

# REITANGRUPPEN

## ÅRSRAPPORT 2006



Reitangruppen

# Nøkkeltall

Beløp i NOK mill.

<b>UTSALGSSTEDER</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Omsetning inkl. provisjon	33 363	28 178	28 362
Vekst i omsetning	6,5 %	2,8 %	4,0 %
Antall utsalgssteder	2 790	1 979	1 885
Antall medarbeidere i utsalgssteder	21 423	14 558	14 548

<b>RESULTAT</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Driftsinntekter	19 875	16 237	15 433
Driftsresultat	1 250	1 289	937
Resultat før skatt	1 113	1 117	740
Resultat fra avvirket virksomhet	-	-	274
Årets resultat	895	903	819

<b>LØNNSOMHET</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Driftsmargin	3,7 %	4,6 %	3,3 %
Kontantstrømsmargin	4,8 %	5,3 %	4,8 %
Totalkapitalrentabilitet	9,2 %	12,7 %	-
Egenkapitalrentabilitet	23,0 %	30,0 %	-

<b>BALANSE</b>	<b>31.12.06</b>	<b>31.12.05</b>	<b>31.12.04</b>
Anleggsmidler	11 243	7 991	7 535
Omløpsmidler	6 751	2 849	2 722
Egenkapital	4 413	3 382	2 636
Langsiktig gjeld	5 568	4 029	4 584
Kortsiktig gjeld	8 013	3 429	3 038
Totalkapital	17 994	10 840	10 257
Egenkapitalandel	24,5 %	31,2 %	25,7 %
Utbytte	-	-	1 200

<b>LIKVIDITET</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Kontantstrøm fra drift	1 591	1 494	1 356
Netto investeringer i varige driftsmidler	1 933	507	406
Beholdning av likvider	892	442	523
Langsiktige lån	4 496	3 411	3 957
Kortsiktige lån	3 136	654	682
Netto rentebærende gjeld	6 115	3 297	3 835

For definisjoner av nøkkeltall, se note 49.

<b>Dette er Reitangruppen</b>	<b>4</b>
<b>Årsberetning</b>	<b>5</b>
<b>Årsregnskap</b>	<b>10</b>
Resultatregnskap	10
Balanse - eiendeler	11
Balanse - egenkapital og gjeld	12
Egenkapital	13
Kontantstrømoppstilling	14
Noter til regnskapet	15
Revisjonsberetning	69
<b>Virksomhetsområder</b>	<b>71</b>
REMA 1000	72
Reitan Servicehandel	74
Reitan Eiendom	76
YX	77
<b>Adresser</b>	<b>79</b>

# Dette er Reitangruppen

---

## REITANGRUPPEN

Reitangruppen skal være Skandinavias mest lønnsomme og raskest voksende handelshus.

Vi skal utnytte lønnsomme forretningsmuligheter som relaterer seg til vår handelsvirksomhet.

I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle og strategiske investeringer. Reitangruppen består av tre heleide virksomhetsområder: REMA 1000 (lavprishandel), Reitan Servicehandel (servicehandel) og Reitan Eiendom (eiendom). I tillegg eier Reitangruppen 50 prosent i det Nordenfjeldske Dampskibsselskap. Reitan Investor (øvrige investeringer) vil bli etablert som nytt heleid virksomhetsområde i 2007.

På sidene 71 til 77 er Reitangruppens virksomhetsområder beskrevet.

Lade Gaard i Trondheim er Reitangruppens kulturelle og finansielle senter. Handelsvirksomheten drives fra Oslo, Stockholm, København og Horsens. Eiendomsvirksomheten har sitt operative senter i Trondheim.

## VERDIGRUNNLAG

Reitangruppens åtte verdigrunnlag beskriver de verdiene vår kultur er bygget på. Verdigrunnlagene er ytterligere beskrevet i årsberetningen.

## HISTORIE

Den første dagligvarebutikken i Reitangruppen, O. Reitan Kolonial, ble etablert i Trondheim i 1948 av Margit og Ole Reitan. Deres sønn, Odd Reitan, begynte allerede i ung alder å arbeide i denne butikken og utviklet derigjennom en ambisjon om å bygge opp en større dagligvarekjede basert på et lavpriskonsept. Den første ekspansjonen fant sted i 1972 da Odd Reitan åpnet AS Sjokkpris i Trondheim, noe som senere ble etterfulgt av ervervet av ytterligere fem butikker i Trondheimsområdet i perioden 1973-79. Dette medførte etableringen av en av byens største dagligvaregrupperinger.

Idéen om å skape noe mer enn en lokal dagligvarekjede ble unnfanget under en europeisk studietur som Ole og Odd Reitan foretok, hvor de for første gang ble presentert for større og mer velutviklede lavpriskonsepter.

Lavpriskonseptet innen dagligvarer ble ansett som unikt sammenlignet med vanlig butikkdrift i Norge på denne tiden, som i hovedsak besto av frittstående enkeltbutikker. Tilbake i Norge ble erfaringen lagt til grunn for et franchisebasert lavpriskonsept skreddersydd for det norske dagligvaremarkedet. Basert på dette nye konseptet ble den første REMA 1000-butikken åpnet i Trondheim i 1979.

De første REMA 1000-butikkene i Danmark ble etablert i 1994. I april 2003 ble det åpnet en REMA 1000-butikk på Svinesund i Sverige.

I 2001 ble det gjennomført en fusjon mellom Narvesen ASA og REMA 1000 International AS. Både Narvesen og REMA 1000 International hadde gjennom målrettet og langsiktig satsing opparbeidet seg betydelige markedsposisjoner innen sine respektive segmenter i Norge. Med et solid fotfeste i hjemmemarkedet var nordisk og internasjonal vekst ansett som et sentralt satsingsområde for begge selskapene. Fusjonen bidro til fellesambisjonen om å danne et norskbasert selskap som kan spille en aktiv rolle i restruktureringen av den nordiske og internasjonale handels- og servicenæringen.

Narvesens historie kan føres tilbake til 1893 da Bertrand Narvesen vant anbudet om retten til salg av aviser og annen reiselitteratur ved jernbanestasjonene til Norsk Hovedjernbane og NSB. Tidligere verdifull erfaring fra avissalg ved Larvik jernbanestasjon og på jernbanestrekningen Horten-Skien, der Bertrand Narvesen var reisende postekspeditør, dannet grunnlaget for etablering av til sammen ni kiosker ved sentrale jernbanestasjoner på Østlandet i 1894. I årene som fulgte ble det ytterligere åpnet en rekke kiosker i Oslo og langs forstadsbanene til Oslo, og etter kun fem år var totalt 50 kiosker blitt etablert.

Narvesen ASA kjøpte Small Shops Holding AS i 1997 og fikk gjennom oppkjøpet 7-Eleven i Norge, Sverige og Danmark samt Pressbyrån i Sverige inn i porteføljen.

Pressbyrån ble etablert allerede i 1899 og startet sin virksomhet på samme måte som Narvesen med avissalg ved jernbanestasjoner. Den første kiosken utenfor jernbanestasjonene ble åpnet i 1903.

7-Eleven ble grunnlagt i 1927 i Dallas, Texas, hvor virksomheten under navnet Southland Ice Company først solgte isblokker til kjøling av matvarer, før de ekspanderte salget med andre varer. For å illustrere butikkenes tilgjengelighet tok kjeden i 1946 navnet etter de daværende lange åpningstidene. 7-Eleven har vært etablert i Norge siden 1986, i Sverige siden 1993 og i Danmark siden 1994.

Reitangruppens eiendomsvirksomhet ble etablert i 1977. Siden 1995 har Reitan Eiendom AS vært et rendyrket eiendomsselskap.

Reitangruppen kjøpte i 2006 virksomheten i Hydro Texaco. Oppkjøpet inkluderer både bensin- og servicestasjoner og oljevirkosomhet. I forbindelse med kjøpet endret selskapet navn til YX.

## VIRKSOMHETEN

Virksomheten i Reitangruppen har i 2006 bestått av de heleide virksomhetsområdene REMA 1000, Reitan Servicehandel og Reitan Eiendom. I tillegg eier Reitangruppen 50 prosent i Det Nordenfjeldske Dampskibsselskab AS. I løpet av 2007 vil Reitan Investor bli etablert som nytt heleid virksomhetsområde.

Reitangruppens hovedkontor er på Lade Gaard i Trondheim. REMA 1000 er basert i Oslo og Horsens. Reitan Servicehandel er basert i Oslo, Stockholm og København. Reitan Eiendom og Nordenfjeldske er basert i Trondheim.

REMA 1000 og Reitan Servicehandel er ledende i Skandinavia innen organisering og drift av franchisebasert virksomhet innen lavprishandel (REMA 1000) og servicehandel (7-Eleven, Narvesen, Pressbyrån og YX).

Eiendomsvirksomheten er konsentrert om tre hovedområder. Eiendomsutvikling i Trondheim skjer gjennom daterselskapet E. C. Dahls Eiendom. Kjøp, utvikling og etablering av butikkeiendommer skjer gjennom seks deleide eiendomsselskaper. I tillegg inngår forvaltning og foredling av YX bensinstasjonseiendommer.

Virksomheten til Nordenfjeldske har sitt naturlige utgangspunkt nordenfjells og selskapet har etablert de tre forretningsområdene Nordenfjeldske Offshore, Nordenfjeldske Luftfart og Nordenfjeldske Invest.

Strategiske investeringer som er relatert til kjernevirksomheten i REMA 1000, Reitan Servicehandel, Reitan Eiendom eller Nordenfjeldske foretas av de respektive virksomhetsområdene. Reitan Investor skal være ansvarlig for øvrige investeringer og vil dele virksomheten inn i tre områder: Reitan Finans, Reitan Innovation og Reitan Private Equity.

## Verdigrunnlag

Reitangruppens verdigrunnlag beskriver de verdier vår kultur er bygget på:

- Vi rendyrker bedriftens forretningsidé
- Vi holder en høy forretningsmoral
- Vi skal være gjeldfri
- Vi skal motivere til vinnerkultur
- Vi tenker positivt og offensivt
- Vi snakker med hverandre – ikke om hverandre
- Kunden er vår øverste sjef
- Vi skal ha det morsomt og lønnsomt

Verdiene er blitt til gjennom bedriftens mangeårige historie. En sterk bedriftskultur basert på de åtte verdigrunnlagene er viktig for oppnåelse av Reitangruppens overordnede målsetninger. Verdibasert ledelse er en del av vår filosofi.

## Franchisedrift

Reitangruppen var den første dagligvarebedriften i Norge som tok i bruk franchising i sin organisering og rendyrket denne formen gjennom driften av REMA 1000-konseptet. Samtlige handelskonsepter innen Reitangruppen drives på franchise.

Franchising er et nært samarbeid mellom to selvstendige virksomheter: Franchisegiver og franchisetaker. Å drive franchising er en balansegang mellom frihet og systemdrift.

Franchisetakeren er en selvstendig næringsdrivende, men må etterleve konseptet og filosofien fastsatt av franchisegiveren.

Franchisegiver utvikler standarder for etablering og drift av virksomheter med bestemte varer og/eller tjenester under et felles merkenavn. Franchisetaker driver sin lokale virksomhet på dette grunnlaget assistert av franchisegiver. Det stilles store krav til ansvarlighet på begge sider, og en franchisetaker som forvalter en merkevare har et spesielt ansvar.

Franchisegiver distribuerer varer og/eller tjenester til franchisetaker. Rolledelingen er i prinsippet slik at franchisegiver utfører tjenester på de områder der det totalt sett er billigst og mest praktisk å utføre arbeidet sentralt. Franchisesystemet setter høye gjensidige krav til partene, noe som kontinuerlig hever organisasjonens kompetanse.

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

### Hovedtrekk

Årsregnskapet for 2006 er avlagt i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS).

Reitangruppen viser god omsetningsvekst i 2006. Innen handelsvirksomheten har veksten i 2006 både skjedd gjennom organisk vekst og gjennom kjøp av virksomhet. Per 31. desember 2006 har Reitangruppen 2 790 utsalgssteder.

Reitangruppen inngikk den 10. juli 2006 avtale om kjøp av Hydro Texacos virksomhet i Norge og Danmark. Oppkjøpet inkluderer både bensin- og servicestasjonene og oljevirksomheten. Aksjene ble overtatt per 2. oktober 2006 og selskapet skiftet i den forbindelse navn til YX Energi. Reitangruppen overtok ved oppkjøpet 750 betjente og ubetjente bensinstasjoner langs veiene i Norge og Danmark.

