

REITANGRUPPEN

ÅRSRAPPORT 2008



Reitangruppen

Nøkkeltall

Beløp i NOK mill.

ØMSETNING/UTSALGSSTEDER	2008	2007	2006
Omsetning inkl. provisjon	57 026	45 841	33 363
Vekst i omsetning REMA 1000	17,8 %	10,6 %	4,9 %
Vekst i omsetning Reitan Servicehandel	-2,0 %	41,4 %	11,4 %
Antall utsalgssteder	2 758	2 830	2 909
Antall medarbeidere i utsalgssteder	22 911	22 392	21 423
RESULTAT	2008	2007	2006
Driftsinntekter	39 872	29 742	19 875
Driftsresultat	660	2 302	1 250
Resultat før skatt	-324	2 033	1 113
Årets resultat	-329	1 590	895
LØNNSOMHET	2008	2007	2006
Driftsmargin	1,3 %	5,0 %	3,7 %
Kontantstrømsmargin	3,6 %	6,8 %	4,8 %
Totalkapitalrentabilitet	1,0 %	12,7 %	9,2 %
Egenkapitalrentabilitet	-5,8 %	31,6 %	23,0 %
BALANSE	31.12.08	31.12.07	31.12.06
Anleggsmidler	16 144	12 038	11 211
Omløpsmidler	8 542	7 872	6 751
Egenkapital	5 716	5 612	4 436
Langsiktig gjeld	10 387	7 081	5 513
Kortsiktig gjeld	8 583	7 217	8 013
Totalkapital	24 686	19 910	17 962
Egenkapitalandel	23,2 %	28,2 %	24,7 %
Utbytte	-	-	-
LIKVIDITET	2008	2007	2006
EBITDA	1 803	3 122	1 862
Netto investeringer i varige driftsmidler	2 072	900	1 933
Beholdning av likvider	706	1 480	892
Langsiktige lån	8 812	5 889	4 496
Kortsiktige lån	1 668	2 196	3 136
Netto rentebærende gjeld	9 222	6 224	6 115

For definisjoner av nøkkeltall, se note 48.

Dette er Reitangruppen	4
Årsberetning	5
Årsregnskap	10
Resultatregnskap	10
Balanse - eiendeler	11
Balanse - egenkapital og gjeld	12
Egenkapital	13
Kontantstrømoppstilling	14
Noter til regnskapet	15
Revisjonsberetning	71
Forretningsområder	73
REMA 1000	74
Reitan Servicehandel	76
Reitan Eiendom	78
Reitan Kapital	79
Adresser	83

Dette er Reitangruppen

REITANGRUPPEN

Reitangruppen skal være Skandinavias mest lønnsomme og raskest voksende handelshus.

Vi skal utnytte lønnsomme forretningsmuligheter som relaterer seg til vår handelsvirksomhet.

I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle og strategiske investeringer. Reitangruppen består av fire heleide forretningsområder: REMA 1000 (lavprishandel), Reitan Servicehandel (servicehandel), Reitan Eiendom (eiendom) og Reitan Kapital. I tillegg eier Reitangruppen 50 prosent i det Nordenfjeldske Dampskibsselskap.

På sidene 73 til 79 er Reitangruppens forretningsområder beskrevet.

Lade Gaard i Trondheim er Reitangruppens kulturelle og finansielle senter. Handelsvirksomheten drives fra Oslo, Stockholm, København og Horsens. Eiendomsvirksomheten har sitt operative senter i Trondheim.

VERDIGRUNNLAG

Reitangruppens åtte verdigrunnlag beskriver de verdiene vår kultur er bygget på. Verdigrunnlagene er ytterligere beskrevet i årsberetningen.

HISTORIE

Den første dagligvarebutikken i Reitangruppen, O. Reitan Kolonial, ble etablert i Trondheim i 1948 av Margit og Ole Reitan. Deres sønn, Odd Reitan, begynte allerede i ung alder å arbeide i denne butikken og utviklet derigjennom en ambisjon om å bygge opp en større dagligvarekjede basert på et lavpriskonsept. Den første ekspansjonen fant sted i 1972 da Odd Reitan åpnet AS Sjokkpris i Trondheim, noe som senere ble etterfulgt av ervervet av ytterligere fem butikker i Trondheimsområdet i perioden 1973-79. Dette medførte etableringen av en av byens største dagligvaregrupperinger.

Idéen om å skape noe mer enn en lokal dagligvarekjede ble unnfanget under en europeisk studietur som Ole og Odd Reitan foretok, hvor de for første gang ble presentert for større og mer velutviklede lavpriskjeder.

Lavpriskonseptet innen dagligvarer ble ansett som uikt sammenlignet med vanlig butikkdrift i Norge på denne tiden, som i hovedsak besto av frittstående enkeltbutikker. Tilbake i Norge ble erfaringen lagt til grunn for et franchise-basert lavpriskonsept skreddersydd for det norske dagligvaremarkedet. Basert på dette nye konseptet ble den første REMA 1000-butikken åpnet i Trondheim i 1979.

De første REMA 1000-butikkene i Danmark ble etablert i 1994. I april 2003 ble det åpnet en REMA 1000-butikk på Svinesund i Sverige.

I 2001 ble det gjennomført en fusjon mellom Narvesen ASA og REMA 1000 International AS. Både Narvesen og REMA 1000 International hadde gjennom målrettet og langsiktig satsing opparbeidet seg betydelige markedsposisjoner innen sine respektive segmenter i Norge. Med et solid fotfeste i hjemmemarkedet var nordisk og internasjonal vekst ansett som et sentralt satsingsområde for begge

selskapene. Fusjonen bidro til fellesambisjonen om å danne et norskbasert selskap som kan spille en aktiv rolle i restruktureringen av den nordiske og internasjonale handels- og servicenæringen.

Narvesens historie kan føres tilbake til 1893 da Bertrand Narvesen vant anbudet om retten til salg av aviser og annen reiselitteratur ved jernbanestasjonene til Norsk Hovedjernbane og NSB. Tidligere verdifull erfaring fra avissalg ved Larvik jernbanestasjon og på jernbanestrekningen Horten-Skien, der Bertrand Narvesen var reisende postekspeditør, dannet grunnlaget for etablering av til sammen ni kiosker ved sentrale jernbanestasjoner på Østlandet i 1894. I årene som fulgte ble det ytterligere åpnet en rekke kiosker i Oslo og langs forstadsbanene til Oslo, og etter kun fem år var totalt 50 kiosker blitt etablert.

Narvesen ASA kjøpte Small Shops Holding AS i 1997 og fikk gjennom oppkjøpet 7-Eleven i Norge, Sverige og Danmark samt Pressbyrå i Sverige inn i porteføljen.

Pressbyrå ble etablert allerede i 1899 og startet sin virksomhet på samme måte som Narvesen med avissalg ved jernbanestasjoner. Den første kiosken utenfor jernbanestasjonene ble åpnet i 1903.

7-Eleven ble grunnlagt i 1927 i Dallas, Texas, hvor virksomheten under navnet Southland Ice Company først solgte isblokker til kjøling av matvarer, før de ekspanderte salget med andre varer. For å illustrere butikkens tilgjengelighet tok kjeden i 1946 navnet etter de daværende lange åpningstidene. 7-Eleven har vært etablert i Norge siden 1986, i Sverige siden 1993 og i Danmark siden 1994.

Reitangruppens eiendomsvirksomhet ble etablert i 1977. Siden 1995 har Reitan Eiendom AS vært et rendyrket eiendomsselskap.

Reitangruppen kjøpte i 2006 virksomheten i Hydro Texaco. Oppkjøpet inkluderer både bensin- og servicestasjoner og oljevirksomhet. I forbindelse med kjøpet endret selskapet navn til YX. I august 2007 inngikk YX og Reitan Servicehandel en skandinavisk samarbeidsavtale med Shell.

Reitangruppen overtok i juni 2008 Lidl's norske virksomhet. REMA 1000 overtok samtlige butikker, ansatte, lager og hovedkontor. Reitan Eiendom overtok samtlige eiendommer og prosjekter/tomter.

VIRKSOMHETEN

Reitangruppen består av fire forretningsområder: REMA 1000, Reitan Servicehandel, Reitan Eiendom og Reitan Kapital. I tillegg eier Reitangruppen 50 prosent av Det Nordenfjeldske Dampskibsselskab AS.

Reitangruppens hovedkontor er på Lade Gaard i Trondheim. Lade Gaard er Reitangruppens kulturelle og finansielle senter. REMA 1000, Reitan Servicehandel og Reitan Kapital har sitt operative senter i Oslo, mens Reitan Eiendom er basert i Trondheim.

REMA 1000 og Reitan Servicehandel er ledende i Skandinavia innen organisering og drift av franchisebasert virksomhet innen lavprishandel (REMA 1000) og servicehandel (Narvesen, Pressbyrå og 7-Eleven). Strategiske investeringer relatert til handelsvirksomheten, som for eksempel Home Design, Grans Bryggeri, MaxMat og Bama Gruppen foretas av de respektive forretningsområdene.

Reitan Eiendom skal ha fokus på utvikling av prosjekter for REMA 1000, samt å bygge en stor eiendomsportefølje i Trondheim. Dette skal gjennomføres ved at regionale partnerselskaper skal utvikle eiendom på markedsmessige kriterier for å bidra til økt omsetning for REMA 1000. Eiendomsporteføljen i Trondheim skal vokse og videreutvikles i et langsiktig perspektiv i regi av E. C. Dahls Eiendom. I tillegg skal Reitan Eiendom optimalisere eiendomsdelen i forbindelse med oppkjøp og restruktureringer i Reitangruppen.

Reitan Kapital har hatt ansvaret for investeringer som skal videreutvikles utenfor de rendyrkede forretningsområdene REMA 1000, Reitan Servicehandel og Reitan Eiendom.

Virksomheten til Det Nordenfjeldske Dampskibsselskab har et naturlig utgangspunkt nordenfjells. Nordenfjeldske har til nå hovedsaklig investert i luftfart- og reisebyråvirksomhet, men har også eiendeler i selskaper innenfor andre bransjer.

Verdigrunnlag

Reitangruppens verdigrunnlag beskriver de verdier vår kultur er bygget på:

- Vi rendyrker bedriftens forretningsidé
- Vi holder en høy forretningsmoral
- Vi skal være gjeldfri
- Vi skal motivere til vinnerkultur
- Vi tenker positivt og offensivt
- Vi snakker med hverandre – ikke om hverandre
- Kunden er vår øverste sjef
- Vi skal ha det morsomt og lønnsomt

Verdiene er blitt til gjennom bedriftens mangeårige historie. En sterk bedriftskultur basert på de åtte verdigrunnlagene er viktig for oppnåelse av Reitangruppens overordnede målsetninger. Verdibasert ledelse er en del av vår filosofi.

Franchisedrift

Reitangruppen var den første dagligvarebedriften i Norge som tok i bruk franchising i sin organisering og rendyrket denne formen gjennom driften av REMA 1000-konseptet. Samtlige handelskonsepter innen Reitangruppen drives på franchise.

Franchising er et nært samarbeid mellom to selvstendige virksomheter: Franchisegeber og franchisetaker. Å drive franchising er en balansegang mellom frihet og systemdrift. Franchisetakeren er en selvstendig næringsdrivende, men må etterleve konseptet og filosofien fastsatt av franchisegeveren.

Franchisegeber utvikler standarder for etablering og drift av virksomheter med bestemte varer og/eller tjenester under et felles merkenavn. Franchisetaker driver sin lokale virksomhet

på dette grunnlaget assistert av franchisegeber. Det stilles store krav til ansvarlighet på begge sider, og en franchisetaker som forvalter en merkevare har et spesielt ansvar.

Franchisegeber distribuerer varer og/eller tjenester til franchisetaker. Rolledelingen er i prinsippet slik at franchisegeber utfører tjenester på de områdene hvor det totalt sett er billigst og mest praktisk å utføre arbeidet sentralt. Franchisesystemet setter høye gjensidige krav til partene, noe som kontinuerlig hever organisasjonens kompetanse.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Hovedtrekk

Årsregnskapet for konsernet er avlagt i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) godkjent av EU. Årsregnskapet for Reitangruppen AS er avlagt etter forenklet IFRS.

Reitangruppen viser god omsetningsvekst i 2008. Veksten i 2008 har skjedd gjennom både organisk vekst og gjennom oppkjøp. Per 31. desember 2008 har Reitangruppen 2 758 utsalgssteder (2 830).

Den 14. mars 2008 inngikk REMA 1000 avtale om å overta Lidl's norske virksomhet. Avtalen innebærer at REMA 1000 overtar samtlige av Lidl's butikker, lager, hovedkontor og ansatte. Avtalen ble gjennomført 6. juni 2008. Reitan Eiendom deltok i oppkjøpet og overtok i den forbindelse 53 eiendommer og 15 prosjekter/tomter.

Kjøp av eierandeler i egne leverandører er viktig for å sikre at REMA 1000 har de laveste prisene på kvalitetsprodukter. For å styrke denne satsningen har REMA 1000 i 3. kvartal 2008 økt eierandelen i MaxMat fra 35 prosent til 75 prosent.

Den 27. august 2007 inngikk YX og Reitan Servicehandel en skandinavisk samarbeidsavtale med Shell. Avtalen innebærer at 154 YX-stasjoner i Norge og Danmark skal leies ut til Shell og konverteres til Shell/7-Eleven-stasjoner. Avtalen inkluderer i tillegg 112 Shell-stasjoner i Sverige. Reitan Servicehandel skal gjennom 7-Eleven håndtere butikkdriften, mens Shell skal håndtere bensinvirksomheten. Omprofileringen av YX-stasjonene i Norge og Danmark til Shell/7-Eleven er gjennomført ved utgangen av 2008. Overtakelse av butikkdriften på Shell-stasjoner i Sverige har startet og vil fortsette frem til sommeren 2009. Avtalen gir Reitan Servicehandel en utvidet posisjon i bensinstasjonsmarkedet i Skandinavia.

Den 15. desember 2008 kjøpte Reitan Servicehandel Scandinavian Fuel Infrastructure (SFI) fra YX. Selskapet eier bensininfrastrukturen på Shell/7-Eleven stasjonene i Norge og Danmark. SFI leier ut infrastrukturen til Shell.

I løpet av 4. kvartal 2007 kjøpte Reitangruppen 3,2 prosent av aksjene i det børsnoterte selskapet Axfood AB. I 2008 er eierandelen økt til 10,1 prosent. Aksjene anses som en viktig finansiell investering. I Axfood inngår dagligvarekjedene Willys, Hemköp og PrisXtra samt grossistene Dagab og Axfood Närlivs.

I desember 2007 ble det inngått avtale om å øke eierandelen i detalj- og grossistvirksomheten EDEKA Danmark fra 33 prosent til 85 prosent. Avtalen ble gjennomført 13. mai 2008. Etter overtakelsen er det brukt betydelige ressurser på omlegging av driften for at selskapet skal bli en effektiv og lønnsom distributør av varer, herunder effektivisering av regnskaps- og kontrollsystemene. Dette arbeidet er ennå ikke avsluttet og det gjenstår fortsatt arbeid med å avklare vesentlige usikkerheter knyttet til leverandørgjelden registrert i det tidligere EDEKA Danmark.

Reitangruppens eiendomsvirksomhet har per 31. desember 2008 eierinteresser i 567 200 kvadratmeter eiendom (429 000). Det er i løpet av 2008 utviklet, kjøpt og bygd en rekke eiendommer som blant annet har resultert i 7 nye REMA 1000-butikker. I Trondheim sentrum ble rehabiliteringen av tidligere Norrøna Hotell ferdigstilt.

Resultatregnskapet

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i 2008 ble NOK 57 026 mill. (NOK 45 841 mill.). Veksten for REMA 1000 er 17,8 prosent og veksten for Reitan Servicehandel er -2,0 prosent. Vekst i omsetning er beregnet som veid gjennomsnittlig vekst målt i lokal valuta.

EBITDA ble NOK 1 803 mill. (NOK 3 122 mill.). Driftsresultat ble NOK 660 mill. (NOK 2 302 mill.). Resultat før skatt ble NOK -324 mill. (NOK 2 033 mill.). Årets resultat ble NOK -329 mill. (NOK 1 590 mill.).

Resultatet for 2008 er påvirket av endringer i finansmarkedene i 2008, samt oppstart og restrukturering av virksomhet i 2008. Driftsresultatet inkluderer urealisert tap på NOK 500 mill. fra finansielle investeringer, nedskrivning av goodwill i Reitan Servicehandel Norge med NOK 254 mill., oppstarts- og restrukturingskostnader i Reitan Servicehandel med NOK 241 mill og regnskapsmessig tap på varelager i YX Energi på NOK 219 mill. (gevinst NOK 107 mill.). Årets resultat er i tillegg påvirket av høye finanskostnader som inkluderer et i hovedsak urealisert netto valutatap på NOK 199 mill. (netto valutagevinst på NOK 74 mill.) og virkelig verdi endring knyttet til rentebytteavtaler inngått for sikringsformål med NOK -148 mill. (NOK 22 mill.). Konsernets valutatap (valutagevinster) inkludert i finansposter knytter seg til innlån i valuta. Netto rentekostnader ble NOK 543 mill. (NOK 363 mill.). Økningen på NOK 180 mill. i forhold til i fjor skyldes delvis økt gjennomsnittlig gjeldsgrad i 2008 som følge av finansielle og strategiske investeringer og delvis et generelt høyere rentenivå i 2008.

Balanse og likviditet

Totalbalansen per 31. desember 2008 er NOK 24 686 mill. (NOK 19 910 mill.). Likvide midler per 31. desember 2008 er NOK 706 mill. (NOK 1 480 mill.). Netto rentebærende gjeld er NOK 9 222 mill. (NOK 6 224 mill.). Netto investeringer i varige driftsmidler utgjorde NOK 2 072 mill. (NOK 900 mill.). Egenkapital ved utgangen av året er NOK 5 716 mill. (NOK 5 612 mill.), som tilsvarer en egenkapitalandel på 23,2 prosent (28,2 prosent).

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et rettviseende bilde av selskapets stilling.

Kontantstrømmer fra driften

Kontantstrømmer fra driften ble NOK 2 323 mill. (NOK 1 316 mill.). Driftsresultat før amortiseringer, av- og nedskrivninger (EBITDA) ble NOK 1 803 mill. (NOK 3 122 mill.). Endring i arbeidskapital har gitt en positiv kontantstrøm med NOK 619 mill. (NOK -764 mill.).

Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter ble NOK -4 334 mill. (NOK -547 mill.). Økningen i investeringsaktivitetene i 2008 relaterer seg i stor grad til overtakelse av Lidl's norske virksomhet og økning av eierandel i detalj- og grossistvirksomheten EDEKA Danmark, se omtale i note 42 – Foretaksintegrasjon. Reitan Servicehandel har hatt et høyere investeringsnivå i 2008 enn i 2007 som følge av omprofilering av YX-stasjonene i Norge og Danmark til Shell/7-Eleven.

I tillegg utgjør finansielle investeringer NOK 807 mill. (NOK 429 mill.) som i hovedsak knytter seg til økning av eierandel i Axfood med 6,9 prosent.

Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter ble NOK 2 175 mill. (NOK 714 mill.). For å finansiere investeringsaktivitetene i 2008 er det, i tillegg til anvendelse av kontantstrømmer fra driften etter betalte renter og skatter, tatt opp nye lån med NOK 3 144 mill. Innenfor virksomheten i YX er det netto nedbetalt lån med NOK 969 mill. i 2008. Konsernets beholdning av kontanter og kontantekvivalenter er i 2008 redusert med NOK 780 mill.

Finansiell risiko

Reitangruppen har sin kjernevirksomhet i markedet for lavprishandel og servicehandel. I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje, samt andre finansielle og strategiske investeringer. Gjennom YX Energi er Reitangruppen eksponert for risiko knyttet til endringer i oljepris. Konsernet er utsatt for ordinær finansiell risiko knyttet til disse typer aktivitet.

Reitangruppen opererer i et marked med høy omsetning. Kontantstrømmene er høye og relativt stabile, men volatile innenfor hver uke/måned. Beholdning av likvider, tilgjengelige trekkrettigheter samt mulighet for konserninternt låneopptak er vesentlig for styring av likviditetsrisikoen.

Omsetning i REMA 1000, 7-Eleven, Narvesen, Pressbyrå, Spaceworld og YX Energi skjer gjennom franchisetakere. Franchisegiver har god oversikt over hver enkelt franchise-takers økonomiske situasjon. Historisk sett har mislighold og tap på fordringer i det skandinaviske markedet vært lave. Reitangruppen har i 2008 kostnadsført NOK 89 mill. (NOK 68 mill.) i tap på fordringer.

Det vesentligste av konsernets aktivitet ligger i Skandinavia. Eksponering knyttet til eierandeler i utenlandske virksomheter søkes begrenset ved at sammensetning av konsernets samlede gjeldsportefølje i størst mulig grad tilpasses den enkelte valutas og lands relative betydning av konsernets samlede aktivitet.

Virksomheten i YX Energi er eksponert for valutarisiko i USD. Risikoen søkes begrenset gjennom valutaforretninger.

Konsernet har etablert strategier for å håndtere risiko knyttet til renter, valuta og oljepris. Omfang og grad av sikring varierer mellom de ulike forretningsområdene i konsernet. Det foretas disposisjoner for å dempe effekten av kortsiktige svigninger i rentemarkedene, samt for å gi noe større forutsigbarhet knyttet til fremtidige rentekostnader. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på konsernets lån og gjennom bruk av rentebytteavtaler (renteswapper). Tilsvarende disposisjoner gjøres for å dempe effekten av svigninger i valutamarkedene. Konsernets finansielle risiko og sensitivitet for endringer i bl.a. rentenivå, valutakurser og oljepris er nærmere omtalt i note 4 - Finansiell risikostyring.

Anvendelse av årets resultat

Årets resultat i Reitangruppen AS ble NOK -196 mill. og foreslås disponert slik:

Overført fra annen egenkapital	NOK -196 mill.
Sum disponert	NOK -196 mill.

Selskapets frie egenkapital per 31. desember 2008 er NOK 2 363 mill. etter disponeringer som følge av foreslått, men ikke vedtatt konsernbidrag. Annen egenkapital ikke resultatført påvirker ikke selskapets frie egenkapital.

REMA 1000

Forretningsområdet omfatter REMA 1000 i Norge, Danmark og Sverige. Videre inngår REMA Trading samt eierandeler i leverandørene Home Design (75 prosent), MaxMat (75 prosent), Grans Bryggeri (50 prosent), Staur Foods (50 prosent) og Bama Gruppen (20 prosent). Antall utsalgssteder per 31. desember 2008 er 627.

Omsetnings- og resultatutvikling for den norske virksomheten er meget god. Gjennom ombygging av butikker til ny modell har REMA 1000 Norge forsterket satsningen på ferskvarer samt frukt og grønt. Den 14. mars 2008 inngikk REMA 1000 avtale om å overta Lidl's norske virksomhet. Avtalen ble gjennomført 6. juni 2008 og innebar at REMA 1000 overtok samtlige av Lidl's butikker, lager, hovedkontor og ansatte. REMA 1000 Norge har en omsetningsvekst på 16,3 prosent og markedsandel på 18,7 prosent (A. C. Nielsens måling for 2008).

REMA 1000 Danmark har en omsetningsvekst på 24,4 prosent og god resultatutvikling. REMA 1000 har en markedsandel på omlag 4,7 prosent i Danmark. I desember 2007 ble det inngått avtale om å øke eierandelen i detalj- og grossistvirksomheten EDEKA Danmark fra 33 prosent til 85 prosent. Avtalen ble gjennomført 13. mai 2008 og selskapet endret samtidig navn til Reitan Distribution A/S. Kjøpet gir REMA 1000 muligheten til enda mer effektiv og rasjonell distribusjon i Danmark samt styrker forutsetningene for et tett innkjøps samarbeid med EDEKA Zentrale i Hamburg.

Kjøp av eierandeler i egne leverandører bidrar til å sikre at REMA 1000 har de laveste prisene på kvalitetsprodukter innenfor de viktigste produktområdene. For å styrke denne satsningen økte REMA 1000 eierandelen i MaxMat fra 35 prosent til 75 prosent i 2008.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 33 745 mill. som gir en samlet vekst på 17,8 prosent sammenlignet med fjoråret (NOK 24 514 mill.). Sammenlignbar vekst for Norge og Danmark er henholdsvis 10,2 prosent og 16,8 prosent. EBITDA ble NOK 1 078 mill. (NOK 992 mill.). Driftsresultatet ble NOK 814 mill. (NOK 789 mill.).

REITAN SERVICEHANDEL

Forretningsområdet omfatter servicehandelsvirksomhet i Skandinavia og Latvia. Reitan Servicehandel består av 7-Eleven i Skandinavia og de nasjonale kjedene Narvesen (Norge og Latvia), Pressbyrån (Sverige) og Preses Apvieniba (Latvia), som alle har en dominerende posisjon i sitt respektive hjemmemarked. I tillegg omfatter virksomheten distribusjon av lesestoff i Norge, Sverige og Danmark gjennom Interpress og Engrospartner som distribuerer servicehandelprodukter i Norge. Antall utsalgssteder per 31. desember 2008 er 1 469.

27. august 2007 inngikk Reitan Servicehandel en skandinavisk samarbeidsavtale med Shell. Samarbeidsavtalen medfører at Reitan Servicehandel og Shell skal samarbeide på 91 YX-stasjoner i Norge, 63 YX-stasjoner i Danmark og 112 Shell-stasjoner i Sverige. Reitan Servicehandel skal gjennom 7-Eleven håndtere butikkvirksomheten, mens Shell skal håndtere bensinvirksomheten. Omprofileringen av YX-stasjonene i Norge og Danmark til Shell/7-Eleven er gjennomført ved utgangen av 2008. Overtakelsen av butikkdriften på 112 Shell-stasjoner i Sverige har startet og fortsetter frem til sommeren 2009. Avtalen er strategisk viktig og gir Reitan Servicehandel en utvidet posisjon i bensinstasjonsmarkedet i Skandinavia.

Reitan Servicehandel Norge har god sammenlignbar om-

setningsvekst. Servicehandelsmarkedet i Norge viser en nedgang på 2,0 prosent. Narvesen Norge har en sammenlignbar vekst på 2,8 prosent og 7-Eleven Norge har en sammenlignbar vekst på 0,5 prosent. Reitan Servicehandel er den største aktøren i det norske servicehandelsmarkedet med en markedsandel på 27,9 prosent. Driftsresultatet inkluderer restruktureringskostnader på NOK 175 mill. knyttet til nedleggelse av marginale butikker og reduksjon av administrasjonen. I tillegg er det i 2008 nedskrevet goodwill fra oppkjøpet av 7-Eleven i 1997 med NOK 254 mill. Resultatutviklingen i underliggende drift er god.

Omsetningen i Reitan Servicehandel Sverige viser solid vekst. Pressbyrån har en sammenlignbar vekst på 7,1 prosent og 7-Eleven Sverige har en sammenlignbar vekst på 5,2 prosent. Reitan Servicehandel Sverige viser en sterk resultatutvikling. Pressbyrån og 7-Eleven har i Sverige en samlet markedsandel på 15,0 prosent av servicehandelmarkedet.

Reitan Servicehandel Danmark har en god omsetningsutvikling med en sammenlignbar vekst på 3,3 prosent. Driftsresultatet inkluderer restruktureringskostnader på NOK 66 mill. knyttet til nedleggelse av marginale butikker samt kostnader i forbindelse med oppstart av samarbeidet med Shell på 63 stasjoner. Markedsandelen i det danske servicehandelmarkedet er 19,7 prosent.

Virksomheten i Latvia viser god omsetningsutvikling med 10,0 prosent sammenlignbar vekst.

Omsetningsutviklingen i Interpress-selskapene er god og selskapene har resultater som er i tråd med forventningene. Engrospartner har negativ omsetningsutvikling, men god resultatutvikling.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 9 738 mill. (NOK 9 992 mill.) som gir en vekst på -2,0 prosent. Overføring av 99 bensinstasjoner til YX påvirker veksten negativt. EBITDA ble NOK 300 mill. (NOK 577 mill.). Driftsresultatet ble NOK -335 mill. (NOK 242 mill.). Driftsresultatet inkluderer nedskrivning av goodwill og oppstarts- og restruktureringskostnader på til sammen NOK 496 mill.

REITAN EIENDOM

Forretningsområdet omfatter E. C. Dahls Eiendom (oppbygging og utvikling av eiendomsportefølje i Trondheim sentrum), regionale eiendomsselskap (utvikling av butikkeiendommer for REMA 1000 i Norge og Danmark) og forvaltning og foredling av bensinstasjonseiendommer for Uno-X og YX Energi.

For E. C. Dahls Eiendom har 2008 vært preget av ordinær drift, samtidig som det har vært arbeidet med ombygging og oppgradering av flere av eiendommene i Trondheim. Høsten 2008 ble blant annet rehabiliteringen av tidligere Norrøna Hotell ferdigstilt.

I de regionale eiendomsselskapene er det ferdigstilt 7 nye REMA 1000-butikker. NHP har i 2008 sikret seg flere spennende tomter og eiendommer for fremtidig utvikling.

Den 14. mars 2008 inngikk REMA 1000 avtale om å overta Lidl's norske virksomhet. Reitan Eiendom overtok derfor den 6. juni 2008 ansvaret for alle eiendommer som Lidl Norge eide, samt ansatte tilknyttet Lidl's eiendomsvirksomhet. Majoriteten av eiendomsmassen eies gjennom datterselskapet RELI Eiendom.

Driftsinntektene ble NOK 233 mill. (NOK 149 mill.). Verdiendring investeringseiendom beløp seg til NOK 20 mill. (NOK 41 mill.) og netto gevinster med NOK 3 mill. (NOK 310 mill.). Årets resultat ble NOK 20 mill. (NOK 480 mill.).

Årets resultat er påvirket av økte rentekostnader, både som følge av økt gjennomsnittlig gjeldsgrad i 2008 og som følge av generelt økt rentenivå sammenlignet med fjoråret. Videre inkluderer årets resultat virkelig verdiendring på rentebytteavtaler inngått for rentesikringsformål med NOK -66 mill. (NOK 1 mill.).

REITAN KAPITAL

Reitan Kapital har hatt ansvaret for investeringer som ikke hører naturlig sammen med de rendyrkede forretningsområdene REMA 1000, Reitan Servicehandel og Reitan Eiendom. Forretningsområdet omfatter ved utgangen av 2008 i hovedsak bensinstasjons- og energiselskapet YX Energi og underholdningselektronikk-kjeden Spaceworld.

Virksomheten til YX Energi omfatter blant annet 237 betjente stasjoner (YX) og 374 automatstasjoner (Uno-X) i Norge og Danmark. YX Energi er også en betydelig aktør innen kommersiell forsyning av petroleumsprodukter og fremstilling av smøremidler.

Spaceworld har 51 butikker, alle i Norge.

Den 15. september ble det inngått avtale om salg av Aureus Data. Avtalen ble gjennomført 15. oktober 2008.

YX Energi har i 2008 skilt ut bensininfrastrukturen knyttet til Shell/7-Eleven stasjonene i Norge og Danmark i egne selskap under navnet Scandinavian Fuel Infrastructure (SFI). SFI er per 15. desember 2008 solgt til Reitan Servicehandel.

I 1. kvartal 2008 solgte YX en eiendomsportefølje til tilknyttede selskap av Reitan Eiendom samt en gruppe eksterne investorer. Den 31. desember ble resterende eiendomsvirksomhet i Norge solgt til Reitan Eiendom.

YX Holding AS mottok i mai 2007 et erstatningskrav vedrørende påstått kontraktsbrudd. YX Holding bestrider påstanden, og skyldspørsmålet er brakt inn for domstolene. Saken er nærmere beskrevet i note 46 - Usikre forpliktelser.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 13 626 mill. (NOK 11 442 mill.). EBITDA ble NOK 1 430 mill. (NOK 1 038 mill.). Driftsresultatet ble NOK 1 206 mill. (NOK 793 mill.). Driftsresultatet inkluderer regnskapsmessig tap på varelager som følge av fallende oljepris med NOK 219 mill. (gevinst NOK 107 mill.). Verdiendring investerings-eiendom utgjør NOK 346 mill. (NOK 506 mill.). Netto gevinster er inkludert med NOK 755 mill. (NOK 28 mill.).

Gevinster knytter seg i hovedsak til konserninterne salg som er eliminert i Reitangruppens konsernregnskap.

OPPLYSNINGER OM MILJØ

Totalt beskjeftiget Reitangruppen 25 733 medarbeidere ved utgangen av 2008 (22 392). I konsernet er det totalt 3 892 ansatte (3 177).

Reitangruppen har som målsetting at selskapet skal være en attraktiv og god arbeidsplass for medarbeiderne. I Reitangruppen legges det stor vekt på å motivere og utvikle medarbeiderne i tråd med våre verdier og holdninger. Vi ønsker å gi alle medarbeidere en felles plattform og bygge felles stolthet på tvers av virksomhetsområdene.

Reitangruppen skal være en arbeidsplass der det ikke skal være diskriminering mellom menn og kvinner. Personalpolitikken har som basis at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling på grunn av kjønn i saker som rekruttering, avansement og avlønning.

Antall ansatte fordeler seg på 1 864 menn og 2 031 kvinner. I Reitangruppen er det 8 ansatte på toppledernivå hvorav 6 menn og 2 kvinner. Samlet for Reitangruppens datterselskap er det 109 ansatte på toppledernivå hvor 87 er menn og 22 er kvinner. Av 282 ansatte på mellomledernivå er 189 menn og 93 kvinner.

Innenfor lager og transport er det totalt 1 264 ansatte fordelt på 949 menn og 315 kvinner. Antall øvrige ansatte inkludert kontor er 2 238 fordelt på 637 menn og 1 601 kvinner. Av de totalt 3 895 ansatte i Reitangruppen jobber 579 deltid fordelt på 204 menn og 375 kvinner. Sykefraværet har gjennom året vært omlag 5,0 prosent (5,0 prosent). Selskapet har ikke hatt noen alvorlige personskader i løpet av 2008. Totalt har det vært 27 personskader som har medført sykefravær. Samarbeidet med de ansattes organisasjoner anses som godt og søkes videreført.

Virksomheten i YX Energi har sin basis i omsetning av produkter som kan forurense det ytre miljøet. Risikoen søkes redusert ved å ha strenge krav til intern kontroll og en proaktiv holdning til miljø.

YX Energi er miljøsertifisert etter ISO 14001:2004 i Danmark, og er kvalitetssertifisert i både Danmark og Norge. Sertifikatene betyr at virksomheten er miljø- og kvalitetssertifisert etter de internasjonalt anerkjente ISO-standardene. Miljøsertifiseringen i Danmark betyr at selskapet i dag kjenner de miljøpåvirkningene som er en konsekvens av selskapets aktiviteter, og YX Energi i Danmark har forpliktet seg til å redusere disse påvirkningene år etter år. YX Energi har rutiner som skal sikre at det foretas miljøundersøkelser og sikker håndtering av eventuell forurensning på salgssteder i forbindelse med nedleggelse eller fraflytting.

Distribusjonsvirksomheten i REMA 1000 og Reitan Servicehandel medfører at konsernet har en del transport langs veien.

Reitangruppen er tilsluttet materialselskapenes ordninger for retur og gjenvinning av emballasjeavfall.

Gjennom inngåtte avtaler har leverandørene til handelsvirksomheten forsikret at det i produksjons- og/eller fremstillingsprosessen ikke skjer brudd på grunnleggende menneskelige og faglige rettigheter slik de er beskrevet i Plakaten for Etkisk Handel.

ANDRE FORHOLD

Organisering og intern kontroll

Reitangruppens filosofi er å organisere virksomheten på en slik måte at avstanden mellom ansvar/myndighet og operativ gjennomføring blir kortest mulig.