I juli 2006 økte REMA 1000 sin eierandel i Bama Gruppen AS fra 10 prosent til 20 prosent. Bama Gruppen er en av de største næringsmiddelbedriftene i Norge.

REMA 1000 kjøpte i juli 50 prosent av aksjene i Staur Foods AS som er produsent av varer som kjøttkaker, karbonader og fersk pizza. Videre har REMA 1000 kjøpt 33 prosent av aksjene i Home Design AS. Home Designs virksomhet består av import av non food produkter.

Reitangruppens eiendomsvirksomhet har per 31. desember 2006 eierinteresser i 959 000 kvadratmeter eiendom. Det er i løpet av 2006 utviklet, kjøpt og bygd en rekke eiendommer som blant annet har resultert i 10 nye REMA 1000-butikker, samt ny distribusjon for Region Midt-Norge.

I september 2006 kjøpte Reitangruppen 8,23 prosent av grunnfondsbevisene i Sparebank 1 Midt-Norge og ble med dette største eier av grunnfondsbevis i banken. Kjøpet anses som en finansiell investering i en veldrevet bank som samtidig har en viktig funksjon i midtnorsk næringsliv.

I oktober 2006 kjøpte Reitangruppen 50 prosent av aksjene i Det Nordenfjeldske Dampskibsselskab AS. Selskapets historie kan føres tilbake til 1857, men selskapet hadde på oppkjøpstidspunktet ingen virksomhet. Reitangruppen ønsker sammen med medaksjonær Ole Bjørnevik og Taubåtkompaniet å gjenreise Nordenfjeldske som et aktivt selskap nordenfjells.

## Resultatregnskapet

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i 2006 ble NOK 33 363 mill. som er en vekst på 6,5 prosent sammenlignet med i fjor (NOK 28 178 mill.). Vekst i omsetning er beregnet som veiet gjennomsnittlig vekst målt i lokal valuta for eksisterende virksomhet.

Kontantstrøm fra drift ble NOK 1 591 mill. (NOK 1 494 mill.). Driftsresultat ble NOK 1 250 mill. (NOK 1 289 mill.). Driftsresultat er belastet med NOK 136 mill. som følge av avsetninger og nedskrivninger i forbindelse med kursendring i Reitan Servicehandel, inkludert nedleggelse av Easy 24.

Resultat før skatt ble NOK 1 113 mill. (NOK 1 117 mill.). Årets resultat ble NOK 895 mill. (NOK 903 mill.). Årets resultat er belastet med NOK 98 mill. etter skatt som følge av avsetninger i forbindelse med kursendring i Reitan Servicehandel, inkludert nedleggelse av Easy 24.

## Balanse og likviditet

Totalbalansen per 31. desember 2006 er NOK 17 994 mill. (NOK 10 840 mill.). Økning av totalbalanse skyldes hovedsakelig kjøpet av virksomheten i YX.

Likvide midler per 31. desember 2006 er NOK 892 mill. (NOK 442 mill.). Netto rentebærende gjeld er NOK 6 115 mill. (NOK 3 297 mill.). Økning i netto rentebærende gjeld skyldes i hovedsak kjøpet av YX.

Netto investeringer i varige driftsmidler utgjorde NOK 1 933 mill. (NOK 507 mill.).

Egenkapital ved utgangen av året er NOK 4 413 mill. (NOK 3 382 mill.), som tilsvarer en egenkapitalandel på 24,5 prosent (31,2 prosent).

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et rettviseende bilde av selskapets stilling.

## Finansiell risiko

Reitangruppen har sin kjernevirksomhet i markedet for lavprishandel og servicehandel. I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølge og andre finansielle og strategiske investeringer. Konsernet er utsatt for ordinær finansiell risiko knyttet til denne type aktivitet.

Reitangruppen opererer i et marked med høy omsetning. Kontantstrømmene er høye og relativt stabile.

Som følge av kjøpet av YX Energi er Reitangruppen eksponert for risiko knyttet til endringer i oljepris.

Omsetning i REMA 1000, 7-Eleven, Narvesen, Pressbyrå, Spaceworld og YX skjer gjennom franchise-takere. Franchise-giver har god oversikt over hver enkelt franchise-takers økonomiske situasjon. Historisk sett har mislighold og tap på fordringer i det skandinaviske markedet vært lave.

Det vesentligste av konsernets aktivitet ligger i Skandinavia. Eksponering knyttet til eierandeler i utenlandske virksomheter søkes begrenset ved at sammensetting av konsernets samlede gjeldsportefølge i størst mulig grad tilpasses den enkelte valutas og lands relative betydning av konsernets samlede aktivitet. Som følge av oppkjøpet av YX har konsernet per 31. desember 2006 overvektet eksponering i DKK. Overvektingen forventes betydelig redusert i løpet av 2007.

Virksomheten i YX Energi er eksponert for valutarisiko i

USD. Risikoen søkes begrenset gjennom valutaforretninger.

Konsernet har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disposisjoner for å dempe effekten av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på konsernets lån og gjennom bruk av rentebytteavtaler (renteswapper).

## Anvendelse av årets resultat

Årets resultat i Reitangruppen AS ble NOK 515 mill. og foreslås disponert slik:

Overført til annen egenkapital	NOK 515 mill.
Sum disponert	NOK 515 mill.

Selskapets frie egenkapital per 31. desember 2006 er NOK 2 027 mill.

## REMA 1000

Virksomheten omfatter REMA 1000 i Norge, Danmark og Sverige. Antall utsalgssteder per 31. desember 2006 er 552.

REMA 1000 i Norge har en markedsandel på 16,9 prosent. Omsetnings- og resultatutvikling for den norske virksomheten er god. REMA 1000 Norge har utviklet en ny modellbutikk og alle butikker skal bygges om til ny modell innen utgangen av august 2007. Ombygde butikker viser meget fin omsetningsvekst.

Kjøp av eierandeler i leverandører som Grans og MaxMat som REMA 1000 gjorde i 2005 er viktig for å sikre at REMA 1000 har de laveste prisene på kvalitetsprodukter. For å styrke denne satsningen har REMA 1000 i 2006 kjøpt 50 prosent av aksjene i Staur Foods og 33 prosent av aksjene i Home Design. I mars 2007 er eierandelen i Home Design økt til 75 prosent.

REMA 1000 Danmark viser god omsetnings- og resultatvekst. REMA 1000 har en markedsandel på 4,3 prosent i Danmark. REMA 1000 Danmark er i en vekstfase og åpnet 16 butikker i 2006.

REMA 1000 Sverige har en butikk som er lokalisert på Svinesund. Utviklingen i 2006 har vært noe svakere enn forventet.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 22 189 mill. som er en vekst på 4,9 prosent sammenlignet med fjoråret (NOK 21 163 mill.). Sammenlignbar vekst for Norge og Danmark er henholdsvis 1,8 prosent og 2,7 prosent. Kontantstrøm fra drift ble NOK 855 mill. (NOK 782 mill.). Driftsresultatet ble NOK 700 mill. (NOK 653 mill.).

## REITAN SERVICEHANDEL

Virksomheten omfatter 7-Eleven i Norge, Sverige og Danmark, som representerer verdens største convenience-kjede. Virksomheten omfatter også de nasjonale kjedene Narvesen (Norge og Latvia), Pressbyrå (Sverige) og Preses Apvieniba (Latvia), som alle har en dominerende posisjon i sitt respektive hjemmemarked. I tillegg omfattes Interpress (lesestoffdistribusjon i henholdsvis Norge, Sverige og Danmark) og Engrospartner (distribusjon av servicehandelprodukter i Norge). I forbindelse med opp-

kjøpet av Hydro Texaco i Norge og Danmark, ble butikkdriften i YX overført til Reitan Servicehandel per 1. januar 2007. Antall utsalgssteder per 31. desember 2006 er 1 479.

Reitan Servicehandel har besluttet å fokusere sterkere på oppbyggingen av sitt nye selskap YX i Norge og Danmark, og den pågående omleggingen til 7-Eleven kiosker på flere av YX stasjonene. Konseptet Easy 24 som ble lansert i 2005, ble besluttet avvirket i 2006 etter oppkjøpet av YX.

Spaceworld som ble kjøpt i 2005, vil i 2007 overføres til virksomhetsområdet Reitan Investor.

Reitan Servicehandel Norge viser god omsetningsutvikling. Resultatet i 2006 er påvirket av nedleggelsen av Easy 24. Markedsandelen i det norske servicehandelsmarkedet er på 32,0 prosent. Mange av de betjente stasjonene i YX i Norge vil bli omgjort til 7-Eleven-butikker.

Omsetningen i Reitan Servicehandel Sverige viser sterk sammenlignbar vekst. Resultatutviklingen er også meget god. Pressbyrå og 7-Eleven har i Sverige en samlet markedsandel på 14,0 prosent av servicehandelsmarkedet.

Reitan Servicehandel Danmark har en sterk omsetningsutvikling. Markedsandelen i det danske servicehandelsmarkedet etter oppkjøpet av Hydro Texaco er 12,0 prosent.

Virksomheten i Latvia viser meget sterk omsetnings- og resultatutvikling. Fast Food er en av varegruppene som har størst økning sammenlignet med fjoråret.

Utviklingen i Interpress-selskapene er noe svakere enn forventet. Interpress i Norge har i 2006 flyttet sin virksomhet til Lillestrøm og er nå samlokalisert med Engrospartner. Interpress i Danmark kjøpte i februar 2006 virksomheten i IPDD som distribuerer internasjonale aviser og nyhetsmagasin.

Engrospartner har god omsetningsutvikling sammenlignet med fjoråret. Resultatutvikling i den underliggende driften er god, men resultatet i 2006 er påvirket av kostnader knyttet til en større skade på lokalene.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 8 215 mill. (NOK 7 110 mill.) som er en vekst på 10,8 prosent. Sammenlignbar vekst for Narvesen Norge er 3,3 prosent, 1,5 prosent for 7-Eleven Norge og minus 3,5 prosent for Spaceworld. Nedgangen i sammenlignbar omsetning i Spaceworld skyldes vridning i produktmikks. Sammenlignbar vekst for Pressbyrå er 10,4 prosent og for 7-Eleven Sverige 9,4 prosent. 7-Eleven Danmark har en sammenlignbar vekst på 15,9 prosent og Narvesen Baltija har en sammenlignbar vekst på 32,0 prosent.

Kontantstrøm fra drift ble NOK 564 mill. (NOK 555 mill.). Driftsresultatet ble NOK 157 mill. (NOK 300 mill.) og er belastet med NOK 136 mill. som følge av avsetninger og nedskrivninger i forbindelse med strategisk kursendring, inkludert nedleggelse av Easy 24. Resultatet i 2006 er også påvirket av økte avskrivninger som følge av oppkjøp av virksomhet og økt investeringsnivå i den norske virksomheten.

## YX

Virksomheten i Norge omfatter 278 betjente stasjoner (YX) og 113 automatstasjoner (Uno-X). Virksomheten i Danmark omfatter 147 betjente stasjoner (YX) og 221 automatstasjoner (Uno-X). Virksomheten er under restrukturering, se omtale under Reitan Servicehandel og Reitan Eiendom.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i eierperioden fra 2. oktober 2006 ble NOK 3 042 mill. Kontantstrøm fra drift i 4. kvartal 2006 ble NOK 71 mill. Driftsresultatet for perioden ble NOK 23 mill. Resultatet i 4. kvartal er i stor grad påvirket av fallet i oljeprisen som gir seg utslag i negative lagerjusteringer. Resultatet er også påvirket av restruktureringskostnader.

YX Energi Norge har i 4. kvartal solgt sin 33 prosent andel i Bio Varme. Salget ga en gevinst på NOK 35 mill. som er inkludert i netto gevinster (tap).

## REITAN EIENDOM

Driftsinntektene ble NOK 154 mill. (NOK 169 mill.) hvorav husleieinntekter utgjorde NOK 145 mill. (NOK 160 mill.). Verdiendring av investeringseiendom beløp seg til NOK 115 mill. (NOK 103 mill.).

### E. C. Dahls Eiendom

Virksomheten omfatter det heleide datterselskapet E. C. Dahls Eiendom AS med datterselskaper og tilknyttede selskaper. Konsernets hovedoppgave er eiendomsutvikling i Trondheim sentrum.