Som franchiseorganisasjon baserer Reitangruppen seg på systemdrift, enten det gjelder operativ eller administrativ drift. Systemdrift betyr også å etablere og etterleve rutiner og intern kontroll innenfor samtlige områder i organisasjonen. Solide rutiner sikrer god løpende kontroll av virksomheten og derigjennom at ledelsen til enhver tid har det beste beslutningsgrunnlaget tilgjengelig.

Ledelses- og organisasjonsforhold

Styret i Reitangruppen består av Odd Reitan, Ole Robert Reitan, Magnus Reitan og Øyvind Eriksen.

Ledergruppen i Reitangruppen består av daglig leder Odd Reitan, finansdirektør Christian Smeby, økonomidirektør Kristin S. Genton, administrasjonssjef Anne-Grethe Løvaas, daglig leder i REMA 1000 Ole Robert Reitan, daglig leder i Reitan Servicehandel Magnus Reitan, daglig leder i Reitan Eiendom Ingolv Høyland og daglig leder i Reitan Kapital Vegar Kulset.

Aksjonærforhold

Reitangruppen er 100 prosent eid av Reitan-familien hvor Odd Reitan, Ole Robert Reitan og Magnus Reitan eier 33,3 prosent hver av aksjene. Eierne av Reitangruppen er aktivt med i driften av selskapet.

FREMTIDSUTSIKTER

REMA 1000

REMA 1000 har rendyrket virksomheten geografisk til Skandinavia. REMA 1000 ønsker sterke markedsposisjoner i de landene selskapet er representert. REMA 1000 planlegger åpning av 15-20 butikker i 2009 i både Norge og Danmark.

Grunnlaget for videre utvikling av virksomheten legges gjennom forsterkning av konseptet og vekst. REMA 1000 ønsker sterke markedsposisjoner i de landene selskapet er representert. Forsterkning av konseptet skal oppnås blant annet gjennom utnyttelse av opparbeidet erfaring og kompetanse innenfor kjededrift, franchising, markedsføring og merkevarebygging.

Integrasjon og omlegging av distribusjonsvirksomheten etter overtakelse av Reitan Distribution (tidligere EDEKA Danmark) vil være en sentral oppgave også i 2009.

ALDIS/Agenor er et salgs-, markeds- og innkjøpssamarbeid mellom EDEKA, ITM Entreprises og Eroski Gruppen, som ble etablert i 2005. Reitangruppen tar del i dette gjennom avtalen som ble inngått mellom Reitangruppen og EDEKA i 2004. Effektiv utnyttelse av innkjøpssamarbeidet med EDEKA vil øke importaktiviteten, spesielt av egne merkevarer og non food. Med en fortsatt satsing på kvalitet til lave priser er dette virkemiddel som skal sikre at vi er konkurransedyktige også i fremtiden.

Reitan Servicehandel

Reitan Servicehandel skal være Europas største, beste og mest lønnsomme servicehandels-selskap, og skal være spesialist på utvikling, organisering og drift av servicehandel-konsepter.

Reitan Servicehandel ønsker å ha en aktiv rolle i den forventede konsolideringen av europeisk servicehandel. Partnerskap, oppkjøp og fusjoner med eksisterende aktører i Europa er selskapets vekststrategi for nye markeder i Europa. Veksten i de markedene Reitan Servicehandel allerede er representert i skal i første rekke skje gjennom å videreutvikle eksisterende konsepter og sortiment.

Gjennom den strategiske samarbeidsavtalen som ble inngått med Shell i 2007 har Reitan Servicehandel fått en utvidet posisjon i bensinstasjonsmarkedet i Skandinavia med det nye konseptet Shell/7-Eleven. Dette samarbeidet vil gi et utvidet tilbud til alle som ferdes langs landeveien i Skandinavia.

Reitan Eiendom

Eiendomsvirksomheten i Trondheim har fortsatt høy utleiegrad. Det erfares stabilt høye leiepriser for gode kontorlokaler i Trondheim. Handelen i Trondheim sentrum opplever en noe

fallende trend. Gode butikkbeliggenheter, med høy kvalitet og hensiktsmessig utforming av lokalene blir derfor et viktig konkurranseparameter fremover. I så måte er E. C. Dahls Eiendom godt posisjonert i Trondheim, og vil i 2009 arbeide for å styrke sin posisjon ytterligere som den største private aktør i eiendomsmarkedet i Trondheim sentrum. Dette vil blant annet skje gjennom oppføring av et nytt forretnings- og kontorbygg.

Konkurransen om gode beliggenheter for handelsvirksomheten har vært og vil fortsatt være sterk. De regionale eiendomsselskapene har en betydelig prosjektportefølje, som vil bli ferdigstilt inneværende og kommende år. NHP har en rekke prosjekter under utvikling, og fokuserer sin innsats mot trafikkmessige knutepunkt rundt de største byene og handelsområdene i Norge. I Danmark har Reitan Eiendomsutvikling en rekke REMA-prosjekter under utvikling.

Reitan Eiendom overtok i 1. kvartal 2009 alle YX-konsernets eiendomsselskap i Danmark. Den samlede eiendomsporteføljen i YX Eiendom vil bli forvaltet og utviklet videre.

Hoveddelen av eiendomsmassen fra Lidl-oppkjøpet er utleide til REMA 1000. Eiendomsmassen vil bli forvaltet og utviklet videre i samarbeid med de regionale selskapene. Eiendommer uten ytterligere potensial for utvikling forventes å bli avhendet for å frigjøre kapital.

Reitan Kapital

Reitan Kapital har besluttet å fokusere enda sterkere på videreutvikling av YX Energi, og vil i 2009 løfte opp virksomheten som et eget forretningsområde på linje med REMA 1000, Reitan Servicehandel og Reitan Eiendom. Forretningsområdet vil få navnet Uno-X.

Gjenstående eiendomsmasse i YX konsernet per 31.12.08 er i 1. kvartal 2009 solgt til Reitan Eiendom. Etter fisjonen og salg av eiendom og SFI-selskaper, kan YX Energi fokusere utelukkende på videreutviklingen av Uno-X som automatkjede og forsyningspartner.

Reitan Kapital vil, som følge av fokusen og etablering av Uno-X som eget forretningsområde, ikke opprettholde annen virksomhet. Reitangruppens oppfølging av investeringen i Spaceworld vil imidlertid i praksis forbli uendret.

Nordenfjeldske

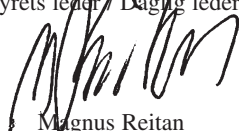
Reitangruppen ønsker sammen med medaksjonær Ole Bjørnevik (Taubåtkompaniet) å videreføre arbeidet med på sikt å gjenreise Nordenfjeldske som et betydelig selskap nordenfjells.

Oslo, 20. mai 2009

Styret i Reitangruppen AS



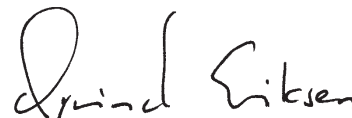
Odd Reitan
Styrets leder / Daglig leder



Magnus Reitan
Styremedlem



Ole Robert Reitan
Styremedlem



Øyvind Eriksen
Styremedlem

Resultatregnskap

Morselskap						Konsern		
2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	Note	2008	2007	2006	
3	1	2	Driftsinntekter	8	39 872	29 742	19 875	
596	365	148	Andre inntekter	9	920	744	536	
28	-6	-213	Netto gevinster (tap)	10	-413	375	114	
-	-	-	Verdiendring investeringseiendom	20	366	547	115	
-	-	-	Resultat fra tilknyttede selskap	25,26	49	94	175	
-	-	-	Varekostnad	31	-33 106	-23 692	-15 359	
-16	-15	-17	Lønnskostnad	11,12,13	-1 638	-1 207	-998	
-	-	-	Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler	19	-350	-112	-56	
-1	-1	-2	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	21	-793	-708	-556	
-35	-20	-21	Andre driftskostnader	14,15,16	-4 247	-3 481	-2 596	
575	324	-103	Driftsresultat		660	2 302	1 250	
-50	-76	-93	Netto finansposter	17	-984	-269	-137	
525	248	-196	Resultat før skatt		-324	2 033	1 113	
-10	-1	-	Skattekostnad	18	-5	-443	-218	
515	247	-196	Årets resultat		-329	1 590	895	
Årets resultat tilordnes:								
-	-	-	Aksjonærer		-572	1 265	781	
-	-	-	Minoritetsinteresser		243	325	114	
-	-	-	Sum tilordnet resultat		-329	1 590	895	
Overføringer og disponeringer								
-	-	-	Utbytte		-	-	-	
515	247	-196	Overført til (fra) annen egenkapital		-	-	-	
515	247	-196	Sum overføringer og disponeringer		-	-	-	

Balanse - eiendeler

Morselskap				Konsern			
31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	Note	31.12.08	31.12.07	31.12.06
Anleggsmidler							
2	5	2	Utsatt skattefordel	18	361	6	165
-	-	-	Immaterielle eiendeler	19	3 472	3 244	3 282
-	-	-	Investerings eiendom	20	5 342	3 614	2 815
6	9	14	Varige driftsmidler	21,22	4 698	3 255	3 319
4 267	4 285	4 839	Investering i datterselskap	23,24	-	-	-
46	14	13	Investering i tilknyttet selskap	25,26	770	782	819
-	72	64	Investering i felleskontrollert virksomhet	27	1	-	-
353	331	163	Finansielle investeringer	29	1 058	777	388
-	1	1	Pensjonsmidler	13	16	13	10
-	-	-	Derivater	39	4	25	8
3	9	17	Kundefordringer og andre fordringer	30	422	322	405
4 677	4 726	5 113	Sum anleggsmidler		16 144	12 038	11 211
Omløpsmidler							
-	-	-	Varer	31	1 775	1 468	1 258
29	159	74	Kundefordringer og andre fordringer	30	6 061	4 918	4 277
-	-	-	Finansielle investeringer	29	-	-	323
-	1	-	Derivater	39	-	6	1
-	-	-	Bankinnskudd, kontanter o.l.	32,33	706	1 480	892
29	160	74	Sum omløpsmidler		8 542	7 872	6 751
4 706	4 886	5 187	Sum eiendeler		24 686	19 910	17 962

Balanse - egenkapital og gjeld

Morselskap				Konsern			
31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	Note	31.12.08	31.12.07	31.12.06
Egenkapital							
3	3	3	Aksjekapital	34	3	3	3
1 016	1 016	716	Overkurs	34	716	1 016	1 016
17	2	302	Annen egenkapital ikke resultatført	35	631	13	242
2 012	2 247	2 063	Opptjent egenkapital		2 928	3 395	2 226
3 048	3 268	3 084	Egenkapital tilordnet aksjonærer		4 278	4 427	3 487
-	-	-	Minoritetsinteresser		1 438	1 185	949
3 048	3 268	3 084	Sum egenkapital		5 716	5 612	4 436
Langsiktig gjeld							
-	-	-	Utsatt skatt	18	488	317	309
3	3	3	Pensjonsforpliktelse	13	317	330	327
-	16	-	Andre avsetninger for forpliktelse	14	615	543	374
652	1 172	1 960	Lån	36,37,38	8 812	5 889	4 496
4	-	-	Derivater	39	118	-	5
-	-	-	Annen gjeld	40	37	2	2
659	1 191	1 963	Sum langsiktig gjeld		10 387	7 081	5 513
Kortsiktig gjeld							
-	-	-	Avsetninger for forpliktelse	14	169	94	48
-	-	-	Skyldig utbytte/konsernbidrag		-	-	-
2	-	-	Betalbar skatt	18	91	212	208
990	423	136	Lån	36,37,38	1 668	2 196	3 136
-	-	-	Derivater	39	1	-	1
7	4	4	Leverandørgjeld og annen gjeld	40	6 654	4 715	4 620
999	427	140	Sum kortsiktig gjeld		8 583	7 217	8 013
1 658	1 618	2 103	Sum gjeld		18 970	14 298	13 526
4 706	4 886	5 187	Sum egenkapital og gjeld		24 686	19 910	17 962

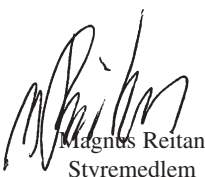
Oslo, 20. mai 2009
Styret i Reitangruppen AS



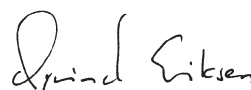
Odd Reitan
Styrets leder / Daglig leder



Ole Robert Reitan
Styremedlem



Magnús Reitan
Styremedlem



Øyvind Eriksen
Styremedlem

Egenkapital

Morselskap	Aksjekapital og overkurs	Annen egenkapital ikke resultatført	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>				
Egenkapital per 01.01.06	1 019	1	1 494	2 514
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	16	-	16
Årets resultat 2006	-	-	515	515
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2006	-	16	515	531
Fusjon med datterselskap	-	-	3	3
Egenkapital per 31.12.06	1 019	17	2 012	3 048
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	-15	-	-15
Årets resultat 2007	-	-	247	247
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2007	-	-15	247	232
Estimatendring skatt på egenkapitaltransaksjon	-	-	-12	-12
Egenkapital per 31.12.07	1 019	2	2 247	3 268
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	-	-	-
Årets resultat 2008	-	-	-196	-196
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2008	-	-	-196	-196
Nedsettelse av overkursfond	-300	300	-	-
Estimatendring skatt på egenkapitaltransaksjon	-	-	12	12
Egenkapital per 31.12.08	719	302	2 063	3 084

Fond for urealiserte gevinster inngår i Annen egenkapital ikke resultatført og Opptjent egenkapital. Per 31.12.08 var det avsatt NOK 2 mill. (NOK 3 mill. per 31.12.07).

Konsern	Egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer					Minoritetsinteress.	Sum egenkapital
	Aksjekapital og overkurs	Annen egenkapital ikke resultatført	Opptjent egenkapital	Sum			
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>							
Egenkapital per 01.01.06	1 019	119	1 581	2 719	686	3 405	
Andel avstemningsposter fra tilknyttede selskap	-	3	-	3	-	3	
Verdiendring finansielle eiendeler	-	65	-	65	-	65	
Omregningsdifferanser	-	12	-	12	2	14	
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	80	-	80	2	82	
Årets resultat 2006	-	-	781	781	114	895	
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2006	-	80	781	861	116	977	
Avgitt utbytte	-	-	-	-	-1	-1	
Endring minoritet	-	43	-136	-93	148	55	
Egenkapital per 31.12.06	1 019	242	2 226	3 487	949	4 436	
Andel avstemningsposter fra tilknyttede selskap	-	1	-	1	-	1	
Verdiendring finansielle eiendeler	-	-171	-	-171	-87	-258	
Omregningsdifferanser	-	-59	-	-59	-8	-67	
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	-229	-	-229	-95	-324	
Årets resultat 2007	-	-	1 265	1 265	325	1 590	
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2007	-	-229	1 265	1 036	230	1 266	
Avgitt utbytte	-	-	-	-	-	-	
Estimatendring skatt på egenkapitaltransaksjon	-	-	-101	-101	-	-101	
Endring minoritet	-	-	5	5	6	11	
Egenkapital per 31.12.07	1 019	13	3 395	4 427	1 185	5 612	
Andel avstemningsposter fra tilknyttede selskap	-	-22	-	-22	-	-22	
Verdiendring finansielle eiendeler	-	-17	-	-17	1	-16	
Omregningsdifferanser	-	283	-	283	48	331	
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	244	-	244	49	292	
Årets resultat 2008	-	-	-572	-572	243	-329	
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2008	-	244	-572	-328	292	-36	
Nedsettelse av overkursfond	-300	300	-	-	-	-	
Avgitt utbytte	-	-	-2	-2	-4	-6	
Estimatendring skatt på egenkapitaltransaksjon	-	-	101	101	-	101	
Oppløst krysseie	-	51	-	51	15	66	
Endring minoritet	-	23	6	29	-50	-21	
Egenkapital per 31.12.08	719	631	2 928	4 278	1 438	5 716	

Kontantstrømoppstilling

Morselskap				Konsern			
2006	2007	2008		Note	2008	2007	2006
-99	-205	-6	Kontantstrømmer fra driften	41	2 323	1 316	781
-50	-69	-21	Betalte renter	17	-640	-408	-232
-	-2	-	Betalte skatter	18	-283	-290	-160
-149	-276	-27	Netto kontantstrømmer fra driften		1 400	618	389
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter							
-302	-2	-2	- Kjøp av datterselskap		-2	-2	-
10	-	-	+ Salg av datterselskap		-	30	2
-36	-	-	- Kjøp av tilknyttede selskap	25	-26	-121	-187
-	11	-	+ Salg av tilknyttede selskap	25	28	227	75
-	-50	-	- Kjøp av felleskontrollert virksomhet		-	-	-
-	-	-	- Kjøp av investeringseiendom	20	-1 686	-331	-1 372
-	-	-	Salg av investeringseiendom	20	405	307	394
-2	-5	-7	- Kjøp av varige driftsmidler	22	-2 214	-1 096	-2 028
-	1	-	+ Salg av varige driftsmidler	22	142	196	95
-	-	-	- Kjøp av immaterielle eiendeler	19	-479	-109	-262
-	-	-	+ Salg av immaterielle eiendeler	19	30	10	25
-334	-25	-27	- Kjøp av finansielle eiendeler		-807	-429	-349
9	10	-	+ Salg av finansielle eiendeler		15	614	9
4	3	15	+ Mottatte renter	17	139	83	37
3	25	28	+/- Mottatt utbytte	9	121	74	44
-648	-32	7	Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		-4 334	-547	-3 517
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter							
-	-	-	+ Utstedelse av ordinære aksjer/kapitalutvidelse		-	-	-
1 053	1 172	322	+ Opptak av lån		3 144	1 818	4 338
-256	-864	-302	- Nedbetaling av lån		-969	-1 104	-881
-	-	-	- Utbytte betalt til selskapets aksjonærer		-	-	-
797	308	20	Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		2 175	714	3 457
-	-	-	Endring i kontanter og kontantekvivalenter		-759	785	329
-	-	-	Kontanter og kontantekvivalenter per 01.01.	32	1 342	550	226
-	-	-	Valutagevinster (tap) på kontanter, kontantekvivalenter		-21	7	-5
-	-	-	Kontanter og kontantekvivalenter per 31.12.	32	562	1 342	550

Konsernets omregningsdifferanser er inkludert i kontantstrømmer fra drift sammen med endringer i arbeidskapital, se note 40. Konsernet har i 2008 vist betalte renter og mottatte renter brutto. Tidligere år har dette vært presentert netto under betalte renter. Sammenligningstallene er omarbeidet i 2008.

Noter til regnskapet - Innhold

Note 1 - Reitgruppen AS – om selskapsregnskapet	16
Note 2 - Generell informasjon	16
Note 3 - Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsipper for konsernet	16
Note 4 - Finansiell risiko	24
Note 5 - Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger	25
Note 6 - Primærsegment - forretningsområder	26
Note 7 - Sekundærsegment - geografiske områder	28
Note 8 - Driftsinntekter	28
Note 9 - Andre inntekter	29
Note 10 - Netto gevinster (tap)	29
Note 11 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser	29
Note 12 - Ytelser til ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer og deres nærstående	30
Note 13 - Pensjoner og lignende forpliktelser	31
Note 14 - Andre avsetninger for forpliktelser	34
Note 15 - Leieavtaler	35
Note 16 - Andre driftskostnader	36
Note 17 - Finansposter	36
Note 18 - Skatter	37
Note 19 - Immaterielle eiendeler	39
Note 20 - Investerings eiendom	41
Note 21 - Varige driftsmidler	42
Note 22 - Investeringer i og salg av varige driftsmidler	44
Note 23 - Investeringer i datterselskap	44
Note 24 - Datterselskap og felleskontrollert virksomhet i konsernet	45
Note 25 - Investering i tilknyttede selskap	47
Note 26 - Tilknyttede selskap i konsernet	50
Note 27 - Investering i felleskontrollert virksomhet	52
Note 28 - Finansielle instrument per kategori	52
Note 29 - Finansielle investeringer	53
Note 30 - Kundefordringer og andre fordringer	53
Note 31 - Varer	54
Note 32 - Kontanter og kontantekvivalenter	55
Note 33 - Bundne bankinnskudd	55
Note 34 - Morselskapet, aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte	55
Note 35 - Annen egenkapital ikke resultatført	56
Note 36 - Låneavtaler	57
Note 37 - Lån	59
Note 38 - Netto rentebærende gjeld	61
Note 39 - Derivater	61
Note 40 - Leverandørgjeld og annen rentefri gjeld	62
Note 41 - Kontantstrømmer fra driften	63
Note 42 - Foretaksintegrasjon	64
Note 43 - Vesentlige transaksjoner	66
Note 44 - Nærstående parter	67
Note 45 - Garantier	69
Note 46 - Usikre forpliktelser	69
Note 47 - Hendelser etter balansedagen	70
Note 48 - Definisjon av nøkkeltall	70

Note 1 - Reitangruppen AS – om selskapsregnskapet

Reitangruppen AS er morselskap for konsernet. Selskapsregnskapet til Reitangruppen AS er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) som fastsatt av EU og etter bestemmelsen om forenklet IFRS i selskapsregnskapet gitt i egen forskrift til norsk regnskapslov § 3.9 5. ledd. (Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder, kapittel 4, fastsatt av Finansdepartementet 21. januar 2008). Forskriften kan benyttes av alle regnskapspliktige, både i selskapsregnskapet og konsernregnskapet, med mindre de er pålagt å bruke full IFRS.

Konsernregnskapet til Reitangruppen AS er utarbeidet i henhold til full IFRS som fastsatt av EU.

De regnskapsprinsipper som er beskrevet for konsernet er konsistent benyttet også for morselskapet. Det vises til note 3 for konsernregnskapet for en utførlig beskrivelse av anvendte regnskapsprinsipper. Regnskapsprinsipper som kun er aktuelle for morselskapet er beskrevet i note 1.

Note 2 - Generell informasjon

Reitangruppen består av fire heleide forretningsområder. REMA 1000, Reitan Servicehandel, Reitan Eiendom og Reitan Kapital. Segmentinformasjon for de ulike forretningsområdene er gitt i note 6 og virksomheten er omtalt i egen del i årsrapporten fra side 73.

Reitangruppen AS er registrert og hjemmehørende i Norge og har

1.1 Aksjer i datterselskap

Aksjer i datterselskap er regnskapsført til anskaffelseskost i morselskapet (jfr. IAS 27 § 37).

1.2 Utbytte og konsernbidrag

Regnskapspliktige som utarbeider selskapsregnskap etter forskrift til Regnskapslovens § 3-9 kan, uten hensyn til bestemmelser for øvrig i denne forskriften, regnskapsføre utbytte og konsernbidrag i samsvar med norsk regnskapslovs øvrige bestemmelser. Dette innebærer at utbytte og konsernbidrag mottatt og avgitt av morselskapet regnskapsføres året før de vedtas avgitt eller mottatt. Det samme gjelder eventuell skatteeffekt av slike transaksjoner.

hovedkontor på Lade Gaard i Trondheim. Handelsvirksomheten har hovedkontor i Oslo, Stockholm, København, Horsens og Riga. Eiendomsvirksomheten har hovedkontor i Trondheim. Reitan Kapital har hovedkontor i Oslo og København.

Konsernregnskapet ble vedtatt av selskapets styre 20. mai 2009.

Note 3 - Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsipper for konsernet

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder som er presentert, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

3.1 Basisprinsipper

Konsernregnskapet til Reitangruppen AS er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som fastsatt av EU.

Konsernregnskapet er i utgangspunktet utarbeidet basert på historisk kost prinsippet. Følgende poster er imidlertid vurdert til virkelig verdi:

- Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg
- Finansielle eiendeler og forpliktelser (herunder finansielle derivater) vurdert til virkelig verdi over resultatet
- Investerings eiendommer

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i høy grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernregnskapet, er beskrevet i note 5.

3.1.a Fortolkninger med ikrafttredelse i 2008 som er relevante for konsernet

Det er ingen nye fortolkninger eller standarder med ikrafttredelse i 2008 som er vurdert som relevante for konsernet.

3.1.b Tidlig anvendelse av standarder og endringer

Konsernet har ikke valgt tidlig anvendelse av noen standarder eller fortolkninger som er tilgjengelige for 2008.

3.1.c Fortolkninger som er trådt i kraft i 2008, men som ikke er relevante for konsernet

Følgende fortolkninger til publiserte standarder er obligatoriske for årsregnskap som starter 1. januar 2008 eller senere, men er vurdert å ikke være relevante for, eller ha begrenset innvirkning på konsernet.

- IFRIC 12 Service concession arrangements
- IFRIC 14, IAS 19 The limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction
- IFRIC 11, IFRS 2 Group and treasury share transactions

3.1.d Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft

Følgende standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder er offentliggjort og vil være obligatoriske for konsernet i årsregnskap som begynner 1. januar 2009 eller senere. Disse endringene forventes å få en effekt på konsernet:

IFRS 8 *Operating segments* erstatter IAS 14 *Segment reporting* og samordner segmentrapportering med kravene i FASB standarden SFAS 131 *Disclosures about segments of an enterprise and related information*. Den nye standarden krever bruk av en ledelses-tilnærming hvor segmentformasjon presenteres på samme måte som ved intern rapportering.

IAS 23 (endret) *Borrowing costs* (ikrafttredelse fra 1. januar 2009). Endringen krever at en enhet skal balanseføre alle lånekostnader i den grad de er direkte henførbare til anskaffelse, bygging eller produksjon av en kvalifiserende eiendel (en eiendel det tar betydelig tid å ferdigstille for bruk eller salg) som en del av anskaffelseskost på eiendelen. Valgmuligheten til umiddelbar resultatføring av slike lånekostnader vil bortfalle. Konsernet vil anvende IAS 23 (endret) fra 1. januar 2009. Standarden vil få effekt på eiendomsdelen av konsernet, inkludert tilknyttede selskaper i denne delen av konsernet.

IAS 1 (revidert) *Presentation of financial statements* (ikrafttredelse fra 1. januar 2009). Den reviderte standarden vil forby presentasjon av inntekts- og kostnadsposter i endringer i egenkapital og krever at endringer i egenkapital som ikke er relatert til eierne blir presentert separat fra transaksjoner med eierne. Alle ikke eierrelaterte endringer i egenkapitalen skal presenteres i et resultatregnskap, men enheter kan velge å presentere ett resultatregnskap (resultatregnskapet "comprehensive income") eller to oversikter (resultatregnskapet og andre egenkapitalbevegelser). Konsernet vil anvende IAS 1 (revidert) fra 1. januar 2009.

IAS 27 (revidert) *Consolidated and separate financial statements*, (ikrafttredelse fra 1. juli 2009). Den reviderte standarden krever at effekten av alle transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser skal føres i egenkapitalen hvis det ikke er endring i kontroll og disse transaksjonene ikke lenger vil resultere i goodwill eller gevinster eller tap. Denne standarden spesifiserer også regnskapsførselen når kontroll opphører. Enhver gjenværende interesse i enheten blir målt til virkelig verdi, og gevinst eller tap blir resultatført. Konsernet vil anvende IAS 27 (revidert) fremadrettet fra 1. januar 2010 for transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser.

IFRS 3 (revidert) *Business combinations* (ikrafttredelse fra 1. juli 2009). Den reviderte standarden fortsetter å benytte oppkjøpsmetoden for virksomhetssammenslutninger, men med noen vesentlige endringer. For eksempel skal alle vederlag ved kjøp av virksomhet regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Betingede vederlag klassifiseres normalt som gjeld og etterfølgende verdiendringer resultatføres. Det er konsernets valg fra oppkjøp til oppkjøp om en skal måle eventuelle ikke-kontrollerende interesser i det oppkjøpte selskapet til virkelig verdi eller kun til ikke-kontrollerende interessers andel av nettoeiendelene i det overtatte selskap. Alle transaksjonskostnader skal kostnadsføres. Konsernet vil anvende IFRS 3 (Revised) fremadrettet for alle virksomhetssammenslutninger fra 1. januar 2010.

Følgende standarder, endringer og fortolkninger er vurdert, men forventes ikke å få effekt på konsernet:

- IFRS 2 (endret) *Share-based payment*
- IAS 32 (endret) *Financial instruments: Presentation* og IAS 1 (endret) *Presentation of financial statements – Puttable financial instruments and obligations arising on liquidation*
- IFRS 1 (endret) *First time adoption of IFRS* og IAS 27 (endret)

I forbindelse med IASB's årlige forbedringsprosjekt som ble publisert i mai 2008, er det foretatt en rekke endringer i flere standarder. Nedenfor listes de endringene som er vurdert at kan få en effekt for konsernet. Ingen av endringene vil imidlertid medføre vesentlig endring i konsernets anvendelse av regnskapsprinsipper eller noteopplysninger

IFRS 5 (endret) *Non-current assets held-for-sale and discontinued operations* (og følgeendringer i IFRS 1 *First-time adoption*) (ikrafttredelse fra 1. juli 2009). Endringen klargjør at alle eiendeler og forpliktelser til et datterselskap skal klassifiseres som holdt for salg hvis et salg av deler av investeringen resulterer i tap av kontroll. Konsernet vil anvende IFRS 5 (endret) fremadrettet for alle salg av deler av eierandeler i datterselskap fra 1. januar 2010.

IAS 23 (endret) *Borrowing costs* (ikrafttredelse fra 1. januar 2009). Definisjonen av lånekostnader har blitt endret slik at rentekostnader skal kalkuleres ved hjelp av effektiv-rentemetoden som definert i IAS 39 *Financial instruments: Recognition and measurement*. Konsernet vil anvende IAS 23 (endret) fremadrettet for balanseføring av renteutgifter knyttet til kvalifiserende eiendeler fra 1. januar 2009.

IAS 28 (endret) *Investments in associates* (og følgeendringer i IAS 32 *Financial instruments: Presentation*, og IFRS 7 *Financial instruments: Disclosures*) (ikrafttredelse fra 1. januar 2009).

En investering i et tilknyttet foretak skal behandles som en separat eiendel i forbindelse med test for nedskrivning. En nedskrivning skal ikke allokere til spesifikke eiendeler innenfor investeringen, eksempelvis goodwill. Reversering av nedskrivning blir resultatført som en justering av balanseført verdi av investeringen i den grad gjenvinnbart beløp av investeringen øker. Konsernet vil anvende IAS 28 (endret) ved test for nedskrivning relatert til investeringer i tilknyttede selskaper og enhver nedskrivning fra 1. januar 2009.

IAS 36 (endret) *Impairment of assets* (ikrafttredelse fra 1. januar 2009). Når virkelig verdi minus salgsutgifter er kalkulert ved hjelp av diskonterte kontantstrømmer, skal det gis tilleggsopplysninger tilsvarende som de som skal gis ved beregning av bruksverdi. Konsernet vil anvende IAS 36 (endret) og vil hvis nødvendig gi de obligatoriske tilleggsopplysningene ved test for nedskrivning fra 1. januar 2009.

IAS 19 (endret) *Employee benefits* (ikrafttredelse fra 1. januar 2009). Endringer i definisjonen av begrepene kostnader ved tidligere perioders pensjonsopptjening, avkastning på pensjonsmidler, kortsiktige og andre langsiktige ytelser. Endringer i pensjonsplaner som reduserer ytelsene knyttet til fremtidige opptjening behandles som avkorting. Referansen til IAS 37 vedr. betingede forpliktelser, er tatt bort. Konsernet vil anvende IAS 19 (endret) fra 1. januar 2009.

IAS 1 (endret) *Presentation of financial statements* (ikrafttredelse fra 1. januar 2009) klargjør at eiendeler og gjeld klassifiseres som holdt for salg, i samsvar med IAS 39, ikke automatisk klassifiseres som kortsiktig i balansen.

IAS 16 (endret) *Property, plant and equipment* (og følgeendring i IAS 7 *Statement of cash flows*) (ikrafttredelse fra 1. januar 2009). Driftsmidler som innehas for utleie og som ved utløpet av leieperioden selges som del av ordinær drift, skal overføres til varelager. Endringen vil påvirke (men i begrenset grad) konsernets virksomhet fordi enkelte av konsernets selskaper innebefatter ordinær virksomhet tilknyttet utleie og senere salg av eiendeler.

IAS 40 (endret) *Investment property* (og følgeendringer i IAS 16) (ikrafttredelse fra 1. januar 2009). Anlegg under tilvirkning eller utvikling for fremtidig bruk som investeringseiendom er innenfor virkeområdet til IAS 40. Når virkelig verdi modellen blir anvendt, blir slike anlegg målt til virkelig verdi. Endringen vil ha en påvirkning på konsernets virksomhet siden konsernet har investeringseiendommer i betydelig omfang.

3.1.e Fortolkninger og endringer til eksisterende standarder som ikke har trådt i kraft og som ikke er relevante for konsernet

Følgende fortolkninger og endringer til eksisterende standarder er obligatoriske for konsernet for regnskapsår som begynner etter 1. januar 2009, men konsernet har vurdert at disse ikke er relevante:

- IFRIC 13 *Customer loyalty programmes* (ikrafttredelse 1. juli 2008).
- IAS 29 (endret) *Financial reporting in hyperinflationary economies* (ikrafttredelse fra 1. januar 2009).
- IAS 38 (endret) *Intangible assets* (ikrafttredelse fra 1. januar 2009).
- IAS 41 (endret) *Agriculture* (ikrafttredelse fra 1. januar 2009).
- IAS 20 (endret) *Accounting for government grants and disclosure of government assistance* (ikrafttredelse fra 1. januar 2009).

3.2 Konsolideringsprinsipper

3.2.a Datterselskap

Datterselskap er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital.

Noter til regnskapet

Ved fastsettelse av om det foreligger bestemmende innflytelse inkluderes effekten av potensielle stemmerettigheter som kan utøves eller konverteres på balansedagen. Datterselskap blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolideringen når kontroll opphører.

Oppkjøpsmetoden benyttes for regnskapsføring ved kjøp av datterselskap. Anskaffelseskost ved oppkjøp måles til virkelig verdi av: eiendeler som ytes som vederlag ved kjøpet, egenkapitalinstrumenter som utstedes, pådratte forpliktelser ved overføring av kontroll og direkte kostnader forbundet med selve oppkjøpet. Identifiserbare oppkjøpte eiendeler, overtatt gjeld og betingede forpliktelser overtatt eller pådratt er regnskapsført til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet, uavhengig av eventuelle minoritetsinteresser. Anskaffelseskost som overstiger virkelig verdi av identifiserbare netto eiendeler i datterselskapet balanseføres som goodwill. Hvis anskaffelseskost er lavere enn virkelig verdi av netto eiendeler i datterselskapet, resultatføres differansen på oppkjøpstidspunktet.

Konserninterne transaksjoner, mellomværende og urealisert fortjeneste mellom konsernselskap er eliminert. Urealiserte tap elimineres, men vurderes som en indikator på verdifall i forhold til nedskrivning av den overførte eiendelen. Regnskapsprinsipper i datterselskap endres når dette er nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

3.2.b Transaksjoner og minoritetsinteresser

Konsernet regnskapsfører transaksjoner med minoritetsinteresser etter enhetssynet. Ved salg av aksjer i datterselskap til minoritetsinteresser, føres konsernets gevinst eller tap direkte mot egenkapitalen. Ved kjøp av aksjer i datterselskap fra minoritetsinteresser oppstår goodwill. Goodwillen vil være forskjellen mellom vederlaget og andelen av regnskapsført egenkapital av datterselskapet som kjøpes, forutsatt at det foreligger virksomhetskjøp etter IFRS 3 og ikke kjøp av eiendel. Gevinst eller tap ved utvanning av minoritet føres også direkte mot egenkapitalen.