Driftsinntektene ble NOK 113 mill. (NOK 115 mill.) hvorav husleieinntekter utgjorde NOK 106 mill. (NOK 110 mill.). Verdiendring av investeringseiendom beløp seg til NOK 108 mill. (NOK 93 mill.).

Våren 2006 la E. C. Dahls Eiendom fram selskapets visjoner og planer for Midtbyen i Trondheim. Planene ble overveiende godt mottatt av næringslivet, media, folkeopinionen, kommunal administrasjon og det politiske miljøet.

### Øvrig eiendomsvirksomhet

Virksomheten omfatter de deleide regionale eiendomsselskapene (REMA Eiendom) samt investeringer i annen eiendomsvirksomhet, herunder eierandel i Amfi Eiendom ASA. Eierandelen per 31. desember 2006 var 11,92 prosent. Deler av aksjeposten ble solgt i mars 2007, men Reitan Eiendom er fortsatt 7. største aksjonær i Amfi Eiendom.

De regionale eiendomsselskapene samarbeider med REMA 1000 Norge om utvikling av butikkprosjekter.

I 2006 har Reitan Eiendom stiftet Nordiske Handelparker AS sammen med flere samarbeidspartnere. Selskapets fokus er utvikling av større bilbaserte handelparker, der REMA 1000 og andre leietakere kan tilbys arealer.

Inntektsført resultatandel fra de regionale eiendomsselskapene og andre tilknyttede selskaper var i 2006 NOK 181 mill. (NOK 94 mill.).

## OPPLYSNINGER OM MILJØ

Totalt beskjeftiget Reitangruppen 23 426 medarbeidere ved utgangen av 2006 (16 127). I konsernet er det totalt 3 046 ansatte (2 630).

Reitangruppen har som målsetting at selskapet skal være en attraktiv og god arbeidsplass for medarbeiderne. I Reitangruppen legges det stor vekt på å motivere og utvikle medarbeiderne i tråd med våre verdier og holdninger. Vi ønsker å gi alle medarbeiderne en felles plattform og bygge felles stolthet på tvers av virksomhetsområdene.

Reitangruppen skal være en arbeidsplass der det ikke skal være diskriminering mellom menn og kvinner. Personalpolitikken har som basis at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling på grunn av kjønn i saker som rekruttering, avansement og avlønning.

Antall ansatte fordeler seg på 1 441 menn og 1 605 kvinner. I Reitangruppen er det fem ansatte på toppledernivå hvor samtlige er menn. Samlet for Reitangruppens datterselskap er det 93 ansatte på toppledernivå hvor 79 er menn og 14 er kvinner. Av 235 ansatte på mellomledernivå er 159 menn og 76 kvinner. Innenfor lager og transport er det totalt 690 ansatte fordelt på 566 menn og 124 kvinner. Antall øvrige ansatte inkludert kontor er 2 028 fordelt på 637 menn og 1 391 kvinner. Av de totalt 3 046 ansatte i Reitangruppen jobber 503 deltid fordelt på 207 menn og 296 kvinner.

Sykefraværet har gjennom året vært omlag 3,8 prosent (4,2 prosent). Selskapet har ikke hatt noen alvorlige personskader i løpet av 2006. Totalt har det vært 22 personskader som har medført sykefravær.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner anses som godt og søkes videreført.

Virksomheten i YX Energi har sin basis i omsetning av produkter som kan forurense det ytre miljøet. Risikoen søkes redusert ved å ha strenge krav til intern kontroll og en proaktiv holdning til miljø.

YX Energi er miljøsertifisert etter ISO 14001:2004 i Danmark, og er kvalitetssertifisert i både Danmark og Norge. Sertifikatene betyr at virksomheten er miljø- og kvalitetssertifisert etter de internasjonalt anerkjente ISO-standardene. Miljøsertifiseringen i Danmark betyr at selskapet i dag kjenner de miljøpåvirkningene som er en konsekvens av selskapets aktiviteter, og YX i Danmark har forpliktet seg til å redusere disse påvirkningene år etter år.

YX Energi har rutiner som skal sikre at det foretas miljøundersøkelser og sikker håndtering av eventuell forurensning på salgssteder i forbindelse med nedleggelse eller fraflytting.

Distribusjonsvirksomheten i REMA 1000 og Reitan Servicehandel medfører at konsernet har en del transport langs veien.

Reitangruppen er tilsluttet materialselskapenes ordninger for retur og gjenvinning av emballasjeavfall.

Gjennom inngåtte avtaler har leverandørene til handelsvirksomheten forsikret at det i produksjon- og/eller fremstillingsprosessen ikke skjer brudd på grunnleggende menneskelig og faglige rettigheter slik de er beskrevet i Plakaten for Etisk Handel.

## ANDRE FORHOLD

### Organisering og intern kontroll

Reitangruppens filosofi er å organisere virksomheten på en slik måte at avstanden mellom ansvar/myndighet og operativ gjennomføring blir kortest mulig.

Som franchiseorganisasjon baserer Reitangruppen seg på systemdrift, enten det gjelder operativ eller administrativ drift. Systemdrift betyr også å etablere og etterleve rutiner og intern kontroll innenfor samtlige områder i organisasjonen. Solide rutiner sikrer god løpende kontroll av virksomheten og derigjennom at ledelsen til

enhver tid har det beste beslutningsgrunnlaget tilgjengelig.

### Ledelses- og organisasjonsforhold

Styret i Reitangruppen består av Odd Reitan, Ole Robert Reitan, Magnus Reitan og Øyvind Eriksen.

Ledergruppen i Reitangruppen består av daglig leder Odd Reitan, finansdirektør Vegar Kulset, daglig leder i REMA 1000 Ole Robert Reitan, daglig leder i Reitan Servicehandel Magnus Reitan og daglig leder i Reitan Eiendom Ingolv Høyland.

### Aksjonærforhold

Reitangruppen er 100 prosent eid av Reitan-familien hvor Odd Reitan, Ole Robert Reitan og Magnus Reitan eier 33,3 prosent hver av aksjene. Eierne av Reitangruppen er aktivt med i driften av selskapet.

## FREMTIDSUTSIKTER

### REMA 1000

REMA 1000 har rendyrket virksomheten geografisk til Skandinavia. Grunnlaget for videre utvikling av virksomheten legges gjennom forsterking av konseptet og vekst. REMA 1000 ønsker sterke markedsposisjoner i de landene selskapet er representert.

Utnyttelse av opparbeidet erfaring og kompetanse innenfor kjededrift, franchising, markedsføring og merkevarebygging skal bidra til å forsterke konseptet.

ALDIS/Agenor er et salgs-, markeds- og innkjøps samarbeid mellom EDEKA, ITM Entreprises og Eroski Gruppen, som ble etablert i 2005. Reitangruppen tar del i dette gjennom avtalen som ble inngått mellom Reitangruppen og EDEKA i 2004. Effektiv utnyttelse av innkjøps samarbeidet med EDEKA vil øke importaktiviteten, spesielt av egne merkevarer og non food. Med en fortsatt satsing på kvalitet til lave priser er dette virkemidler som skal sikre at REMA 1000 er konkurransedyktige også i fremtiden.

### Reitan Servicehandel

Reitan Servicehandel skal være spesialist på utvikling, organisering og drift av servicehandelkonsepter. Ambisjonen er å være Europas raskest voksende og mest lønnsomme servicehandelsselskap. Overtakelsen av butikkdriften på YX-stasjonene er et viktig steg for å oppfylle denne ambisjonen.

Reitan Servicehandel skal rendyrke butikk- og engrosvirksomheten innenfor servicehandel. Som følge av dette overføres eierskapet til faghandelskjeden Spaceworld fra servicehandelsvirksomheten til Reitan Investor.

Veksten i Reitan Servicehandel fremover skal i første rekke skje gjennom å utnytte eksisterende konsepter og sortiment.

Mange av YX-stasjonene, både i Norge og Danmark vil bli omprofilert til 7-Eleven. Arbeidet med å utvikle et 7-Eleven konsept tilpasset bensinstasjonsmarkedet og omprofileringen av YX-stasjonene er startet og vil bli videreført i 2007.

### YX

I 2007 vil arbeidet med å sikre synergier mellom Danmark



og Norge samt rendyrking av salgsfunksjonene i begge land fortsette. Hovedkontoret er i Danmark. Butikkene skal drives av Reitan Servicehandel og eiendommene skal eies og forvaltes av Reitan Eiendom. Fokus for den gjenværende kjernevirksomheten er at det skal bli stadig enklere og mer effektivt å være kunde hos YX Energi.

## Reitan Eiendom

E. C. Dahls Eiendom er godt posisjonert i Trondheim og har gjennom 2006 styrket sin posisjon som den største private aktør i eiendomsmarkedet i Trondheim sentrum både når det gjelder eiendomsmasse og administrasjon. Eiendomssatsningen i Trondheim sentrum videreføres og forsterkes i 2007.

Representanter for E. C. Dahls Eiendom deltar i de prosjektgrupper som er satt ned i forlengelsen av Midtbyplanen som ble lagt frem våren 2006.

Utvikling av butikkprosjekter for handelsvirksomheten er spredd geografisk over hele Norge. Konkurransen om gode beliggenheter har vært og vil fortsatt være sterk. De regionale eiendomsselskapene har en betydelig prosjektportefølje som vil bli ferdigstilt innværende og kommende år. Nordiske Handelparker AS er i gang med sitt

første utbyggingsprosjekt, og har flere spennende prosjekter under utvikling i Norge.

Reitan Eiendom ønsker å satse sterkere innen eiendom i Danmark, og har nylig inngått et partnerskap med en lokal aktør. Selskapet skal utvikle handelseiendommer, andre næringsarealer og boliger i Danmark.

Eiendomsmassen i YX-konsernet vil bli forvaltet og utviklet videre for å få frem potensialet som ligger der.

## Reitan Investor

Reitan Investor skal i løpet av 2007 etablere forretningsområdene Reitan Finans, Reitan Innovation og Reitan Private Equity.

## Nordenfjeldske

Reitangruppen ønsker sammen med medaksjonær Ole Bjørnevik og Taubåtkompaniet å videreføre arbeidet med å gjenreise Nordenfjeldske som et aktivt selskap nordenfjells.

Oslo, 21. juni 2007  
Styret i Reitangruppen AS



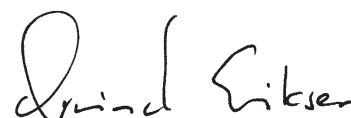
Odd Reitan  
Styrets leder / Daglig leder



Ole Robert Reitan  
Styremedlem



Magnus Reitan  
Styremedlem



Øyvind Eriksen  
Styremedlem

# Resultatregnskap

Morselskap						Konsern		
2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	Note	2006	2005	2004	
-	-	3	Driftsinntekter	8	19 875	16 237	15 433	
877	730	596	Andre inntekter	9	327	215	160	
-29	103	28	Netto gevinster (tap)	10	114	125	5	
-	-	-	Verdiendring investeringseiendom	20	115	103	47	
-	-	-	Resultat fra tilknyttede selskap	25,26	175	121	86	
-	-	-	Varekostnad	29	-15 359	-12 328	-11 502	
-24	-30	-16	Lønnskostnad	11,12,14	-998	-822	-1 005	
-	-	-	Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler	19	-56	-29	-26	
-2	-2	-1	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	21	-556	-382	-462	
-17	-12	-35	Annen driftskostnad	13,15,16	-2 386	-1 951	-1 799	
805	789	575	Driftsresultat		1 250	1 289	937	
-109	-90	-50	Netto finansposter	17	-138	-172	-197	
696	699	525	Resultat før skatt		1 113	1 117	740	
-74	-14	-10	Skattekostnad	18	-218	-214	-195	
622	685	515	Årets resultat før resultat fra avviklet virksomhet		895	903	545	
276	-	-	Resultat fra avviklet virksomhet	40	-	-	274	
898	685	515	Årets resultat		895	903	819	
-	-	-	Tilordnet aksjonærer		781	820	769	
-	-	-	Tilordnet minoritetsinteresser		114	83	50	
-	-	-	Sum tilordnet resultat		895	903	819	
<b>Overføringer og disponeringer</b>								
1 200	-	-	Utbytte		-	-	-	
-302	685	515	Overført til (fra) annen egenkapital		-	-	-	
898	685	515	Sum overføringer og disponeringer		-	-	-	