3.2.c Felleskontrollert virksomhet

Konsernets andel i felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter bruttometoden. Konsernet summerer sin andel av de felleskontrollerte virksomhetenes resultat-, balanse- og kontantstrømposter med tilsvarende poster i konsernets regnskaper. Gevinst eller tap ved salg av eiendeler til felleskontrollert virksomhet resultatføres for den del som kan tilskrives andre eiere (utenfor konsernet) i den felleskontrollerte virksomheten. Ved kjøp av eiendeler fra felleskontrollert virksomhet vil gevinst eller tap først resultatføres når eiendelen selges ut av konsernet. Tap resultatføres umiddelbart dersom transaksjonen indikerer reduksjon i netto salgsverdi på omløpsmidler eller verdifall på anleggsmidler. Der det har vært nødvendig er regnskapsprinsipper i felleskontrollert virksomhet endret for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

3.2.d Tilknyttede selskap

Tilknyttede selskap er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt for investeringer der konsernet har mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital. Investeringer i tilknyttede selskap regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På kjøpstidspunktet regnskapsføres investering i tilknyttede selskap til anskaffelseskost. Investeringer i tilknyttet selskap inkluderer goodwill og merverdi er identifisert på oppkjøpstidspunktet, redusert ved eventuelle senere nedskrivninger.

Konsernets andel av over- eller underskudd i tilknyttede selskap resultatføres og tillegges/fratrekkes balanseført verdi av investeringene sammen med andel av ikke resultatførte egenkapitalendringer. Konsernet resultatfører ikke andel av underskudd hvis dette medfører at balanseført verdi av investeringen blir negativ (inklusive usikrede fordringer på enheten), med mindre konsernet

har påtatt seg forpliktelser eller avgitt garantier for det tilknyttede selskapets forpliktelser. Konsernets andel av urealisert fortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og dets tilknyttede selskaper elimineres. Det samme gjelder for urealiserte tap med mindre transaksjonen tilsier en nedskrivning av den overførte eiendelen. Der det har vært nødvendig er regnskapsprinsipper i tilknyttede selskap endret for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper. Gevinster og tap ved utvanning av eierandeler i tilknyttede selskap er resultatført.

3.3 Segmentinformasjon

Et virksomhetssegment er en del av virksomheten som leverer produkter eller tjenester som er gjenstand for risiko og avkastning som er forskjellig fra andre virksomhetsområder. Et geografisk marked (segment) er en del av virksomheten som leverer produkter og tjenester innenfor et avgrenset geografisk område som er gjenstand for risiko og avkastning som er forskjellig fra andre geografiske markeder. Reitangruppen har virksomhetsområder som primært segment og geografisk inndeling som sekundært. Primærsegmentet sammenfaller med den måten ledelsen i konsernet får rapportert tall fra virksomhetsområdene.

3.4 Omregning av utenlandsk valuta

3.4.a Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i det økonomiske område der enheten opererer (funksjonell valuta). Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som både er den funksjonelle valutaen og presentasjonsvalutaen til morselskapet.

3.4.b Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til den funksjonelle valutaen ved bruk av transaksjonskursen. Valutagevinster og -tap som oppstår ved betaling av slike transaksjoner, og ved omregning av pengeposter (eiendeler og gjeld) i utenlandsk valuta ved årets slutt til kursen på balansedagen, resultatføres.

Resultat av valutatransaksjoner knyttet til arbeidskapitalen klassifiseres over driftsresultatet mens resultatførte valutaposter knyttet til finansieringsaktiviteter inngår i netto finansposter.

Omregningsdifferanser på ikke-pengeposter (både eiendeler og forpliktelser) inngår som del av gevinst og tap ved vurdering av virkelig verdi. Omregningsdifferanser på ikke-pengeposter, slik som aksjer til virkelig verdi over resultatet, blir resultatført som en del av gevinst og tap ved virkelig verdi vurdering. Omregningsdifferanser på ikke-pengeposter, slik som aksjer klassifisert som tilgjengelig for salg, inkluderes i egenkapitalen som ikke resultatført endring av virkelig verdi.

3.4.c Konsernselskap

Resultatregnskap og balanse for konsernenheter (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra norske kroner regnes om til norske kroner som er presentasjonsvaluta for Reitangruppens konsernregnskap. Balansen er regnet om til sluttkursen på balansedagen. Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs for hver måned. Dersom gjennomsnittskurs ikke gir et rimelig estimat på de akkumulerte virkningene av gjennomførte transaksjoner, benyttes transaksjonens kurs. Omregningsdifferanser føres direkte i egenkapitalen, og spesifiseres separat.

Ved konsolidering er differanser ved omregning av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet ført direkte i egenkapitalen. Ved salg av deler av utenlandsk virksomhet føres den tilhørende omregningsdifferansen som ble regnskapsført direkte i egenkapitalen, over resultatet som en del av gevinsten eller tapet ved salget. Goodwill og virkelig verdi justeringer av eiendeler og gjeld ved oppkjøp av en utenlandsk enhet behandles som eiendeler og for-

pliktelser i den oppkjøpte enheten og omregnes til balansedagens kurs.

3.5 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler omfatter eiendeler, anlegg og utstyr som er beregnet for levering av varer eller administrative formål og som har levetid over ett år. Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet. Eventuelle finansieringskostnader aktiveres ikke.

Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Regnskapsført beløp knyttet til utskiftede deler resultatføres. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

Tilpasninger utført på leide lokaler balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilflyter konsernet som følge av tilpasningene. Kostnader forbundet med å tilbakestille lokaler til sin opprinnelige stand, dersom dette er kontraktsfestet, inngår i kostprisen på tilpasningene med tilhørende forpliktelse i balansen.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives etter den lineære metode, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid (for leietakertilpasninger forventet leieperiode), som er:

Bygninger og anlegg	10-30 år
Inventar	5-10 år
Transportmidler	5-20 år
Maskiner og kontorutstyr	2-5 år

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp (note 3.8).

Gevinst og tap ved avgang resultatføres netto, under netto gevinster (tap), og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

3.6 Investerings eiendom

Investerings eiendommer holdes med tanke på å oppnå langsiktig avkastning fra leieinntekter. Disse eiendommene benyttes ikke av konsernet i egen virksomhet. Innleid eiendom på operasjonelle leieavtaler vurderes ikke som investerings eiendom.

Investerings eiendommer måles i utgangspunktet til anskaffelseskost og regnskapsføres etterfølgende til virkelig verdi ved hver regnskapsavleggelse ved bruk av en beregningsmodell. Denne er basert på eiendommens leieinntekter, estimat på eierkostnader og avkastningskrav. Avkastningskravet fastsettes basert på en vurdering av ulike kriterier som eiendommens kvalitet, beliggenhet og alternative bruksmuligheter, leietakernes økonomi/kredittverdighet, leiekontraktens lengde, leienivå og reguleringsklausuler og areal- ledighet.

Gevinster og tap som oppstår som følge av endringer i virkelig verdi føres i resultatregnskapet på egen linje.

Når en eiendom som er i konsernets bruk som varige driftsmidler omklassifiseres til investerings eiendom som følge av endret bruk, vil differansen som oppstår mellom balanseført verdi og virkelig verdi på tidspunktet for omklassifisering føres direkte mot egenkapitalen ved gevinst, mens tap føres over resultatregnskapet. Ved omklassifisering fra varelager (f.eks. tomter som er kjøpt for videre salg) eller anlegg under utførelse vil verdiendringen resultatføres. Dersom konsernet videreutvikler en eksisterende investerings eiendom, forblir den en investerings eiendom som måles basert på virkelig verdi. Senere kostnader forbundet med fast eiendom aktiveres

hvis påkostningen tilfredsstillende krav for balanseføring i henhold til IFRS, mens løpende vedlikehold kostnadsføres.

Investerings eiendom som er planlagt solgt videre er klassifisert som anleggsmiddel holdt for salg etter IFRS 5.

3.7 Immaterielle eiendeler

3.7.a Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill ved oppkjøp av datterselskap er klassifisert som immateriell eiendel. Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag av nedskrivninger. Nedskrivning på goodwill reverseres ikke. Goodwill ved kjøp av andel i tilknyttet selskap er inkludert i investeringen i tilknyttet selskap, og testes for nedskrivning som en del av balanseført verdi på investeringen. Gevinst eller tap ved salg av en virksomhet inkluderer balanseført verdi av goodwill vedrørende den solgte virksomheten.

For senere testing av behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantstrømgenererende enheter (note 19). Allokeringen skjer til de kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet. Ved behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantstrømgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter som forventes å få fordeler fra oppkjøpet hvor goodwill oppsto, identifisert i henhold til driftssegmenter.

3.7.b Varemerker og leierettigheter

Avhengig av en konkret vurdering av utnyttbar levetid blir balanseførte varemerker og leierettigheter enten balanseført til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger (definerbar utnyttbar levetid), eller testet årlig for nedskrivningsbehov (udefinerbar levetid). Avskrivninger skjer etter den lineære metode over forventet utnyttbar levetid (5 til 20 år).

Balanseført leierettigheter i Norge avskrives over forventet utnyttbar levetid på 10 år. Balanseførte leierettigheter i Sverige og Danmark er, basert på en konkret vurdering av lokal lovgivning og lokale markedsforhold, vurdert til å ha udefinerbare levetider. Disse leierettighetene blir følgelig ikke avskrevet, men testet årlig for nedskrivningsbehov.

3.7.c Programvare

Kjøpt edb programvare balanseføres til anskaffelseskost (inkludert utgifter til å få programmene operative) og avskrives over forventet utnyttbar levetid (3 til 5 år).

Utgifter til utvikling eller vedlikehold av edb programvare kostnadsføres etter hvert som de påløper. Utgifter direkte forbundet med utvikling av identifiserbar og unik programvare som eies av konsernet og hvor det er sannsynlig at det vil genereres netto økonomiske fordeler i mer enn ett år, balanseføres som immateriell eiendel. Utgifter omfatter personalkostnader for programutviklingspersonell og en andel av tilhørende faste kostnader.

Balanseført egenutviklet edb programvare avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid (maksimalt over tre år).

3.8 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler (varige driftsmidler og immaterielle eiendeler)

Varige driftsmidler, som for eksempel tomter, og immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid, avskrives ikke, men vurderes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte verdi.

Noter til regnskapet

En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og bruksverdi. Ved vurdering av verdifall, grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantstrømgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

3.9 Anleggsmidler (eller avhendingsgrupper) holdt for salg

Anleggsmidler (eller avhendingsgrupper) blir klassifisert som holdt for salg når deres balanseførte verdi i hovedsak vil bli realisert ved en salgstransaksjon og et salg er vurdert som svært sannsynlig. Måling skjer til laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter, hvis balanseført verdi i hovedsak skal realiseres ved en salgstransaksjon og ikke fortsatt bruk.

3.10 Finansielle eiendeler

Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler i følgende kategorier:

- Til virkelig verdi over resultatet (derivater som ikke inngår i sikringsrelasjon)
- Utlån og fordringer
- Eiendeler tilgjengelige for salg (aksjeinvesteringer med eierandel under 20 prosent)

Klassifiseringen avhenger av hensikten med eiendelen og blir foretatt ved anskaffelse. Vanlige kjøp og salg av investeringer regnskapsføres på transaksjonstidspunktet, som er den dagen konsernet forplikter seg til å kjøpe eller selge eiendelen.

Alle finansielle eiendeler som ikke regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet (investeringer med under 20 prosent eierandel) balanseføres første gang til virkelig verdi pluss transaksjonskostnader.

3.10 a Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet er finansielle eiendeler holdt for handelsformål. En finansiell eiendel klassifiseres i denne kategorien dersom den primært er anskaffet med henblikk på å gi fortjeneste fra kortsiktige prissvingninger. Derivater klassifiseres som holdt for handelsformål, med mindre de er en del av en sikring. Eiendeler i denne kategorien klassifiseres som omløpsmidler hvis de har en løpetid på mindre enn 12 måneder eller som anleggsmidler hvis løpetiden overstiger 12 måneder. Se mer om derivater og sikring under note 3.11.

Finansielle eiendeler som føres til virkelig verdi over resultatet (derivater) regnskapsføres ved anskaffelsen til virkelig verdi og transaksjonskostnader resultatføres. Investeringer fjernes fra balansen når rettighetene til å motta kontantstrømmer fra investeringen opphører eller når disse rettighetene er blitt overført og konsernet i hovedsak har overført all risiko og hele gevinstpotensialet ved eierskapet.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet vurderes til virkelig verdi etter førstegangs balanseføring.

Gevinst eller tap fra endringer i virkelig verdi av derivater som ikke inngår i sikringsrelasjon, medtas i resultatregnskapet under Netto finansposter i den perioden de oppstår.

3.10.b Utlån og fordringer

Utlån og fordringer er ikke-derivate finansielle eiendeler med faste eller bestembare betalinger som ikke omsettes i et aktivt marked. De klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de faller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler. Utlån og fordringer klassifiseres som Kundefordringer og andre fordringer i balansen (note 3.13).

Utlån og fordringer regnskapsføres til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetoden.

3.10.c Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg

Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg er ikke-derivate finansielle eiendeler som man velger å plassere i denne kategorien eller som ikke er klassifisert i noen annen kategori. De inkluderes i anleggsmidlene så sant ledelsen ikke har til hensikt å selge investeringen innen 12 måneder fra balansedagen. Reitangruppen har klassifisert investeringer i aksjer og grunnfondsbevis i andre selskaper og organisasjoner (der konsernet ikke har bestemmende innflytelse) og statsobligasjoner i denne kategorien under anleggsmidler.

Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg vurderes til virkelig verdi etter førstegangs balanseføring. Gevinst eller tap som oppstår av en endring i den virkelige verdien av en finansiell eiendel klassifisert som tilgjengelig for salg innregnes direkte i egenkapitalen, bortsett fra tap ved verdifall som medfører nedskrivning. Når verdipapirer klassifisert som tilgjengelig for salg selges eller nedskrives, føres samlet verdiregulering som er ført i egenkapitalen over resultatet som gevinst eller tap fra investeringer i verdipapirer.

Virkelig verdi av børsnoterte investeringer (herunder statsobligasjoner) er basert på gjeldende kjøpskurs. Hvis markedet for verdipapiret ikke er aktivt (eller hvis det gjelder et verdipapir som ikke er børsnotert), bruker konsernet verdsettelsesteknikker for å fastsette den virkelige verdien. Disse omfatter nylig gjennomførte transaksjoner til markedsvilkår, henvisning til andre instrumenter som i vesentlig grad er like, bruk av diskontert kontantstrømsanalyse og opsjonsmodeller. Teknikkene vektlegger markedsinformasjon i størst mulig grad og i minst mulig grad selskapsespecifikk informasjon.

På hver balansedag vurderer konsernet om det finnes objektive indikatorer som tyder på verdiforringelse av enkelte eiendeler eller grupper av finansielle eiendeler. For verdipapirer klassifisert som tilgjengelig for salg, vil et betydelig eller langvarig fall i virkelig verdi under anskaffelseskost være en indikator på at verdipapiret er verdiforringet. Dersom slike objektive indikatorer foreligger for finansielle eiendeler tilgjengelig for salg, tas det samlede tapet – målt som differansen mellom anskaffelseskost og virkelige verdi, fratrukket eventuelt tidligere resultatførte nedskrivninger – ut av egenkapitalen og regnskapsføres i resultatregnskapet. Nedskrivningstest på kundefordringer beskrives i note 3.12.

3.11 Derivater og sikring

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi, enten som finansiell eiendel eller gjeld. Gevinst og tap som følge av realisasjon eller endring i virkelig verdi medtas i resultatregnskapet under Netto finansposter i den perioden de oppstår. Innebygde derivater i kommersielle kontrakter skilles ut og måles separat der dette følger av IAS 39.

3.11.a Sikring av kontantstrømmer og virkelig verdi

Konsernet har inngått derivatkontrakter for å oppnå økonomisk sikring av deler av konsernets eksponering for valuta- og renterisiko. Konsernet benytter ikke reglene for regnskapsmessig sikring i henhold til IAS 39 for denne typen sikring. Derivatene regnskapsføres derfor etter reglene om holdt for handelsformål (virkelig verdi over resultatet).

3.12 Varer

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Innkjøpte varer er verdsatt til kost ved bruk av først-

inn, først-ut metoden (FIFU). For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønnskostnader, andre direkte kostnader og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Lånekostnader medregnes ikke. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris fratrukket kostnader for ferdigstilling og salg.

Med unntak av produksjonsvirksomhet i enkelte mindre datterselskap i handelsvirksomheten, har konsernet i det alt vesentligste innkjøpte handelsvarer for videresalg.

3.13 Kundefordringer

Kundefordringer måles til virkelige verdi ved første gangs balanseføring. Ved senere måling vurderes kundefordringer til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode fratrukket avsetning for inntruffet tap. Rentelementet er ikke hensyntatt dersom det er uvesentlig. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at konsernet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger (forfalt med mer enn 30 dager) ansees som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives. Avsetningen utgjør forskjellen mellom pålydende og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp tilsvarer nåverdien av forventede kontantstrømmer, diskontert med opprinnelig effektiv rente.

3.14 Kontanter og kontantekvivalenter

3.14.a Kontantstrømoppstilling

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, lett omsettelige investeringer med maksimum tre måneders opprinnelig løpetid, redusert for trekk på kassekreditt. I balansen er kassekreditt inkludert i Annen kortsiktig rentebærende gjeld under kortsiktig gjeld.

Kontantstrømoppstillingen er satt opp etter den indirekte metode og viser kontantstrømmer fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i Kontanter og kontantekvivalenter.

3.15 Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

3.16 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved første gangs balanseføring. Ved senere måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost fastsatt ved bruk av effektiv rentemetode. Dersom rentelementet er uvesentlig er dette sett bort fra.

3.17 Lån

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente. Forskjellen mellom det utbetalte lånebeløpet (fratrukket transaksjonskostnader) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid.

Honorarer knyttet til etablering av trekkrettigheter balanseføres i påvente av låneopptak dersom det er sannsynlig at lån blir trukket opp. Honoraret føres deretter som del av anskaffelseskost på lånet. Dersom det ikke anses sannsynlig at hele eller deler av trekkrettigheten blir trukket opp balanseføres honoraret som for-

skuddsbetalte likviditetstjenester og kostnadsføres over perioden rettigheten gjelder for. Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn 12 måneder fra balansedato.

3.18 Utbytte

Utbyttebetalinger til morselskapets aksjonærer klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen

3.19 Betalbar og utsatt skatt

Skattekostnaden for en periode består av betalbar skatt og utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfelle, blir skatten også ført direkte mot egenkapitalen. Skattekostnaden er beregnet i samsvar med de skattemessige lover og regler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt av skattemyndighetene på balansedagen. Det er lovverket i de land der konsernets datterselskaper eller tilknyttede selskap opererer og genererer skattepliktig inntekt som er gjeldende for beregningen av skattepliktig inntekt. Ledelsen evaluerer skatteposisjonene i konsernet for hver periode, med hensyn på situasjoner der gjeldende skattelover er gjenstand for fortolkning. Basert på ledelsens vurdering, foretas avsetninger til forventede skattebetalinger.

Det er resultatført beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld, ved bruk av gjeldsmetoden. Dersom utsatt skatt oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir den ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

3.20 Pensjonsforpliktelser, bonusordninger og andre kompensasjonsordninger overfor ansatte

3.20.a Pensjonsforpliktelser

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskaper eller pensjonskasser. Innbetalingene fastsettes basert på periodiske aktuarberegninger. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn. Reitangruppen har i tillegg til sine sikrede ytelsesplaner som finansieres gjennom

forsikringselskap også usikrede pensjonsforpliktelser som dekkes over driften.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Eventuell overfinansiering balanseføres i den grad det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes eller tilbakebetales. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. En rekke økonomiske og aktuarmessige forutsetninger legges til grunn for beregningene, blant annet ved beregning av nåverdien av de definerte ytelsene. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i den samme valuta som ytelsene vil bli betalt og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

Estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene og som utgjør mer enn 10 prosent av det største av verdien av pensjonsmidlene eller 10 prosent av pensjonsforpliktelsene, blir ført i resultatregnskapet over en periode som tilsvarer arbeidstakernes forventede gjennomsnittlige resterende tid til pensjonering. Ikke amortiserte plan- og estimatavvik per 01.01.04 ble etter overgangsregel i IFRS ført mot egenkapitalen.

Endringer i pensjonsplanens ytelser kostnadsføres eller inntektsføres løpende i resultatregnskapet, med mindre rettighetene etter den nye pensjonsplanen er betinget av at arbeidstakeren blir værende i tjeneste i en spesifisert tidsperiode (opptjeningsperioden). I dette tilfellet amortiseres kostnaden knyttet til endret ytelse lineært over opptjeningsperioden.

Ved innskuddsplaner, betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalt innskudd balanseføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

3.20.b Sluttvederlag

Sluttvederlag blir betalt når ansettelsesforhold avsluttes av konsernet før det normale tidspunktet for pensjonering eller når en ansatt frivillig aksepterer å slutte mot et slikt vederlag. Konsernet regnskapsfører sluttvederlag når det beviselig er forpliktet til enten å avslutte arbeidsforholdet til dagens arbeidstakere i henhold til en formell, detaljert plan som konsernet ikke kan trekke tilbake, eller til å gi sluttvederlag som følge av et tilbud som er gitt for å oppfordre til frivillig avgang. Sluttvederlag som forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen diskonteres til nåverdi.

3.20.c Overskuddsdeling og bonusplaner

Konsernet regnskapsfører en forpliktelse og en kostnad for bonuser og overskuddsdeling basert på en beregning som tar hensyn til avkastningen som skal henføres til selskapets aksjonærer etter visse justeringer. Konsernet regnskapsfører en avsetning der det foreligger kontraktsmessige forpliktelser eller der det foreligger en tidligere praksis som skaper en selvpålagt forpliktelse.

3.21 Usikre forpliktelser (avsetninger)

Konsernet regnskapsfører avsetninger for miljømessige utbedringer, restruktureringer og rettslige krav dersom konsernet har en juridisk eller selvpålagt forpliktelse, der det er sannsynlig at denne kommer til utbetaling og det kan gis et pålitelig estimat for forpliktelsesbeløpet. Det skal foretas avsetning dersom det etter vedtak og plan offentliggjøres en beslutning om å gjennomføre

tiltak (restrukturering) som vesentlig endrer omfanget av virksomheten eller måten den drives på. Avsetning for restrukturingskostnader omfatter termineringsgebyr på leiekontrakter og sluttvederlag til ansatte. Det avsettes ikke for fremtidig driftstap.

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen. Det benyttes en diskonteringsrate før skatt som reflekterer nåværende markedssituasjon og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økningen i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som finanskostnad.

3.22 Leieavtaler

Leieavtaler der en vesentlig del av risiko og avkastning knyttet til eierskap fortsatt ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetaling ved operasjonelle avtaler (med fradrag for eventuelle økonomiske insentiver fra utleier) kostnadsføres lineært over leieperioden.

Konsernet leier enkelte driftsmidler. Leiekontrakter vedrørende varige driftsmidler der konsernet i hovedsak innehar all risiko og kontroll, klassifiseres som finansiell leieavtaler. Finansielle leieavtaler balanseføres ved leieperiodens begynnelse til det laveste av virkelig verdi på leide driftsmidler og nåverdien av den samlede minimumsleie.

Hver leiebetaling allokteres mellom et avdragsmoment og et rentelement på en slik måte at det oppnåes en konstant rentekostnad på utestående balanseført leieforpliktelse. Rentekostnaden resultatføres som finanskostnad. Leieforpliktelsen, med fradrag for rentekostnadene, klassifiseres som kortsiktig eller langsiktig lån i balansen. Varige driftsmidler anskaffet gjennom en finansiell leieavtale avskrives over den forventede levetid eller leieperioden dersom denne er kortere, og det ikke er sannsynlig at driftsmidlet skal overtas av konsernet etter leieperiodens utløp.

3.23 Inntektsføring

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter, kommisjoner og øvrige prisreduksjoner. Konserninternt salg elimineres.

Salg resultatføres når inntekten kan måles pålitelig og det er sannsynlig at de økonomiske fordelene knyttet til transaksjonen vil tilflyte konsernet samt at spesielle kriterier knyttet til de ulike formene for salg som er nevnt under er oppfylt. Salg vurderes ikke å kunne måles pålitelig før alle betingelser knyttet til salget er innfridd. Konsernet baserer estimatene for regnskapsføring på historikk, vurdering av type kunde og transaksjon samt eventuelle spesielle forhold knyttet til den enkelte transaksjonen. For de fleste inntektstyper i konsernet vil inntekten være opptjent på leveringstidspunktet.

3.23.a Salg av varer

Konsernet selger varer innkjøpt for videresalg til franchisetakere og forhandlere innen lavprishandel (REMA 1000) og servicehandel (7-Eleven, Narvesen, Pressbyrå og YX). Konsernet selger også energirelaterte produkter (fyringsolje) til slutt kunder. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til franchisetakeren eller forhandleren. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko knyttet til tap og ukurans er overført til franchisetakeren eller forhandleren.

3.23.b Utleie av eiendom

Leieinntekter inntektsføres i takt med utleieperioden og salg av tjenester inntektsføres når tjenesten utføres.

3.23.c Salg av tjenester – Franchiseinntekt

Konsernet driver franchisevirksomhet innenfor virksomhetsområdene lavprishandel og servichandel. Avtalt franchiseavgift inntektsføres løpende hver måned i henhold til franchisekontraktene

og baserer seg på underliggende omsetning, areal, åpningstid, varemiks og dekningsbidrag.

3.23.d Salg av tjenester – Andre inntekter, leverandørbonus og joint marketing

Joint marketing og andre tjenester levert til leverandører og andre danner grunnlag for andre inntekter for konsernet. Leverandørbonusavtaler klassifiseres som varerabatt eller annen inntekt basert på en realitetsvurdering av hver enkelt avtale. I den grad en betaling fra leverandør gjelder en konkret annonse eller kampanje som Reitangruppen har lagt ut for og som leverandøren har forpliktet seg til å dekke sin andel av, går betalingen til fradrag i periodens markedsføringskostnad.

3.23.e Gevinster ved avhendelse

Gevinster ved avhendelse av varige driftsmidler blir presentert som Netto gevinster (tap). Eventuelle større gevinster i form av eiendomssalg på fristilte eiendommer ansees som en del av konsernets drift og vil også bli presentert som Netto gevinster (tap).

Gevinster (tap) ved salg av aksjer eller andeler som er regnskapsført som tilgjengelig for salg beregnes som forskjellen mellom kostpris for aksjen eller andelen og salgsverdi. Eventuelle mer- eller mindreverdier som er ført midlertidig mot egenkapitalen blir samtidig reversert.

3.23.f Renteinntekter og utbytte

Renteinntekter regnskapsføres når de er opptjent. Utbytte inntektsføres når det er godkjent av generalforsamlingen og rett til å motta betaling oppstår.

3.24 Forsikringsvirksomhet

Reitangruppen har gjennom selskapet Reitan Insurance konsesjon til å drive forsikringsvirksomhet. Reitan Insurance har domil i Sverige og er underlagt retningslinjer fastsatt av Finansinspektionen i Sverige og øvrige bestemmelser som gjelder for forsikringsselskap i Sverige. I segmentnoten inngår Reitan Insurance under Øvrige.

Reitan Insurance tilbyr forsikringer innen tingskade og ansvar til selskapene i Reitangruppen samt franchisetakerne. Risiko knyttet til skadeutbetalinger begrenses gjennom kjøp av reassuranse fra eksterne forsikringsselskap.

Premieinntekter faktureres forskuddsvis. Premieinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes og klassifiseres under Driftsinntekter.

Avsetning for skader foretas ved melding av skade. I tillegg vurderes det på balansedagen behov for avsetning for inntrufne, men ikke meldte skader. Avsetning for kjente skader er basert på en individuell vurdering av den enkelte skade. Avsetning av ikke meldte skader baseres på erfaringstall og forsikringsmatematiske metoder. Avsetning for inntrufne skader klassifiseres som kortsiktig under Andre avsetninger for forpliktelse da forventet tidspunktet for skadeutbetaling er innen 12 måneder fra skadedato. Kostnader knyttet til skadeutbetalinger klassifiseres under Andre driftskostnader.

Reitan Insurance sikrer avsetning for ikke opptjent premie samt avsetning for inntrufne skader gjennom plassering i statsobligasjoner.

Note 4 - Finansiell risikostyring

Konsernet har sin kjernevirksomhet i markedet for lavprishandel (REMA 1000) og servicehandel (7-Eleven, Narvesen, Pressbyrån). Gjennom YX Energi er Reitangruppen involvert i bensinstasjons- og energi virksomhet. I tillegg har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle og strategiske investeringer.

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, virkelig verdi renterisiko, flytende renterisiko og prisrisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Konsernets overordnede risikostyringsplan fokuserer på kapitalmarkedenes uforutsigbarhet og forsøker å minimalisere de potensielle negative effektene på konsernets finansielle resultater. Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risiki. Risikostyringen for konsernet ivaretas av en sentral finansavdeling i overensstemmelse med retningslinjer fremlagt for og godkjent av styret. Konsernets finansavdeling identifiserer, evaluerer og styrer finansiell risiko i nært samarbeid med de ulike driftsenhetene. Styret godkjenner prinsipper for den overordnede risikostyring, og angir retningslinjer for spesifikke områder som valutarisiko, renterisiko, kredittrisiko, bruk av finansielle derivater og anvendelse av overskuddslikviditet.

4.1 Markedsrisiko

4.1.a Valutarisiko

Den største delen av konsernets aktivitet ligger i Skandinavia og konsernet er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Denne risikoen er særskilt relevant i forhold til svenske kroner og danske kroner. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner, balanseførte eiendeler og forpliktelser og nettoinvestering i utenlandsk virksomhet. Risikoen er likevel begrenset da operasjonelle enheter i all hovedsak har inntekter og kostnader samt fører regnskap i lokal valuta. Konsernet har investeringer i utenlandske datterselskaper der netto eiendeler er utsatt for valutarisiko ved omregning. Eksponeringen søkes begrenset ved at sammensetning av den samlede gjeldsporteføljen i størst mulig grad tilpasses den enkelte valutas og lands relative betydning i konsernets aktivitet.

Effekten av en endring på 10 prosent i danske/svenske kroner i forhold til norske kroner er vist i tabellen nedenfor. Effektene er beregnet ut fra konsernets netto eiendeler (gjeld) i hver valuta per 31.12.08.

Balanseposter i DKK	-10%	+10%
Valutagevinst (tap)	46	-46
Egenkapitaleffekt	-113	113

Balanseposter i SEK	-10%	+10%
Valutagevinst (tap)	32	-32
Egenkapitaleffekt	-21	21

4.1.b Prisisiko

Konsernet er i begrenset grad utsatt for prisisiko i forhold til aksje/verdi papirpriser på investeringer da finansielle eiendeler klassifisert som tilgjengelig for salg representerer en mindre andel av konsernets totale eiendeler. Konsernet har to vesentlige aksjeinvesteringer klassifisert som finansielle eiendeler tilgjengelig for salg. Effekten av en endring på 20 prosent i forhold til aksjekurser per 31.12.08 er vist nedenfor.

Sparebanken Midt-Norge	-20%	+20%
Urealisert gevinst (tap)	-32	32
Egenkapitaleffekt	-32	32

Axfood	-20%	+20%
Urealisert gevinst (tap)	-161	161
Egenkapitaleffekt	-161	161

Konsernet er, gjennom virksomheten i YX, utsatt for risiko knyttet til utvikling i de internasjonale prisene på bensin og gassoljer. Dersom oljeprisen per 31.12.08 hadde vært endret med 20 prosent, gitt andre variable konstant, ville effekten på konsernets varelager vært som vist i tabellen nedenfor.

Oljepris	-20%	+20%
Varelagergevinst (tap)	-93	93
Egenkapitaleffekt	-67	67

4.1.c Renterisiko

Ettersom konsernet ikke har noen betydelige rentebærende eiendeler, er konsernets resultat og kontantstrøm fra driften i hovedsak uavhengig av endringer i markedsrenten.

Konsernets renterisiko er knyttet til innlån, utlån og bankbeholdning. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm. Fastrentelån utsetter konsernet for virkelig verdi renterisiko. I løpet av 2008, 2007 og 2006 har konsernets lån til flytende rente vært hovedsakelig i NOK, DKK og SEK.

Basert på de ulike senarioene styrer konsernet den flytende renterisikoen ved hjelp av flytende-til-fast rentebytteavtaler. Slike rentebytteavtaler innebærer en konvertering av flytende rente lån til fast rente lån, og gir konsernet økt fleksibilitet med hensyn til styring av sin totale renteeksponering.

Effekt av en endring i markedsrente med ett prosentpoeng på konsernets innlån, utlån og bankbeholdning i flytende rente er vist i tabellen nedenfor.

Rente	-1%-poeng	+1%-poeng
Reduksjon (økning) i rentekostnad	65	-65
Egenkapitaleffekt	47	-47

4.2 Kredittrisiko

Det vesentligste av konsernets omsetning skjer gjennom franchisetakere. Franchisegiver har god oversikt over hver enkelt franchisetakers økonomiske situasjon. Historisk sett har mislighold og tap på fordringer i det skandinaviske markedet vært lave. En viss kredittrisiko eksisterer også i form av faste avtaler med kunder og i etablering av derivater og finansplasseringer. Motparter ved derivatkontrakter og finansplasseringer er begrenset til finansinstitusjoner med høy kredittverdighet. I konsernets energivirksomhet (YX) skjer omsetning også til egne slutt kunder. I disse tilfellene blir det imidlertid utført grundig kredittvurdering av nye kunder, og det er implementert tilsvarende rutiner for løpende vurdering av eksisterende kundeforhold.

4.3 Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i et marked med høy omsetning. Kontantstrømmene er høye og relativt stabile, men volatile innenfor hver uke/måned. Konsernet styrer likviditetsrisikoen ved å sørge for tilstrekkelig beholdning av likvider i kombinasjon med tilstrekkelige tilgjengelige trekkrettigheter.

Ledelsen overvåker konsernets likviditetsreserve (bestående av ulike lånefasiliteter (note 36) og kontantekvivalenter (note 32) gjennom rullerende prognoser basert på forventet kontantstrøm. Ledelsen følger likviditetsreserven separat for hver hovedvaluta (NOK, DKK og SEK).

Tabellen nedenfor spesifiserer konsernets lån og derivative finansielle forpliktelser med nettooppgjør, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Beløpene i tabellen er udiskonterte kon-traktsmessige kontantstrømmer. Balanser med forfall innen 12 måneder tilsvarende de balanseførte verdiene da effekt av neddiskontering ikke er vesentlig.

Note 4 - Finansiell risikostyring forts.

31.12.08	<1 år	1-2 år	2-5 år	Over 5 år	Totalt
Lån	1 668	315	7 718	779	10 480
Derivater	-	53	53	12	118
Leverandørgjeld og annen gjeld	6 654	37	-	-	6 691
Totalt	8 322	405	7 771	791	17 289

4.4 Vurdering av virkelig verdi

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder (slik som verdipapirer som er tilgjengelige for salg eller holdt for handelsformål) er basert på markedskurs på balansedagen. Markedskursen som benyttes for finansielle eiendeler er gjeldende kjøpskurs; for finansielle forpliktelse benyttes gjeldende salgskurs.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked bestemmes ved å bruke verdsettelsesteknikker.

Konsernet bruker ulike metoder og gjør forutsetninger basert på markedsforholdene som eksisterer på hver balansedag. For langsiktige forpliktelser benyttes noterte priser for det aktuelle instrument eller for et lignende instrument. Andre teknikker, slik som diskontert verdi på fremtidige kontantstrømmer benyttes for å fastsette virkelig verdi for øvrige finansielle instrumenter. Virkelig verdi på rentebytteavtaler beregnes som nåverdi av estimerte fremtidige kontantstrømmer.

Regnskapsmessig verdi på kundefordringer og leverandørgjeld antas å tilsvare postenes virkelige verdi. Virkelig verdi på finansielle forpliktelser (som beregnes for noteformål) estimeres ved å diskontere fremtidige kontraktsfestede kontantstrømmer med konsernets alternative markedsrente for tilsvarende finansielle instrumenter.

Note 5 - Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

5.1 Viktige regnskapsestimater og antakelser

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

5.1.a Estimert verdifall på goodwill

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill, jfr. note 3.7.a. Gjenvinnbart beløp fra kontantstrømgenererende enheter er fastsatt ved kalkulasjoner av det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Dette er beregninger som krever bruk av estimater (note 19).