# Balanse - eiendeler

Morselskap				Konsern			
31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	Note	31.12.06	31.12.05	31.12.04
<b>Anleggsmidler</b>							
24	10	2	Utsatt skattefordel	18	184	141	208
-	-	-	Immaterielle eiendeler	19	3 282	3 081	2 890
-	-	-	Investerings eiendom	20	2 815	1 728	1 615
6	5	6	Varige driftsmidler	21,22	3 332	1 966	1 870
3 675	3 974	4 267	Investering i datterselskap	23,24	-	-	-
11	11	46	Investering i tilknyttet selskap	25,26	819	460	350
98	3	353	Finansielle investeringer	27	388	299	327
-	-	-	Pensjonsmidler	14	10	18	16
-	-	-	Finansielle instrumenter	37	8	-	-
42	18	3	Kundefordringer og andre fordringer	28	405	298	259
3 856	4 021	4 677	Sum anleggsmidler		11 243	7 991	7 535
<b>Omløpsmidler</b>							
-	-	-	Varer	29	1 258	581	599
306	39	4	Kundefordringer og andre fordringer	28	4 277	1 826	1 598
-	-	-	Finansielle investeringer	27	323	-	2
-	-	-	Finansielle instrumenter	37	1	-	-
-	-	25	Bankinnskudd, kontanter o.l.	30,31	892	442	523
306	39	29	Sum omløpsmidler		6 751	2 849	2 722
4 162	4 060	4 706	Sum eiendeler		17 994	10 840	10 257

# Balanse - egenkapital og gjeld


Morselskap

Konsern

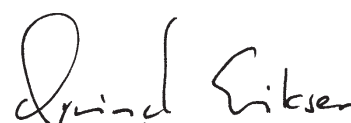
31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	Note	31.12.06	31.12.05	31.12.04
<b>Egenkapital</b>							
1	3	3	Aksjekapital	32	3	3	1
18	1 016	1 016	Overkurs	32	1 016	1 016	18
1	1	17	Annen egenkapital ikke resultatført	33	242	119	79
808	1 494	2 012	Opptjent egenkapital		2 203	1 558	1 960
828	2 514	3 048	Egenkapital tilordnet aksjonærer		3 464	2 696	2 058
-	-	-	Minoritetsinteresser		949	686	578
828	2 514	3 048	Sum egenkapital		4 413	3 382	2 636
<b>Langsiktig gjeld</b>							
-	-	-	Utsatt skatt	18	300	296	288
2	3	3	Pensjonsforpliktelser	14	327	180	172
-	-	-	Andre avsetninger for forpliktelser	15	438	103	96
1 817	1 175	652	Lån	34,35	4 496	3 411	3 957
59	32	4	Finansielle instrumenter	37	5	37	67
-	-	-	Annen gjeld	38	2	2	4
1 878	1 210	659	Sum langsiktig gjeld		5 568	4 029	4 584
<b>Kortsiktig gjeld</b>							
-	-	-	Andre avsetninger for forpliktelser	15	48	56	43
1 200	-	-	Skyldig utbytte/konsernbidrag	-	-	-	-
-	-	2	Betalbar skatt	18	208	137	42
85	272	990	Lån	34,35	3 136	654	682
24	-	-	Finansielle instrumenter	37	1	-	30
147	64	7	Leverandørgjeld og annen gjeld	38	4 620	2 582	2 240
1 456	336	999	Sum kortsiktig gjeld		8 013	3 429	3 038
3 334	1 546	1 658	Sum gjeld		13 581	7 458	7 621
4 162	4 060	4 706	Sum egenkapital og gjeld		17 994	10 840	10 257

Oslo, 21. juni 2007  
Styret i Reitangruppen AS

  
Odd Reitan  
Styrets leder / Daglig leder

  
Ole Robert Reitan  
Styremedlem

  
Magnus Reitan  
Styremedlem

  
Øyvind Eriksen  
Styremedlem

# Egenkapital

Morselskap	Aksjekapital og overkurs	Annen egenkapital ikke resultatført	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>				
Egenkapital per 01.01.04	19	-	1 110	1 129
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	1	-	1
Årets resultat 2004	-	-	898	898
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2004	-	1	898	899
Avgitt utbytte/konsernbidrag	-	-	-1 200	-1 200
Egenkapital per 31.12.04	19	1	808	828
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	-	-	-
Årets resultat 2005	-	-	685	685
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2005	-	-	685	685
Kapitalforhøyelse	1 000	-	-	1 000
Egenkapital per 31.12.05	1 019	1	1 494	2 514
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	16	-	16
Årets resultat 2006	-	-	515	515
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2006	-	16	515	531
Fusjon med datterselskap	-	-	3	3
Egenkapital per 31.12.06	1 019	17	2 012	3 048

Konsern	Egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer					
	Aksjekapital og overkurs	Annen egenkapital ikke resultatført	Opptjent egenkapital	Sum	Minoritetsinteress.	Sum egenkapital
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>						
Egenkapital per 01.01.04	19	-	1 462	1 481	462	1 943
Andel avstemningsposter fra tilknyttede selskap	-	2	-	2	-	2
Verdiendring finansielle eiendeler	-	87	-	87	-	87
Andre verdiendringer	-	-6	-	-6	-	-6
Omregningsdifferanser	-	-4	-	-4	-1	-5
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	79	-	79	-1	78
Årets resultat 2004	-	-	769	769	50	819
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2004	-	79	769	848	49	897
Avgitt utbytte	-	-	-234	-234	-	-234
Tilgang minoritet	-	-	-37	-37	67	30
Egenkapital per 31.12.04	19	79	1 960	2 058	578	2 636
Andel avstemningsposter fra tilknyttede selskap	-	-5	-	-5	-	-5
Verdiendring finansielle eiendeler	-	57	-	57	-	57
Andre verdiendringer	-	8	-	8	-	8
Omregningsdifferanser	-	-20	-	-20	-2	-23
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	40	-	40	-2	37
Årets resultat 2005	-	-	820	820	83	903
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2005	-	40	820	860	81	941
Avgitt utbytte	-	-	-1 201	-1 201	-179	-1 380
Kapitalforhøyelse	1 000	-	-	1 000	-	1 000
Tilgang minoritet	-	-	-21	-21	206	186
Egenkapital per 31.12.05	1 019	119	1 558	2 696	686	3 382
Andel avstemningsposter fra tilknyttede selskap	-	3	-	3	-	3
Verdiendring finansielle eiendeler	-	65	-	65	-	65
Omregningsdifferanser	-	12	-	12	2	14
Årets virkelig verdiendringer uten resultatteffekt	-	80	-	80	2	82
Årets resultat 2006	-	-	781	781	114	895
Totale inntekter, kostnader og verdiendringer i 2006	-	80	781	861	116	977
Avgitt utbytte	-	-	-	-	-1	-1
Tilgang minoritet	-	43	-136	-93	148	55
Egenkapital per 31.12.06	1 019	242	2 203	3 464	949	4 413

# Kontantstrømoppstilling

Morselskap			Konsern		
2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	Note	2006	2005
183	-33	Kontantstrømmer fra driften	39	816	1 601
-127	-87	Betalte renter	17	-211	-219
-	-	Betalte skatter		-160	-70
56	-120	Netto kontantstrømmer fra driften		445	1 312
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
-313	-302	- Kjøp av datterselskap		-	-
-	10	+ Salg av datterselskap		2	-
-	-36	- Kjøp av tilknyttede selskap	25	-187	-14
-	-	+ Salg av tilknyttede selskap	25	75	-
-	-	- Kjøp av investeringseiendom	20	-1 372	-391
-	-	Salg av investeringseiendom	20	394	380
-1	-2	- Kjøp av varige driftsmidler	22	-2 028	-525
-	-	+ Salg av varige driftsmidler	22	95	18
-	-	- Kjøp av immaterielle eiendeler	19	-262	-244
-	-	+ Salg av immaterielle eiendeler	19	25	3
-4	-334	- Kjøp av finansielle eiendeler	27	-349	-10
200	9	+ Salg av finansielle eiendeler	27	9	197
-	-	+ Mottatte renter		-	-
2	3	+/- Mottatt utbytte		4	4
-116	-652	Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		-3 594	-582
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>					
1 000	-	+ Utstedelse av ordinære aksjer/kapitalutvidelse		-	1 178
244	1 079	+ Opptak av lån		4 353	772
-	-256	- Nedbetaling av lån		-881	-1 507
-1 200	-	- Utbytte betalt til selskapets aksjonærer		-	-1 390
44	823	Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		3 472	-947
-16	51	Endring i kontanter og kontantekvivalenter		323	-217
-10	-26	Kontanter og kontantekvivalenter per 01.01.	30	226	445
-	-	Valutagevinster (tap) på kontanter, kontantekvivalenter		1	-2
-26	25	Kontanter og kontantekvivalenter per 31.12.	30	550	226

Det er kun utarbeidet sammenligningstall for 2 år da kontantstrømoppstilling for 2004 ikke anses å øke informasjonsverdien av regnskapet.

# Noter til regnskapet - Innhold

---

Note 1 - Reitangruppen AS – om selskapsregnskapet	16
Note 2 - Generell informasjon	16
Note 3 - Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsipper for konsernet	16
Note 4 - Finansiell risiko	22
Note 5 - Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger	22
Note 6 - Primærsegment - virksomhetsområde	23
Note 7 - Sekundærsegment - geografiske områder	25
Note 8 - Driftsinntekter	25
Note 9 - Andre inntekter	26
Note 10 - Netto gevinster (tap)	26
Note 11 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser	26
Note 12 - Ytelser til ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer og deres nærstående	27
Note 13 - Andre driftskostnader	28
Note 14 - Pensjoner og lignende forpliktelser	29
Note 15 - Andre avsetninger for forpliktelser	32
Note 16 - Leieavtaler	33
Note 17 - Finansposter	34
Note 18 - Skatter	35
Note 19 - Immaterielle eiendeler	37
Note 20 - Investerings eiendom	38
Note 21 - Varige driftsmidler	39
Note 22 - Investeringer i og salg av varige driftsmidler	41
Note 23 - Investeringer i datterselskap	41
Note 24 - Datterselskap og felleskontrollert virksomhet i konsernet	42
Note 25 - Investering i tilknyttede selskap	44
Note 26 - Tilknyttede selskap i konsernet og morselskapet	46
Note 27 - Finansielle investeringer	47
Note 28 - Kundefordringer og andre fordringer	48
Note 29 - Varer	49
Note 30 - Kontanter og kontantekvivalenter	49
Note 31 - Bundne bankinnskudd	49
Note 32 - Morselskapet, aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte	50
Note 33 - Annen egenkapital ikke resultatført	51
Note 34 - Låneavtaler	52
Note 35 - Lån	54
Note 36 - Netto rentebærende gjeld	56
Note 37 - Finansielle instrumenter	56
Note 38 - Leverandørgjeld og annen rentefri gjeld	57
Note 39 - Kontantstrømmer fra driften	58
Note 40 - Avviklet virksomhet	58
Note 41 - Kostnader knyttet til omorganisering og restrukturering av virksomhet i 2004	59
Note 42 - Foretaksintegrasjon	60
Note 43 - Vesentlige transaksjoner	60
Note 44 - Nærstående parter	61
Note 45 - Garantier	63
Note 46 - Usikre forpliktelser	64
Note 47 - Hendelser etter balansedagen	64
Note 48 - Overgangseffekter	64
Note 49 - Definisjon av nøkkeltall	68

# Noter til regnskapet

## Note 1 - Reitangruppen AS – om selskapsregnskapet

Reitangruppen AS er morselskap for konsernet.

Selskapsregnskapet til Reitangruppen AS er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) som fastsatt av EU og etter overgangsbestemmelse om forenklet IFRS i selskapsregnskapet gitt i egen forskrift til norsk regnskapslovs §3-9. Overgangsbestemmelsen gjelder kun for selskapsregnskap til datterselskap, tilknyttede selskap eller morselskap i konsern som utarbeider konsernregnskap etter full IFRS. Tallene for 2004 og 2005 er omarbeidet til forenklet IFRS.

Konsernregnskapet til Reitangruppen AS er utarbeidet i henhold til full IFRS som fastsatt av EU.

De regnskapsprinsipper som er beskrevet for konsernet er konsistent benyttet også for morselskapet. Det vises til note 3 for konsernregnskapet for en utførlig beskrivelse av anvendte regnskapsprinsipper. Regnskapsprinsipper som kun er aktuelle for morselskapet er beskrevet i note 1.

## Note 2 - Generell informasjon

Reitangruppen består av tre heleide virksomhetsområder. REMA 1000, Reitan Servicehandel og Reitan Eiendom. Segmentinformasjon for de ulike virksomhetsområdene er gitt i note 6 og virksomhetene er omtalt i egen del i årsrapporten fra side 71. Reitangruppen AS er registrert og hjemmehørende i Norge og har hovedkontor på Lade Gaard i Trondheim.

### 1.1 Aksjer i datterselskap

Aksjer i datterselskap er regnskapsført til anskaffelseskost i morselskapet (jfr. IAS 27 §37)

### 1.2 Utbytte og konsernbidrag

Regnskapspliktige som utarbeider selskapsregnskap etter forskrift til Regnskapslovens §3-9 kan, uten hensyn til bestemmelser for øvrig i denne forskriften, regnskapsføre utbytte og konsernbidrag i samsvar med norsk regnskapslovs øvrige bestemmelser. Dette innebærer at utbytte og konsernbidrag mottatt og avgitt av morselskapet regnskapsføres året før de vedtas avgitt eller mottatt. Det samme gjelder eventuell skatteeffekt av slike transaksjoner.

Handelsvirksomheten er basert i Oslo, Stockholm, København og Horsens. Eiendomsvirksomheten er basert i Trondheim.

Konsernregnskapet ble vedtatt av selskapets styre 21. juni 2007.

## Note 3 - Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsipper for konsernet

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder som er presentert, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

### 3.1 Basisprinsipper

Konsernregnskapet til Reitangruppen AS er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som fastsatt av EU. Tallene for 2004 og 2005 er omarbeidet til IFRS. Opplysninger som kreves av IFRS 1 i forbindelse med overgang fra norske regnskapsprinsipper (NGAAP) til IFRS er vist i egen note 48.

Konsernregnskapet er i utgangspunktet utarbeidet basert på historisk kost prinsippet. Følgende poster er imidlertid vurdert til virkelig verdi:

- Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg
- Finansielle eiendeler og forpliktelser (herunder finansielle derivater) vurdert til virkelig verdi over resultatet
- Investerings eiendommer

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i høy grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernregnskapet, er beskrevet i note 5.

**3.1.a Endringer i publiserte standarder med ikrafttredelse i 2006**  
IAS 19 (Endring) Employee Benefits er obligatorisk for konsernregnskapet for 2006. Denne endringen introduserer en alternativ metode for regnskapsføring av estimatavvik. Den vil kunne kreve tilleggskrav for flerforetaksordninger der man ikke har tilstrekkelig informasjon tilgjengelig for å kunne regnskapsføre ordningen som en ytelsesordning. Endringen i standarden krever også ekstra tilleggsopplysninger. Fordi konsernet ikke endrer regnskapsprinsipp

for regnskapsføring av estimatavvik og heller ikke tar del i noen flerforetaksordninger er det kun kravet til tilleggsopplysninger som påvirker regnskapet.

### 3.1.b Tidlig anvendelse av standarder eller fortolkninger

Konsernet har ikke valgt tidlig anvendelse av standarder eller fortolkninger som er vedtatt, men ikke obligatoriske for regnskapsåret 2006. De viktigste standardene dette gjelder er IFRS 7, Financial Instruments: Disclosures, og IAS 1 (Amendment), Presentation of Financial Statements – Capital Disclosures. IFRS 7 introduserer nye tilleggsopplysninger knyttet til finansielle instrumenter. Standarden påvirker ikke verdivurdering og klassifisering av finansielle instrumenter. Begge standardene samt fortolkningene som er angitt har obligatorisk ikrafttredelse fra 1. januar 2007, og konsernet har ikke valgt tidlig anvendelse av disse.

Det samme gjelder følgende standarder og fortolkninger

- IFRIC 8, Scope of IFRS 2
- IFRIC 10, Interim Financial Reporting and Impairment

### 3.1.c Nye standarder og fortolkninger som ikke er relevante for konsernet

Følgende standarder, fortolkninger og endringer som er trådt i kraft i 2006, er ikke relevante for konsernet

- IAS 21 (Amendment), Net investment in a Foreign Operation
- IAS 39 (Amendment), Cash Flow Hedge Accounting of Forecast Intragroup Transactions
- IAS 39 (Amendment), The Fair Value Option
- IAS 39 og IFRS 4 (Amendment), Financial Guarantee Contracts
- IFRS 6, Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
- IFRS 1 (Amendment), First-time Adoption of International Financial Reporting Standards
- IFRS 6 (Amendment), Exploration for and Evaluation of Mineral Resources



- IFRIC 5, Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
- IFRIC 6, Liabilities arising from Participation in a Specific Market – Waste Electrical and Electronic Equipment

### 3.1.d Nye standarder og fortolkninger som er vedtatt, men ikke godkjent i EU

Følgende standarder, endringer og fortolkninger er ikke godkjent av EU, og er derfor ikke tatt i bruk av konsernet.

- IFRS 8, Operating Segments.
- IFRIC 11 og IFRS 2 – Group Treasury Shares Transactions
- IFRIC 12 – Service Concession Arrangements

## 3.2 Konsolideringsprinsipper

### 3.2.a Datterselskap

Datterselskap er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Ved fastsettelse av om det foreligger bestemmende innflytelse inkluderer effekten av potensielle stemmerettigheter som kan utøves eller konverteres på balansedagen. Datterselskap blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolideringen når kontroll opphører.

Oppkjøpsmetoden benyttes for regnskapsføring ved kjøp av datterselskap. Anskaffelseskost ved oppkjøp måles til virkelig verdi av: eiendeler som ytes som vederlag ved kjøpet, egenkapitalinstrumenter som utstedes, pådratte forpliktelser ved overføring av kontroll og direkte kostnader forbundet med selve oppkjøpet. Identifiserbare oppkjøpte eiendeler, overtatt gjeld og betingede forpliktelser overtatt eller pådratt er regnskapsført til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet, uavhengig av eventuelle minoritetsinteresser.

Anskaffelseskost som overstiger virkelig verdi av identifiserbare netto eiendeler i datterselskapet balanseføres som goodwill. Hvis anskaffelseskost er lavere enn virkelig verdi av netto eiendeler i datterselskapet, resultatføres differansen på oppkjøpstidspunktet.

Konserninterne transaksjoner, mellomværende og urealisert fortjeneste mellom konsernselskap er eliminert. Urealiserte tap elimineres, men vurderes som en indikator på verdifall i forhold til nedskrivning av den overførte eiendelen. Regnskapsprinsipper i datterselskap endres når dette er nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

### 3.2.b Transaksjoner og minoritetsinteresser

Konsernet regnskapsfører transaksjoner med minoritetsinteresser etter enhetssynet. Ved salg av aksjer i datterselskap til minoritetsinteresser, føres konsernets gevinst eller tap direkte mot egenkapitalen. Ved kjøp av aksjer i datterselskap fra minoritetsinteresser oppstår goodwill. Goodwillen vil være forskjellen mellom vederlaget og andelen av regnskapsført egenkapital av datterselskapet som kjøpes, forutsatt at det foreligger virksomhetskjøp etter IFRS 3 og ikke kjøp av eiendel. Gevinst eller tap ved utvanning av minoritet føres også direkte mot egenkapitalen.

### 3.2.c Felleskontrollert virksomhet

Felleskontrollert virksomhet er enheter der konsernet sammen med andre har bestemmende innflytelse. Disse enhetene er konsolidert med konsernets eierandel linje for linje i konsernregnskapet etter bruttometoden.

### 3.2.d Tilknyttede selskap

Tilknyttede selskap er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt for investeringer der konsernet har mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital. Investeringer i tilknyttede selskap regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På kjøpstidspunktet regnskapsføres investering i tilknyttede selskap til anskaffelseskost. Investeringer i tilknyttet selskap inkluderer goodwill og merverdier identifisert på

oppkjøpstidspunktet, redusert ved eventuelle senere nedskrivninger. Konsernets andel av over- eller underskudd i tilknyttede selskap resultatføres og tillegges/fratrekkes balanseført verdi av investeringene sammen med andel av ikke resultatførte egenkapitalendringer. Konsernet resultatfører ikke andel av underskudd hvis dette medfører at balanseført verdi av investeringen blir negativ (inklusive usikrede fordringer på enheten), med mindre konsernet har påtatt seg forpliktelser eller avgitt garantier for det tilknyttede selskapets forpliktelser.

Konsernets andel av urealisert fortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og dets tilknyttede selskaper elimineres. Det samme gjelder for urealiserte tap med mindre transaksjonen tilsier en nedskrivning av den overførte eiendelen. Der det har vært nødvendig er regnskapsprinsipper i tilknyttede selskap endret for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper. Gevinster og tap ved utvanning av eierandeler i tilknyttede selskap er resultatført.

## 3.3 Segmentinformasjon

Et virksomhetssegment er en del av virksomheten som leverer produkter eller tjenester som er gjenstand for risiko og avkastning som er forskjellig fra andre virksomhetsområder. Et geografisk marked (segment) er en del av virksomheten som leverer produkter og tjenester innenfor et avgrenset geografisk område som er gjenstand for risiko og avkastning som er forskjellig fra andre geografiske markeder. Reitangruppen har virksomhetsområder som primært segment og geografisk inndeling som sekundært. Primærsegmentet sammenfaller med den måten ledelsen i konsernet får rapportert tall fra virksomhetsområdene.

## 3.4 Omregning av utenlandsk valuta

### 3.4.a Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i det økonomiske område der enheten opererer (funksjonell valuta). Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK) som både er den funksjonelle valutaen og presentasjonsvalutaen til morselskapet.

### 3.4.b Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til den funksjonelle valutaen ved bruk av transaksjonskursen. Valutagevinster og -tap som oppstår ved betaling av slike transaksjoner, og ved omregning av pengeposter (eiendeler og gjeld) i utenlandsk valuta ved årets slutt til kursen på balansedagen, resultatføres.

Resultat av valutatransaksjoner knyttet til arbeidskapitalen klassifiseres over driftsresultatet mens resultatførte valutaposter knyttet til finansieringsaktiviteter inngår i netto finansposter.

Omregningsdifferanser på ikke-pengeposter, slik som aksjer klassifisert som tilgjengelig for salg, inkluderes i egenkapitalen som ikke resultatført endring av virkelig verdi.

### 3.4.c Konsernselskap

Resultatregnskap og balanse for konsern enheter med funksjonell valuta forskjellig fra norske kroner regnes om til norske kroner på følgende måte:

- Balansen er regnet om til sluttkursen på balansedagen
- Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs for hver måned. Dersom gjennomsnittskurs ikke gir et rimelig estimat på de akkumulerte virkningene av gjennomførte transaksjoner, benyttes transaksjonens kurs.
- Omregningsdifferanser føres direkte i egenkapitalen, og spesifiseres separat.

Ved konsolidering er differanser ved omregning av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet ført direkte i egenkapitalen. Ved salg av deler av utenlandsk virksomhet føres den tilhørende omregningsdifferansen som ble regnskapsført direkte i egenkapitalen, over resultatet som en del av gevinsten eller tapet ved salget.

# Noter til regnskapet

Goodwill og virkelig verdi justeringer av eiendeler og gjeld ved oppkjøp av en utenlandsk enhet behandles som eiendeler og forpliktelser i den oppkjøpte enheten og omregnes til balansedagens kurs.

## 3.5 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler omfatter eiendeler, anlegg og utstyr som er beregnet for levering av varer eller administrative formål og som har levetid over ett år. Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet.

Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Regnskapsført beløp knyttet til utskiftede deler resultatføres. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

Tilpasninger utført på leide lokaler balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilflyter konsernet som følge av tilpasningene. Kostnader forbundet med å tilbakestille lokaler til sin opprinnelige stand, dersom dette er kontraktsfestet, inngår i kostprisen på tilpasningene med tilhørende forpliktelse i balansen.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives etter den lineære metode, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid (for leietakertilpasninger forventet leieperiode), som er:

Bygninger og anlegg	10-30 år
Inventar	5-10 år
Transportmidler	5-20 år
Maskiner og kontorutstyr	2-5 år

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp (note 3.8).

Gevinst og tap ved avgang resultatføres netto, under netto gevinster (tap), og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

## 3.6 Investerings eiendom

Investerings eiendommer holdes med tanke på å oppnå langsiktig avkastning fra leieinntekter. Disse eiendommene benyttes ikke av konsernet i egen virksomhet. Innleid eiendom på operasjonelle leieavtaler vurderes ikke som investerings eiendom.