Det oppstod et tap ved verdifall i løpet av 2008 på NOK 254 mill i den kontantgenererende enheten Reitan Servicehancel Norge AS. Dette medførte at bokført verdi av goodwill i denne enheten ble nedskrevet til null. Dette er nærmere omtalt i note 19 – Immaterielle eiendeler.

5.1.b Miljøforpliktelse

Konsernet forestår innkjøp, lagring og omsetning av petroleumsbaserte produkter gjennom virksomheten i YX. Det er innført rutiner som sikrer at det foretas miljøundersøkelser regelmessig blant annet for å kunne vurdere påløpte kostnader til opprydding og håndtering av miljøansvar.

I forbindelse med konsernets oppkjøp av virksomheten i YX ble det foretatt en omfattende miljøgjennomgang som dannet grunnlaget for et pålitelig estimat på eksisterende miljøforpliktelser. Resultatene fra denne undersøkelsen og akkumulert kunnskap om hvordan disse forpliktelsene oppstår, gir konsernet grunnlag for å gjøre pålitelige estimater av utviklingen i miljøforpliktelsen. Estimater bygges på gjennomsnittsbetraktninger av utgifter og tidspunktet for oppgjør, og er en usikker nåverdistørrelse.

5.1.c Pensjoner

Nåverdien av pensjonsforpliktelsene avhenger av flere ulike faktorer som er bestemt av en rekke aktuariemessige forutsetninger. Forutsetningene som benyttes ved beregning av netto pensjonskostnad (inntekt) inkluderer diskonteringsrenten. Endringer i disse forutsetningene vil påvirke balanseført verdi av pensjonsforpliktelsene.

Konsernet bestemmer egnet diskonteringsrente ved utgangen av hvert år. Dette er renten som skal brukes til å beregne nåverdien av fremtidige estimerte utgående kontantstrømmer som kreves for å gjøre opp pensjonsforpliktelsene. Ved fastsettelse av egnet diskonteringsrente, ser konsernet hen til renten på foretaksobligasjoner av høy kvalitet som er utstedt i den valuta pensjonen blir utbetalt i, og som har forfall tilnærmet likt den relaterte pensjonsforpliktelsen.

En del andre pensjonsforutsetninger er delvis basert på markedsbetingelser. Tilleggsinformasjon er gitt i note 13 – Pensjoner og lignende forpliktelser.

5.2 Viktige skjønnsmessige vurderinger ved anvendelse av enhetens regnskapsprinsipper

5.2.a Inntektsføring

Estimering av returer og effekten av dette på periodisering av inntekt er en viktig skjønnsmessig vurdering ved anvendelsen av konsernets prinsipp for inntektsføring. Dette er særlig relevant i konsernets bladdistribusjon innen servicehandel.

5.2.b Verdifall på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg

Konsernet benytter reglene i IAS 39 i forbindelse med vurdering av verdifall på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg. Vurderingen krever stor grad av skjønn. Blant annet gjøres det en vurdering av hvor lang periode verdifallet strekker seg over og hvor mye lavere virkelig verdi er enn anskaffelseskost, i tillegg til den finansielle stillingen og forventet utvikling i markedet.

5.2.c Utnyttbar levetid på leieretter

Konsernet har inngått leieavtaler på lokaler som benyttes av konsernet i de landene som konsernet opererer i (hovedsakelig Skandinavia). Forskjeller i utleielovgivning mellom disse landene i forhold til hvor lenge leierettene vil vare har gitt seg utslag i ulik utnyttbar levetid på balanseførte leierettigheter. Dette har betydning for amortiseringsperioden og hvorvidt leieretten skal ansees som tidsbegrenset eller tidsubegrenset. Leierettigheter i Danmark og Sverige anses som ubegrensede, mens de i Norge anses som begrenset til leieperioden i henhold til inngått kontrakt.

5.2.d Usikre forpliktelser

Reitangruppens datterselskap YX Holding AS mottok i mai 2007 et erstatningskrav vedrørende påstått kontraktsbrudd. YX Holding bestrider påstanden, og skyldspørsmålet er brakt inn for domstolene. Se note 46 – Usikre forpliktelser for nærmere omtale.

Noter til regnskapet

Note 6 - Primærsegment - forretningsområder

Reitangruppen har valgt forretningsområder som primærsegment. Inndelingen i forretningsområder viser hvert enkelt forretningsområdes bidrag til konsernet.

Øvrige/Elimineringer inkluderer selskap som ikke naturlig passer inn under de fire andre forretningsområdene, herunder morselskapet Reitangruppen AS. I tillegg inkluderer det transaksjoner mellom forretningsområdene.

(Beløp i NOK mill.)

REMA 1000	2008	2007	2006	Reitan Servicehandel	2008	2007	2006
Eksterne driftsinntekter	22 796	14 952	13 688	Eksterne driftsinntekter	3 791	3 644	3 447
Interne driftsinntekter	1	2	8	Interne driftsinntekter	9	-	-
Andre inntekter	536	414	186	Andre inntekter	255	259	278
Resultat fra tilknyttede selskap	49	23	37	Resultat fra tilknyttede selskap	-5	-7	-43
Varekostnad	-19 572	-12 519	-11 398	Varekostnad	-1 784	-1 774	-1 723
Amortis. og nedskrivninger immatr. eiend.	-3	-3	-3	Amortis. og nedskrivninger immatr. eiend.	-288	-35	-40
Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-260	-200	-161	Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-348	-300	-341
Annen driftskostnad	-2 733	-1 880	-1 657	Annen driftskostnad	-1 965	-1 545	-1 461
Driftsresultat	814	789	700	Driftsresultat	-335	242	116
Netto finansposter	-102	-46	-23	Netto finansposter	-53	-42	-25
Resultat før skatt	712	743	677	Resultat før skatt	-388	200	91
Skattekostnad	-189	-205	-181	Skattekostnad	109	-47	-26
Årets resultat	523	538	496	Årets resultat	-279	153	65
Eiendeler	7 278	3 873	3 404	Eiendeler	4 418	3 452	3 380
Immaterielle eiendeler	814	342	281	Immaterielle eiendeler	1 151	806	829
Investering i tilknyttede selskap	151	160	177	Investering i tilknyttede selskap	178	170	185
Gjeld	6 012	2 836	2 477	Gjeld	3 420	2 160	2 561
Investeringer	1 182	499	274	Investeringer	860	356	443
EBITDA	1 078	992	864	EBITDA	300	577	498
Omsætning inkl. provisjon	33 745	24 514	22 189	Omsætning inkl. provisjon	9 738	9 992	7 755
Antall utsalgssteder	627	569	552	Antall utsalgssteder	1 469	1 539	1 434
Antall medarbeidere i utsalgssteder	9 401	8 298	7 839	Antall medarbeidere i utsalgssteder	11 093	11 329	9 772

Note 6 - Segment - forretningsområder forts.

(Beløp i NOK mill.)

Reitan Eiendom ¹⁾	2008	2007	2006
Eksterne driftsinntekter	145	119	123
Interne driftsinntekter	88	30	31
Andre inntekter, inkl. verdiendring eiendom	33	358	133
Resultat fra tilknyttede selskap	31	108	181
Varekostnad	-	-	-
Amortis. og nedskr. immatr. eiendeler	-	-	-
Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-11	-9	-9
Annen driftskostnad	-109	-80	-83
Driftsresultat	177	526	375
Netto finansposter	-164	-23	-42
Resultat før skatt	13	503	333
Skattekostnad	7	-23	-23
Årets resultat	20	480	310
Eiendeler	6 476	3 875	3 600
Immaterielle eiendeler	100	-	-
Investering i tilknyttede selskap	547	515	564
Gjeld	3 910	1 327	1 268
Investeringer	140	17	438
EBITDA	188	535	384
Omsetning inkl. provisjon	-	-	-
Antall utsalgssteder	-	-	-
Antall medarbeidere i utsalgssteder	-	-	-

¹⁾ Reitan Eiendom er her presentert eksklusiv datterselskapkonsernet YX da dette er inkludert i segmentet Reitan Kapital.

Øvrige/elimineringer	2008	2007	2006
Eksterne driftsinntekter	32	49	79
Interne driftsinntekter	-242	-122	-77
Andre inntekter	-1 120	37	78
Resultat fra tilknyttede selskap	-23	-2	-
Varekostnad	-1	-1	-
Amortis. og nedskr. immatr. eiendeler	-10	-2	-
Av- og nedskrivning varige driftsmidler	1	-26	-
Annen driftskostnad	161	19	-59
Driftsresultat	-1 202	-48	22
Netto finansposter	-428	-57	-44
Resultat før skatt	-1 630	-105	-22
Skattekostnad	128	28	16
Årets resultat	-1 502	-77	-6
Eiendeler	-34	1 938	1 524
Immaterielle eiendeler	1 168	1 835	1 827
Investering i tilknyttede selskap	-151	-100	-138
Gjeld	1 241	2 168	1 886
Investeringer	-339	-55	27
EBITDA	-1 193	-20	1
Omsetning inkl. provisjon	-83	-107	-82
Antall utsalgssteder	-	-	-
Antall medarbeidere i utsalgssteder	-	-	-

Investeringer er her vist som brutto investeringer i varige driftsmidler.

Reitan Kapital	2008	2007	2006
Eksterne driftsinntekter	13 108	10 978	2 538
Interne driftsinntekter	144	90	38
Andre inntekter	1 169	598	90
Resultat fra tilknyttede selskap	-3	-28	-
Varekostnad	-11 749	-9 398	-2 238
Amortis. og nedskr. immatr. eiendeler	-49	-72	-13
Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-175	-173	-45
Annen driftskostnad	-1 239	-1 202	-334
Driftsresultat	1 206	793	36
Netto finansposter	-237	-101	-3
Resultat før skatt	969	692	33
Skattekostnad	-60	-196	-4
Årets resultat	909	496	29
Eiendeler	6 548	6 772	6 053
Immaterielle eiendeler	239	261	345
Investering i tilknyttede selskap	45	37	31
Gjeld	4 387	5 807	5 334
Investeringer	371	279	2 100
EBITDA	1 430	1 038	93
Omsetning inkl. provisjon	13 626	11 442	3 502
Antall utsalgssteder	662	920	923
Antall medarbeidere i utsalgssteder	2 417	2 765	3 812

Konsern	2008	2007	2006
Eksterne driftsinntekter	39 872	29 742	19 875
Interne driftsinntekter	-	-	-
Andre inntekter, inkl. verdiendring eiendom	873	1 666	765
Resultat fra tilknyttede selskap	49	94	175
Varekostnad	-33 106	-23 692	-15 359
Amortis. og nedskr. immatr. eiendeler	-350	-112	-56
Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-793	-708	-556
Annen driftskostnad	-5 585	-4 688	-3 594
Driftsresultat	660	2 302	1 250
Netto finansposter	-984	-269	-137
Resultat før skatt	-324	2 033	1 113
Skattekostnad	-5	-443	-218
Årets resultat	-329	1 590	895
Eiendeler	24 686	19 910	17 962
Immaterielle eiendeler	3 472	3 244	3 282
Investering i tilknyttede selskap	770	782	819
Gjeld	18 970	14 298	13 526
Investeringer	2 214	1 096	2 028
EBITDA	1 803	3 122	1 862
Omsetning inkl. provisjon	57 026	45 841	33 363
Antall utsalgssteder	2 758	2 830	2 909
Antall medarbeidere i utsalgssteder	22 911	22 392	21 423

Noter til regnskapet

Note 7 - Sekundærsegment - geografiske områder

Reitangruppen har valgt geografiske områder som sekundærsegment. Inndelingen viser hvert enkelt geografisk områdes bidrag til konsernet. Norge er konsernets hjemland.

(Beløp i NOK mill.)

Norge	2008	2007	2006
Omsetning	36 027	31 428	27 146
Driftsinntekter	23 124	19 563	13 210
Driftsresultat	187	1 803	1 069
Eiendeler	17 623	13 370	8 492
Investeringer	1 441	1 084	1 313

Danmark	2008	2007	2006
Omsetning	18 399	11 320	4 342
Driftsinntekter	16 348	9 487	4 605
Driftsresultat	119	393	-1
Eiendeler	6 783	4 230	3 912
Investeringer	1 147	233	601

Sverige	2008	2007	2006
Omsetning	3 107	2 847	2 715
Driftsinntekter	823	795	683
Driftsresultat	142	128	107
Eiendeler	926	973	1 034
Investeringer	147	91	89

Latvia	2008	2007	2006
Omsetning	331	282	235
Driftsinntekter	331	280	235
Driftsresultat	7	11	8
Eiendeler	107	96	84
Investeringer	10	17	9

Andre/elimineringer	2008	2007	2006
Omsetning	-838	-36	-1 075
Driftsinntekter	-754	-383	1 142
Driftsresultat	205	-33	67
Eiendeler	-753	1 241	4 440
Investeringer	-531	2	16

Konsern	2008	2007	2006
Omsetning	57 026	45 841	33 363
Driftsinntekter	39 872	29 742	19 875
Driftsresultat	660	2 302	1 250
Eiendeler	24 686	19 910	17 962
Investeringer	2 214	1 427	2 028

Investeringer er her vist som brutto investeringer i varige driftsmidler.

Note 8 - Driftsinntekter

Morselskap				Konsern		
2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-	-	-	Inntekter fra salg av varer	36 072	26 340	16 832
3	1	2	Inntekter fra salg av tjenester	3 655	3 283	2 921
-	-	-	Leieinntekter	145	119	123
3	1	2	Sum driftsinntekter	39 872	29 742	19 875

Inntekter fra salg av tjenester inkluderer franchiseinntekter og provisjon ved salg av telekort, sporveiskort, ulike typer pengelodd og tipping.

Note 9 - Andre inntekter

Morselskap				Konsern		
2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-	-	-	Inntekter fra utleie av inventar	97	75	62
596	365	148	Mottatt utbytte	81	26	4
-	-	-	Markedsinntekter	543	470	209
-	-	-	Andre inntekter	199	173	261
596	365	148	Sum andre inntekter	920	744	536

Det ble i 2007 reklassifisert markedsinntekter fra reduksjon av markedsføringskostnader (se note 16 - Andre driftskostnader) til markedsinntekter. Sammenligningstallene er omarbeidet tilsvarende.

Note 10 - Netto gevinster (tap)

Morselskap				Konsern		
2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-	-	-	Netto gevinster (tap) fra salg av varige driftsmidler	20	55	35
29	-	-	Netto realiserte gevinster (tap) finansielle investeringer	16	329	51
-1	-6	-194	Netto urealiserte gevinster (tap) finansielle investeringer	-500	-22	22
-	-	1	Netto valutagevinster (tap) fra driftsaktiviteter	21	-7	5
-	-	-20	Netto andre gevinster (tap)	30	20	-
28	-6	-213	Netto gevinster (tap)	-413	375	114

Note 11 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

Morselskap				Konsern		
2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-12	-12	-12	Lønninger	-1 319	-951	-776
-	-	-	Kommisjon	-13	-13	-13
-2	-2	-2	Arbeidsgiveravgift	-147	-126	-116
-2	-	-2	Pensjonskostnader	-80	-63	-48
-	-1	-1	Andre ytelser	-79	-54	-45
-16	-15	-17	Sum lønnskostnader	-1 638	-1 207	-998
17	15	17	Gjennomsnittlig antall ansatte	3 536	3 143	2 993

Lån til ansatte

Det er per 31.12.08 gitt lån til ansatte på til sammen NOK 31,2 mill. (NOK 49,8 mill. per 31.12.07 og NOK 4,3 mill. per 31.12.06).

Garantier

Per 31.12.08 er det stilt garantier for ansatte på tilsammen NOK 1,0 mill. (NOK 1,0 mill. per 31.12.07 og NOK 1,0 mill. per 31.12.06).

Godtgjørelse til revisor

Konsernets kostnadsførte godtgjørelse for lovpålagt revisjon for 2008 er NOK 27,3 mill. (NOK 19,3 mill. i 2007 og NOK 16,4 mill. i 2006). Godtgjørelse for andre attestasjonstjenester er for 2008 NOK 12,1 mill. (NOK 1,5 mill. i 2007). Godtgjørelse for andre tjenester utenfor revisjon og godtgjørelse for skatterådgivning er for 2008 henholdsvis NOK 20,8 mill. og NOK 5,1 mill. I 2007 utgjorde dette henholdsvis NOK 9,8 mill. og NOK 0,7 mill. Samlet godtgjørelse for andre tjenester for 2006 var NOK 12,9 mill. Godtgjørelse til revisor inkluderer også franchisetakere.

For Reitangruppen AS er godtgjørelse for lovpålagt revisjon for 2008 NOK 1,5 mill. (NOK 1,2 mill. i 2007 og NOK 1,0 mill. i 2006).

Godtgjørelse for andre attestasjonstjenester for 2008 NOK 0,0 mill. (NOK 0,0 mill. i 2007). Godtgjørelse for andre tjenester utenfor revisjon og godtgjørelse skatterådgivning er for 2008 henholdsvis NOK 0,6 mill. og NOK 0,3 mill. I 2007 utgjorde dette henholdsvis NOK 0,9 mill. og NOK 0,1 mill. Samlet godtgjørelse for andre tjenester for 2006 var NOK 1,4 mill.

Samtlige beløp vedrørende godtgjørelse til revisor som er spesifisert ovenfor er eksklusive merverdiavgift.

Noter til regnskapet

Note 12 - Ytelser til ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer og deres nærstående

Øverste morselskap i konsernet er Reitangruppen AS som er 100 prosent eid av Reitan-familien. Odd Reitan, Ole Robert Reitan og Magnus Reitan eier 33,3 prosent hver av aksjene i Reitangruppen AS. Se note 4 - Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte.

Styret i Reitangruppen består av Odd Reitan (leder), Ole Robert Reitan, Magnus Reitan og Øyvind Eriksen.

Ledergruppen i Reitangruppen består av daglig leder Odd Reitan, finansdirektør Christian Smeby, økonomidirektør Kristin S. Genton, administrasjonssjef Anne-Grethe Løvaas, daglig leder i REMA 1000 Ole Robert Reitan, daglig leder i Reitan Servicehandel Magnus Reitan, daglig leder i Reitan Eiendom Ingolv Høyland og daglig leder i Reitan Kapital Vegar Kulset.

Godtgjørelse til ledende ansatte

2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-9	-7	-8	Lønn og andre kortsiktige ytelser	-16	-12	-14
-	-	-	Sluttvederlag	-	-	-
-	-	-	Pensjonskostnader	-1	-1	-2
-	-	-	Andre langsiktige ytelser	-	-	-
-	-	-	Aksjebasert avlønning	-	-	-
-9	-7	-8		-17	-13	-16

Daglig leder har i 2008 mottatt samlet godtgjørelse på NOK 1,3 mill. (NOK 1,3 mill. i 2007) hvorav NOK 1,2 mill. er lønn og andre kortsiktige ytelser og NOK 0,1 mill. er pensjonskostnader. Daglig leder har ingen avtale om bonus eller særskilt vederlag ved opphør av ansettelsesforholdet.

Godtgjørelse til medlemmer av styret utgjør for 2008 NOK 150.000 (NOK 150.000 i 2007 og NOK 150.000 i 2006). Styrets leder har ingen avtale om bonus eller særskilt vederlag ved opphør av vervet.

Lån til (fra) ledende ansatte, styremedlemmer og aksjonærer samt deres nærstående

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-236	-189	-126	Balanseført verdi 01.01.	-109	-189	-236
-	-	3	Tildelt i løpet av året	7	17	-
47	63	74	Tilbakebetalt i løpet av året	75	63	47
-6	-7	-4	Renter beregnet for året	-3	-7	-6
6	7	-	Renter innbetalt i løpet av året	-	7	6
-	-	-	Tapsført i løpet av året	-	-	-
-189	-126	-53	Balanseført verdi 31.12.	-30	-109	-189
-189	-126	-53	Lån til pålydende	-30	-109	-189
-	-	-	Avsetning for tap	-	-	-
-189	-126	-53	Balanseført verdi 31.12.	-30	-109	-189
-	-	3	Herav sikret med pant eller annen sikkerhetsstillelse	21	17	-

Lån til (fra) ledende ansatte og styremedlemmer samt deres nærstående renteberegnes med en rente tilsvarende normrente for lån i arbeidsforhold. Per 31.12.08 er normrente på 4,31 prosent. Lånene er i balansen klassifisert som kortsiktig lån.

Av netto lån per 31.12.08 på NOK 53 mill. for morselskapet og NOK 30 mill. for konsernet utgjør lån til daglig leder NOK 2,5 mill.

Sikkerhetsstillelse for ledende ansatte, styremedlemmer og aksjonærer samt deres nærstående

Konsernet har ikke avgitt sikkerhetsstillelse for ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer eller deres nærstående.

Andre transaksjoner og balanseposter med ledende ansatte, styremedlemmer og aksjonærer samt deres nærstående

Det har ikke vært kjøp eller salg av varer eller tjenester mellom selskaper i konsernet og ledende ansatte eller aksjonærer eller deres nærstående. Konsernet har i 2008 kjøpt juridiske tjenester fra selskap hvor styremedlemmet Øyvind Eriksen var deltaker.

Note 13 - Pensjoner og lignende forpliktelser

Konsernet har ulike pensjonsordninger for sine ansatte. Ordningene er forskjellig mellom selskap i Norge, Sverige og Danmark. Ordninger varierer også mellom selskap i samme land.

I Norge eksisterer både ytelsesordninger og innskuddsordninger. Sikrede ordninger og innskuddsordninger er finansiert gjennom forsikringselskaper. Usikrede ordninger finansieres over drift. Alle norske selskaper i konsernet har pensjonsordninger som tilfredstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenstepensjon.

I Sverige og Danmark finnes det innskuddsordninger. Ordningene er finansiert gjennom forsikringsselskap. I Sverige finnes i tillegg en usikret ytelsesordning.

Morselskapet har en innskuddsordning samt en usikret ytelsesordning.

Morselskap

Konsern

Økonomiske forutsetninger

			Pensjonskostnader			
2006	2007	2008		2008	2007	2006
-	-	-	Diskonteringsrente	4,70 %	4,35 %	4,00 %
-	-	-	Forventet avkastning	5,75 %	5,40 %	5,00 %
-	-	-	Forventet lønnsregulering	4,50 %	4,40 %	3,00 %
-	-	-	Forventet pensjonsregulering	2,50 %	2,50 %	3,00 %
-	-	-	Forventet regulering av Folketrygdens grunnbeløp	4,25 %	4,25 %	2,50 %

			Pensjonsforpliktelser			
31.12.06	31.12.07	31.12.08		31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Diskonteringsrente	4,50 %	4,70 %	4,35 %
-	-	-	Forventet avkastning	6,50 %	5,75 %	5,40 %
-	-	-	Forventet lønnsregulering	4,50 %	4,50 %	4,25 %
-	-	-	Forventet pensjonsregulering	2,50 %	2,50 %	4,40 %
-	-	-	Forventet regulering av Folketrygdens grunnbeløp	4,25 %	4,25 %	2,50 %

Andre forutsetninger

			Pensjonskostnader			
2006	2007	2008		2008	2007	2006
-	-	-	Uttakstilbøyelighet AFP	30%-60%	30%-60%	30%-60%
-	-	-	Forventet turnover	2%-8%	1%-8%	2%-8%

			Pensjonsforpliktelser			
31.12.06	31.12.07	31.12.08		31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Uttakstilbøyelighet AFP	30%-60%	30%-80%	30%-60%
-	-	-	Forventet turnover	2%-8%	1%-8%	2%-8%

Medlemmer

			Sikrede ordninger			
2006	2007	2008		2008	2007	2006
-	-	-	Aktive	1 116	866	965
-	-	-	Pensjonister	1 014	1 025	1 090

			Usikrede ordninger			
2006	2007	2008		2008	2007	2006
20	13	17	Aktive	1 771	1 072	908
1	1	1	Pensjonister	244	167	162

Noter til regnskapet

Note 13 - Pensjoner og lignende forpliktelser forts.

Pensjonskostnad

Morselskap	2008			2007			2006		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-	-	-	-	-	-	-1	-1
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Planendring	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortisering av ikke resultatført estimatavvik	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pensjonskostnad ytelsesordninger	-	-	-	-	-	-	-	-1	-1
Arbeidsgiveravgift	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Netto pensjonskostnader ytelsesordninger	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Innskuddsordninger	-	-2	-2	-	-	-	-	-1	-1
Netto pensjonskostnader	-	-2	-2	-	-	-	-	-2	-2

Pensjonsforpliktelse

Morselskap	31.12.08			31.12.07			31.12.06		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Pensjonsforpliktelser per 01.01.	-	3	3	-	3	3	-	3	3
Kjøp eller salg av virksomhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets opptjening	-	1	1	-	1	1	-	1	1
Årets rentekostnad	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets utbetaling av pensjoner	-	-1	-1	-	-1	-1	-	-1	-1
Planendringer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktuarielle tap (gevinster)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser per 31.12.	-	3	3	-	3	3	-	3	3

Pensjonsmidler

Morselskap	31.12.08			31.12.07			31.12.06		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Pensjonsmidler per 01.01.	1	-	1	-	-	-	-	-	-
Kjøp eller salg av virksomhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Forventet avkastning	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Innbetaling av premie	-	-	-	1	-	1	-	-	-
Årets utbetaling av pensjoner	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Planendringer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktuarielle gevinster (tap)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pensjonsmidler per 31.12.	1	-	1	1	-	1	-	-	-

Netto pensjonforpliktelse (midler)

Morselskap	31.12.08			31.12.07			31.12.06		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Pensjonsforpliktelser per 31.12.	-1	3	2	-	3	3	-	3	3
Pensjonsmidler per 31.12.	-	-	-	1	-	1	-	-	-
Netto pensjonforpliktelse (midler)	-1	3	2	-1	3	2	-	3	3
Ikke regnskapsført estimatavvik	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arbeidsgiveravgift	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Netto regnskapsført pensjonforpliktelse (midler)	-1	3	2	-1	3	2	-	3	3

Morselskap	31.12.08	31.12.07	31.12.06
Regnskapsført pensjonforpliktelse	3	3	3
Regnskapsført pensjonsmidler	1	1	-
Netto regnskapsført pensjonforpliktelse (midler)	2	2	3

Note 13 - Pensjoner og lignende forpliktelser forts.

Pensjonskostnad

Konsern	2008			2007			2006		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-34	-9	-43	-26	-3	-29	-23	-2	-25
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-33	-6	-39	-31	-5	-36	-20	-2	-22
Forventet avkastning på pensjonsmidler	35	-	35	35	-	35	22	-	22
Planendring	-	-1	-1	1	-	1	-	-	-
Amortisering av ikke resultatført estimatavvik	3	4	7	-1	-	-1	-2	1	-1
Pensjonskostnad ytelsesordninger	-28	-12	-40	-22	-8	-30	-23	-3	-26
Arbeidsgiveravgift	-	-	-	-5	-1	-6	-2	-1	-3
Netto pensjonskostnader ytelsesordninger	-28	-12	-40	-27	-9	-36	-25	-4	-29
Innskuddsordninger	-2	-37	-39	-	-27	-27	-	-19	-19
Netto pensjonskostnader	-30	-49	-79	-27	-36	-63	-25	-23	-48

Pensjonsforpliktelse

Konsern	31.12.08			31.12.07			31.12.06		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Pensjonsforpliktelser per 01.01.	788	125	913	827	159	986	426	68	494
Kjøp eller salg av virksomhet	-8	-3	-8	1	-	1	343	89	432
Årets opptjening	33	11	44	28	5	33	20	2	22
Årets rentekostnad	34	4	38	32	5	37	20	2	22
Årets utbetaling av pensjoner	-36	-18	-54	-35	-15	-50	-21	-5	-26
Planendringer	33	2	35	-18	-3	-21	-	-	-
Aktuarielle tap (gevinster)	14	17	31	-45	-29	-74	37	3	40
Omregningsdifferanser	-	13	13	-2	3	1	2	-	2
Pensjonsforpliktelser per 31.12.	858	151	1 009	788	125	913	827	159	986

Pensjonsmidler

Konsern	31.12.08			31.12.07			31.12.06		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Pensjonsmidler per 01.01.	644	-	644	646	-	646	340	-	340
Kjøp eller salg av virksomhet	1	-	1	-	-	-	312	-	312
Forventet avkastning	35	-	35	35	-	35	21	-	21
Innbetaling av premie	29	-	29	17	-	17	-	-	-
Årets utbetaling av pensjoner	-35	-	-35	-34	-	-34	-21	-	-21
Planendringer	-	-	-	-12	-	-12	-	-	-
Aktuarielle gevinster (tap)	-21	-	-21	-12	-	-12	-6	-	-6
Omregningsdifferanser	-	-	-	4	-	4	-	-	-
Pensjonsmidler per 31.12.	653	-	653	644	-	644	646	-	646

Netto pensjonsforpliktelse (midler)

Konsern	31.12.08			31.12.07			31.12.06		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Pensjonsforpliktelser per 31.12.	858	151	1 009	788	125	913	827	159	986
Pensjonsmidler per 31.12.	653	-	653	644	-	644	646	-	646
Netto pensjonsforpliktelse (midler)	205	151	356	144	125	269	181	159	340
Ikke regnskapsført estimatavvik	-61	6	-55	-1	21	20	-44	-4	-48
Arbeidsgiveravgift	-	-	-	13	15	28	11	14	25
Netto regnskapsført pensjonsforpliktelse (midler)	144	157	301	156	161	317	148	169	317
Konsern			31.12.08			31.12.07			31.12.06
Regnskapsført pensjonsforpliktelse			317			330			327
Regnskapsført pensjonsmidler			16			13			10
Netto regnskapsført pensjonsforpliktelse (midler)			301			317			317

Noter til regnskapet

Note 13 - Pensjoner og lignende forpliktelser forts.

Allokering av pensjonsmidler

Konsern	31.12.08
Aksjer	6 %
Omløpsobligasjoner	67 %
Anleggsobligasjoner	0 %
Pengemarked	10 %
Eiendom	17 %
Annet	0 %
Sum	100 %

Forventet premiebetaling

Konsern
Forventet premiebetaling i 2009 er NOK 24 mill.
Forventet utbetaling over drift i 2009 er NOK 16 mill.

Note 14 - Andre avsetninger for forpliktelser

Andre avsetninger for forpliktelser

Konsern

(Beløp i NOK mill.)	Leid eiendom	Restrukturering	Rettslige krav	Ansattelytelse	Miljøforpliktelser	Oppgjør ved kjøp og salg	Andre avsetninger	2008
Inngående balanse 01.01.	124	23	140	21	216	63	50	637
Tilgang ved kjøp av selskap	-	-	-	-	-	-	-	-
Benyttet i løpet av året	-1	-43	-140	-21	-3	-1	-29	-238
Tilbakeført, ikke benyttet avsetning	-79	-	-	-	-56	-14	-	-149
Årets avsetning	144	193	7	7	1	10	107	469
Årets rentekostnad	3	10	-	-	12	3	-	28
Omregningsdifferanser	8	-	-	-	21	-	8	37
Utgående balanse 31.12.	199	183	7	7	191	61	136	784

Forfallstruktur

Konsern

(Beløp i NOK mill.)	Leid eiendom	Restrukturering	Rettslige krav	Ansattelytelse	Miljøforpliktelser	Oppgjør ved kjøp og salg	Andre avsetninger	2008
Innen 1 år	62	46	7	2	-	11	41	169
Mellom 1 og 2 år	12	34	-	1	-	3	95	145
Mellom 2 og 5 år	26	55	-	-	-	46	-	127
Senere enn 5 år	99	48	-	4	191	1	-	343
Sum andre avsetninger for forpliktelser	199	183	7	7	191	61	136	784
Gjennomsnittlig diskonteringsrente	4,4 %	4,0 %	-	4,3 %	-	9,4 %	-	-

Klassifisering i balansen

Konsern

(Beløp i NOK mill.)	2008
Kortsiktig	169
Langsiktig	615
Sum andre avsetninger for forpliktelser	784

Leid eiendom gjelder forpliktelse til å tilbake stille lokaler og tomter til opprinnelig standard ved fraflytting.

Restrukturering gjelder avsetninger knyttet til butikker og annen virksomhet som er besluttet avvirket.

Rettslige krav per 31.12.07 vedrørte avsetning for krav fra avgiftsmyndighetene vedtatt i 2004. Den 12. november 2008 avsa Høyesterett dom hvor avgiftsmyndighetenes vedtak ble kjent ugyldig. Med bakgrunn i Høyesteretts dom er forpliktelsen som ble regnskapsført i 2007 tilbakeført i 2008. Se forøvrig note 46 - usikre forpliktelser.

Ansattelytelse gjelder avsetninger for forpliktelser hvor forventet tidspunkt for oppgjør er senere enn 1 år etter balansedagen.

Miljøforpliktelser er relatert til virksomheten i YX. Avsetningen gjelder kostnader knyttet til fjerning av forurensende elementer som har oppstått som følge av driften.

Oppgjør ved kjøp og salg gjelder utsatt betaling av vederlag ved kjøp eller utsatt inntektsføring av gevinst ved salg.

Andre avsetninger inkluderer blant annet avsetninger tilknyttet konsernets forsikringsvirksomhet.

Morselskapet har ingen avsetninger for forpliktelser per 31.12.08. Morselskapet hadde per 31.12.07 langsiktig avsetning for forpliktelser på NOK 14 mill. knyttet til krav fra avgiftsmyndighetene jfr. omtale over.

Note 15 - Leieavtaler

(Beløp i NOK mill.)

Denne noten gir en oversikt over konsernets leiekontrakter på lokaler, transportmidler, maskiner og utstyr.

Lokaler	Utsalgssteder	Lager	Kontor
Antall eid lokaler	160	7	-
Antall leide lokaler	2 677	52	51
Forhandlereid/leid (YX)	243	-	-
Totalt antall lokaler	3 080	59	51
Leiekontraktene utløper	Utsalgssteder	Lager	Kontor
Innen 5 år	1 641	37	42
I løpet av en periode på 5 - 10 år	735	6	6
I løpet av en periode på 10 - 15 år	259	7	2
I løpet av en periode på 15 - 20 år	21	-	1
Om 20 år eller senere	21	2	-
Totalt antall leiekontrakter	2 677	52	51
Antall leiekontrakter med opsjon på forlengelse	1 090	31	13
Kostnadsført leie i 2008	-1 545	-105	-81
Kostnadsført leie i 2007	-1 302	-105	-63
Kostnadsført leie i 2006	-1 077	-77	-37

Konsernets handelsvirksomhet er drift av franchisebasert varehandel, og er derfor avhengig av lokaler med god beliggenhet. Det store antallet leiekontrakter som kan forlenges gir konsernet sikkerhet for fremtidig inntjening.

Gjennom franchiseavtaler stiller konsernet inventar og lokaler til rådighet for franchisetakere mot betaling av franchiseavgift. Leieforholdene inkludert i disse avtalene er av operasjonell karakter i henhold til bestemmelsene i IFRIC 4 og IAS 17. Franchiseavgiften er avhengig av omsetning og dekningsbidrag i det enkelte utsalgssted og er presentert som driftsinntekt for konsernet.

De forhandlereide/leide stasjonene i YX eies/leies av forhandlere i YX. Disse lokalene inngår ikke i konsernets eide eller leide lokaler.

Konsernet har ikke identifisert vesentlige uoppsigelige operasjonelle leieavtaler.

Det ble i 2001 solgt eiendom med avtale om tilbakeleie. Salgsummen er oppført som langsiktig rentebærende gjeld i balansen. Leieavtalen løper over 20 år med opsjon på forlengelse.

Forpliktelser vedrørende finansielle leieavtaler

Konsern

(Beløp i NOK mill.)