Investerings eiendommer måles i utgangspunktet til anskaffelseskost og regnskapsføres etterfølgende til virkelig verdi ved hver regnskapsavleggelse ved bruk av en beregningsmodell. Denne er basert på eiendommens leieinntekter, estimat på eierkostnader og avkastningskrav. Avkastningskravet fastsettes basert på en vurdering av ulike kriterier som eiendommens kvalitet, beliggenhet og alternative bruksmuligheter, leietakernes økonomi/kredittverdighet, leiekontraktenes lengde, leienivå og reguleringsklausuler og arealledighet.

Gevinster og tap som oppstår som følge av endringer i virkelig verdi føres i resultatregnskapet på egen linje.

Når en enhet av eiendom, anlegg og utstyr omklassifiseres til investerings eiendom som følge av endret bruk, vil differansen som oppstår mellom balanseført verdi og virkelig verdi på tidspunktet for omklassifisering føres direkte mot egenkapitalen ved gevinst, mens tap føres over resultatregnskapet.

Dersom konsernet videreutvikler en eksisterende investerings eiendom, forblir den en investerings eiendom som måles basert på virkelig verdi. Senere kostnader forbundet med fast eiendom akti-

veres hvis påkostningen tilfredsstillende krav for balanseføring i henhold til IFRS, mens løpende vedlikehold kostnadsføres. Investerings eiendom som er planlagt solgt videre er klassifisert som anleggsmiddel holdt for salg etter IFRS 5.

## 3.7 Immaterielle eiendeler

### 3.7.a Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill ved oppkjøp av datterselskap er klassifisert som immateriell eiendel. Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag av nedskrivninger. Nedskrivning på goodwill reverseres ikke. Goodwill ved kjøp av andel i tilknyttet selskap er inkludert i investeringen i tilknyttet selskap, og testes for nedskrivning som en del av balanseført verdi på investeringen. Gevinst eller tap ved salg av en virksomhet inkluderer balanseført verdi av goodwill vedrørende den solgte virksomheten.

Konsernet allokere goodwill til hvert konsept i hvert land det opererer i (note 19). Allokeringen skjer til de kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet. Ved behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantstrømgenererende enheter.

### 3.7.b Varemerker og leierettigheter

Avhengig av en konkret vurdering av utnyttbar levetid blir balanseførte varemerker og leierettigheter enten balanseført til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger (begrenset utnyttbar levetid), eller testet årlig for nedskrivningsbehov (udefinerbar levetid). Avskrivninger skjer etter den lineære metode over forventet utnyttbar levetid (5 til 20 år).

Balanseført leierettigheter i Norge avskrives over forventet utnyttbar levetid på 10 år. Balanseførte leierettigheter i Sverige og Danmark er, basert på en konkret vurdering av lokal lovgivning og lokale markedsforhold, vurdert til å ha udefinerbare levetider. Disse leierettighetene blir følgelig ikke avskrevet, men testet årlig for nedskrivningsbehov.

## 3.8 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler (varige driftsmidler og immaterielle eiendeler)

Varige driftsmidler, som for eksempel tomter, og immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid, avskrives ikke, men vurderes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte verdi.

En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og bruksverdi. Ved vurdering av verdifall, grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantstrømgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

## 3.9 Finansielle eiendeler

Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler i følgende kategorier:

- Til virkelig verdi over resultatet (derivater som ikke inngår i sikringsrelasjon)
- Utlån og fordringer
- Eiendeler tilgjengelige for salg (aksjeinvesteringer med eierandel under 20 prosent)

Klassifiseringen avhenger av hensikten med eiendelen og blir foretatt ved anskaffelse.

Vanlige kjøp og salg av investeringer regnskapsføres på transaksjonstidspunktet, som er den dagen konsernet forplikter seg til å kjøpe eller selge eiendelen.

Alle finansielle eiendeler som ikke regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet (investeringer med under 20 prosent eierandel) balanseføres første gang til virkelig verdi pluss transaksjonskostnader.

### 3.9.a Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet er finansielle eiendeler holdt for handelsformål. En finansiell eiendel klassifiseres i denne kategorien dersom den primært er anskaffet med henblikk på å gi fortjeneste fra kortsiktige prissvingninger. Derivater klassifiseres som holdt for handelsformål, med mindre de er en del av en sikring. Eiendeler i denne kategorien klassifiseres som omløpsmidler hvis de har en løpetid på mindre enn 12 måneder eller som anleggsmidler hvis løpetiden overstiger 12 måneder. Se mer om derivater og sikring under note 3.10.

Finansielle eiendeler som føres til virkelig verdi over resultatet (derivater) regnskapsføres ved anskaffelsen til virkelig verdi og transaksjonskostnader resultatføres. Investeringer fjernes fra balansen når rettighetene til å motta kontantstrømmer fra investeringen opphører eller når disse rettighetene er blitt overført og konsernet i hovedsak har overført all risiko og hele gevinstpotensialet ved eierskapet.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet vurderes til virkelig verdi etter førstegangs balanseføring.

Gevinst eller tap fra endringer i virkelig verdi av derivater som ikke inngår i sikringsrelasjon, medtas i resultatregnskapet under Netto finansposter i den perioden de oppstår.

### 3.9.b Lån og fordringer

Lån og fordringer er ikke-derivate finansielle eiendeler med faste eller bestemte betalinger som ikke omsettes i et aktivt marked. De klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler. Lån og fordringer klassifiseres som Kundefordringer og andre fordringer i balansen (3.12).

Lån og fordringer regnskapsføres til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetoden.

### 3.9.c Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg

Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg er ikke-derivate finansielle eiendeler som man velger å plassere i denne kategorien eller som ikke er klassifisert i noen annen kategori. De inkluderes i anleggsmidlene så sant ledelsen ikke har til hensikt å selge investeringen innen 12 måneder fra balansedagen. Reitgruppen har klassifisert investeringer i aksjer og grunnfondsbevis i andre selskaper og organisasjoner (der konsernet ikke har bestemmende innflytelse) og statsobligasjoner i denne kategorien under anleggsmidler.

Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg vurderes til virkelig verdi etter førstegangs balanseføring. Gevinst eller tap som oppstår av en endring i den virkelige verdien av en finansiell eiendel klassifiseres som tilgjengelig for salg innregnes direkte i egenkapitalen, bortsett fra tap ved verdifall som medfører nedskrivning.

Når verdipapirer klassifisert som tilgjengelig for salg selges eller nedskrives, føres samlet verdiregulering som er ført i egenkapitalen over resultatet som gevinst eller tap fra investeringer i verdipapirer.

Virkelig verdi av børsnoterte investeringer (herunder statsobligasjoner) er basert på gjeldende kjøpskurs. Hvis markedet for verdipapiret ikke er aktivt (eller hvis det gjelder et verdipapir som ikke er børsnotert), bruker konsernet verdsettelsesteknikker for å fastsette

den virkelige verdien. Disse omfatter nylig gjennomførte transaksjoner til markedsvilkår, henvisning til andre instrumenter som i vesentlig grad er like, bruk av diskontert kontantstrømsanalyse og opsjonsmodeller. Teknikkene vektlegger markedsinformasjon i størst mulig grad og i minst mulig grad selskapsespecifikk informasjon.

På hver balansedag vurderer konsernet om det finnes objektive indikatorer som tyder på verdiforringelse av enkelte eiendeler eller grupper av finansielle eiendeler. For verdipapirer klassifisert som tilgjengelig for salg, vil et betydelig eller langvarig fall i virkelig verdi under anskaffelseskost være en indikator på at verdipapiret er verdiforringet. Dersom slike objektive indikatorer foreligger for finansielle eiendeler tilgjengelig for salg, tas det samlede tapet – målt som differansen mellom anskaffelseskost og virkelige verdi, fratrukket eventuelt tidligere resultatførte nedskrivninger – ut av egenkapitalen og regnskapsføres i resultatregnskapet. Nedskrivningstest på kundefordringer beskrives i note 3.12.

### 3.10 Derivater og sikring

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi – enten som finansiell eiendel eller gjeld. Gevinst og tap som følge av realisasjon eller endring i virkelig verdi medtas i resultatregnskapet under Netto finansposter i den perioden de oppstår. Innebygde derivater i kommersielle kontrakter skilles ut og måles separat der dette følger av IAS 39.

### 3.10.a Sikring av kontantstrømmer og virkelig verdi

Konsernet har inngått derivatkontrakter for å oppnå økonomisk sikring av deler av konsernets eksponering for valuta- og renterisiko. Konsernet benytter ikke reglene for regnskapsmessig sikring i henhold til IAS 39 for denne typen sikring. Derivatene regnskapsføres derfor etter reglene om holdt til handelsformål.

### 3.11 Varer

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Innkjøpte varer er verdsatt til kost ved bruk av først-inn, først-ut metoden (FIFU). For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønnskostnader, andre direkte kostnader og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Lånekostnader medregnes ikke. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris fratrukket kostnader for ferdigstilling og salg.

Med unntak av produksjonsvirksomhet i enkelte mindre datterselskaper i handelsvirksomheten, har konsernet i det alt vesentligste innkjøpt handelsvarer for videresalg.

### 3.12 Kundefordringer

Kundefordringer måles til virkelige verdi ved første gangs balanseføring. Ved senere måling vurderes kundefordringer til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode fratrukket avsetning for inntrefftet tap. Renteelementet er ikke hensyntatt dersom det er uvesentlig. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at konsernet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger (forfalt med mer enn 30 dager) ansees som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives. Avsetningen utgjør forskjellen mellom pålydende og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp tilsvarende nåverdien av forventede kontantstrømmer, diskontert med opprinnelig effektiv rente.

### 3.13 Kontanter og kontantekvivalenter

#### Kontantstrømoppstilling

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, lett omsettelige investeringer med mak-

# Noter til regnskapet

simum tre måneders opprinnelig løpetid, redusert for trekk på kassekreditt. I balansen er kassekreditt inkludert i Annen kortsiktig rentebærende gjeld under kortsiktig gjeld.

Kontantstrømoppstillingen er satt opp etter den indirekte metode og viser kontantstrømmer fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i Kontanter og kontantekvivalenter.

### 3.14 Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

### 3.15 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved første gangs balanseføring. Ved senere måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost fastsatt ved bruk av effektiv rentemetoden. Dersom renteelementet er uvesentlig er dette sett bort fra.

### 3.16 Lån

Lån regnskapsføres til virkelig verdi med fradrag for transaksjonskostnader når utbetaling av lånet finner sted. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente. Forskjellen mellom det utbetalte lånebeløpet (fratrasket transaksjonskostnader, inkludert utgifter til eventuelle tilretteleggere) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid som forskjell mellom betalt rente og kalkulert effektiv rente (amortisering).

Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn 12 måneder fra balansedato.

### 3.17 Utbytte

Utbyttebetalinger til morselskapets aksjonærer klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen

### 3.18 Utsatt skatt

Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld, ved bruk av gjeldsmetoden. Dersom utsatt skatt oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon som ikke er en foretaksintegrasjon, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir den ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskap og tilknyttede selskap, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

### 3.19 Pensjonsforpliktelser, bonusordninger og andre kompensasjonsordninger overfor ansatte

#### 3.19.a Pensjonsforpliktelser

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskaper eller pensjonskasser. Innbetalingene fastsettes basert på periodiske aktuarberegninger. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. En innskuddsplan er en pensjonsord-

ning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i innværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn. Reitangruppen har i tillegg til sine sikrede ytelsesplaner som finansieres gjennom forsikringsselskap også usikrede pensjonsforpliktelser som dekkes over driften.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Eventuell overfinansiering balanseføres i den grad det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes eller tilbakebetales. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. En rekke økonomiske og aktuarmessige forutsetninger legges til grunn for beregningene, blant annet ved beregning av nåverdien av de definerte ytelsene.

Estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene og som utgjør mer enn 10 prosent av det største av verdien av pensjonsmidlene eller 10 prosent av pensjonsforpliktelsene, blir ført i resultatregnskapet over en periode som tilsvarende arbeidstakernes forventede gjennomsnittlige resterende tid til pensjonering. Ikke amortiserte plan- og estimatavvik pr 01.01.04 ble etter overgangsregel i IFRS ført mot egenkapitalen.

Endringer i pensjonsplanens ytelser kostnadsføres eller inntektsføres løpende i resultatregnskapet, med mindre rettighetene etter den nye pensjonsplanen er betinget av at arbeidstakeren blir værende i tjeneste i en spesifisert tidsperiode (opptjeningsperioden). I dette tilfellet amortiseres kostnaden knyttet til endret ytelse lineært over opptjeningsperioden.