	2008
Forfall innen 1 år	15
Forfall mellom 1 og 5 år	70
Forfall etter 5 år	193
Forpliktelser vedrørende finansielle leieavtaler	278
Fremtidige finanskostnader vedrørende finansielle leieavtaler	-138
Nåverdi av forpliktelser vedrørende finansielle leieavtaler	140

Nåverdi av leieforpliktelser vedrørende finansielle leieavtaler

Konsern

(Beløp i NOK mill.)

	2008
Forfall innen 1 år	14
Forfall mellom 1 og 5 år	49
Forfall etter 5 år	77
Nåverdi av leieforpliktelser vedrørende finansielle leieavtaler	140

Konsernet har også inngått leiekontrakter for mindre maskiner og utstyr i butikk, kontormaskiner og lignende for en leieperiode på 1-5 år med en estimert fremtidig leiebetaling på NOK 30 mill.

Balanseført verdi av finansielle leieavtaler omhandles i note 21 - Varige driftsmidler. Finansiell leieforpliktelse og eksponering av renteendringer på finansielle leieavtaler omhandles i note 37 - Lån.

Forpliktelser vedrørende operasjonelle leieavtaler

Konsern

	2008
Forfall innen 1 år	1 705
Forfall mellom 1 og 5 år	5 493
Forfall etter 5 år	4 843
Forpliktelser vedrørende operasjonelle leieavtaler	12 041

Konsernet har også inngått leiekontrakter for mindre maskiner og utstyr i butikk, kontormaskiner og lignende for en leieperiode på 1-5 år. Estimert fremtidig leiebetaling er på NOK 90 mill.

Noter til regnskapet

Note 16 - Andre driftskostnader

Morselskap				Konsern		
2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-	-	-	Leie av butikk- og kontorlokaler	-1 683	-1 444	-1 191
-1	-1	-2	Vedlikehold av butikk- og kontorlokaler	-358	-319	-173
-	-	-	Distribusjon	-809	-616	-337
-6	-5	-6	Markedsføring	-355	-263	-259
-1	-1	-1	IT	-263	-191	-151
-10	-	-1	Tap på fordringer	-89	-68	-40
-17	-13	-11	Øvrige driftskostnader	-690	-580	-445
-35	-20	-21	Sum andre driftskostnader	-4 247	-3 481	-2 596

Konsernets avsetning til tap på kundefordringer per 31.12.08 utgjør NOK 135 mill. (NOK 98 mill.).

Morselskapets har ikke avsetning til tap på kundefordringer per 31.12.08 eller 31.12.07.

Note 17 - Finansposter

Morselskap				Konsern		
Renteinntekter (kostnader)				2008	2007	2006
2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-	1	1	Renteinntekter kortsiktige bankinnskudd	50	58	22
3	2	1	Renteinntekter konserninterne fordringer	-	-	-
-	-	-	Renteinntekter kunder	43	13	7
-	-	1	Renteelement i rentebytteavtaler	18	3	-
1	-	12	Andre renteinntekter	28	9	8
4	3	15	Sum renteinntekter	139	83	37
-10	-40	-	Rentekostnader banklån	-590	-381	-189
-	-	-	Rentekostnader finansiell leasing	-15	-17	-15
-47	-49	-102	Rentekostnader konserninterne lån	-	-	-
-23	-3	-	Renteelement i rentebytteavtaler	-	-	-26
-	-	-	Renteeffekt av endring i avsetning	-27	-21	-1
-11	-8	-5	Andre rentekostnader	-50	-27	-17
-91	-100	-107	Sum rentekostnader	-682	-446	-248
-87	-97	-92	Netto renteinntekter (kostnader)	-543	-363	-211

Finansposter samlet

2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-87	-97	-92	Netto renteinntekter (kostnader)	-543	-363	-211
9	15	-1	Netto valutagevinster (tap) på finansieringsaktiviteter	-199	74	31
28	6	-	Virkelig verdi gevinster (tap) på derivater	-148	22	39
-	-	-	Netto andre finansinntekter (kostnader)	-94	-2	4
-50	-76	-93	Netto finansposter	-984	-269	-137

Note 18 - Skatter

Morselskap

Konsern

Skattekostnad og betalbar skatt

2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-2	-	-	Betalbar skatt	-125	-291	-227
-	-	-	Korreksjon av tidligere års skattekostnad	-3	-3	2
-8	-1	-	Endring i utsatt skatt	123	-149	7
-10	-1	-	Skattekostnad	-5	-443	-218
2	-	-	Betalbar skatt	125	291	227
-	-	-	Forskuddsbetalt skatt	-71	-82	-25
-	-	-	Effekt knyttet til kjøp og salg av virksomhet	-13	1	-
-	-	-	Korreksjon av skatt tidligere år	3	2	6
2	-	-	Netto betalbar skatt i balansen per 31.12.	44	212	208
2	-	-	Betalbar skatt (gjeld)	91	212	208
-	-	-	Forskuddsbetalt skatt (fordring)	-47	-	-
2	-	-	Netto betalbar skatt i balanser per. 31.12	44	212	208

Avstemming av norsk nominell skattesats mot effektiv skattesats

2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2006	2006
525	248	-196	Resultat før skatt	-324	2 033	1 113
-147	-70	55	Forventet skattekostnad på resultat før skatt (28%)	91	-569	-312
-1	-1	-60	Effekt av ikke fradragsberettigede kostnader	-137	-36	-11
138	70	8	Effekt av inntekter som ikke er skattepliktige	44	142	104
-	-	-5	Effekt av utsatt skatt/skattefordeler som ikke er balanseført	5	18	-4
-	-	2	Andre effekter	2	2	5
-10	-1	-	Skattekostnad	5	-443	-218
2 %	-	-	Effektiv skattesats	2 %	22 %	20 %

Den nominelle skattesatsen i Danmark er 25 prosent. Den nominelle skattesatsen i de øvrige landene konsernet har virksomhet er 28 prosent.

Utsatt skatt (utsatt skattefordel) er nettet slik i balansen:

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
2	5	2	Utsatt skattefordel som reverserer om mer enn 12 måneder	593	444	267
-	-	1	Utsatt skattefordel som reverserer innen 12 måneder	129	39	38
2	5	3	Sum utsatt skattefordel (uten nettoføring innen samme skatteregime)	722	483	305
-	-	-1	Andel som har blitt nettet mot utsatt skatt	-361	-477	-140
2	5	2	Sum utsatt skattefordel i balansen	361	6	165
-	-	1	Utsatt skatt som reverserer om mer enn 12 måneder	812	727	435
-	-	-	Utsatt skatt som reverserer innen 12 måneder	37	67	14
-	-	1	Sum utsatt skatt (uten nettoføring innen samme skatteregime)	849	794	449
-	-	-1	Andel som har blitt nettet mot utsatt skattefordel	-361	-477	-140
-	-	-	Sum utsatt skatt i balansen	488	317	309
-2	-5	-2	Netto utsatt skatt (utsatt skattefordel) i balansen	127	311	144

Noter til regnskapet

Note 18 - Skatter forts.

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller

Morselskap	31.12.08			31.12.07			31.12.06		
	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Varige driftsmidler	-1	1	-	-	-	-	-	-	-
Avsetning for forpliktelser	-1	-	-	-5	-	-5	-1	-	-1
Finansielle instrumenter	-	-	-	-	-	-	-1	-	-1
Sum langsiktige poster	-2	-	-	-5	-	-5	-2	-	-2
Fremførbart underskudd	-1	-	-	-	-	-	-	-	-
Avsetning for forpliktelser	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sum kortsiktige poster	-1	-	-	-	-	-	-	-	-
Sum utsatt skatt (skattefordel)	-3	1	-2	-5	-	-5	-2	-	-2

Konsern	31.12.08			31.12.07			31.12.06		
	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Immaterielle eiendeler	-8	97	89	-3	129	126	-	131	131
Investerings eiendommer	-	479	479	-1	428	427	-	171	171
Varige driftsmidler	-166	161	-5	-190	102	-88	-81	96	15
Avsetning for forpliktelser	-279	9	-270	-231	20	-211	-167	-	-167
Fremførbart (underskudd) overskudd	-121	30	-91	-17	19	2	-16	-	-16
Annet	-19	36	17	-2	29	27	-19	37	18
Sum langsiktige poster	-593	812	219	-444	727	283	-283	435	152
Kortsiktige fordringer og gjeld	-88	20	-68	-26	3	-23	-22	14	-8
Investerings eiendommer	-	-	-	-	38	38	-	-	-
Varige driftsmidler	-11	9	-2	-12	7	-5	-	-	-
Annet	-30	8	-22	-1	19	18	-	-	-
Sum kortsiktige poster	-129	37	-92	-39	67	28	-22	14	-8
Sum utsatt skatt (skattefordel)	-722	849	127	-483	794	311	-305	449	144

Morselskap

Konsern

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-10	-2	-5	Netto balanseført utsatt skatt (skattefordel) 01.01.	311	144	183
8	1	-	Resultatført i perioden	-123	149	-7
-	-	-	Kjøp og salg av selskap	-106	55	-38
-	-4	4	Skatt ført direkte i egenkapitalen	40	-40	5
-	-	-1	Valutaomregning og andre poster	5	3	1
-2	-5	-2	Netto balanseført utsatt skatt (skattefordel) 31.12.	127	311	144

Note 19 - Immaterielle eiendeler

Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Rettigheter	Goodwill	Sum
Balanseført verdi 01.01.06	351	2 730	3 081
Årets tilgang	79	-	79
Årets tilgang gjennom oppkjøp	173	11	184
Årets avgang	-16	-9	-25
Årets amortiseringer	-47	-	-47
Årets nedskrivninger	-	-9	-9
Omregningsdifferanser	5	14	19
Balanseført verdi 31.12.06	545	2 737	3 282
Anskaffelseskost	693	3 196	3 889
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-148	-459	-607
Balanseført verdi 31.12.06	545	2 737	3 282
Balanseført verdi 01.01.07	545	2 737	3 282
Årets tilgang	40	1	41
Årets tilgang gjennom oppkjøp	-	68	68
Årets avgang	-9	-1	-10
Årets amortiseringer	-49	-	-49
Årets nedskrivninger	-14	-49	-63
Omregningsdifferanser	-9	-16	-25
Balanseført verdi 31.12.07	504	2 740	3 244
Anskaffelseskost	686	3 227	3 913
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-182	-487	-669
Balanseført verdi 31.12.07	504	2 740	3 244
Balanseført verdi 01.01.08	504	2 740	3 244
Årets tilgang	12	-	12
Årets tilgang gjennom oppkjøp	6	461	467
Årets tilgang ved reklassifiseringer	12	-	12
Årets avgang	-1	-	-1
Årets amortiseringer	-50	-	-50
Årets nedskrivninger	-36	-265	-300
Omregningsdifferanser	45	43	89
Balanseført verdi 31.12.08	492	2 980	3 472
Anskaffelseskost	783	3 480	4 263
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-291	-500	-791
Balanseført verdi 31.12.08	492	2 980	3 472

Konsernets balanseførte rettigheter knytter seg i hovedsak til kjøp av leierettigheter for enkeltbutikker, varemerkene Spaceworld og Uno-X samt kortvirksomhet og kundeportefølje i YX. Morselskapet har ingen immaterielle eiendeler.

Balanseførte leierettigheter i Norge avskrives over forventet utnyttbar levetid på 10 år. Balanseførte leierettigheter i Sverige og Danmark er basert på en konkret vurdering av lokal lovgivning og lokale markedsforhold, vurdert til udefinerbare levetider. Disse leierettighetene blir følgelig ikke avskrevet, men testet årlig for nedskrivingsbehov.

Balanseført verdi på rettigheter med udefinerbar levetid er NOK 154 mill. (NOK 192 mill. per 31.12.07 og NOK 166 mill. per 31.12.06).

Det ble i 2008 valgt å nedskrive goodwill fra oppkjøpet av 7-Eleven i 1997 på NOK 254 mill. Bakgrunnen for nedskrivningen er endrede markedsvilkår og konkurransesituasjon. Det er beregnet nåverdi av kontantstrømmer etter investeringer. Kontantstrømmene er basert på ledelsens prognose for en treårs periode. For fremtidige perioder utover prognoseperioden er det benyttet en vekstrate på 1,0 prosent. Det er benyttet en diskonteringsrente før skatt på 10,04 prosent.

Noter til regnskapet

Note 19 - Immaterielle eiendeler forts.

Konsern

Goodwill fordelt på segment

Goodwill allokeres til konsernets kontantstrømsgenererende enheter som forventes å få fordel av oppkjøpet.

Spesifikasjon av balanseført verdi (Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
Reitan Handel	1 827	1 827	1 827
REMA 1000, Norge	117	117	117
REMA 1000, Lidl	435	-	-
REMA 1000, Danmark	148	119	123
Reitan Servicehandel, Norge	13	267	267
Reitan Servicehandel, Sverige	152	152	152
Pressbyrå, Sverige	126	118	127
Reitan Kapital, Spaceworld	22	22	71
YX, Norge og Danmark	4	4	4
REMA 1000, øvrige	83	77	11
Reitan Servicehandel, øvrige	42	37	38
Øvrige	11	-	-
Balanseført verdi	2 980	2 740	2 737

Nedskrivningstest

Rettinger med udefinert levetid avskrives ikke, men testes årlig for nedskrivningsbehov. Goodwill testes årlig for verdifall.

Gjennvinnbart beløp av en kontantstrømsgenererende enhet kalkuleres basert på hvilken verdi eiendelen vil gi for konsernet. Denne er basert på prognoser for en treårs periode. Prognosen er fastsatt ut fra tidligere prestasjoner og forventninger til markedsutviklingen. Kontantsrømmer utover denne perioden utledes ved hjelp av estimerte vekstrater. Benyttet diskonteringsrate er før skatt og gjenspeiler spesifikk risiko for virksomheten.

Note 20 - Investerings eiendom

Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	2008	2007	2006
Balanseført verdi 01.01.	3 614	2 815	1 728
Årets tilgang ved reklassifiseringer	-14	242	-6
Årets tilgang ved kjøp eller påkostninger	1 618	91	415
Årets tilgang gjennom oppkjøp	68	240	957
Endring i virkelig verdi, resultatført i perioden	366	547	115
Årets ordinære avgang	-389	-307	-394
Omregningsdifferanser	79	-14	-
Balanseført verdi 31.12.	5 342	3 614	2 815
Balanseført verdi som er pantsatt som sikkerhet for lån 31.12	3 302	1 950	1 267
Balanseført verdi av betingede eiendeler 31.12.	-	-	-
Balanseført verdi av investerings eiendom under salg 31.12.	20	41	36
Balanseført verdi av investerings eiendom som er finansiell leasing 31.12.	-	-	-
Leieinntekt fra investerings eiendom	270	228	124
Driftskostnader for utleide investerings eiendommer	-35	-50	-46
Driftskostnader for ikke-utleide investerings eiendommer	-9	-12	-3
Balanseført verdi av investerings eiendom som midlertidig ikke er i bruk	-	-	-

Gjennom franchiseavtaler stiller konsernet inventar og lokaler til rådighet for franchisetakere mot betaling av franchiseavgift. Franchiseavgiften er avhengig av blant annet omsetning og dekningsbidrag i det enkelte utsalgstede og er presentert som driftsinntekter for konsernet. Leieinntekter og kostnader inkludert i franchiseavgift er ikke inkludert i ovenstående tabell.

Investerings eiendommer måles i utgangspunktet til anskaffelseskost og regnskapsføres etterfølgende til virkelig verdi ved hver regnskapsavleggelse ved bruk av en beregningsmodell. Denne er basert på eiendommens leieinntekter, estimat på eierkostnader og avkastningskrav. Avkastningskravet fastsettes basert på en vurdering av ulike kriterier som eiendommens kvalitet, beliggenhet og alternative bruksmuligheter, leietakernes økonomi/kredittverdighet, leiekontraktenes lengde, leienivå, leiereguleringsklausuler og arealledighet.

Morselskapet ikke hatt investerings eiendommer i 2008, 2007 eller 2006.

Noter til regnskapet

Note 21 - Varige driftsmidler

Morselskap

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost	8	2	3	4	17
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5	-1	-1	-4	-11
Balanseført verdi 01.01.06	3	1	2	-	6
Balanseført verdi 01.01.06	3	1	1	-	5
Årets tilgang	-	-	1	-	1
Tilgang ved kjøp av selskap	-	-	-	1	1
Årets av- og nedskrivninger	-	-	-	-1	-1
Balanseført verdi 31.12.06	3	1	2	-	6
Anskaffelseskost	8	2	3	4	17
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5	-1	-1	-4	-11
Balanseført verdi 31.12.06	3	1	2	-	6
Balanseført verdi 01.01.07	3	1	2	-	6
Årets tilgang	3	-	2	-	5
Tilgang ved kjøp av selskap	-	-	-	-	-
Årets avgang	-	-	-1	-	-1
Årets av- og nedskrivninger	-	-	-1	-	-1
Balanseført verdi 31.12.07	6	1	2	-	9
Anskaffelseskost	11	2	3	4	20
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5	-1	-1	-4	-11
Balanseført verdi 31.12.07	6	1	2	-	9
Balanseført verdi 01.01.08	6	1	2	-	9
Årets tilgang	-	6	-	1	7
Tilgang ved kjøp av selskap	-	-	-	-	-
Årets avgang	-	-	-	-	-
Årets av- og nedskrivninger	-1	-1	-	-	-2
Balanseført verdi 31.12.08	5	6	2	1	14
Anskaffelseskost	11	8	3	5	27
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-6	-2	-1	-4	-13
Balanseført verdi 31.12.08	5	6	2	1	14

Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost	727	2 149	212	689	3 777
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-186	-1 157	-78	-403	-1 824
Balanseført verdi 01.01.06	541	992	134	286	1 953
Balanseført verdi 01.01.06	541	992	134	286	1 953
Årets tilgang	146	534	8	220	908
Årets tilgang gjennom oppkjøp	385	354	-	381	1 120
Årets tilgang, reklassifisering	6	-	-	-	6
Årets avgang	-98	-34	-1	-7	-140
Årets avskrivninger	-40	-327	-11	-185	-563
Årets nedskrivninger og virkelig verdi endringer	-	-3	10	-	7
Omregningsdifferanser	5	21	1	1	28
Balanseført verdi 31.12.06	945	1 537	141	696	3 319
Anskaffelseskost	1 169	2 852	211	1 171	5 403
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-224	-1 315	-70	-475	-2 084
Balanseført verdi 31.12.06	945	1 537	141	696	3 319

Note 21 - Varige driftsmidler forts.

Konsern forts.

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Balanseført verdi 01.01.07	945	1 537	141	696	3 319
Årets tilgang	175	641	11	261	1 088
Årets tilgang gjennom oppkjøp	4	-	3	1	8
Årets tilgang, reklassifisering	-185	40	-	-100	-245
Årets avgang	-83	-5	-4	-51	-143
Årets avskrivninger	-59	-415	-11	-177	-662
Årets nedskrivninger og virkelig verdi endringer	3	-38	-4	-7	-46
Omregningsdifferanser	-29	-27	-	-8	-64
Balanseført verdi 31.12.07	771	1 733	136	615	3 255
Anskaffelseskost	1 061	3 316	214	1 180	5 771
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-290	-1 583	-78	-565	-2 516
Balanseført verdi 31.12.07	771	1 733	136	615	3 255
Balanseført verdi 01.01.08	771	1 733	136	615	3 255
Årets tilgang	237	845	9	447	1 538
Årets tilgang gjennom oppkjøp	569	77	17	13	676
Årets tilgang, reklassifisering	24	28	-	-41	11
Årets avgang	-37	-70	-7	-35	-149
Årets avskrivninger	-73	-503	-13	-190	-779
Årets nedskrivninger og virkelig verdi endringer	-3	-11	6	-6	-14
Omregningsdifferanser	30	82	-	48	160
Balanseført verdi 31.12.08	1 518	2 181	148	851	4 698
Anskaffelseskost	1 885	4 234	226	1 521	7 866
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-367	-2 053	-78	-670	-3 168
Balanseført verdi 31.12.08	1 518	2 181	148	851	4 698

Pantsatte driftsmidler, driftsmidler holdt for salg og finansiell lease

Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Bokført verdi driftsmidler pantsatt som sikkerhet for banklån 31.12.06	116	1	-	38	155
Bokført verdi driftsmidler med restriksjoner 31.12.06	100	-	-	-	100
Bokført verdi driftsmidler holdt for salg 31.12.06	-	-	-	-	-
Bokført verdi driftsmidler under finansiell lease 31.12.06	-	1	-	10	11
Bokført verdi driftsmidler pantsatt som sikkerhet for banklån 31.12.07	128	1	-	9	138
Bokført verdi driftsmidler med restriksjoner 31.12.07	96	-	-	-	-
Bokført verdi driftsmidler holdt for salg 31.12.07	-	-	-	-	-
Bokført verdi driftsmidler under finansiell lease 31.12.07	-	-	-	12	12
Bokført verdi driftsmidler pantsatt som sikkerhet for banklån 31.12.08	575	2	-	22	599
Bokført verdi driftsmidler med restriksjoner 31.12.08	91	-	-	-	-
Bokført verdi driftsmidler holdt for salg 31.12.08	71	-	-	-	71
Bokført verdi driftsmidler under finansiell lease 31.12.08	-	-	-	21	21

Morselskapet har ingen restriksjoner vedrørende varige driftsmidler.

Noter til regnskapet

Note 22 - Investeringer i og salg av varige driftsmidler

Morselskap

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Investeringer (kostpris)					
2008	-	6	-	1	7
2007	3	-	2	-	5
2006	-	-	1	1	2
2005	-	-	-	-	-
2004	1	1	-	2	4
Salg (salgssum)					
2008	-	-	-	-	-
2007	-	-	1	-	1
2006	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-

Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Investeringer (kostpris)					
2008	806	922	26	460	2 214
2007	179	641	14	262	1 096
2006	531	888	8	601	2 028
2005	49	333	4	139	525
2004	22	306	2	90	420
Salg (salgssum)					
2008	24	67	12	39	142
2007	64	56	4	72	196
2006	66	23	5	1	95
2005	1	6	4	7	18
2004	3	7	2	2	14

Note 23 - Investeringer i datterselskap

Selskaps navn	Anskaffelsesår	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Balanseført verdi
					<i>(Beløp i NOK mill.)</i>
Reitan Handel AS	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	3 560
Reitan Eiendom AS	2001	Trondheim, Norge	67 %	38 %	1 103
Rely AS	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	150
Försäkringsaktiebolaget Reitan Insurance AB	2005	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	26
Balanseført verdi av investeringer i datterselskap					4 839

Note 24 - Datterselskap og felleskontrollert virksomhet i konsernet

Selskapets navn	Kons. metode	Anskaffelsesår	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital (Beløp i hele tusen)
Reitangruppen AS	Morselsk.	-	Trondheim, Norge	-	-	NOK 2 615
Reitan Handel AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 105 000
Reitan Eiendom AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	67 %	38 %	NOK 75 537
Försekringsaktiebolaget Reitan Insurance AS	Dattersel.	2005	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	NOK 30 000
YX Holding AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	92 %	92 %	NOK 100 000
Rely AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 200
Det Nordenfjeldske Dampskibsselskab AS	FKV	2006	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 130 000
REMA 1000 AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Reitan Servicehandel AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Reitan Kapital AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 5 000
REMA 1000 Norge AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 16 767
Nesttun Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Bergen, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Strandgaten Mat AS	Dattersel.	2007	Bergen, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Deknepollen Mat AS	Dattersel.	2008	Vågsøy, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Butikkdrift Bratlikollen AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 537
Nordre Østland 1 AS	Dattersel.	2002	Kongsvinger, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Kristiansand Dagligvare AS	Dattersel.	2005	Kristiansand, Norge	100 %	100 %	NOK 750
Bø Dagligvare AS	Dattersel.	2006	Lier, Norge	100 %	100 %	NOK 533
VØ Sandefjord AS	Dattersel.	2008	Lier, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Prima Dagligvare AS	Dattersel.	2007	Lindesnes, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Hjem til Deg AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Folkekokkene.no AS	Dattersel.	2002	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
STM Dagligvare AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
BaRe Frukt og Grønt AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	50 %	50 %	NOK 100
Butikkdrift Sporveistgt. AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Christian Krogsgt. AS	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Grünerløkka AS	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Grålum AS	Dattersel.	2008	Halden, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Langnesveien 2 AS	Dattersel.	2008	Askim, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Arnebråtveien 159 AS	Dattersel.	2006	Lier, Norge	100 %	100 %	NOK 650
Nordre Østland 3 AS	Dattersel.	2003	Skedsmo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Nedre Rommen Dagligvare AS	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Moens Dagligvare AS	Dattersel.	2007	Stavanger, Norge	100 %	100 %	NOK 1 050
Søgne Dagligvare AS	Dattersel.	2008	Søgne, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Dagligvaresenteret AS	Dattersel.	2008	Kristiansand S, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Tores Dagligvare AS	Dattersel.	2005	Stokke, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Tromsøbutikken AS	Dattersel.	2004	Tromsø, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Trondheim Butikkdrift AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Trøndelag Dagligvare AS	Dattersel.	2005	Levanger, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Steinkjer Dagligvare AS	Dattersel.	2007	Steinkjer, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Sveberg Dagligvare AS	Dattersel.	2008	Malvik, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Saupstad Dagligvare AS	Dattersel.	2008	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Midt Norge Butikkdrift AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 500
REMA 1000 Sverige AB	Dattersel.	2003	Strömstad Sverige	100 %	100 %	SEK 200
Svinesund Butikkdrift AB	Dattersel.	2006	Strömstad, Sverige	100 %	100 %	SEK 1 400
REMA 1000 Danmark A/S	Dattersel.	1994	Horsens, Danmark	100 %	100 %	DKK 5 714
REMA Danmark Butik ApS	Dattersel.	2006	Horsens, Danmark	100 %	100 %	DKK 300
REMA Grønt A/S	Dattersel.	1998	Vejle, Danmark	60 %	60 %	DKK 1 000
Reitan Distribution A/S	Dattersel.	2004	Horsens, Danmark	85 %	85 %	DKK 120 000
A/S EFA 2	Dattersel.	2008	Horsens, Danmark	85 %	85 %	DKK 4 000
TED A/S	Dattersel.	2008	Horsens, Danmark	85 %	85 %	DKK 5 000
REMA Polen Invest AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 76 200
Reitan Einkauf GmbH	Dattersel.	2005	Hamburg, Tyskland	100 %	100 %	EUR 150
REMA Trading AS	Dattersel.	2000	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 10 000
Home Design AS	Dattersel.	2006	Kristiansand S, Norge	75 %	75 %	NOK 12 600
MaxMat AS	Dattersel.	2005	Bodø, Norge	75 %	75 %	NOK 173
REMA Finans AS	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 10 000
REMA Salg AS	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Grans Forvaltning AS	Dattersel.	2005	Sandefjord, Norge	50 %	50 %	NOK 1 019
Grans Bryggeri AS	Dattersel.	2005	Sandefjord, Norge	50 %	50 %	NOK 4 200
Staur Foods AS	Dattersel.	2006	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 2 000
Kastbrekka Eiendom AS	Dattersel.	2006	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 2 000
Excelsus AS	FKV	1998	Oslo, Norge	50 %	50 %	NOK 950
Per Arntzen Trading AS	FKV	2007	Skedsmo, Norge	50 %	50 %	NOK 1 000
Reitan Servicehandel Norge AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Spill og Tjenester AS	Dattersel.	1992	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Scandinavian Fuel Infrastructure Norway	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 276
Norske Spill AS	Dattersel.	2004	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 060
Pressbyråintressenter AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
Reitan Servicehandel Sverige AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 5 000
Pressbyrån Konfektyr och Delikatess	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 500
Storkiosker i Sverige AB	Dattersel.	1992	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 3 000
Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark	Dattersel.	2008	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 743
Scandinavian Convenience Sweden AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 2 200
Reitan Servicehandel Danmark A/S	Dattersel.	1997	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 5 000
Narvesen Baltija SIA	FKV	1997	Riga, Latvia	50 %	50 %	LVL 7 445

Noter til regnskapet

Note 24 - Datterselskap og felleskontrollert virksomhet i konsernet forts.

Selskapets navn	Kons. metode	Anskaffelsesår	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital (Beløp i hele tusen)
Preses Apvieniba SIA	FKV	2001	Riga, Latvia	49 %	49 %	LVL 3 000
Preses Serviss SIA	FKV	2002	Riga, Latvia	49 %	49 %	LVL 500
Engrospartner AS	Dattersel.	2001	Lillestrøm, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Interpress Norge AS	Dattersel.	2001	Lillestrøm, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Svenska Interpress AB	Dattersel.	2000	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 1 500
Swedcirc AB	Dattersel.	2000	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 1 000
Interpress Danmark A/S	Dattersel.	2001	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 1 100
Narvesen Deutschland GmbH	Dattersel.	2000	Berlin, Tyskland	100 %	100 %	EUR 25
Reitan Venture II AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Spaceworld AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	97 %	97 %	NOK 10 800
Spaceworld Norge AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	97 %	97 %	NOK 400
MySpaceworld AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	97 %	97 %	NOK 1 464
Spaceworld Distribusjon AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	97 %	97 %	NOK 1 010
RightOnMedia AS	Dattersel.	2006	Asker, Norge	100 %	100 %	NOK 100
RH Pub AB	Dattersel.	1995	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 200
E. C. Dahls Eiendom AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 567 000
Brygghuset ANS	Dattersel.	1993	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Prinsensgt. 39 ANS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Byhaven AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 39 200
Bakke Bro Bryggen AS	Dattersel.	1998	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 7 500
Bakke Bro Bryggen ANS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Elvegaten 18 AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Mercursenteret AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 68 000
Trondheim Postgård DA	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	67 %	67 %	NOK -
E. C. Dahls Eiendom Drift AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 5 000
Sentrumseiendom Trondheim AS	Dattersel.	2006	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 67 700
Norrøna Eiendom AS	Dattersel.	2006	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 5 000
AS Nordre 11	Dattersel.	2006	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 132
Sentralstasjonen AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 238
Kjøpmannsprinsen AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 974
Måløy Brygge AS	Dattersel.	1996	Trondheim, Norge	77 %	77 %	NOK 7 000
Reitan Eiendom Drift AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 2 900
REMA Eiendom Øst AS	Dattersel.	2000	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 28 370
Nadderud Eiendom AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 800
Gamle Riksvei 196 AS	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 100
Tverrveien 2 AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 3 000
Bjørndal Butikkeiendom AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	74 %	74 %	NOK 1 000
Spikkestad Eiendom AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 1 000
Jevnaker Butikkeiendom AS	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 1 000
Løken Senter AS	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 325
Elverum Øst Butikkeiendom AS	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 1 000
Nordmo AS	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 100
Ro Bygg ANS	Dattersel.	1989	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Bertrand Narvesensvei 2 AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 8 735
RELI Eiendom AS	Dattersel.	2008	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 100 000
Raufossveien 34 AS	Dattersel.	2008	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 100
RELI Os AS	Dattersel.	2008	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 100
RELI Vinterbro AS	Dattersel.	2008	Trondheim, Norge	92 %	92 %	NOK 100
Mogaten Eiendom AS	Dattersel.	2007	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 4 700
YX Eiendom Holding AS	Dattersel.	2008	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 1 010
YX Eiendom Norge AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 011
YX Kroodden Eiendom AS	Dattersel.	2008	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
YX Gjelleråsen Eiendom AS	Dattersel.	2007	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 115
Mustang Norge Øst AS	Dattersel.	2007	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 964
Mustang Norge Vest AS	Dattersel.	2007	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 815
Vestenfjeldske Eiendom AS	Dattersel.	2008	Trondheim, Norge	80 %	80 %	NOK 1 000
YX Eiendom Høvik AS	Dattersel.	2007	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
YX Eiendom Triaden AS	Dattersel.	2007	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
YX Energi Norge AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	92 %	92 %	NOK 1 624
YX Energi A/S	Dattersel.	2006	Søborg, Danmark	92 %	92 %	DKK 371 470
YX Ejendomme Danmark A/S	Dattersel.	2006	Søborg, Danmark	92 %	92 %	DKK 10 000
Mustang Danmark Øst A/S	Dattersel.	2007	Herning, Danmark	92 %	92 %	DKK 500
Mustang Danmark Vest A/S	Dattersel.	2007	Gladsaxe, Danmark	92 %	92 %	DKK 500
Nordenfjeldske Offshore AS	FKV	2007	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 5 000
Nordenfjeldske Invest AS	FKV	2007	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 15 582
Nordenfjeldske Luffart AS	FKV	2007	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 30 422
Helitrans AS	FKV	2008	Stjørdal, Norge	48 %	48 %	NOK 35 718
Helikopterdrift AS	FKV	2007	Stjørdal, Norge	48 %	48 %	NOK 952
Nordenfjeldske Shipping AS	FKV	2008	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 1 791
Nordenfjeldske Travelnet AS	FKV	2008	Trondheim, Norge	39 %	39 %	NOK 48 990
Travelnet Reisevarehuset AS	FKV	2008	Trondheim, Norge	39 %	39 %	NOK 5 532
Travelnet Lillesand AS	FKV	2008	Lillesand, Norge	39 %	39 %	NOK 1 855
Travelnet Norway AS	FKV	2008	Lillesand, Norge	39 %	39 %	NOK 285

Prinsippnotene gir en nærmere beskrivelse av de konsolideringsmetodene som er benyttet.

Note 25 - Investering i tilknyttede selskap

Konsern	BAMA Gruppen AS	Reitan Distribution A/S	REMA Eiendom Sør AS	REMA Eiendom Vest AS	Rose Eiendom AS
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>					
Bokført verdi 01.01.06	104	45	37	42	31
Tilgang/avgang	-	-	1	-	3
Årets resultatandel	41	-5	2	13	5
Mottatt utbytte	-26	-1	-9	-	-
Avstemmingsposter/omregningsdifferanser	2	1	-	-	1
Bokført verdi 31.12.06	121	40	31	55	40
Bokført verdi 01.01.07	121	40	31	55	40
Tilgang/avgang	-	-	-	-	-
Årets resultatandel	43	-23	3	10	2
Mottatt utbytte	-31	-	-	-4	-1
Nedskrivning fordring inkludert i årets resultatandel	-	-	-	-	-
Årets endring avsetning for forpliktelser inkludert i årets resultat	-	-	-	-	-
Kapitalnedsettelse med utbetaling til aksjonærer	-	-	-7	-	-
Avstemmingsposter/omregningsdifferanser	2	-1	-3	-	-
Bokført verdi 31.12.07	135	16	24	61	41
Bokført verdi 01.01.08	135	16	24	61	41
Tilgang/avgang	-	-2	-	-	-
Årets resultatandel	66	-16	1	1	-5
Mottatt utbytte	-31	-	-	-1	-1
Nedskrivning fordring inkludert i årets resultatandel	-	-	-	-	-
Årets endring avsetning for forpliktelser inkludert i årets resultat	-	-	-	-	-
Kapitalnedsettelse med utbetaling til aksjonærer	-	-	-	-	-
Avstemmingsposter/omregningsdifferanser	-19	2	-	-	-
Bokført verdi 31.12.08	151	-	25	61	35
Merverdier					
Goodwill/merverdi 01.01.	15	-	-	1	-
Tilgang/avgang	-	-	-	-	-
Amortisering/nedskrivninger	-	-	-	-	-
Goodwill/merverdi 31.12.	15	-	-	1	-
Eierandel	20,0 %	-	47,6 %	45,6 %	49,4 %
Stemmeandel	20,0 %	-	47,6 %	45,6 %	49,4 %

Driftsinntekter og balanse basert på eierandel

Driftsinntekter 2006	1 282	2 701	7	10	13
Resultat 2006	39	-3	2	13	5
Sum eiendeler 31.12.06	405	466	73	120	94
Sum gjeld 31.12.06	280	409	43	67	55
Egenkapital 31.12.06	125	57	30	54	39
Driftsinntekter 2007	1 405	2 864	3	7	8
Resultat 2007	39	-18	3	10	2
Sum eiendeler 31.12.07	415	147	56	121	91
Sum gjeld 31.12.07	317	110	32	61	51
Egenkapital 31.12.07	98	37	24	60	40
Driftsinntekter 2008	1 573	-	3	7	9
Resultat 2008	36	-	1	1	-5
Sum eiendeler 31.12.08	115	-	51	129	107
Sum gjeld 31.12.08	-	-	26	69	73
Egenkapital 31.12.08	115	-	25	60	35

Noter til regnskapet

Note 25 - Investering i tilknyttede selskap forts.

Konsern	Nordiske Handels- parker AS	REN Handels- Eiendom AS	Real Estate Central Europe AS	Incentra Eiendom AS	Sentrums- eiendom Trondheim AS
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>					
Bokført verdi 01.01.06	-	-	30	17	-
Tilgang/avgang	38	78	-	-	9
Årets resultatandel	1	116	1	15	-
Mottatt utbytte	-	-	-	-	-
Avstemningsposter/omregningsdifferanser	-1	-8	1	-	43
Bokført verdi 31.12.06	38	186	32	32	52
Bokført verdi 01.01.07	38	186	32	32	52
Tilgang/avgang	52	-186	-	-	-59
Årets resultatandel	73	-	2	3	7
Mottatt utbytte	-	-	-	-	-
Nedskrivning fordring inkludert i årets resultatandel	-	-	-	-	-
Årets endring avsetning for forpliktelser inkludert i årets resultat	-	-	-	-	-
Kapitalnedsettelse med utbetaling til aksjonærer	-	-	-	-	-
Avstemningsposter/omregningsdifferanser	-	-	1	-	-
Bokført verdi 31.12.07	163	-	35	35	-
Bokført verdi 01.01.08	163	-	35	35	-
Tilgang/avgang	-	-	-	-	-
Årets resultatandel	65	-	-4	-2	-
Mottatt utbytte	-	-	-	-	-
Nedskrivning fordring inkludert i årets resultatandel	-	-	-	-	-
Årets endring avsetning for forpliktelser inkludert i årets resultat	-	-	-	-	-
Kapitalnedsettelse med utbetaling til aksjonærer	-	-	-	-	-
Avstemningsposter/omregningsdifferanser	-	-	2	-	-
Bokført verdi 31.12.08	228	-	33	33	-
Merverdier					
Goodwill/merverdi 01.01.	-	-	-	-	-
Tilgang/avgang	-	-	-	-	-
Amortisering/nedskrivninger	-	-	-	-	-
Goodwill/merverdi 31.12.	-	-	-	-	-
Eierandel	34,9 %	-	41,1 %	29,0 %	-
Stemmeandel	34,9 %	-	41,1 %	29,0 %	-

Driftsinntekter og balanse basert på eierandel

Driftsinntekter 2006	3	28	6	5	14
Resultat 2006	1	116	1	15	-
Sum eiendeler 31.12.06	114	550	47	89	166
Sum gjeld 31.12.06	76	363	16	56	113
Egenkapital 31.12.06	38	186	31	32	52
Driftsinntekter 2007	10	-	8	6	-
Resultat 2007	73	-	2	3	-
Sum eiendeler 31.12.07	442	-	55	113	-
Sum gjeld 31.12.07	279	-	20	78	-
Egenkapital 31.12.07	163	-	35	35	-
Driftsinntekter 2008	6	-	6	6	-
Resultat 2008	65	-	-4	-2	-
Sum eiendeler 31.12.08	618	-	64	130	-
Sum gjeld 31.12.08	389	-	31	96	-
Egenkapital 31.12.08	228	-	33	33	-

Note 25 - Investering i tilknyttede selskap forts.

Konsern	Helitrans AS	Øvrige	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>			
Bokført verdi 01.01.06	-	154	460
Tilgang/avgang	-	18	147
Årets resultatandel	-	-15	175
Mottatt utbytte	-	-4	-40
Avstemningsposter/omregningsdifferanser	-	39	78
Bokført verdi 31.12.06	-	192	819
Bokført verdi 01.01.07	-	192	819
Tilgang/avgang	31	70	-92
Årets resultatandel	-2	-24	94
Mottatt utbytte	-	-5	-41
Nedskrivning fordring inkludert i årets resultatandel	-	3	3
Årets endring avsetning for forpliktelser inkludert i årets resultat	-	5	5
Kapitalnedsettelse med utbetaling til aksjonærer	-	-	-7
Avstemningsposter/omregningsdifferanser	-	2	1
Bokført verdi 31.12.07	29	243	782
Bokført verdi 01.01.08	29	243	782
Tilgang/avgang	-	30	11
Årets resultatandel	-14	-45	49
Mottatt utbytte	-	-7	-40
Nedskrivning fordring inkludert i årets resultatandel	-	3	3
Årets endring avsetning for forpliktelser inkludert i årets resultat	-	-	-
Kapitalnedsettelse med utbetaling til aksjonærer	-	-	-
Avstemningsposter/omregningsdifferanser	-15	-20	-35
Bokført verdi 31.12.08	-	204	770
Merverdier			
Goodwill/merverdi 01.01.	21	29	66
Tilgang/avgang	-6	-	-6
Amortisering/nedskrivninger	-15	-4	-18
Goodwill/merverdi 31.12.	-	26	42
Eierandel			
Eierandel	-	-	-
Stemmeandel	-	-	-
Driftsinntekter og balanse basert på eierandel			
Driftsinntekter 2006	-	-	-
Resultat 2006	-	-	-
Sum eiendeler 31.12.06	-	-	-
Sum gjeld 31.12.06	-	-	-
Egenkapital 31.12.06	-	-	-
Driftsinntekter 2007	20	-	-
Resultat 2007	-	-	-
Sum eiendeler 31.12.07	25	-	-
Sum gjeld 31.12.07	17	-	-
Egenkapital 31.12.07	8	-	-
Driftsinntekter 2008	-	-	-
Resultat 2008	-	-	-
Sum eiendeler 31.12.08	-	-	-
Sum gjeld 31.12.08	-	-	-
Egenkapital 31.12.08	-	-	-

Noter til regnskapet

Note 26 - Tilknyttede selskap i konsernet

Selskapets navn	Anskaffelsesår	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital	Balanseført verdi
Konsern					<i>(Beløp i hele tusen) (Beløp i NOK mill.)</i>	
Torgkonserten AS	2000	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Effect Norge AS	2006	Trondheim, Norge	35,0 %	35,0 %	NOK 340	2
Edvantage Group AS	2006	Oslo, Norge	28,4 %	28,4 %	NOK 5 909	11
Falk 3 AS	2006	Trondheim, Norge	33,3 %	33,3 %	NOK 1 500	-
Bama Gruppen AS	2000	Oslo, Norge	20,0 %	20,0 %	NOK 900	151
Dagligvarehandelens Miljøforum AS	2007	Oslo, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 100	-
Aktieselskabet af 25. april 1963	2008	Aabenraa, Danmark	30,7 %	30,7 %	DKK 500	1
Spelparken Sverige AB	2005	Enskede, Sverige	36,6 %	36,6 %	SEK 1 382	3
SHIF Spelförlaget AB	2007	Farsta, Sverige	50,0 %	50,0 %	SEK 100	-
Convenient Card i Sverige AB	2007	Stockholm, Sverige	45,0 %	45,0 %	SEK 200	2
Clue Applications AB	2007	Vallentuna, Sverige	46,1 %	46,1 %	SEK 225	8
Harstad Byterminal AS	2000	Harstad, Norge	24,8 %	24,8 %	NOK 2 100	1
Rema Eiendom Vest AS	2000	Bergen, Norge	45,6 %	45,6 %	NOK 64 238	62
Rema Eiendom Sør AS	2000	Sandnes, Norge	47,6 %	47,6 %	NOK 27 300	25
Rose Eiendom AS	1996	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 3 531	35
Rema Eiendom Nord AS	1996	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	3
Real Estate Central Europe AS	1998	Trondheim, Norge	41,1 %	41,1 %	NOK 36 500	33
NHP AS	2006	Trondheim, Norge	34,9 %	34,9 %	NOK 185 000	228
Incentra Eiendom AS	2002	Hamar, Norge	29,0 %	29,0 %	NOK 175	33
Bison AS	1997	Fredrikstad, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 13 600	20
ANS Stavsetbygg	1987	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK -	28
Marienfryd AS	2006	Oslo, Norge	20,0 %	20,0 %	NOK 4 000	1
Farm Eiendom AS	2004	Oslo, Norge	49,3 %	49,3 %	NOK 100	1
Farm Eiendom KS	2004	Oslo, Norge	49,3 %	49,3 %	NOK -	5
Røa Trivelsbad AS	2000	Oslo, Norge	26,2 %	26,2 %	NOK 588	-
Byarena AS	1998	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 2 000	19
Olav Tryggvasonsg 16 AS	2000	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 1 600	20
Snippen Utbygging AS	2008	Trondheim, Norge	31,0 %	31,0 %	NOK 100	-
Buråsen Bygg AS	2007	Kristiansand, Norge	30,0 %	30,0 %	NOK 5 000	1
Bratts Eiendom AS	2007	Trondheim, Norge	45,0 %	45,0 %	NOK 100	14
Havstein Gård AS	2007	Trondheim, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 100	3
Pro Stav AS	2007	Asker, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 1 000	1
Pro Sandnes Jernbaneveien AS	2008	Asker, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Gudbrandsdalsveien 194 AS	2008	Asker, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 100	-
Sønsterudveien 30 AS	2008	Asker, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 100	-
Reitan Eiendomsutvikling A/S	2006	Århus, Danmark	47,5 %	47,5 %	DKK 500	16
Eiksenderet Hjemmel AS	2008	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 159	-
YX Eiendom Bergen AS	2007	Bergen, Norge	45,6 %	45,6 %	NOK 246	-
Askøy Butikkeiendom AS	2007	Bergen, Norge	45,6 %	45,6 %	NOK 5 300	-
Lindås Senterbygg AS	2007	Bergen, Norge	16,0 %	16,0 %	NOK 1 537	-
Stryn Eignedomsselskap AS	2002	Bergen, Norge	36,5 %	36,5 %	NOK 5 185	-
Frekhaug Senter AS	2007	Bergen, Norge	45,6 %	45,6 %	NOK 100	-
FSN Invest AS	2008	Meland, Norge	22,8 %	22,8 %	NOK 3 000	-
Fanaveien 87 AS	2006	Bergen, Norge	45,6 %	45,6 %	NOK 100	-
Odda Butikkutvikling AS	2007	Bergen, Norge	36,5 %	36,5 %	NOK 1 100	-
Nattlandsveien 84 AS	2006	Bergen, Norge	22,8 %	22,8 %	NOK 5 000	-
Paradis Lokalsenter AS	2004	Bergen, Norge	22,8 %	22,8 %	NOK 200	-
Stranda Butikkeiendom AS	2004	Bergen, Norge	20,5 %	20,5 %	NOK 2 700	-
REV Distribunal Bergen AS	2008	Bergen, Norge	41,0 %	41,0 %	NOK 1 000	-
Hana Eiendom AS	2006	Sandnes, Norge	47,6 %	47,6 %	NOK 3 002	-
Kvala Butikksenter AS	2005	Sandnes, Norge	28,5 %	28,5 %	NOK 5 000	-
Ullandhaug Eiendom AS	2007	Sandnes, Norge	15,7 %	15,7 %	NOK 450	-
YX Eiendom Sør AS	2008	Sandnes, Norge	47,6 %	47,6 %	NOK 173	-
Lura Eiendom AS	2008	Sandnes, Norge	47,6 %	47,6 %	NOK 500	-
Stålveien 1 Eiendom AS	2008	Sandnes, Norge	47,6 %	47,6 %	NOK 500	-
YX Norheim Eiendom AS	2008	Sandnes, Norge	47,6 %	47,6 %	NOK 500	-
Myreneveien 23 AS	2008	Sandnes, Norge	47,6 %	47,6 %	NOK 500	-
Ganddal Næringspark AS	2008	Trondheim, Norge	27,0 %	27,0 %	NOK 4 000	-
Gamle Borgen Skole AS	2008	Fredrikstad, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 1 700	-
Ørebekk Senter AS	2007	Fredrikstad, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Sarpsborgveien 107 AS	2008	Fredrikstad, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 1 200	-
Rolvøyveien 406 AS	2008	Fredrikstad, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 800	-
Stasjonsveien 55 AS	2007	Fredrikstad, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Østiden Storsenter AS	2007	Fredrikstad, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 1 000	-
Nordregt 18-20 AS	2007	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Wall Street AS	2005	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 4 166	-
Veikanten AS	2007	Porsgrunn, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 333	-
Kjøpmannsgt 57 AS	2007	Trondheim, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 100	-
Rose Forvaltning AS	2006	Porsgrunn, Norge	29,6 %	29,6 %	NOK 500	-
Hovengata 29 AS	2005	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 196	-
Enger Utvikling AS	2007	Trondheim, Norge	39,5 %	39,5 %	NOK 18 000	-
Saltrødsenteret AS	2005	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 5 000	-
Saltrød Stormarked AS	2007	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 500	-
Eiksenderet AS	2005	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 6 500	-
Risørsenteret AS	2005	Porsgrunn, Norge	17,3 %	17,3 %	NOK 100	-
Veldrebakken AS	2004	Porsgrunn, Norge	24,7 %	24,7 %	NOK 1 000	-
Gamle Breiviksvei 300 AS	2008	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 1 000	-
Risingveien 7-9 AS	2008	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 1 000	-
Kjølnes Ring 2 AS	2008	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 1 000	-
Sandbuktveien 2 AS	2008	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 1 000	-
Korten Eiendom AS	2000	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 1 500	-
Nordby Eiendomsutvikling AS	1999	Porsgrunn, Norge	24,7 %	24,7 %	NOK 100	-
Real Estate Central Europe Holding ApS	1999	København, Danmark	41,1 %	41,1 %	DKK 7 000	-
RECE Poland Sp. z.o.o.	1999	Warszawa, Polen	41,1 %	41,1 %	PLN 12 000	-
RECE Sigma Polans Sp. z.o.o.	1999	Warszawa, Polen	41,1 %	41,1 %	PLN 4 000	-
RECE Omikron Poland Sp. z.o.o.	1999	Warszawa, Polen	41,1 %	41,1 %	PLN 50	-
RECE Delta Poland Sp. z.o.o.	1999	Warszawa, Polen	41,1 %	41,1 %	PLN 50	-

Note 26 - Tilknyttede selskap i konsernet

Selskapets navn	Anskaffelsesår	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital	Balanseført verdi
Konsern						
					(Beløp i hele tusen)	(Beløp i NOK mill.)
RECE Alfa Poland Sp. z.o.o.	1999	Warszawa, Polen	41,1 %	41,1 %	PLN 50	-
RECE Gamma Poland Sp. z.o.o.	1999	Warszawa, Polen	41,1 %	41,1 %	PLN 4	-
RECE Epsilon Poland Sp. z.o.o.	1999	Warszawa, Polen	41,1 %	41,1 %	PLN 4	-
Rema Eiendom Nord Forvaltning AS	1996	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 754	-
REN Drift AS	2003	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 1 000	-
REN Bygg AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Sabroso AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 625	-
REN Fosnagaten AS	2004	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Keiser Wilhelm AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Risvollan AS	2007	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Innsikten Eiendom Oppdal AS	2005	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 300	-
REN Eide AS	2007	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Vardø AS	2007	Trondheim, Norge	33,5 %	33,5 %	NOK 100	-
Centrum Eiendom ANS	2004	Trondheim, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK -	-
Munkvoll Næringspark AS	2006	Trondheim, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 800	-
REN Kilamyra AS	2007	Trondheim, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 100	-
Plantasjen Kilamyra AS	2008	Trondheim, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 100	-
REN Skjervøy	2008	Trondheim, Norge	30,5 %	30,5 %	NOK 100	-
REN Storsteinnes AS	2008	Trondheim, Norge	30,5 %	30,5 %	NOK 100	-
REN Lyngen AS	2008	Trondheim, Norge	30,5 %	30,5 %	NOK 100	-
Eyvjenveien 120 AS	2008	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
YX Eiendom Trøndelag AS	2008	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 2 900	-
Flatåsen Eiendom AS	2008	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Elgeseter AS	2008	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Kjøpmannsgata Holding AS	2008	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Tverlandskroa AS	2008	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 250	-
Vinterbro Utvikling AS	2008	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Markalleen Utvikling AS	2008	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
YX Markalleen Eiendom AS	2008	Oslo, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 1 000	-
Eiendomsservice Trondheim AS	2008	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Lade Handespark DA	2008	Bergen, Norge	17,4 %	17,4 %	NOK -	-
Lade Handespark Holding AS	2008	Bergen, Norge	17,4 %	17,4 %	NOK 100 100	-
Haakon VII gt 12 AS	2004	Trondheim, Norge	17,4 %	17,4 %	NOK 100	-
Haakon VIIs gt 8-10 AS	2006	Trondheim, Norge	17,4 %	17,4 %	NOK 8 110	-
Haakon VIIs gt 4 KS	2008	Bergen, Norge	17,4 %	17,4 %	NOK -	-
Haakon VIIs gt 4 AS	2008	Bergen, Norge	17,4 %	17,4 %	NOK 3 000	-
Sandmoen Utvikling AS	2008	Trondheim, Norge	34,9 %	34,9 %	NOK 100	-
Stakkevollvn. 27 Eiendom AS	2006	Trondheim, Norge	34,9 %	34,9 %	NOK 250	-
Vestby Senterutvikling DA	2008	Bergen, Norge	5,2 %	5,2 %	NOK -	-
Vestby Senter AS	2006	Bergen, Norge	5,2 %	34,9 %	NOK 550	-
Haga Eiendom AS	2007	Trondheim, Norge	34,9 %	34,9 %	NOK 1 200	-
Hent Industri AS	2008	Trondheim, Norge	17,1 %	17,1 %	NOK 5 000	-
NHP Østersund AB	2008	Østersund, Sverige	17,5 %	17,5 %	SEK 37 000	-
Arena E20 AB	2008	Götene AB	17,5 %	17,5 %	SEK 1 000	-
NHP Vest AS	2008	Bergen, Norge	17,5 %	17,5 %	NOK 1 000	-
YX Eiendom Vestby AS	2007	Trondheim, Norge	34,9 %	34,9 %	NOK 101	-
Kvenhild Næring AS	2008	Trondheim, Norge	34,9 %	34,9 %	NOK 100	-
Sundvall Eiendom AS	2007	Trondheim, Norge	27,9 %	27,9 %	NOK 100	-
Sundvall Eiendom II AS	2007	Trondheim, Norge	27,9 %	27,9 %	NOK 100	-
Siranda AS	2007	Trondheim, Norge	27,9 %	27,9 %	NOK 100	-
Bodøgaten 2 ANS	2007	Trondheim, Norge	27,9 %	27,9 %	NOK -	-
Strømsveien Oslo ANS	2007	Trondheim, Norge	27,9 %	27,9 %	NOK -	-
NHP Sør AS	2008	Trondheim, Norge	24,0 %	24,0 %	NOK 100	-
Danebo Utvikling AS	2008	Porsgrunn, Norge	24,0 %	24,0 %	NOK 100	-
Gulli Utvikling AS	2008	Porsgrunn, Norge	24,0 %	24,0 %	NOK 100	-
Ringdalsskogen AS	2008	Porsgrunn, Norge	24,0 %	24,0 %	NOK 2 015	-
Ringdalsskogen Fjernvarme AS	2008	Porsgrunn, Norge	24,0 %	24,0 %	NOK 100	-
Haugland Handespark AS	2008	Karmøy, Norge	17,5 %	17,5 %	NOK 1 200	-
Norheim Handespark AS	2008	Karmøy, Norge	17,5 %	17,5 %	NOK 162	-
Raglamyr Handespark AS	2008	Karmøy, Norge	14,8 %	14,8 %	NOK 1 000	-
Norheim Invest AS	2008	Karmøy, Norge	17,5 %	17,5 %	NOK 300	-
Snarveien Næringsbygg AS	2008	Karmøy, Norge	17,5 %	17,5 %	NOK 100	-
NHP Veidekke Prosjekt AS	2007	Trondheim, Norge	17,5 %	17,5 %	NOK 10 000	-
Aasland Næringspark AS	2007	Trondheim, Norge	19,9 %	19,9 %	NOK 2 000	-
Aasland Næringspark Eiendom AS	2007	Trondheim, Norge	19,9 %	19,9 %	NOK 100	-
REMA Ejendomsinvest A/S	1998	Horsens, Danmark	47,5 %	47,5 %	DKK 10 000	-
Ukraine EjendomsInvest A/S	2007	Vallensbæk Strand, Dan	47,5 %	47,5 %	DKK 500	-
Reitan Boligudvikling A/S	2007	Vallensbæk Strand, Dan	47,5 %	47,5 %	DKK 5 000	-
YX Udvikling A/S	2007	Vallensbæk Strand, Dan	47,5 %	47,5 %	DKK 1 000	-
Reitan Partnership A/S	2007	Vallensbæk Strand, Dan	47,5 %	47,5 %	DKK 1 000	-
Reitan Kokkedal A/S	2007	Vallensbæk Strand, Dan	47,5 %	47,5 %	DKK 500	-
Reitan Boligudleining A/S	2007	Vallensbæk Strand, Dan	47,5 %	47,5 %	DKK 1 000	-
YX Frederiksberg A/S	2007	Vallensbæk Strand, Dan	69,5 %	69,5 %	DKK 1 000	-
YX Gentofte A/S	2007	Vallensbæk Strand, Dan	69,5 %	69,5 %	DKK 1 000	1
YX Østerbro A/S	2007	Vallensbæk Strand, Dan	69,5 %	69,5 %	DKK 1 000	1
YX Hørsholm A/S	2008	Vallensbæk Strand, Dan	69,5 %	69,5 %	DKK 8 500	-
Scanlube AB	2006	Gøteborg, Sverige	50,0 %	50,0 %	SEK 10 000	4
Skanol A/S	2006	Århus, Danmark	50,0 %	50,0 %	DKK 6 000	30
Samtank A/S	2006	Århus, Danmark	50,0 %	50,0 %	DKK 3 000	5
Jet Air AS	2007	Trondheim, Norge	34,6 %	34,6 %	NOK 400	-
Jet Air KS	2007	Trondheim, Norge	31,1 %	31,1 %	NOK 6 000	2
Jet Trans AS	2008	Trondheim, Norge	25,0 %	25,0 %	NOK 400	-
Jet Trans KS	2008	Trondheim, Norge	22,5 %	22,5 %	NOK 1 333	-
Grenor AS	2008	Trondheim, Norge	44,4 %	44,4 %	NOK 900	1
Total Consult AS	2008	Trondheim, Norge	35,0 %	35,0 %	NOK -	-
Nordenfjeldske Økonomiservice AS	2007	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Sum balanseført verdi per 31.12.08						770

Noter til regnskapet

Note 27 - Investering i felleskontrollert virksomhet

Følgende resultat og balanseposter er inkludert i Reitangruppens konsernregnskap fra felleskontrollert virksomhet.

Resultatposter

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	2008	2007	2006
Inntekter	367	289	240
Driftskostnader	-374	-280	-230
Netto gevinster (tap)	-11	-1	-
Netto finansposter	-3	-2	-1
Skattekostnad	2	-1	-1
Årets resultat	-20	5	8

Balanse

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	31.12.08	31.12.07	31.12.06
Anleggsmidler	149	104	41
Omløpsmidler	158	70	45
Sum eiendeler	307	174	86
Langsiktig gjeld	126	20	21
Kortsiktig gjeld	105	61	50
Sum gjeld	231	81	71

Det er ingen betingende forpliktelser knyttet til konsernets interesse i de felleskontrollerte selskapene og heller ingen betingede forpliktelse i de tilknyttede selskapene.

For ytterligere informasjon om investeringer og eierandeler i felleskontrollert virksomhet, se note 24 - Datterselskap og felleskontrollert virksomhet i konsernet.

Note 28 - Finansielle instrument per kategori

Morselskap			Konsern				
31.12.06	31.12.07	31.12.08	<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Note	31.12.08	31.12.07	31.12.06
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg							
353	331	163	Langsiktige finansielle investeringer	29	1 058	777	388
-	-	-	Kortsiktige finansielle investeringer	29	-	-	323
Utlån og fordringer							
3	9	17	Langsiktige kundefordringer og andre fordringer	30	422	322	405
29	159	55	Kortsiktige kundefordringer og andre fordringer	30	6 061	4 918	4 277
-	-	19	Bankinnskudd, kontanter og lignende	32	706	1 480	892
Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost							
-652	-1 172	-1 960	Langsiktige lån	37	-8 812	-5 889	-4 496
-	-	-	Langsiktig annen gjeld	40	-37	-2	-2
-990	-423	-136	Kortsiktige lån	37	-1 668	-2 196	-3 136
-7	-4	-4	Kortsiktig leverandørgjeld og annen gjeld	40	-6 654	-4 715	-4 620
Forpliktelser målt til virkelig verdi over resultatet							
-	1	-	Rentederivater - eiendel	39	4	31	9
-4	-	-	Rentederivater - forpliktelser	39	-119	-	-6
-1 268	-1 099	-1 846	Netto finansielle instrumenter		-9 039	-5 274	-5 966

Note 29 - Finansielle investeringer

Konsernets finansielle investeringer er klassifisert som finansielle eiendeler tilgjengelige for salg.

Morselskap				Konsern		
2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
3	353	331	Balanseført verdi 01.01.	777	711	299
334	15	27	Tilgang/avgang	797	80	348
16	-15	-	Netto urealisert gevinst (tap) over egenkapital	-17	9	65
-	-22	-195	Netto urealisert gevinst (tap) over resultat	-500	-22	-
-	-	-	Omregningsdifferanser	1	-1	-1
353	331	163	Balanseført verdi 31.12.	1 058	777	711
353	331	163	Herav klassifisert som anleggsmidler	1 058	777	388
-	-	-	Herav klassifisert som omløpsmidler	-	-	323

Finansielle eiendeler består av:

2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-	-	-	Aksjer i Amfi Eiendom	11	15	323
-	-	-	Aksjer i Axfood	803	373	-
339	327	159	Grunnfondsbevis i Sparebanken 1 Midt-Norge	159	327	339
-	-	-	Statsobligasjoner - norske	25	24	15
-	-	-	Statsobligasjoner - svenske	7	7	6
14	4	4	Andre investeringer	53	31	28
353	331	163	Sum finansielle investeringer	1 058	777	711

Andre investeringer består av eierandeler i relaterte selskap.

Note 30 - Kundefordringer og andre fordringer

Morselskap Konsern

Kortsiktige fordringer

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Kundefordringer	5 007	4 051	3 595
-	-	-	Opptjente inntekter	254	73	107
2	1	-	Forskuddsbetalte kostnader	244	229	201
-	-	-	Forskuddsbetalt skatt	47	-	-
25	38	65	Fordringer på konsernselskap	-	-	-
-	-	-	Fordringer på franchisetakere	158	235	148
-	118	7	Rentebærende kortsiktige fordringer	232	142	19
2	2	2	Øvrige kortsiktige fordringer	119	188	207
29	159	74	Sum kortsiktige fordringer	6 061	4 918	4 277

Langsiktige fordringer

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
3	9	16	Rentebærende fordringer på konsernselskap	-	-	-
-	-	1	Andre rentebærende fordringer	317	239	283
-	-	-	Øvrige langsiktige fordringer	105	83	122
3	9	17	Sum langsiktige fordringer	422	322	405
32	168	91	Sum kortsiktige og langsiktige fordringer	6 483	5 240	4 682

Forfallsstruktur langsiktige fordringer

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
3	9	16	Forfaller innen 1-2 år	66	22	43
-	-	1	Forfaller innen 2-5 år	128	61	96
-	-	-	Forfaller etter 5 år	228	239	266
3	9	17		422	322	405

Effektiv rente på rentebærende fordringer er per 31.12.08 4,09 prosent.

Noter til regnskapet

Note 30 - Kundefordringer og andre fordringer forts.

Nedskrivning for inntrufne tap

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Nedskrivning for inntrufne tap 01.01.	-98	-70	-46
-	-	-	Nedskrivninger i løpet av året	-100	-86	-69
-	-	-	Realisert tap i løpet av året	57	53	45
-	-	-	Reversering av tidligere nedskrivninger	6	5	-
-	-	-	Nedskrivning på inntrufne tap 31.12.	-135	-98	-70

Aldersfordeling forfalte kundefordringer

31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08
-	Opptil 3 måneder	372
-	Over 3 måneder	107
-	Forfalte poster	479

Av forfalte kundefordringer i konsernet er NOK 69 mill. nedskrevet.

Pålydende, avsetning til tap og balanseført verdi

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
32	168	91	Pålydende verdi	6 618	5 338	4 752
-	-	-	Avsetning til tap på fordringer	-135	-98	-70
32	168	91	Balanseført verdi	6 483	5 240	4 682

Fordringene er fordelt i ulike valuta som følger:

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
32	168	91	NOK	2 352	3 136	4 287
-	-	-	DKK	3 392	1 929	300
-	-	-	SEK	706	156	81
-	-	-	Andre valuta	33	19	13
32	168	91	Sum kortsiktige og langsiktige fordringer	6 483	5 240	4 682

Note 31 - Varer

Morselskap

Konsern

Varer

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Råvarer	15	25	9
-	-	-	Varer under tilvirkning	1	1	4
-	-	-	Varer for salg	1 793	1 445	1 253
-	-	-	Sum varelager	1 809	1 471	1 266
-	-	-	Avsetning for ukurans	-34	-3	-8
-	-	-	Balanseført verdi varelager	1 775	1 468	1 258
-	-	-	Balanseført verdi av varelager som er pantsatt	344	458	398

Morselskap

Avsetning for ukurans

Konsern

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Avsetning for ukurans 01.01.	-3	-8	-5
-	-	-	Avsetninger i løpet av året	-27	-	-3
-	-	-	Reversering av avsetninger i løpet av året	-	5	-
-	-	-	Omregningsdifferanser	-4	-	-
-	-	-	Avsetning for ukurans 31.12.	-34	-3	-8

Morselskap

Netto resultatført tap på varer

Konsern

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Realisert tap i året	-12	-2	-5
-	-	-	Avsetninger i løpet av året	-27	-	-3
-	-	-	Reversering av tidligere avsetninger	-	5	-
-	-	-	Netto resultatført tap på varer	-39	3	-8

Note 32 - Kontanter og kontantekvivalenter

Morselskap				Konsern		
31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Kontanter og bankinnskudd	706	1 480	892
-	-	-	Kortsiktige plasseringer i bank	-	-	-
-	-	-	Sum kontanter og kontantekvivalenter i balansen	706	1 480	892

I kontantstrømoppstillingen omfattes kontanter og kontantekvivalenter følgende:

-	-	-	Kontanter og kontantekvivalenter i balansen	706	1 480	892
-	-	-	Kassekreditt	-144	-138	-342
-	-	-	Sum kontanter og kontantekvivalenter i kontantstrømsoppstillingen	562	1 342	550

Note 33 - Bundne bankinnskudd

Morselskap				Konsern		
31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Bundne midler knyttet til salg av eiendom	1	53	60
-	-	-	Skatter og særavgifter	32	881	31
-	-	-	Andre bundne bankinnskudd	33	21	18
-	-	-	Sum bundne bankinnskudd	56	995	109

Note 34 - Morselskapet, aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

Innskutt egenkapital består av	31.12.08	31.12.07	31.12.06
Aksjekapital	2 615 000	2 615 000	2 615 000
Overkurs	1 016 192 500	1 016 192 500	1 016 192 500
Nedsettelse av overkursfond	-300 000 000	-	-
Innskutt egenkapital	718 807 550	1 018 807 500	1 018 807 500

Aksjekapitalen består av	Antall aksjer	Pålydende i hele kroner	Balansført verdi i hele kroner
Aksjer klasse A	435 780	2,00	871 560
Aksjer klasse B	871 720	2,00	1 743 440
Sum alle aksjer	1 307 500		2 615 000

Aksjonærer per 31.12.08	Aksje klasse	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Odd Reitan	A	435 780	33,33 %	100,00 %
Ole Robert Reitan	B	435 860	33,34 %	0,00 %
Magnus Reitan	B	435 860	33,34 %	0,00 %
Sum alle aksjer		1 307 500	100,00 %	100,00 %

Forskjellen mellom aksjeklassene gjelder stemmerett som beskrevet over.

Konsernbidrag og utbytte (Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
Utbytte til aksjonærer	-	-	-
Konsernbidrag til konsernselskap	-	-	-
Sum foreslått konsernbidrag og utbytte	-	-	-

Reitangruppen AS avlegger regnskapet etter forenklet IFRS. I selskapsregnskapet blir foreslått konsernbidrag og utbytte som er til godkjenning i generalforsamlingen regnskapsført per 31.12.

Noter til regnskapet

Note 35 - Annen egenkapital ikke resultatført

Morselskap	Revaluering tomter og bygninger	Finansielle investeringer	Omregnings- differanser	Annet	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>					
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.06	-	17	-	-	17
Årets virkelig verdiendringer	-	-15	-	-	-15
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.07	-	2	-	-	2
Nedsettelse av overkursfond	-	-	-	300	300
Årets virkelig verdiendringer	-	-	-	-	-
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.08	-	2	-	300	302

Konsern	Revaluering tomter og bygninger	Finansielle investeringer	Omregnings- differanser	Annet	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>					
Annen egenkapital ikke resultatført per 01.01.06	-	144	-24	-1	119
Årets virkelig verdiendringer	43	65	-	-	108
Andel avstemmingsposter fra tilknyttede selskap	-	-	-	3	3
Omregningsdifferanser	-	-	12	-	12
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.06	43	209	-12	2	242
Årets virkelig verdiendringer	-	-171	-	-	-171
Andel avstemmingsposter fra tilknyttede selskap	-	-	-	1	1
Omregningsdifferanser	-	-	-59	-	-59
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.07	43	38	-71	3	13
Nedsettelse av overkursfond	-	-	-	300	300
Årets virkelig verdiendringer	-	-17	-	-	-17
Andel avstemmingsposter fra tilknyttede selskap	-	-	-	1	1
Oppløst krysseie	-	-	-	51	51
Omregningsdifferanser	-	-	283	-	283
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.08	43	21	212	355	631

Note 36 - Låneavtaler

Morselskapet har følgende låneavtaler per 31.12.08:

Konserninterne lån

Per 31.12.08 har morselskapet en langsiktig gjeld til datterselskap på NOK 1 960 mill. I balansen er netto konsernbidrag til Reitan Handel for 2008 på NOK 480 mill. lagt til gjelden.

Andre låneavtaler

Morselskapet har lån fra eiere på tilsammen NOK 56 mill. (NOK 126 mill. per 31.12.07 og NOK 189 mill. per 31.12.06). Lånene er nærmere omtalt i note 12 - Ytelser til ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer og nærstående parter.

Konsernet har i tillegg følgende låneavtaler per 31.12.08:

Flervaluta lånefasilitet - Reitan Handel

Reitangruppens datterselskap Reitan Handel sin flervaluta lånefasilitet ble refinansiert i desember 2007. I 1. kvartal 2008 ble lånet syndikert til et banksyndikat bestående av seks banker. Trekkramme per 31.12.08 er NOK 5 500 mill. og løper til desember 2012. Fasiliteten består av et nedbetalingslån på NOK 2 250 mill. og en revolverende kreditt på NOK 3 250 mill. Trukket beløp på fasiliteten inngår i "Andre banklån" i note 37 - Lån.