Ved innskuddsplaner, betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalt innskudd balanseføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

#### 3.19.b Sluttvederlag

Sluttvederlag blir betalt når ansettelsesforhold avsluttes av konsernet før det normale tidspunktet for pensjonering eller når en ansatt frivillig aksepterer å slutte mot et slikt vederlag. Konsernet regnskapsfører sluttvederlag når det beviselig er forpliktet til enten å avslutte arbeidsforholdet til dagens arbeidstakere i henhold til en formell, detaljert plan som konsernet ikke kan trekke tilbake, eller til å gi sluttvederlag som følge av et tilbud som er gitt for å oppfordre til frivillig avgang. Sluttvederlag som forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen diskonteres til nåverdi.

#### 3.19.c Overskuddsdeling og bonusplaner

Konsernet regnskapsfører en forpliktelse og en kostnad for bonuser og overskuddsdeling basert på en beregning som tar hensyn til avkastningen som skal henføres til selskapets aksjonærer etter visse justeringer. Konsernet regnskapsfører en avsetning der det foreligger kontraktsmessige forpliktelser eller der det foreligger en tidligere praksis som skaper en selvpålagt forpliktelse.

#### 3.20 Usikre forpliktelser (avsetninger)

Konsernet regnskapsfører avsetninger for miljømessige utbedringer, restruktureringer og rettslige krav dersom konsernet har en juridisk

eller selvpålagt forpliktelse, der det er sannsynlig at denne kommer til utbetaling og det kan gis et pålitelig estimat for forpliktelsesbeløpet. Det skal foretas avsetning dersom det etter vedtak og plan offentliggjøres en beslutning om å gjennomføre tiltak (restrukturering) som vesentlig endrer omfanget av virksomheten eller måten den drives på. Avsetning for restruktureringskostnader omfatter termineringsgebyr på leiekontrakter og sluttvederlag til ansatte. Det avsettes ikke for fremtidige driftstap.

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen. Det benyttes en diskonteringsatts før skatt som reflekterer nåværende markedsituasjon og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økningen i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som finanskostnad.

### 3.21 Leieavtaler

Leieavtaler der en vesentlig del av risiko og avkastning knyttet til eierskap fortsatt ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetaling ved operasjonelle avtaler (med fradrag for eventuelle økonomiske insentiver fra utleier) kostnadsføres lineært over leieperioden.

Konsernet leier enkelte driftsmidler. Leiekontrakter vedrørende varige driftsmidler der konsernet i hovedsak innehar all risiko og kontroll, klassifiseres som finansiell leieavtaler. Finansielle leieavtaler balanseføres ved leieperiodens begynnelse til det laveste av virkelig verdi på leide driftsmidler og nåverdien av den samlede minimumsleie.

Hver leiebetaling allokeres mellom et avdragsmoment og et rentelement på en slik måte at det oppnåes en konstant rentekostnad på utestående balanseført leieforpliktelse. Rentekostnaden resultatføres som finanskostnad. Leieforpliktelsen, med fradrag for rentekostnadene, klassifiseres som kortsiktig eller langsiktig lån i balansen. Varige driftsmidler anskaffet gjennom en finansiell leieavtale avskrives over den forventede levetid eller leieperioden dersom denne er kortere, og det ikke er sannsynlig at driftsmiddelet skal overtas av konsernet etter leieperiodens utløp.

### 3.22 Inntektsføring

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter, kommisjoner og øvrige prisreduksjoner. Konserninternt salg elimineres.

Salg resultatføres når inntekten kan måles pålitelig og det er sannsynlig at de økonomiske fordelene knyttet til transaksjonen vil tilflyte konsernet samt at spesielle kriterier knyttet til de ulike formene for salg som er nevnt under er oppfylt. Salg vurderes ikke å kunne måles pålitelig før alle betingelser knyttet til salget er innfridd. Konsernet baserer estimatene for regnskapsføring på historikk, vurdering av type kunde og transaksjon samt eventuelle spesielle forhold knyttet til den enkelte transaksjonen. For de fleste inntektstyper i konsernet vil inntekten være opptjent på levertidstidspunktet.

#### 3.22.a Salg av varer

Konsernet selger varer innkjøpt for videresalg til franchisetakere og forhandlere innen lavprishandel (REMA 1000) og servicehandel (7-Eleven, Narvesen, Pressbyrå og YX). Konsernet selger også energirelaterte produkter (fyringsolje) til sluttbrukere. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til franchisetakeren eller forhandleren. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko knyttet til tap og ukurans er overført til franchisetakeren eller forhandleren.

#### 3.22.b Utleie av eiendom

Leieinntekter inntektsføres i takt med utleieperioden og salg av tjenester inntektsføres når tjenesten utføres.

#### 3.22.c Salg av tjenester – Franchiseinntekt

Konsernet driver franchisevirksomhet innenfor virksomhetsområdene lavprishandel og servichandel. Avtalt franchiseavgift inntektsføres løpende hver måned i henhold til franchisekontraktene og baserer seg på underliggende omsetning, areal, åpningstid, vare- og dekningsbidrag.

#### 3.22.d Salg av tjenester – Andre inntekter, leverandørbonus og joint marketing

Joint marketing og andre tjenester levert til leverandører og andre danner grunnlag for andre inntekter for konsernet. Leverandørbonusavtaler klassifiseres som varerabatt eller annen inntekt basert på en realitetsvurdering av hver enkelt avtale.

#### 3.22.e Gevinster ved avhendelse

Gevinster ved avhendelse av varige driftsmidler blir presentert som Netto gevinster (tap). Eventuelle større gevinster i form av eiendomssalg på fristilte eiendommer ansees som en del av konsernets drift og vil også bli presentert som Netto gevinster (tap).

Gevinster (tap) ved salg av aksjer eller andeler som er regnskapsført som tilgjengelig for salg beregnes som forskjellen mellom kostpris for aksjen eller andelen og salgsværdi. Eventuelle mer- eller mindreværdier som er ført midlertidig mot egenkapitalen blir samtidig reversert.

#### 3.22.f Renteinntekter og utbytte

Renteinntekter regnskapsføres når de er opptjent. Utbytte inntektsføres når det er godkjent av generalforsamlingen og rett til å motta betaling oppstår.

### 3.23 Forsikringsvirksomhet

Reitangruppen har gjennom selskapet Reitan Insurance konsesjon til å drive forsikringsvirksomhet. Reitan Insurance har domisil i Sverige og er underlagt retningslinjer fastsatt av Finansinspektionen i Sverige og øvrige bestemmelser som gjelder for forsikringsselskap i Sverige. I segmentnoten inngår Reitan Insurance under Øvrige.

Reitan Insurance tilbyr forsikringer innen tingskade og ansvar til selskapene i Reitangruppen samt franchisetakerne. Risiko knyttet til skadeutbetalinger begrenses gjennom kjøp av reassurans fra eksterne forsikringsselskap.

Premieinntekter faktureres forskuddsvis. Premieinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes og klassifiseres under Driftsinntekter.

Avsetning for skader foretas ved melding av skade. I tillegg vurderes det på balansedagen behov for avsetning for inntrufne, men ikke meldte skader. Avsetning for kjente skader er basert på en individuell vurdering av den enkelte skade. Avsetning av ikke meldte skader baseres på erfaringstall og forsikringsmatematiske metoder. Avsetning for inntrufne skader klassifiseres som kortsiktig under Andre avsetninger forpliktelser da forventet tidspunktet for skadeutbetaling er innen 12 måneder fra skadedato. Kostnader knyttet til skadeutbetalinger klassifiseres under Andre driftskostnader.

Reitan Insurance sikrer avsetning for ikke opptjent premie samt avsetning for inntrufne skader gjennom plassering i statsobligasjoner.

# Noter til regnskapet

## Note 4 - Finansiell risiko

Konsernet har sin kjernevirksomhet i markedet for lavprishandel (REMA 1000) og servicehandel (7-Eleven, Narvesen, Pressbyrå og YX). I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle og strategiske investeringer.

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, virkelig verdi renterisiko, flytende renterisiko og prisisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Konsernets overordnede risikostyringsplan fokuserer på kapitalmarkedenes uforutsigbarhet og forsøker å minimalisere de potensielle negative effektene på konsernets finansielle resultater. Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risiki. Risikostyringen for konsernet ivaretas av en sentral finansavdeling i overensstemmelse med retningslinjer godkjent av styret. Konsernets finansavdeling identifiserer, evaluerer og sikrer finansiell risiko i nært samarbeid med de ulike driftsenhetene. Styret godkjenner skriftlig prinsipper for den overordnede risikostyring, og angir skriftlige retningslinjer for spesifikke områder som valutarisiko, renterisiko, kredittrisiko, bruk av finansielle derivater og investering av overskuddslikviditet.

### 4.1 Markedsrisiko

#### 4.1.a Valutarisiko

Den største delen av konsernets aktivitet ligger i Skandinavia og konsernet er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Denne risikoen er særskilt relevant i forhold til svenske kroner og danske kroner. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner, balanseførte eiendeler og forpliktelser og nettoinvestering i utenlandsk virksomhet. Risikoen er likevel begrenset da operasjonelle enheter i all hovedsak har inntekter og kostnader i lokal valuta. Selskapet har investeringer i utenlandske datterselskaper der netto eiendeler er utsatt for valutarisiko ved omregning. Det skjer en form for iboende sikring i konsernet gjennom å operere med datterselskaper i utlandet som gjør forretning og fører regnskap i lokal valuta. Eksponeringen søkes begrenset ved at sammensetning av den samlede gjeldsporteføljen i størst mulig grad tilpasses den enkelte valutas og lands relative betydning i konsernets aktivitet.

#### 4.1.b Prisisiko

Konsernet er i begrenset grad utsatt for prisisiko i forhold til

aksje/verdipapirpriser på investeringer da finansielle eiendeler klassifisert som tilgjengelig for salg representerer en mindre andel av konsernets totale eiendeler.

Konsernet er, gjennom virksomheten i YX utsatt for risiko knyttet til utvikling i de internasjonale prisene på bensin og gassoljer.

### 4.1.c Renterisiko

Ettersom konsernet ikke har noen betydelige rentebærende eiendeler, er konsernets resultat og kontantstrøm fra driften i hovedsak uavhengig av endringer i markedsrenten.

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm. Fastrentelån utsetter konsernet for virkelig verdi renterisiko. I løpet av 2006 og 2005 har konsernets lån til flytende rente vært hovedsakelig i NOK og DKK.

Basert på de ulike senarioene styrer konsernet den flytende renterisikoen ved hjelp av flytende-til-fast renteswapper. Slike renteswapper innebærer en konvertering av flytende rente lån til fast rente lån, og gir konsernet økt fleksibilitet med hensyn til styring av sin totale renteeksponering.

### 4.2 Kredittrisiko

Det vesentligste av konsernets omsetning skjer gjennom franchise-takere. Franchisegiver har god oversikt over hver enkelt franchise-takers økonomiske situasjon. Historisk sett har mislighold og tap på fordringer i det skandinaviske markedet vært lave. En viss kredittrisiko eksisterer også i form av faste avtaler med kunder og i etablering av derivater og finansplasseringer. Motparter ved derivatkontrakter og finansplasseringer er begrenset til finansinstitusjoner med høy kredittverdighet

### 4.3 Likviditetsrisiko

Forsiktig styring av likviditetsrisiko innebærer å vedlikeholde en tilstrekkelig beholdning av likvider og omsettelige verdipapirer og ha finansieringsmuligheter i form av tilstrekkelig store tilgjengelige trekkrettigheter. Konsernet opererer i et marked med høy omsetning. Kontantstrømmene er høye og relativt stabile, men volatile innenfor hver uke/måned.

## Note 5 - Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

### 5.1 Viktige regnskapsestimater og antakelser

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

#### 5.1.a Estimert verdifall på goodwill

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill, jf note 3.7.a. Gjenvinnbart beløp fra kontantstrømgenererende enheter er fastsatt ved kalkulasjoner av bruksverdi. Dette er beregninger som krever bruk av estimater (note 19).

#### 5.1.b Miljøforpliktelse

Konsernet forestår innkjøp, lagring og omsetning av petroleumsbaserte produkter gjennom virksomheten i YX. Det er innført ruti-

ner som sikrer at det foretas miljøundersøkelser regelmessig blant annet for å kunne vurdere påløpte kostnader til opprydding og håndtering av miljøansvar.