(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
Nedbetalingslån	2 250	2 500	400
Revolverende kreditt	3 250	2 500	2 000
Total tilgjengelig ramme	5 500	5 000	2 400
Trukket beløp i NOK	3 210	2 500	1 445
Trukket beløp i DKK (i NOK)	1 178	577	586
Trukket beløp i SEK (i NOK)	945	507	-
Trukket beløp i USD (i NOK)	154	119	-
Totalt trukket beløp	5 487	3 703	2 031
Ubenyttet ramme i flervaluta lånefasilitet	13	1 297	369

Følgende finansielle betingelser (covenants) gjelder for flervaluta lånefasilitet i Reitan Handel:

Måletidspunkt	Brutto rentebærende gjeld/ kontantstrøm fra drift (EBITDA) (maksimum)	Rentedekningsgrad (minimum)	Konsernets egenkapital (minimum)	Egenkapital Reitangruppen (minimum)
2008	4,25	4,00	NOK 1 500 mill.	NOK 4 000 mill.
2009	3,25	4,00	NOK 1 500 mill.	NOK 4 000 mill.
2010	3,25	4,00	NOK 1 500 mill.	NOK 4 000 mill.
2011	3,25	4,00	NOK 1 500 mill.	NOK 4 000 mill.
2012	3,25	4,00	NOK 1 500 mill.	NOK 4 000 mill.

Alle betingelser, med unntak av kravet til egenkapitalen i Reitangruppen konsernet, gjelder konsernregnskapet for Reitan Handel.

Garantier knyttet til flervalutalånefasiliteten er nærmere beskrevet i note 45 - Garantier.

Flervaluta lånefasilitet - YX Holding

Et banksyndikat bestående av fem banker har gitt et flervaluta nedbetalingslån på DKK 1 700 mill. til Reitangruppens datterselskap YX Holding. Fasiliteten er delt inn i to delåen, transje A og transje B. Transje A er på DKK 500 mill. og er nedbetalt i sin helhet per 31.12.08. Transje B er på DKK 1 200 mill. og løper til desember 2011. Trukket beløp under transje B er NOK 783 mill. per 31.12.08 og inngår i "Pantelån, anleggsmidler" i note 37 - Lån.

Morselskapet YX Holding's aksjer i og fordringer på sine datterselskap er stillet som sikkerhet for lånet. Reitan Eiendom er garantist under transje B.

Følgende finansielle betingelser (covenants) gjelder for flervaluta nedbetalingslån i YX Holding:

Måle- tidspunkt	Netto rentebærende gjeld/ EBITDA (maksimum)	Rente- dekningsgrad (minimum)
4. kv. 2008 - 4. kv. 2009	4,50	3,50 - 4,00
1. kv. 2010 og senere	4,00	4,00

Verdijustert egenkapital i Reitan Eiendom konsern eksklusive datterselskapskonsernet YX Holding, skal til enhver tid overstige utestående lån under Transje B.

Verdijustert egenkapital i Reitan Eiendom konsern eksklusive datterselskapskonsernet YX Holding skal til enhver tid utgjøre 30 prosent eller mer av verdijusterte totale eiendeler i Reitan Eiendom konsern eksklusive datterselskapskonsernet YX Holding.

I forbindelse med eiendomssalg fra YX Holding AS til YX Eiendom Holding AS ble det i desember 2008 avtalt med banksyndikatet å overføre utestående under transje B til YX Eiendom Holding AS. YX Eiendom Holding AS er eid 100 prosent av Reitan Eiendom.

Noter til regnskapet

Note 36 - Lånevtaler forts.

Den 31.12.08 ble det signert en ny forpliktende låneavtale knyttet til debitorskifte for transje B med det samme banksyndikatet. Debitorskiftet ble gjennomført i mars 2009.

I forbindelse med debitorskiftet aksepterte syndikatbankene å se bort fra de finansielle betingelsene per 31.12.08.

Følgende finansielle betingelser (covenants) gjelder for flervaluta nedbetalingslån i YX Eiendom Holding etter debitorskiftet:

Måle- tidspunkt	Brutto rentebærende gjeld/ investeringseiendom (maksimum)	Egenkapital/ totalkapital (minimum)
1. kv. 2009 - 3. kv. 2009	0,70	0,35
4. kv. 2009 og senere	0,65	0,40

Alle betingelser gjelder for konsernet Reitan Eiendom eksklusiv datterselskapskonsernet YX Holding.

Egenkapital fratrekkes 50 prosent av garantier stilt av Reitan Eiendom. I forbindelse med eiendomstransaksjonen ble det gitt en selgerkreditt fra YX. Selgerkreditten skal inkluderes i egenkapitalen.

Lånefasilitet - Reitan Eiendom

Et banksyndikat bestående av seks banker har gitt en lånefasilitet på NOK 1 525 mill. til Reitangruppens datterselskap Reitan Eiendom i forbindelse med oppkjøpet av Lidl norske virksomhet i juni 2008. Fasiliteten er delt inn i et nedbetalingslån på NOK 1 375 mill. og en revolverende kreditt på NOK 150 mill. Lånefasiliteten løper til 2011. Trukket beløp er NOK 1 375 mill. per 31.12.08 og inngår i "Pantelån, anleggsmidler" i note 37 - Lån.

Følgende finansielle betingelser (covenants) gjelder for flervaluta lånefasilitet i Reitan Eiendom:

Måle- tidspunkt	Brutto rentebærende gjeld/ investeringseiendom (maksimum)	Egenkapital/ totalkapital (minimum)
4. kv. 2008 - 3. kv. 2009	0,70	0,35
4. kv. 2009 og senere	0,65	0,40

Alle betingelser gjelder for konsernet Reitan Eiendom eksklusiv datterselskapskonsernet YX Holding.

Egenkapital fratrekkes 25 prosent av garantien Reitan Eiendom har gitt under Transje B i lånefasiliteten i YX Holding og 50 prosent av øvrige garantier stilt av Reitan Eiendom.

Datterselskapene RELI Eiendom, RELI Os og RELI Vinterbro er garantister under lånefasiliteten.

Blocfactoring - YX Energi

Konsernets to YX energiselskap har etablert en samlet blocfactoring avtale med DnB NOR Finans med pant i fordringsmassen i Norge og i Danmark, samt pant i varelager i Norge. Blocfactoringavtalen har en øvre ramme på DKK 1 600 mill., men er til enhver tid begrenset oppad til en prosentvis andel av samlede utestående fordringsmasse og varelager som er pantsatt. Trukket beløp under blocfactoringen inngår i Pantelån, omløpsmidler i note 37 - Lån. Tilgjengelig, ikke benyttet trekkmulighet fremgår også av note 37 - Lån.

Garantier knyttet til avtalen om blocfactoring er nærmere beskrevet i note 45 - Garantier.

Pantelån - Reitan Eiendom

I konsernets eiendomsvirksomhet under Reitan Eiendom er det trukket opp lån med pant i eiendom på NOK 958 mill. per 31.12.08 (NOK 919 mill. per 31.12.07 og NOK 481 mill. per 31.12.06). I tilknytning til lånevtaler i datterkonsernet E. C. Dahls Eiendom er det stilt krav til at egenkapitalen i dette konsernet skal tilsvare 30 prosent av totale eiendeler.

Sertifikat

Per 31.12.08 har ikke konsernet utstedt lånevtaler (NOK 150 mill. per 31.12.07 og NOK 550 mill. per 31.12.06) i det norske sertifikatmarkedet.

Kassekreditt og konsernkonto

Reitangruppens datterselskap Reitan Handel AS har inngått avtale om konsernkonto med DnB NOR. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på NOK 150 mill. Reitan Handel AS er eier av konsernkontoen. De fleste av de norske selskapene i konsernet er medlemmer i konsernets konsernkontoordning. Deltakerene i konsernets konsernkontoavtale har avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for Reitan Handel AS' forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

Finansiell leasing

Det ble i 2001 solgt eiendom for NOK 175 mill. til Pareto Management med avtale om tilbakeleie. I regnskapet er leieavtalen behandlet som finansiell leasing. Leasinggjelden er oppført som langsiktig rentebærende gjeld i balansen per 31.12.08 med NOK 138 mill. (NOK 141 mill. per 31.12.07 og NOK 144 mill. per 31.12.06). I tillegg har konsernet andre finansielle leieavtaler som er oppført som rentebærende gjeld i balansen med NOK 55 mill. per 31.12.08 (NOK 53 mill. per 31.12.07 og NOK 54 mill. per 31.12.06).

Andre lånevtaler

Konsernet har i tillegg flere, mindre lånevtaler. Samlet trekk på disse lånefasilitetene var NOK 486 mill. per 31.12.08 (NOK 98 mill. per 31.12.07 og NOK 457 mill. per 31.12.06).

Note 37 - Lån

Morselskap				Konsern		
31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Pantelån, anleggsmidler	3 312	2 182	2 225
-	-	-	Pantelån, omløpsmidler	8	39	2
-	-	-	Andre banklån	5 310	3 473	2 081
-	-	-	Finansiell leasing	173	180	180
652	1 172	1 960	Konserninterne lån	-	-	-
-	-	-	Andre lån	9	15	8
652	1 172	1 960	Sum langsiktige lån	8 812	5 889	4 496
31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Kassekreditt	144	138	342
-	-	-	Pantelån, anleggsmidler	28	383	174
-	-	-	Pantelån, omløpsmidler	999	1 084	1 049
801	-	-	Andre banklån	374	277	801
-	-	-	Finansiell leasing	20	14	18
-	-	-	Sertifikatlån	-	150	550
-	297	80	Konserninterne lån	-	-	-
189	126	56	Andre lån	103	150	202
990	423	136	Sum kortsiktige lån	1 668	2 196	3 136
1 642	1 595	2 096	Sum langsiktige og kortsiktige lån	10 480	8 085	7 632

Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantelån

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Investerings eiendom	3 302	1 950	1 267
-	-	-	Varige driftsmidler	599	138	155
-	-	-	Kundefordringer og andre fordringer (langsiktig)	-	3	3
-	-	-	Varelager	344	458	398
-	-	-	Kundefordringer og andre fordringer (kortsiktig)	1 641	1 959	1 529
-	-	-	Sum balanseført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån	5 886	4 508	3 352

I tillegg er følgende poster stillet som sikkerhet for pantelån i YX Holding AS eliminert i konsernregnskapet:

-	-	-	Investering i datterselskap	679	1 237	1 557
-	-	-	Kundefordringer og andre fordringer (langsiktig)	295	422	676
-	-	-	Sum verdi av eliminerte eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån	974	1 659	2 233
-	-	-	Sum balanseført verdi av eiendeler inkl. eliminerte eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån	6 860	6 167	5 585

Lånene har følgende forfallsstruktur:

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
990	423	136	Innen 1 år	1 668	2 196	3 136
-	87	-	Mellom 1 og 2 år	315	373	2 534
-	-	-	Mellom 2 og 3 år	2 567	342	132
-	-	-	Mellom 3 og 4 år	5 097	1 469	99
652	1 085	1 960	Mellom 4 og 5 år	54	3 048	1 250
-	-	-	Senere	779	657	481
1 642	1 595	2 096	Sum langsiktige og kortsiktige lån	10 480	8 085	7 632

Lånene er eksponert for renteendringer basert på følgende reprisingsstruktur:

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
1 292	1 595	2 096	Under 1 år	7 644	6 573	5 221
350	-	-	Mellom 1 og 2 år	530	195	756
-	-	-	Mellom 2 og 3 år	1 105	569	309
-	-	-	Mellom 3 og 4 år	128	607	567
-	-	-	Mellom 4 og 5 år	806	137	721
-	-	-	Senere	267	4	58
1 642	1 595	2 096	Sum langsiktige og kortsiktige lån	10 480	8 085	7 632

Noter til regnskapet

Note 37 - Lån forts.

Morselskap

Konsern

Lånene er fordelt i ulike valuta som følger:

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	Hovedstol i valuta	31.12.08	31.12.07	31.12.06
1 511	1 595	2 096	NOK	7 105	7 105	5 448	4 554
-	-	-	DKK	1 664	2 203	1 987	2 925
-	-	-	SEK	1 045	945	508	1
131	-	-	USD	22	155	119	131
-	-	-	Andre valuta	6	72	23	21
1 642	1 595	2 096	Sum langsiktige og kortsiktige lån		10 480	8 085	7 632

Virkelig verdi av langsiktige lån 31.12.08

Balansført verdi	Virkelig verdi	(Beløp i NOK mill.)	Virkelig verdi	Balansført verdi
-	-	Pantelån, anleggsmidler	3 319	3 312
-	-	Pantelån, omløpsmidler	8	8
-	-	Andre banklån	5 310	5 310
-	-	Finansiell leasing	173	173
1 960	1 960	Konserninterne lån	-	-
-	-	Andre lån	9	9
1 960	1 960	Sum langsiktige lån	8 819	8 812

Virkelig verdi er av langsiktige lån er basert på opplysninger fra de respektive lånegivere. For kortsiktige lån er balansført verdi tilnærmet lik virkelig verdi.

Ubenyttede lånefasiliteter

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Forfall innen ett år til flytende rente	1 033	364	541
-	-	-	Forfall etter ett år til flytende rente	258	1 829	369
-	-	-	Sum ubenyttede lånefasiliteter	1 291	2 193	910

Effektiv rente på balansedagen 31.12.08 var som følger:

Morselskap	NOK	DKK	SEK	Andre
Kassekreditt	-	-	-	-
Pantelån, anleggsmidler	-	-	-	-
Pantelån, omløpsmidler	-	-	-	-
Andre banklån	-	-	-	-
Finansiell leasing	-	-	-	-
Sertifikatlån	-	-	-	-
Konserninterne lån	6,7 %	-	-	-
Andre lån	-	-	-	-
Gjennomsnittlig effektiv rente for sum langsiktige og kortsiktige lån	6,7 %	-	-	-

Konsern	NOK	DKK	SEK	Andre
Kassekreditt	5,0 %	6,6 %	-	7,7 %
Pantelån, anleggsmidler	6,3 %	4,1 %	-	-
Pantelån, omløpsmidler	6,9 %	6,9 %	-	-
Andre banklån	5,8 %	6,0 %	4,2 %	2,7 %
Finansiell leasing	9,2 %	5,8 %	6,4 %	-
Sertifikatlån	-	-	-	-
Konserninterne lån	-	-	-	-
Andre lån	4,4 %	5,7 %	-	-
Gjennomsnittlig effektiv rente for sum langsiktige og kortsiktige lån	6,2 %	5,9 %	4,2 %	2,8 %

Note 38 - Netto rentebærende gjeld

Morselskap				Konsern		
31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-3	-9	-16	Rentebærende fordringer på konsernselskap, langsiktige	-	-	-
-	-	-1	Andre rentebærende fordringer, langsiktige	-317	-239	-283
-	-118	-7	Rentebærende fordringer, kortsiktige	-232	-142	-19
-	-1	-	Finansielle investeringer, kortsiktige	-	-	-323
-	-	-	Bankinnskudd, kontanter o.l	-706	-1 480	-892
652	1 172	1 960	Lån, langsiktig	8 812	5 889	4 496
990	423	136	Lån, kortsiktig	1 668	2 196	3 136
1 639	1 468	2 072	Netto rentebærende gjeld	9 225	6 224	6 115

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
4	3	15	Renteinntekter	139	80	37
-91	-100	-107	Rentekostnader	-682	-443	-248
-87	-97	-92	Netto rentekostnader	-543	-363	-211

Note 39 - Derivater

Morselskap				Konsern		
31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	1	-	Rentebytteavtaler - utløper innen ett år	-	3	1
-	-	-	Andre finansielle instrument - utløper innen ett år	-	3	-
-	-	-	Rentebytteavtaler - utløper mellom 1 - 5 år	4	25	8
-	1	-	Sum finansielle instrument - eiendel	4	31	9
-	-	-	Rentebytteavtaler - utløper innen ett år	1	-	-
-	-	-	Andre finansielle instrument - utløper innen ett år	-	-	1
4	-	-	Rentebytteavtaler - utløper mellom 1 - 5 år	118	-	5
4	-	-	Sum finansielle instrument - forpliktelse	119	-	6
-4	1	-	Netto finansielle instrument - eiendel (forpliktelse)	-115	31	3

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
5,350 %	5,350 %	-	Laveste fastrente i rentebytteavtaler	3,457 %	3,970 %	3,040 %
6,550 %	5,350 %	-	Høyeste fastrente i rentebytteavtaler	6,250 %	6,250 %	6,550 %

31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	Beløp i valuta	31.12.08
-	Nominell hovedstol renteswapper i NOK	2 392	2 392
-	Nominell hovedstol renteswapper i DKK	454	601
-	Sum nominell hovedstol i renteswapper		2 993

Konsernets finansielle derivater er klassifisert som finansielle eiendeler (forpliktelser) til virkelig verdi over resultatet.

Noter til regnskapet

Note 39 - Derivater forts.

Konsernet har inngått følgende rentebytteavtaler per 31.12.08:

Selskap	Hovedstol	(Beløp i mill.)	Type avtale		Utløpsdato
Reitan Handel AS	NOK	300	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	4,785 %	12.01.10
Reitan Handel AS	NOK	350	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	5,130 %	15.06.10
Reitan Handel AS	NOK	300	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	4,780 %	27.12.11
Reitan Handel AS	NOK	200	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	3,930 %	02.12.13
Reitan Distribution A/S	DKK	80	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente	3,985 %	31.12.14
Reitan Distribution A/S	DKK	49	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente	3,457 %	30.09.25
E. C. Dahls AS	NOK	23	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	5,125 %	01.06.09
E. C. Dahls AS	NOK	100	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	5,550 %	01.06.10
E. C. Dahls AS	NOK	19	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	6,250 %	01.12.10
E. C. Dahls AS	NOK	75	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	5,570 %	01.06.12
Reitan Eiendom AS	NOK	200	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	5,960 %	01.07.13
Reitan Eiendom AS	NOK	300	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	5,320 %	01.10.13
Reitan Eiendom AS	NOK	200	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	5,790 %	01.01.15
YX Holding AS	DKK	50	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente	4,030 %	04.12.10
YX Holding AS	DKK	100	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente	4,070 %	05.12.11
YX Holding AS	NOK	50	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	4,940 %	04.12.10
YX Holding AS	NOK	100	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	4,615 %	04.12.11
YX Energi Norge AS	NOK	75	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	4,445 %	16.11.09
YX Energi Norge AS	NOK	100	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente	4,485 %	26.10.11
YX Energi A/S	DKK	75	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente	3,970 %	16.11.09
YX Energi A/S	DKK	100	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente	4,048 %	24.10.11

Alle rentebytteavtaler er holdt for kontantstrømssikring.

Note 40 - Leverandørgjeld og annen rentefri gjeld

Morselskap

Konsern

Kortsiktig gjeld

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
1	1	-	Leverandørgjeld	4 642	2 735	2 803
3	3	2	Skyldig offentlige avgifter og lønn	1 004	1 206	1 133
2	-	1	Påløpte kostnader og utsatt inntekt	445	333	324
-	-	-	Gjeld til forhandlere	405	325	277
-	-	-	Kortsiktig gjeld til konsernselskap	-	-	-
1	-	1	Øvrig kortsiktig rentefri gjeld	158	116	83
7	4	4	Sum kortsiktig rentefri gjeld	6 654	4 715	4 620

Langsiktig gjeld

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Annen langsiktig rentefri gjeld	37	2	2
-	-	-	Sum langsiktig rentefri gjeld	37	2	2

Forfallsstruktur langsiktig rentefri gjeld

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Forfaller innen 1-2 år	37	1	2
-	-	-	Forfaller innen 2-5 år	-	-	-
-	-	-	Forfaller etter 5 år	-	1	-
-	-	-	Sum langsiktig rentefri gjeld	37	2	2

Note 41 - Kontantstrømmer fra driften

Morselskap				Konsern		
2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
525	248	-196	Resultat før skattekostnad	-324	2 033	1 113
-	-	-	+ Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler	350	112	56
1	1	2	+ Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	793	708	556
-	-	-	+/- Tap (gevinst) ved salg av immaterielle eiendeler	-30	-20	-
-	-	-	+/- Tap (gevinst) ved salg av varige driftsmidler	-20	-55	-35
-20	-	-	+/- Tap (gevinst) ved salg av aksjer i datterselskap	1	-8	2
-	-	-	+/- Tap (gevinst) ved salg av aksjer i tilknyttede selskap	-12	-14	-35
-9	-	-	+/- Tap (gevinst) ved salg av finansielle investeringer	-5	-307	-18
-	1	-	+/- Endring i pensjonsforpliktelse	-16	-	155
-	-	-	- Virkelig verdiendring investeringseiendom	-366	-547	-115
-28	-6	-	- Virkelig verdiendring derivater	148	-22	-39
-1	6	194	- Virkelig verdiendringer på finansiell eiendeler over resultatet	500	22	-22
-593	-340	-120	- Inntektsført konsernbidrag som ikke er utbetalt	-	-	-
-3	-25	-28	- Inntektsført utbytte fra finansielle investeringer	-81	-26	-4
78	82	93	+/- Netto finansposter eks. virkelig verdiendring derivater	836	291	176
-	-	-	- Resultatandel fra tilknyttede selskap	-49	-94	-175
-	-	-1	+/- Valuta gevinst (tap) fra driften	-21	7	-5
Endringer i arbeidskapitalen (inklusive omregningsdifferanser)						
-	-	-	Varer	-307	-210	-677
8	-171	52	Kundefordringer og andre fordringer	-1 221	-703	-2 516
-57	-1	-2	Leverandørgjeld og annen gjeld	2 147	149	2 364
-99	-205	-6	Kontantstrømmer fra driften	2 323	1 316	781

Noter til regnskapet

Note 42 - Foretaksintegrasjon

Kjøp av EDEKA Danmark

I desember 2007 ble det inngått avtale om å øke eierandelen i detalj- og grossistvirksomheten i EDEKA Danmark fra 33 prosent til 85 prosent. Avtalen ble gjennomført 13.05.08 og selskapet endret samtidig navn til Reitan Distribution A/S.

EDEKA Danmark bidro med driftsinntekter på NOK 3 875 mill. og et årsresultat på NOK -40 mill. for perioden fra 13.05.08 til 31.12.08. Dersom kjøpet hadde funnet sted 01.01.08 ville Reitangruppens driftsinntekter vært NOK 42 358 mill., og konsernets driftsresultat vært NOK 634 mill. Reitangruppens årsresultat ville ha vært NOK -345 mill. i 2008. Ovenstående er beregnet ut i fra konsernets regnskapsprinsipper og ved å justere resultater fra datterselskap for å reflektere avskrivinger som ville ha blitt kostnadsført dersom virkelig verdi på anskaffede driftsmidler og immaterielle eiendeler hadde blitt gjennomført med virkning fra 01.01.08. Beregningene tar også hensyn til at finansiering av kjøpet ville ha skjedd fra 01.01.08. Skatteeffekter er også hensyntatt.

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Virkelig verdi	Oppkjøpt selskaps balanseførte verdi
Utsatt skattefordel	2	29
Immaterielle eiendeler	-	-
Varige driftsmidler	418	311
Andre langsiktige poster	20	20
Varer	229	229
Kundefordringer	967	967
Andre kortsiktige poster	155	155
Bankinnskudd, kontanter og lignende	-	-
Langsiktige lån	139	139
Utsatt skatt	-	-
Kortsiktige lån	65	65
Leverandørgjeld	1 299	1 299
Annen kortsiktig gjeld	161	161
Netto eiendeler	127	47
Goodwill ved overtakelse	-	-
Betalt kontantvederlag	127	-
Kontanter og kontantekvivalenter	-	-
Netto kontantutbetaling ved oppkjøpet	127	-

Det utbetalte kontantvederlaget inkluderer NOK 0,5 mill. i transaksjonskostnader.

Note 42 - Foretaksintegrasjon forts.

Kjøp av Lidl Norge

Den 14.03.08 inngikk REMA 1000 avtale om å overta Lidls norske virksomhet. Reitan Eiendom overtok derfor den 06.06.08 ansvaret for alle eiendommer som Lidl Norge eide og REMA 1000 overtok samtlige av Lidls butikker, lager, hovedkontor og ansatte. Transaksjonen ble gjennomført som en innmatstransaksjon. Historiske sammenligningstall er ikke tilgjengelige. Kjøper overtok ikke eksisterende konsept, men konverterte etter overtagelsen. Konverteringen skjedde både i form av etablering av nye butikker i overtatte lokaler og ved flytting av eksisterende REMA 1000 butikker. Konverteringen skjedde suksessivt og ble for de fleste av butikkene gjennomført innenfor en periode på 3 måneder etter gjennomføring av transaksjonen. På grunn av transaksjonens struktur er det vurdert som lite hensiktsmessig å gjøre beregninger for hva som ville vært effekten på resultatet for 2008 hadde transaksjonen vært gjennomført 01.01.08.

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Virkelig verdi
Utsatt skattefordel	41
Immaterielle eiendeler	-
Investerings eiendom	1 386
Varige driftsmidler	149
Andre langsiktige poster	-
Varer	49
Kundefordringer	-
Andre kortsiktige poster	-
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7
Langsiktige lån	-
Utsatt skatt	-
Andre avsetninger for forpliktelse	148
Kortsiktige lån	-
Leverandørgjeld	-
Annen kortsiktig gjeld	-
Netto eiendeler	1 484
Goodwill ved overtakelse	434
Betalt kontantvederlag	1 918
Kontanter og kontantekvivalenter	7
Netto kontantutbetaling ved oppkjøpet	1 911

Det utbetalte kontantvederlaget inkluderer NOK 54 mill. i transaksjonskostnader.

Gjennom oppkjøpet har REMA 1000 sikret tilgang på gode lokasjoner som har bidratt til at REMA 1000 har fått en sterkere posisjon og større markedsandel i det norske dagligvaremarkedet. Oppkjøpet har videre bidratt til å styrke REMA 1000's forhandlingsposisjon i målsetningen om bare lave priser til forbruker. På bakgrunn av dette forventes oppkjøpet å bidra til omsetningsvekst og økt fremtidig inntjening.

Noter til regnskapet

Note 42 - Foretaksintegrasjon forts.

Kjøp av Hydro Texaco i 2006

Reitangruppen inngikk den 10.07.06 avtale om kjøp av Hydro Texacos virksomhet i Norge og Danmark. Aksjene ble overtatt per 02.10.06 og selskapet skiftet i den forbindelse navn til YX. 40 prosent av aksjene eies gjennom Reitan Servicehandel og 58 prosent av aksjene eies gjennom Reitan Eiendom.

YX konsernet bidro med driftsinntekter på NOK 2 479 mill. og et årsresultat på NOK 16 mill. for perioden 02.10.06 til 31.12.06.

Dersom kjøpet hadde funnet sted 01.01.06 ville Reitangruppens driftsinntekter vært NOK 28 087 mill., og konsernets driftsresultat ville ha vært NOK 1 455 mill. Reitangruppens årsresultat ville ha vært 978 mill. i 2006. Ovenstående er beregnet ut i fra konsernets regnskapsprinsipper og ved å justere resultater fra datterselskap for å reflektere avskrivninger som ville ha blitt kostnadsført dersom virkelig verdi på anskaffede driftsmidler og immaterielle eiendeler hadde blitt gjennomført med virkning fra 01.01.06. Beregningene tar også hensyn til at finansiering av kjøpet ville ha skjedd fra 01.01.06. Skatteeffekter er også hensyntatt.

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Virkelig verdi	Oppkjøpt selskaps balanseførte verdi
Utsatt skattefordel	70	70
Immaterielle eiendeler	156	39
Investerings eiendom	944	944
Varige driftsmidler	1 060	1 064
Andre langsiktige poster	98	98
Varer	721	721
Andre kortsiktige poster	2 477	2 460
Bankinnskudd, kontanter og lignende	44	44
Pensjonsforpliktelser	138	102
Annen langsiktig gjeld	335	335
Utsatt skatt	25	-
Annen kortsiktig gjeld	2 831	2 831
Netto eiendeler	2 241	2 172
Goodwill ved overtakelse	6	
Betalt kontantvederlag	2 247	
Kontanter og kontantekvivalenter	44	
Netto kontantutbetaling ved oppkjøpet	2 203	

Det utbetalte kontantvederlaget inkluderer NOK 28 mill. i transaksjonskostnader.

Note 43 – Vesentlige transaksjoner

Kjøp av Lidl's norske virksomhet

Den 14.03.08 inngikk REMA 1000 avtale om å overta Lidl's norske virksomhet. Avtalen ble gjennomført 06.06.08 og innebærer at REMA 1000 overtar samtlige av Lidl's butikker, lager, hovedkontor og ansatte. Reitan Eiendom deltok i oppkjøpet og overtok i den forbindelse 53 eiendommer og 15 prosjekter/tomter.

Økning eierandel i EDEKA Danmark

I desember 2007 inngikk REMA 1000 avtale om å øke eierandelen i detalj- og grossistvirksomheten EDEKA Danmark fra 33 prosent til 85 prosent. Avtalen ble gjennomført 13.05.08 og selskapet endret samtidig navn til Reitan Distribution A/S. Kjøpet gir REMA 1000 muligheten til enda mer effektiv og rasjonell distribusjon i Danmark samt styrker forutsetningene for et tett innkjøps samarbeid med EDEKA Zentrale i Hamburg.

Kjøp av aksjer i Axfood

I løpet av 4. kvartal 2007 kjøpte Reitangruppen 3,2 prosent av aksjene i det børsnoterte selskapet Axfood AB. I Axfood inngår dagligvarekjedene Willys, Hemköp og PrisXtra samt grossistene Dagab og Axfood Närlivs. I 1. kvartal 2008 ble eierandelen økt til 10,1 prosent. Aksjene ansees som en viktig finansiell investering.

Samarbeidsavtale med Shell

Den 27.08.07 inngikk Reitan Servicehandel en skandinavisk samarbeidsavtale med Shell. Avtalen er strategisk viktig og omfatter samarbeid på 91 YX-stasjoner i Norge, 63 YX-stasjoner i Danmark og 112 Shell-stasjoner i Sverige. Reitan Servicehandel skal gjennom 7-Eleven håndtere butikkdriften, mens Shell skal håndtere bensinvirksomheten. Avtalen gir Reitan Servicehandel en utvidet posisjon i bensinstasjonsmarkedet i Skandinavia.

Salg av aksjer i Amfi Eiendom ASA

I april 2007 ble 11,4 prosent av Reitan Eiendoms aksjepost i Amfi Eiendom ASA solgt. Salget ga en betydelig gevinst.

Note 44 - Nærstående parter

Aksjonærforhold

Reitangruppen AS er øverste morselskap i konsernet og er 100 prosent eid av Reitan-familien, se note 34 - Morselskapet, aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte. Reitangruppen AS har forretningsadresse Lade Gaard, Trondheim.

Nærstående parter

Reitangruppen AS har direkte og indirekte eierandeler i 322 selskaper. Direkte eide datterselskaper av Reitangruppen AS er presentert i note 23 - Investering i datterselskap. Datterselskap og felleskontrollert virksomhet i konsernregnskapet til Reitangruppen er vist i note 24 - Datterselskap og felleskontrollert virksomhet i konsernet. Tilknyttede selskap i konsernet er vist i note 25 - Investeringer i tilknyttede selskap, samt note 26 - Tilknyttede selskap i konsernet.

Ledende ansatte

Se note 12 - Ytelser til ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer og nærstående.

Kjøp og salg av varer og tjenester

Kjøp og salg av varer og tjenester mellom selskaper internt i konsernet gjøres i henhold til egne avtaler og på armlengdes avstand.

Morselskap			Konsern			
Langsiktige fordringer						
31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
3	9	16	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	72	32	55
3	9	16	Sum langsiktige fordringer	72	32	55

Det er i morselskapet ikke foretatt avsetninger til tap på langsiktige fordringer mot nærstående parter per 31.12.08, 31.12.07 eller 31.12.06.

I konsernet er det per 31.12.08 foretatt avsetning til tap på langsiktig fordring på nærstående parter på NOK 5 mill. (NOK 5 mill per 31.12.07 og NOK 39 mill per 31.12.06). Det er ikke realisert tap på langsiktige fordringer mot nærstående i 2008, 2007 eller 2006.

Langsiktige fordringer mot nærstående parter er rentebærende, men ikke sikrede.

Kortsiktige fordringer

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
25	38	46	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
1	7	-	Tilknyttet selskap	50	71	17
26	45	46	Sum kortsiktige fordringer	50	71	17

Morselskapet Reitangruppen AS avlegger regnskapet etter forenklet IFRS. I selskapsregnskapet blir foreslått konsernbidrag og utbytte fra datterselskap som er til godkjenning i generalforsamlingen regnskapsført per 31.12. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapet Reitan Handel AS regnskapsføres mot morselskapets gjeld til datterselskapet. Mottatt konsernbidrag fra øvrige datterselskap klassifiseres som kortsiktig frem til godkjenning i generalforsamling. Per 31.12.08 utgjør mottatt konsernbidrag fra Reitan Handel NOK 120 mill og fra de øvrige datterselskap NOK 0.

Kortsiktige fordringer forøvrig er knyttet til fordringer oppstått ved kjøp og salg av varer og tjenester samt påløpte renter på lån. Fordringene er usikrede og ikke rentebærende.

Det er i morselskapet eller konsernet ikke foretatt avsetninger til tap på kortsiktige fordringer mot nærstående parter per 31.12.08, 31.12.07 eller 31.12.06. Det er ikke realisert tap på kortsiktige fordringer mot nærstående parter i 2008, 2007 eller 2006.

Langsiktig gjeld

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
652	1 172	1 960	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	-	-	-
652	1 172	1 960	Sum langsiktig gjeld	-	-	-

Noter til regnskapet

Note 44 - Nærstående parter forts.

Morselskap

Konsern

Kortsiktig gjeld

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	296	81	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	18	275	24
-	296	81	Sum kortsiktig gjeld	18	275	24

Renteinntekter

2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
3	2	2	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	5	2	1
3	2	2	Sum renteinntekter	5	2	1

Rentekostnader

2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-47	-49	-102	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	-	-	-
-47	-49	-102	Sum rentekostnader	-	-	-

Garantier

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	693	505	4
-	-	-	Sum garantier	693	505	4

Salg av varer og tjenester

2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-	-	-	Morselskap	-	-	-
3	1	1	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	81	1	85
-	-	-	Øvrige konsernselskap	-	-	-
3	1	1	Sum salg av varer og tjenester	81	1	85

Kjøp av varer og tjenester

2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-	-	-	Morselskap	-	-	-
-6	-6	-7	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-3
-	-	-	Tilknyttet selskap	-166	-3 138	-207
-	-	-	Øvrige konsernselskap	-	-	-
-6	-6	-7	Sum kjøp av varer og tjenester	-166	-3 138	-210

Netto gevinster (tap)

2006	2007	2008	(Beløp i NOK mill.)	2008	2007	2006
-	-	-	Morselskap	-	-	-
18	-	-	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	-	-	-
-	-	-	Øvrige konsernselskap	-	-	-
18	-	-	Sum netto gevinster (tap)	-	-	-

Note 45 - Garantier

Morselskap

Konsern

Selskapsgarantier for andre

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Garantier for husleie	72	21	47
-	-	-	Garantier for leverandører	167	42	-
-	-	-	Garantier for finansinstitusjoner	699	520	9
-	-	-	Andre garantier	-	1	1
-	-	-	Sum selskapsgarantier	938	584	57

Bankgarantier

31.12.06	31.12.07	31.12.08	(Beløp i NOK mill.)	31.12.08	31.12.07	31.12.06
-	-	-	Garantier for husleie	77	77	70
-	-	-	Garantier for leverandører	14	13	3
3	3	3	Garantier for skattetrekk	31	23	24
295	164	-	Andre garantier	56	214	341
298	167	3	Sum bankgarantier	178	327	438

Datterselskaps garantier overfor morselskapets gjeld

Enkelte datter- og datterdatterselskap av Reitan Handel AS og Reitangruppen AS har solidarisk garantert for Reitan Handel AS' forpliktelser knyttet til flervaluta trekkfasiliteten på NOK 5 500 mill. under fasilitetens løpetid frem til 2012.

Note 46 - Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser per 31.12.08

Reitangruppens datterselskap YX Holding AS mottok i mai 2007 et erstatningskrav vedrørende påstått kontraktsbrudd. YX Holding bestri-der påstanden, og skyldspørsmålet er brakt inn for domstolene.

Skyldspørsmålet var til behandling i Tingretten i 2008 og i Lagmannsretten i januar 2009. YX Holding har ikke nådd frem med sitt syn i de to første rettsinstansene, og har anket skyldspørsmålet inn for Høyesterett. Det forventes at ankeutvalget behandler anken i august 2009.

Ledelsen i selskapet har per 31.12.08 foretatt en avsetning i regnskapet etter beste estimat i henhold til bestemmelsene i IAS 37. Krav om tilleggsopplysninger som vanligvis er påkrevd i henhold til IAS 37.84 og 85 er imidlertid ikke oppgitt (jfr IAS 37.92) da det er ledelsens vurdering at slike opplysninger kan vesentlig påvirke selskapets posisjon og påvirke utfallet av saken.

Avsetningen inngår i Avsetning for forpliktelser under "Andre avsetninger", se note 14.

Usikre forpliktelser per 31.12.07

Avgiftsmyndighetene fattet i 2004 et vedtak om arveavgift rettet mot Reitangruppen AS og Reitan Handel AS vedrørende transaksjoner som fant sted i 1992. Samlet beløp var på NOK 275 mill. fordelt med NOK 32 mill. på Reitangruppen AS og NOK 243 mill. på Reitan Handel AS. Kravet fordelte seg mellom hovedstol og renter med henholdsvis NOK 112 mill. og NOK 163 mill.

I tråd med prinsippet for usikre forpliktelser ble deler av forpliktelsen regnskapsført per 31.12.07. Arveavgiften var direkte knyttet til en ensidig egenkapitaltilførsel i 1992. I tråd med hovedregelen for skatt på poster ført direkte mot egenkapitalen ble arveavgiften ført direkte mot egenkapitalen. Når regnskapsføringen av arveavgift først skjer på et senere tidspunkt, her som følge av estimatendring, ble dette vurdert etter reglene for "tilbakegående sporing" som følge av IAS 12.

Den 12.11.08 avsa Høyesterett dom hvor avgiftsmyndighetenes vedtak ble kjent ugyldig. Høyesterett uttalte da:

"Borgerne har i tilfeller hvor de står overfor valgmuligheter som gir forskjellige skatte- eller avgiftsmessige konsekvenser, ikke plikt til å velge det alternativ som gir høyest skatt eller avgift. Så lenge det alternativ som blir valgt, er reelt og ikke fremstår som forretningsmessig unaturlig, er det fullt lovlig å innrette seg slik at skatten eller avgiften blir lavest mulig."

Med bakgrunn i Høyesteretts dom er forpliktelsen som ble regnskapsført i 2007 tilbakeført i 2008.

Noter til regnskapet

Note 47 – Hendelser etter balansedagen

Usikre forpliktelser

Reitangruppens datterselskap YX Holding AS mottok i mai 2007 et erstatningskrav vedrørende påstått kontraktsbrudd. YX Holding bestrider påstanden, og skyldspørsmålet er brakt inn for domstolene.

Skyldspørsmålet var til behandling i Tingretten i 2008 og i Lagmannsretten i januar 2009. YX Holding har ikke nådd frem med sitt syn i de to første rettsinstansene, og har anket skyldspørsmålet inn for Høyesterett. Det forventes at ankeutvalget behandler anken i august 2009. Se nærmere omtale i note 46 – Usikre forpliktelser.

Det er ikke inntruffet andre hendelser etter balansedagen og før tidspunkt for avleggelse av regnskapet som gir ny informasjon om forhold som eksisterte på balansedagen (som ikke allerede er reflektert i årsregnskapet). Det er heller ikke identifisert andre vesentlige hendelser etter balansedagen som krever informasjon i noter.

Note 48 – Definisjon av nøkkeltall

Omsetning inkl. provisjon	-	Samlet vareomsetning samt provisjon på salg av telekort, sporveiskort og ulike typer spill i egneide og franchisedrevne enheter
Vekst i omsetning	-	Prosentvis økning i omsetning inkl. provisjon fra i fjor målt i lokal valuta
Driftsmargin	-	Driftsresultat i prosent av omsetning inkl. provisjon
EBITDA	-	Driftsresultat før amortiseringer og av- og nedskrivninger
Kontantstrømsmargin	-	EBITDA i prosent av omsetning inkl. provisjon
Totalkapitalrentabilitet	-	Resultat før rentekostnader og skatt og gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde i prosent av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet	-	Årets resultat i prosent av gjennomsnittlig egenkapital
Egenkapitalandel	-	Egenkapital i prosent av totalkapital
Netto rentebærende gjeld	-	Rentebærende gjeld minus rentebærende fordringer og likvider
Likvider	-	Sum av kontanter og bankinnskudd
Netto investeringer	-	Investeringer i varige driftsmidler (kostpris) minus salg av varige driftsmidler (salgspris)



PricewaterhouseCoopers AS

Postboks 748
NO-0106 Oslo
Telefon 02316
Telefaks 23 16 10 00

Til generalforsamlingen i Reitangruppen AS

Revisjonsberetning for 2008

Vi har revidert årsregnskapet for Reitangruppen AS for regnskapsåret 2008, som viser et underskudd på kr 196 millioner for morselskapet og et underskudd på kr 329 millioner for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og noteopplysninger. Morselskapets regnskap er utarbeidet i samsvar med forenklet IFRS i henhold til regnskapslovens § 3-9. International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU er anvendt ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- selskapsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31. desember 2008 og av resultatet og kontantstrømmene og endringene i egenkapitalen i regnskapsåret i overensstemmelse med forenklet IFRS i henhold til regnskapslovens § 3-9
- konsernregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets økonomiske stilling 31. desember 2008 og for resultatet og kontantstrømmene og endringene i egenkapitalen i regnskapsåret i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god bokføringsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 20. mai 2009

PricewaterhouseCoopers AS

Leif Arne Jensen
Statsautorisert revisor

Forretningsområder

REMA 1000

REMA 1000

Konseptområdet omfatter REMA 1000's virksomhet i Norge, Danmark og Sverige. Videre inngår eierandeler i leverandørene REMA Trading, Home Design (75 prosent), MaxMat (75 prosent), Grans Bryggeri (50 prosent), Staur Foods (50 prosent) og Bama Gruppen (20 prosent). REMA 1000 ledes av Ole Robert Reitan.

I vår kultur og filosofi er det enkle ofte det beste. REMA-filosofien bygger på prinsippet om at få mennesker skal ta mange avgjørelser. REMA 1000 skal være symbolet på sunn fornuft, folkelighet, usnobbethet og dyktighet. I REMA 1000 er det ikke flaut å gjøre ting enkelt - det er genialt.

REMA 1000-konseptet er basert på franchise som organisasjonsform. Franchising er et nært samarbeid mellom to selvstendige virksomheter. Franchisegiver har utviklet standarder for etablering og drift av lokale virksomheter under et felles navn. Franchisetaker bidrar med hoved-essensen; personlig initiativ, skaperlyst og kunnskap om lokale forhold. Franchise er frihet satt i system - det er effektivt og krever liten administrasjon.

Butikkidéen består av nøkkelementene kvalitet, laveste prisnivå og hyggelige og dyktige folk, kombinert med en sterk standardisering av arbeidsrutiner, sortiment og andre sider ved butikkdriften. REMA 1000 har en sterk kultur som skal foredles og forsterkes i alle land der selskapet har virksomhet.

Kvalitet

Kvalitet skal gjenspeiles overfor kunden gjennom butikkens utforming som i størst mulig grad skal være ensartet, ren og ryddig, oversiktlig og med en enkel varetilgjengelighet. Produktsortimentet skal bestå av varer med høy kvalitet til lave priser.

Laveste prisnivå

Begrepet "Kuttisme" har blitt introdusert av REMA 1000 og henviser til kunsten å skape mye for lite. Kuttisme innebærer at hver enkelt medarbeider aktivt skal kutte kostnader for å øke selskapets konkurransekraft.

Hyggelige og dyktige folk

Kunden er identifisert som vår øverste sjef. Hver kunde skal oppleve REMA 1000 som et hyggelig sted å handle.

Markedet

REMA 1000 har vært en viktig bidragsyter til restruktureringen av det norske dagligvaremarkedet, som i dag er dominert av 4 store aktører. Det omsettes årlig for omlag NOK 126 mrd. i det norske markedet, hvorav REMA 1000 har en markedsandel på 18,7 prosent.

I Danmark er REMA 1000 etablert i discountsegmentet og har en markedsandel på omlag 4,7 prosent.

Virksomheten i 2008

Omsetningsutviklingen for den norske virksomheten er meget god. Gjennom ombygging av butikker til ny modell har REMA 1000 Norge forsterket satsingen på ferskvarer samt frukt og grønt. Resultatutviklingen fra underliggende drift er god. Den 14. mars 2008 inngikk REMA 1000 avtale om å overta Lidl's norske virksomhet. Avtalen ble gjennomført 6. juni 2008 og medførte at REMA 1000 overtok samtlige av Lidl's butikker, lager, hovedkontor og ansatte.

REMA 1000 Danmark viser meget god omsetningsutvikling. I desember 2007 ble det inngått avtale om å øke eierandelen i detalj- og grossistvirksomheten EDEKA Danmark fra 33 prosent til 85 prosent. Avtalen ble gjennomført 13. mai 2008 og selskapet endret samtidig navn til Reitan Distribution A/S. Kjøpet gir REMA 1000 muligheten til enda mer effektiv og rasjonell distribusjon i Danmark samt styrker forutsetningene for et tett innkjøpsamarbeid med EDEKA Zentrale i Hamburg.

Kjøp av eierandel i egne leverandører bidrar til å sikre at REMA 1000 har de laveste prisene på kvalitetsprodukter innenfor de viktigste produktområdene. For å styrke denne satsningen har REMA 1000 i 2008 økt eierandelen i MaxMat fra 35 prosent til 75 prosent.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 33 745 mill. som er en vekst på 17,8 prosent sammenlignet med fjoråret (NOK 24 514 mill.).

Sammenlignbar vekst for Norge og Danmark er henholdsvis 10,2 prosent og 16,8 prosent. EBITDA ble NOK 1 078 mill. (NOK 992 mill.). Driftsresultatet ble NOK 814 mill. (NOK 789 mill.).

Fremtidsutsikter

REMA 1000 har rendyrket virksomheten geografisk til Skandinavia. REMA 1000 ønsker sterke markedsposisjoner i de landene selskapet er representert. REMA 1000 planlegger åpning av 15-20 butikker i 2009 både i Norge og i Danmark.

Grunnlaget for videre utvikling av virksomheten legges gjennom vekst og forsterking av konseptet. Forsterking av konseptet oppnås blant annet gjennom utnyttelse av opparbeidet erfaring og kompetanse innenfor kjededrift, franchising, markedsføring og merkevarebygging.

Integrasjon og omlegging av distribusjonsvirksomheten etter overtagelsen av Reitan Distribution (tidligere EDEKA Danmark) vil være en sentral oppgave også i 2009.

ALDIS/Agenor er et salgs-, markeds- og innkjøpssamarbeid mellom EDEKA, ITM Entreprises og Eroski Gruppen, som ble etablert i 2005. Reitangruppen tar del i dette gjennom avtalen som ble inngått mellom Reitangruppen og EDEKA i 2004. Effektiv utnyttelse av innkjøpssamarbeidet med EDEKA vil øke importaktiviteten, spesielt av egne merkevarer og non food. Med en fortsatt satsing på kvalitet til lave priser er dette virkemidler som skal sikre at vi er konkurransedyktige også i fremtiden.

REMA 1000	REMA 1000 Norge	REMA 1000 Danmark	REMA 1000 Sverige
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	23 565	10 077	38
Vekst i omsetning	16,3 %	24,4 %	14,1 %
Antall utsalgssteder	451	175	1
Antall medarbeidere i utsalgssteder	6 043	3 347	11



Reitan Servicehandel

Konseptområdet omfatter servicehandelsvirksomhet i Skandinavia og Latvia. Reitan Servicehandel består av 7-Eleven i Skandinavia og de nasjonale kjedene Narvesen (Norge og Latvia), Pressbyrån (Sverige) og Preses Apvieniba (Latvia). I tillegg omfatter virksomheten distribusjon av lesestoff i Norge, Sverige og Danmark samt Engrospartner (distribusjon av servicehandelsprodukter i Norge). Reitan Servicehandel ledes av Magnus Reitan.

7-Eleven er verdens største detaljhandelskjede med mer enn 35 000 butikker over hele verden. Reitan Servicehandel har 405 7-Eleven butikker i Norge, Sverige og Danmark. 7-Eleven er Skandinavias ledende conveniencekjede. Butikkenes beliggenhet, vareutvalg og åpningstider tilfredsstiller travle og moderne menneskers behov for å kunne få "hva som helst, når som helst, hvor som helst". 7-Eleven tilbyr et omfattende utvalg innenfor varegrupper som fast food, fresh food, bakevarer, kaffe, kalde drikker, dagligvarer, sjokolade m.m.

Narvesens kiosker i hele Norge har over 200 000 kunde-besøk hver dag. Kjødens hovedprodukt er lesestoff i vid forstand, med Norges største utvalg av norske og internasjonale aviser og magasiner samt bestselgende bøker. I tillegg føres et bredt utvalg av tradisjonelle kioskvarer, og ulike serviceprodukter som tipespill og billetter.

Pressbyrån er Sveriges ledende aktør innenfor kiosk- og servicehandelen, og har kiosker og butikker over hele Sverige. Pressbyrån fremstår med et særdeles sterkt merkevarenavn i det svenske markedet og har over 250 000 kunde-besøk hver dag. Pressbyrån tilbyr blant annet sjokolade, tobakk, fast food, drikke, aviser, blader og tjenester.

Narvesen Baltija og Preses Apvieniba, som er eid 50 prosent av Reitan Servicehandel og 50 prosent av Rautakirja OY, har en dominerende posisjon innen det latviske servicehandelsmarkedet. Virksomheten har vært en tradisjonell kioskkjede med hovedvekt på salg av presseprodukter, men omstruktureres til å bli mer lik Narvesen i Norge og Pressbyrån.

Samarbeidsavtalen med Shell i Skandinavia medfører at Reitan Servicehandel og Shell skal samarbeide på 91 YX-stasjoner i Norge, 63 YX-stasjoner i Danmark og 112 Shell-stasjoner i Sverige. Reitan Servicehandel skal gjennom 7-Eleven håndtere butikkvirksomheten, mens Shell skal håndtere bensinvirksomheten. Omprofileringen av YX-stasjoner i Norge og Danmark til Shell/7-Eleven er gjennomført ved utgangen av 2008. Overtakelsen av butikkdriften på 112 Shell-stasjoner i

Sverige har startet og fortsetter frem til sommeren 2009. Avtalen er strategisk viktig og gir Reitan Servicehandel en utvidet posisjon i bensinstasjonsmarkedet i Skandinavia.

Den 15. desember 2008 kjøpte Reitan Servicehandel Scandinavian Fuel Infrastructure (SFI) fra YX. Selskapet eier bensininfrastrukturen på Shell/7-Eleven stasjonene i Norge og Danmark. SFI leier ut infrastrukturen til Shell som håndterer bensindriften på stasjonene.

Markedet

Markedet for servicehandel består av kiosker, butikker og bensinstasjoner.

Det norske servicehandelsmarkedet omsetter årlig for NOK 17 mrd. Kiosker og butikker står for i underkant av halve omsetningen, mens bensinstasjonene dekker det resterende. Reitan Servicehandel er den største aktøren i servicehandelsmarkedet med en markedsandel på 27,9 prosent.

I det svenske servicehandelsmarkedet omsettes det årlig for SEK 18 mrd. Reitan Servicehandel Sverige har en markedsandel på 15,0 prosent.

I det danske servicehandelsmarkedet omsettes det årlig for DKK 18 mrd. Reitan Servicehandel Danmark har en markedsandel på 19,7 prosent inkludert.

I Latvia opplevde servicehandelsmarkedet negativ utvikling i siste kvartal i 2008 på grunn av landets økonomiske situasjon. Dette gjør seg spesielt utslag for varegruppen fast food.

På lesestoffsidene betjener Interpress-selskapene alle vesentlige kjeder samt frittstående forhandlere innen servicehandelen i Skandinavia. Totalt betjenes omlag 10 000 forhandlere.

Virksomheten i 2008

Reitan Servicehandel Norge har god sammenlignbar omsetningsvekst. Narvesen Norge har en sammenlignbar vekst på 2,8 prosent og 7-Eleven Norge har en sammenlignbar vekst på 0,5 prosent. Driftsresultatet er preget av restruktureringskostnader på NOK 175 mill. knyttet til nedleggelse av marginale butikker og reduksjon av administrasjonen. I tillegg er det i 2008 valgt å nedskrive goodwill fra oppkjøpet av 7-Eleven i 1997 på NOK 254 mill. Resultatutviklingen i underliggende drift er god.

Omsetningen i Reitan Servicehandel Sverige viser solid vekst. Pressbyrån har en sammenlignbar vekst på 7,1 prosent. 7-Eleven Sverige har en sammenlignbar vekst på 5,2 prosent. Reitan Servicehandel Sverige viser en sterk resultatutvikling.



Reitan Servicehandel Danmark har en god omsetningsutvikling. 7-Eleven Danmark har en sammenlignbar vekst på 3,3 prosent. Driftsresultatet er preget av restrukturingskostnader på NOK 66 mill. knyttet til nedleggelse av marginale butikker samt kostnader i forbindelse med oppstart av samarbeidet med Shell på 63 bensinstasjoner.

Virksomheten i Latvia viser god omsetningsutvikling med 10,0 prosent sammenlignbar vekst.

Interpress-selskapene har omsetningsvekst og resultatutvikling som forventet. Engrospartner har negativ omsetningsvekst, men resultatutviklingen er god.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i 2008 ble NOK 9 738 mill., som gir en vekst på -2,0 prosent (NOK 9 992 mill.). Overføring av 99 bensinstasjoner til YX påvirker veksten negativt. Driftsresultatet ble NOK -335 mill. (NOK 242 mill.). Driftsresultatet inkluderer nedskrivning av goodwill og oppstarts- og restrukturingskostnader på til sammen NOK 496 mill. EBIT-DA ble NOK 300 mill. (NOK 577 mill.).

Fremtidsutsikter

Reitan Servicehandel skal være Europas største, beste og mest lønnsomme servicehandelselskap, og skal være spesialist på utvikling, organisering og drift av servicehandelskonsepter.

Reitan Servicehandel ønsker å ha en aktiv rolle i den forventede konsolideringen av europeisk servicehandel. Partnerskap, oppkjøp og fusjoner med eksisterende aktører i Europa er selskapets vekststrategi for nye markeder i Europa. Veksten i de markedene Reitan Servicehandel allerede er representert skal i første rekke skje gjennom å videreutvikle eksisterende konsepter og sortiment.

I 2007 ble det inngått en strategisk avtale med Shell som gir Reitan Servicehandel en utvidet posisjon i bensinstasjonsmarkedet i Skandinavia med det nye konseptet Shell/7-Eleven. Dette unike samarbeidet vil gi et kraftig utvidet tilbud til alle som ferdes langs landeveien i Skandinavia. Forbrukerne får nå for første gang tilgang til de to verdensledende merkevarene innen drivstoff og storkiosk/butikk under samme tak på hele 266 steder.

Narvesen/Pressbyrå	Norge	Sverige	Danmark	Latvia (50%)
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	2 534	2 161	-	331
Vekst i omsetning inkl. provisjoner	-1,2 %	6,7 %	-	15,2 %
Antall utsalgssteder	426	321	-	310

7-Eleven	Norge	Sverige	Danmark	Latvia (50%)
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	979	673	854	-
Vekst i omsetning inkl. provisjoner	-0,9 %	6,6 %	4,3 %	-
Antall utsalgssteder	93	76	62	-

Shell/7-Eleven	Norge	Sverige	Danmark	Latvia (50%)
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	946	21	712	-
Vekst i omsetning inkl. provisjoner	-22,6 %	-	-25,4 %	-
Antall utsalgssteder	91	20	63	-

Totalt antall medarbeidere i utsalgssteder	4 812	3 514	1 728	1 039
--	-------	-------	-------	-------

Engrospartner/Interpress	Interpress Norge	Svenska Interpress	Interpress Danmark	Engrospartner
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	366	214	95	1 072
Vekst i omsetning inkl. provisjoner	-6,9 %	2,6 %	-3,0 %	-1,2 %
Antall utsalgssteder	-	-	-	-

Reitan Eiendom

Reitan Eiendom

Reitan Eiendom sin virksomhet er konsentrert om tre hovedområder:

E. C. Dahls Eiendom med underselskaper har bygd opp en betydelig eiendomsportefølje i Trondheim sentrum. Per 31. desember 2008 omfattet denne porteføljen ca. 158 000 kvm. Selskapet har egen administrasjon og har en langsiktig horisont for sin eiendomsutvikling i Trondheim sentrum.

Eiendomsvirksomheten har også som mål å bidra til økt omsetning for REMA 1000 gjennom utvikling av eksisterende og nye butikkprosjekter. I Norge skjer dette gjennom seks regionale eiendomsselskaper hvor Reitan Eiendom har varierende eierandel. Disse selskapene har en geografisk organisering som korresponderer med REMA 1000 Norge sin regionale organisasjon: REMA Eiendom Nord i Trondheim, REMA Eiendom Vest i Bergen, REMA Eiendom Sør i Stavanger, REMA Eiendom Øst i Oslo, Rose Eiendom i Porsgrunn og Bison i Fredrikstad. De samme selskapene har også et samarbeid med de øvrige handelskonseptene i Reitan-gruppen. Reitan Eiendom eier også 34,9 prosent av aksjene i NHP AS. Hovedfokus for NHP er utvikling av større destinasjoner for handel og logistikk, der REMA 1000 og andre store leietakere kan tilbys arealer. Reitan Eiendomsutvikling A/S utvikler butikkprosjekter for REMA 1000 i Danmark.

Reitan Eiendom har videre ansvaret for forvaltning og for-edling av bensinstasjonseiendommene til YX og Uno-X i Norge og Danmark. YX er inkludert i forretningsområdet Reitan Kapital.

Reitan Eiendom ledes av Ingolv Høyland.

Virksomheten i 2008

For E. C. Dahls Eiendom har 2008 vært preget av ordinær drift, samtidig som det har vært arbeidet med ombygging og oppgradering av flere av eiendommene i Trondheim. Høsten 2008 ble blant annet rehabiliteringen av tidligere Norrøna Hotell ferdigstilt, og nye butikker for Cosmo og Gina Tricot åpnet i Thomas Angells gate.

I de regionale eiendomsselskapene er det ferdigstilt 7 nye REMA 1000-butikker. NHP har i 2008 sikret seg flere spennende tomter og eiendommer for fremtidig utvikling.

Den 14. mars 2008 inngikk REMA 1000 avtale om å overta Lidl's norske virksomhet. Reitan Eiendom overtok derfor den 6. juni 2008 ansvaret for alle eiendommer som Lidl Norge eide, samt ansatte tilknyttet Lidl's eiendomsvirksomhet. Majoriteten av eiendommene eies gjennom datterselskapet RELI Eiendom.

Årets resultat i Reitan Eiendom var i 2008 NOK 20 mill. (NOK 480 mill. i 2007.) Resultatet for 2008 er vesentlig påvirket av nedskrivninger på finansielle instrumenter, samt høye rentekostnader. Resultatet for 2007 preges av flere salgsgvinster.

Egenkapitalen i Reitan Eiendom per 31. desember 2008 var NOK 2 566 mill. (NOK 2 548 mill. per 31.12.07) og egenkapitalandelen var 39,6 prosent (65,8 prosent).

Fremtidsutsikter

Eiendomsvirksomheten i Trondheim har fortsatt høy utleiegrad. Det erfares stabilt høye leiepriser for gode kontorlokaler i Trondheim. Handelen i Trondheim sentrum opplever en noe fallende trend. Gode butikkbeliggenheter, med høy kvalitet og hensiktsmessig utforming av lokalene blir derfor et viktig konkurranseparameter fremover. I så måte er E. C. Dahls Eiendom et godt posisjonert i Trondheim og vil i 2009 arbeide for å styrke sin posisjon ytterligere som den største private aktør i eiendomsmarkedet i Trondheim sentrum. Dette vil blant annet skje gjennom oppføring av et nytt forretnings- og kontorbygg i Olav Tryggvasons gate 12.

Konkurransen om gode beliggenheter for handelsvirksomheten har vært og vil fortsatt være sterk. De regionale eiendomsselskapene har en betydelig prosjektportefølje, som vil bli ferdigstilt innværende og kommende år. NHP AS har en rekke prosjekter under utvikling, og fokuserer sin innsats mot trafikkmessige knutepunkt rundt de største byene og handelsområdene i Norge. I Danmark har Reitan Eiendomsutvikling en rekke REMA-prosjekter under utvikling.

Utfordringene i finansmarkedene det siste halvåret har også påvirket eiendomsvirksomheten. Det erfares økte krav til egenkapital, høyere lånemarginer og knapphet på lånekapital til nye prosjekter. Imidlertid er entreprisestandardene fallende, og tilgangen på utviklingsarealer og tomter økende.

Per 31. desember 2008 ble alle norske eiendomsselskaper i YX-konsernet overtatt av Reitan Eiendom. Den tilsvarende danske eiendomsvirksomheten ble overtatt medio februar 2009.

Virksomheten i RELI Eiendom vil bli forvaltet og utviklet videre i samarbeid med de regionale selskapene. Eiendommer uten ytterligere potensial for utvikling forventes å bli avhendet for å frigjøre kapital.

Reitan Eiendom	Reitan Eiendom	YX Eiendom
Antall kvadratmeter (basert på eierinteresser)	507 800	59 400
Antall kvadratmeter (basert på eierandel)	374 100	54 400

Reitan Kapital

Forretningsområdet omfatter ved utgangen av 2008 i hovedsak YX Energi og Spaceworld.

Reitangruppens eierandel i YX fordeler seg med 37,0 prosent i Reitan Servicehandel og 54,5 prosent i Reitan Eiendom.

Reitan Kapital har hatt ansvaret for investeringer som ikke hører naturlig sammen med noen av de rendyrkede forretningsområdene REMA 1000, Reitan Servicehandel og Reitan Eiendom. Reitan Kapital ledes av Vegar Kulset.

Den 15. september 2008 ble det inngått avtale om salg av Aureus Data. Avtalen ble gjennomført 15. oktober 2008.

YX Energi

Virksomheten YX Energi omfatter salg, distribusjon og markedsføring av oljeprodukter i Norge og Danmark, samt drift og utvikling av konsernets eiendommer. Omsetningen skapes gjennom betjente YX servicestasjoner, automatkjeden Uno X og YXD-kjeden YX-DieselService som retter seg mot transportsektoren. Utover det har konsernet også en betydelig omsetning innenfor oljeprodukter til industri, transportvirksomheter og privatmarkedet. Konsernets eiendommer forvaltes av Reitan Eiendom.

2008 har vært preget av en meget turbulent utvikling i verdensøkonomien, og den negative effekten på oljeprisene har hatt en direkte effekt på resultatene i YX. Resultatet for 2008 inkluderer regnskapsmessig tap på varelager som følge av fallende oljepris med NOK 219 mill. (gevinst på varelager NOK 107 mill.). For YX's kunder har dette medført uforutsigbarheten i forhold til kostnader knyttet til kjøp av produkter fra YX.

YX har i 2008 skilt ut bensinstasjonsinfrastrukturen knyttet til Shell//Eleven stasjonene i Norge og Danmark i egne selskap under navnet Scandinavian Fuel Infrastructure (SFI). SFI er per 15. desember 2008 solgt til Reitan Servicehandel.

Ved inngangen til 2008 var en betydelig eiendomsmasse i Norge og Danmark inkludert i virksomheten til YX. I 1. kvartal 2008 solgte YX en eiendomsportefølje til tilknyttede selskap av Reitan Eiendom samt en gruppe eksterne investorer. Den 31. desember ble resterende eiendomsvirksomhet i Norge solgt til Reitan Eiendom. Per 31. desember 2008 har YX kun eiendomsinvesteringer i Danmark.

Resultatet for YX Energi for 2008 inkluderer gevinster ved salg av virksomhet og verdiendring investeringseiendom med NOK 1 080 mill. (NOK 527 mill.).

Spaceworld

Virksomheten Spaceworld omfatter salg, distribusjon og markedsføring av elektroniske underholdningsprodukter.

Omsetningen skapes gjennom franchisedrevne butikker der de viktigste produktområdene er spill, film, mobil, multimedia, bærbar lyd og tilbehør.

Basert på ny franchisemodell implementert i løpet av 2007, skal virksomheten forsterkes gjennom oppussing av butikkene, egen distribusjon av software, forsterket markedsføring av butikkene og opplæringsprogrammer for franchisetakere og ansatte.

Spaceworld-kjeden besto per 31. desember 2008 av 51 butikker (48 butikker). Butikkene er lokalisert på kjøpesenter, primært i byer og sentrale områder i Sør-Norge samt en butikk i Bodø.

Resultat for 2008

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 13 626 mill. (NOK 11 442 mill.). EBITDA ble NOK 1 430 mill. (NOK 1 038 mill.). Driftsresultatet ble NOK 1 206 mill. (NOK 793 mill.).

Fremtidsutsikter

Reitan Kapital har besluttet å fokusere enda sterkere på videreutviklingen av YX Energi, og vil i 2009 løfte opp virksomheten som et eget forretningsområde på linje med REMA 1000, Reitan Servicehandel og Reitan Eiendom. Forretningsområdet vil få navnet Uno-X.

Gjenværende eiendomsmasse YX per 31. desember 2008 er i 1. kvartal 2009 solgt til Reitan Eiendom. Etter fisjon og salg av eiendom og SFI-selskaper, kan YX fokusere utelukkende på videreutviklingen av Uno X som automatkjede og forsyningspartner.

Reitan Kapital vil som en følge av fokus på og etableringen av Uno-X som eget forretningsområde, ikke opprettholde annen virksomhet. Reitangruppens oppfølging av investeringen i Spaceworld vil imidlertid i praksis forbli uendret.

YX Energi	Norge	Danmark
Omsetning inkl provisjon (NOK mill.)	6 485	6 655
Antall utsalgssteder Uno-X	125	249
Antall utsalgssteder YX	169	68

Spaceworld	Norge	Danmark
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	485	-
Antall utsalgssteder	51	-



Reitangruppen

Odd Reitan, Colonialmajor
Lade Gaard
Pb. 1840 Lade
N-7440 Trondheim
Tel: +47 73 89 10 00
Fax: +47 73 89 10 89

REMA 1000

Ole Robert Reitan, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 00
Fax: +47 24 09 85 01

REMA 1000 Norge

Tom Kristiansen, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 00
Fax: +47 24 09 85 49

REMA 1000 Danmark

Henrik Burkal, daglig leder
Marsallé 32
DK-8700 Horsens
Tel: +45 75 64 79 00
Fax: +45 75 64 79 01

Reitan Servicehandel

Magnus Reitan, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6219 Etterstad
N-0603 Oslo
Tel: +47 815 00 909
Fax: +47 22 57 30 58

Reitan Servicehandel Norge

Magnus Reitan, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6219 Etterstad
N-0603 Oslo
Tel: +47 815 00 909
Fax: +47 22 57 30 58

Reitan Servicehandel Sverige

Magnus Carlsson, daglig leder
Strandbergsgatan 61
Box 30 185
S-104 25 Stockholm
Tel: +46 8 58 74 90 00
Fax: +46 8 58 74 90 48

Reitan Servicehandel Danmark

Jesper Østergaard, daglig leder
Buddingvej 195
DK-2860 Søborg
Tel: +45 39 47 84 84
Fax: +45 39 47 84 95

Narvesen Baltija

Katrine Judovica, daglig leder
Aiviekstes street 5
LV-1003 Riga
Tel: +37 1 7 07 42 02
Fax: +37 1 7 11 31 47

Engrospartner

Anders Skaslien, daglig leder
Leiraveien 11
Pb. 163
N-2001 Lillestrøm
Tel: +47 66 93 67 00
Fax: +47 66 93 67 01

Interpress Norge

Anders Skaslien, daglig leder
Leiraveien 11
Pb. 163
N-2001 Lillestrøm
Tel: +47 22 57 32 00
Fax: +47 22 57 32 20

Svenska Interpress

Peter Fagerstöm, daglig leder
Byängsgränd 8
Box 90 170
S-120 22 Stockholm
Tel: +46 8 50 65 06 00
Fax: +46 8 50 65 07 50

Interpress Danmark

Hans Meinertz, daglig leder
Priorparken 839
DK-2605 Brøndby
Tel: +45 33 27 77 00
Fax: +45 33 27 77 01

Spaceworld Norge

Ole Henrik Skirstad, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6219 Etterstad
N-0603 Oslo
Tel: +47 815 00 909
Fax: +47 22 57 30 01

Uno-X

Christian Hoff, daglig leder
Drammensveien 134
Pb. 202
N-0213 Oslo
Tel: +47 22 12 40 00
Fax: +47 22 12 40 50

YX Holding

Christian Hoff, daglig leder
Lade Gaard, Trondheim
Pb. 1840 Lade
N-7440 Trondheim
Tel: +47 73 89 10 00
Fax: +47 73 89 10 89

YX Energi Norge

Christian Hoff, daglig leder
Drammensveien 134
Pb. 202
N-0213 Oslo
Tel: +47 22 12 40 00
Fax: +47 22 12 40 50

YX Energi Danmark

Christian Hoff, daglig leder
Buddingvej 195
DK-2860 Søborg
Tel: +45 39 47 81 00
Fax: +45 39 47 81 10

Reitan Eiendom

Ingolv Høyland, daglig leder
Lade Gaard
Pb. 1840 Lade
N-7440 Trondheim
Tel: +47 73 89 10 00
Fax: +47 73 89 10 89

E. C. Dahls Eiendom

Geir Melbye, daglig leder
Dronningensgate 7
Pb. 686 Sentrum
N-7407 Trondheim
Tel: +47 73 99 09 90
Fax: +47 73 99 09 95

REMA Eiendom Øst

Stig Øydnå Kvarnsnes, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 00
Fax: +47 24 09 85 49

REMA Eiendom Sør

Kåre Henry Hauge, daglig leder
Koppholen 5
Pb. 54
N-4064 Stavanger
Tel: +47 51 96 32 34
Fax: +47 51 96 32 46

REMA Eiendom Vest

Petter Hjortland, daglig leder
Kanalveien 51
Pb. 6044
N-5020 Bergen
Tel: +47 55 20 60 00
Fax: +47 55 20 60 70

REMA Eiendom Nord

Eivind Bustad, daglig leder
Kjøpmannsgt 37
N-7011 Trondheim
Tel: +47 73 89 69 00
Fax: +47 73 89 69 09

Rose Eiendom

Gunnar Svarstad, daglig leder
Håndverksvn. 1
N-3917 Porsgrunn
Tel: +47 99 46 50 00
Fax: +47 35 56 10 11

Bison

Arild Aaserud, daglig leder
Huseby
N-1636 Gamle Fredrikstad
Tel: +47 69 32 17 63
Fax: +47 69 32 05 01

NHP

Øyvind Christensen
Kjøpmannsgata 37
N-7011 Trondheim
Tel: +47 73 89 69 00
Fax: +47 73 89 69 09

REMA Ejendom Danmark

Jan Poulsen, daglig leder
Hundige strandvei 19e
DK-2670 Greve
Tel: +45 36 34 14 40
Fax: +45 36 77 57 11

YX Eiendom Norge

Rolf O. Svendsen, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 73
Fax: +47 24 09 85 49

YX Ejendomme Danmark

Rolf O. Svendsen, daglig leder
Buddingvej 195
DK-2860 Søborg
Tel: +45 39 47 81 00
Fax: +45 39 47 81 10

RELI Eiendom

Thomas Dahle, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 28
Fax: +47 24 09 85 49

E-mail

post@reitangruppen.no

Internett

www.reitangruppen.no



Reitangruppen

Reitangruppen, Lade Gaard
Pb. 1840 N-7440 Trondheim
Tlf.: +47 73 89 10 00 Fax: +47 73 89 10 89
E-mail: post@reitangruppen.no
Org. nr. 983 506 011