I forbindelse med konsernets oppkjøp av virksomheten i YX ble det foretatt en omfattende miljøgjennomgang som dannet grunnlaget for et pålitelig estimat på eksisterende miljøforpliktelser. Resultatene fra denne undersøkelsen og akkumulert kunnskap om hvordan disse forpliktelsene oppstår, gir konsernet grunnlag for å gjøre pålitelige estimater av utviklingen i miljøforpliktelsen. Estimater bygger på gjennomsnittsbetraktninger av utgifter og tidspunktet for oppgjør, og er en usikker nåverdistørrelse.

### 5.2 Viktige skjønnsmessige vurderinger ved anvendelse av enhetens regnskapsprinsipper

#### 5.2.a Inntektsføring

Estimering av returer og effekten av dette på periodisering av inntekt er en viktig skjønnsmessig vurdering ved anvendelsen av konsernets prinsipp for inntektsføring. Dette er særlig relevant i konsernets bladdistribusjon innen servicehandel.

## 5.2.b Verdifall på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg

Konsernet benytter reglene i IAS 39 i forbindelse med vurdering av verdifall på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg. Vurderingen krever stor grad av skjønn. Blant annet gjøres det en vurdering av hvor lang periode verdifallet strekker seg over og hvor mye lavere virkelig verdi er enn anskaffelseskost, i tillegg til den finansielle stillingen og forventet utvikling i markedet.

## 5.2.c Utnyttbar levetid på leieretter

Konsernet har inngått leieavtaler på lokaler som benyttes av konsernet i de landene som konsernet opererer i (hovedsakelig

Skandinavia). Forskjeller i utleielovgivning mellom disse landene i forhold til hvor lenge leierettene vil vare har gitt seg utslag i ulik utnyttbar levetid på balanseførte leierettigheter. Dette har betydning for amortiseringsperioden og hvorvidt leieretten skal ansees som begrenset eller ubegrenset. Leierettigheter i Danmark og Sverige anses som ubegrensede, mens de i Norge anses som begrenset til leieperioden i henhold til inngått kontrakt.

## Note 6 - Primærsegment - virksomhetsområde

Reitangruppen har valgt virksomhetsområder som primærsegment. Inndelingen i virksomhetsområder viser hvert enkelt virksomhetsområdes bidrag til konsernet.

Øvrige/elimineringer inkluderer selskap som ikke naturlig passer inn under de fire øvrige virksomhetsområdene, herunder morselskapet Reitangruppen AS. I tillegg inkluderer det transaksjoner mellom virksomhetsområdene. I 2004 inkluderer Øvrige/elimineringer avvirket virksomhet (Sense). Omsetning fra Sense er medtatt i 2004 med NOK 604 mill.

(Beløp i NOK mill.)

REMA 1000	2006	2005	2004	Reitan Servicehandel	2006	2005	2004
Eksterne driftsinntekter	13 688	12 873	11 286	Eksterne driftsinntekter	3 541	3 177	3 980
Interne driftsinntekter	8	1	-	Interne driftsinntekter	4	-	8
Andre inntekter	144	124	71	Andre inntekter	167	102	91
Resultat fra tilknyttede selskap	37	31	23	Resultat fra tilknyttede selskap	-37	-2	-5
Varekostnad	-11 398	-10 736	-9 259	Varekostnad	-1 774	-1 576	-2 238
Amortiseringer og nedskr. immatr. eiend.	-3	-3	-3	Amortiseringer og nedskr. immatr. eiend.	-47	-26	-24
Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-161	-144	-169	Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-345	-227	-242
Annen driftskostnad	-1 615	-1 493	-1 371	Annen driftskostnad	-1 352	-1 148	-1 331
Driftsresultat	700	653	578	Driftsresultat	157	300	239
Netto finansposter	-23	-22	-36	Netto finansposter	-25	-35	-40
Resultat før skatt	677	631	542	Resultat før skatt	132	265	199
Skattekostnad	-181	-164	-144	Skattekostnad	-29	-45	-55
Årets resultat	496	467	398	Årets resultat	103	220	144
Eiendeler	3 404	3 155	2 967	Eiendeler	3 515	3 079	2 897
Immaterielle eiendeler	281	264	259	Immaterielle eiendeler	1 041	982	796
Investering i tilknyttede selskap	177	156	136	Investering i tilknyttede selskap	184	8	-
Gjeld	2 477	2 737	2 378	Gjeld	2 653	2 330	2 581
Investeringer	419	323	266	Investeringer	456	320	232
Kontantstrøm fra drift	855	782	725	Kontantstrøm fra drift	564	555	510
Omsetning inkl. provisjon	22 189	21 163	20 598	Omsetning inkl. provisjon	8 215	7 110	7 260
Antall utsalgssteder	552	525	504	Antall utsalgssteder	1 479	1 454	1 381
Antall ansatte i utsalgssteder	7 839	6 121	6 312	Antall ansatte i utsalgssteder	10 042	8 437	8 236

# Noter til regnskapet

## Note 6 - Segment - virksomhetsområde forts.

(Beløp i NOK mill.)

Reitan Eiendom <sup>1)</sup>	2006	2005	2004	YX <sup>2)</sup>	2006	2005	2004
Eksterne driftsinntekter	123	136	130	Eksterne driftsinntekter	2 479	-	-
Interne driftsinntekter	31	33	34	Interne driftsinntekter	-	-	-
Andre inntekter, inkl verdiendring eiendom	133	111	49	Andre inntekter	96	-	-
Resultat fra tilknyttede selskap	181	94	70	Resultat fra tilknyttede selskap	-	-	-
Varekostnad	-	-	-	Varekostnad	-2 187	-	-
Amortiseringer og nedskr. immatr. eiend.	-	-	-	Amortiseringer og nedskr. immatr. eiend.	-5	-	-
Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-9	-9	-9	Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-41	-	-
Annen driftskostnad	-83	-73	-70	Annen driftskostnad	-319	-	-
Driftsresultat	375	292	205	Driftsresultat	23	-	-
Netto finansposter	-43	-51	-52	Netto finansposter	-8	-	-
Resultat før skatt	333	241	153	Resultat før skatt	15	-	-
Skattekostnad	-23	-39	-29	Skattekostnad	1	-	-
Årets resultat	310	202	124	Årets resultat	16	-	-
Eiendeler	3 600	2 745	2 469	Eiendeler	5 647	-	-
Immaterielle eiendeler	-	-	-	Immaterielle eiendeler	152	-	-
Investering i tilknyttede selskap	564	290	207	Investering i tilknyttede selskap	31	-	-
Gjeld	1 268	1 112	1 571	Gjeld	5 209	-	-
Investeringer	438	269	44	Investeringer	2 063	-	-
Kontantstrøm fra drift	99	110	142	Kontantstrøm fra drift	71	-	-
Omsetning inkl. provisjon	-	-	-	Omsetning inkl. provisjon	3 042	-	-
Antall utsalgssteder	-	-	-	Antall utsalgssteder	759	-	-
Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	-	Antall ansatte i utsalgssteder	3 542	-	-

<sup>1)</sup> Reitan Eiendom er her presentert eksklusive datterselskapkonsernet YX da dette er presentert i eget segment.

<sup>2)</sup> Tallene for YX knytter seg til perioden etter oppkjøpet, dvs. for 4. kvartal 2006.

Øvrige/elimineringer	2006	2005	2004	Konsern	2006	2005	2004
Eksterne driftsinntekter	44	51	37	Eksterne driftsinntekter	19 875	16 237	15 433
Interne driftsinntekter	-43	-34	-42	Interne driftsinntekter	-	-	-
Andre inntekter	15	107	1	Andre inntekter, inkl verdiendring eiendom	555	444	212
Resultat fra tilknyttede selskap	-7	-2	-2	Resultat fra tilknyttede selskap	175	121	86
Varekostnad	-	-16	-5	Varekostnad	-15 359	-12 328	-11 502
Amortiseringer og nedskr. immatr. eiend.	-	-	1	Amortiseringer og nedskr. immatr. eiend.	-56	-29	-26
Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-	-2	-43	Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-556	-382	-462
Annen driftskostnad	-15	-60	-32	Annen driftskostnad	-3 384	-2 773	-2 804
Driftsresultat	-5	44	-85	Driftsresultat	1 250	1 289	937
Netto finansposter	-39	-64	-69	Netto finansposter	-138	-172	-197
Resultat før skatt	-44	-20	-154	Resultat før skatt	1 113	1 117	740
Skattekostnad	14	34	33	Skattekostnad	-218	-214	-195
Resultat fra avvirket virksomhet	-	-	274	Resultat fra avvirket virksomhet	-	-	274
Årets resultat	-29	14	153	Årets resultat	895	903	819
Eiendeler	1 828	1 861	1 924	Eiendeler	17 994	10 840	10 257
Immaterielle eiendeler	1 808	1 835	1 835	Immaterielle eiendeler	3 282	3 081	2 890
Investering i tilknyttede selskap	-137	6	7	Investering i tilknyttede selskap	819	460	350
Gjeld	1 960	1 279	1 091	Gjeld	13 581	7 458	7 621
Investeringer	24	4	6	Investeringer	3 400	916	548
Kontantstrøm fra drift	2	47	-38	Kontantstrøm fra drift	1 591	1 494	1 356
Omsetning inkl. provisjon	-82	-95	504	Omsetning inkl. provisjon	33 363	28 178	28 362
Antall utsalgssteder	-	-	-	Antall utsalgssteder	2 790	1 979	1 885
Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	-	Antall ansatte i utsalgssteder	21 423	14 558	14 548

Investeringer er her vist som sum brutto investeringer i investeringseiendom og varige driftsmidler.



## Note 7 - Sekundærsegment - geografiske områder

Reitangruppen har valgt geografiske områder som sekundærsegment.

Inndelingen i geografiske områder viser hvert enkelt geografisk områdes bidrag til konsernet. Elimineringene knytter seg til transaksjoner mellom de geografiske områdene. Norge er hjemlandet til konsernet.

(Beløp i NOK mill.)

Norge	2006	2005	2004
Omsetning	27 146	22 748	23 077
Driftsinntekter	13 210	11 488	11 528
Driftsresultat	1 069	1 027	704
Eiendeler	8 492	6 891	6 516
Investeringer	1 313	341	255

Danmark	2006	2005	2004
Omsetning	4 342	3 767	3 514
Driftsinntekter	4 605	2 996	1 775
Driftsresultat	-1	36	20
Eiendeler	3 912	1 059	924
Investeringer	601	90	69

Sverige	2006	2005	2004
Omsetning	2 715	2 459	2 488
Driftsinntekter	683	603	1 126
Driftsresultat	107	63	-36
Eiendeler	1 034	929	838
Investeringer	89	84	181

Baltikum (50%)	2006	2005	2004
Omsetning	235	168	151
Driftsinntekter	235	168	151
Driftsresultat	8	4	2
Eiendeler	84	68	65
Investeringer	9	4	3

Øvrige/elimineringer	2006	2005	2004
Omsetning	-1 075	-964	-868
Driftsinntekter	1 142	982	853
Driftsresultat	67	159	247
Eiendeler	4 472	1 893	1 914
Investeringer	12	6	-88

Konsern	2006	2005	2004
Omsetning	33 363	28 178	28 362
Driftsinntekter	19 875	16 237	15 433
Driftsresultat	1 250	1 289	937
Eiendeler	17 994	10 840	10 257
Investeringer	2 028	525	420

Investeringer er her vist som brutto investeringer i varige driftsmidler.

## Note 8 - Driftsinntekter

Morselskap

Konsern

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	-	Inntekter fra salg av varer	16 832	13 418	12 777
-	-	3	Inntekter fra salg av tjenester	2 921	2 684	2 527
-	-	-	Leieinntekter	123	136	130
-	-	3	Sum driftsinntekter	19 875	16 237	15 433

Inntekter fra salg av tjenester inkluderer franchiseinntekter og provisjon ved salg av telekort, sporveiskort, ulike typer pengelodd og tipping.

# Noter til regnskapet

## Note 9 - Andre inntekter

Morselskap				Konsern		
2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	-	Inntekter fra utleie av inventar	62	56	51
877	730	596	Mottatt utbytte	4	4	2
-	-	-	Andre inntekter	261	156	108
877	730	596	Sum andre inntekter	327	215	160

## Note 10 - Netto gevinster (tap)

Morselskap				Konsern		
2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	-	Netto gevinst fra salg av varige driftsmidler	35	19	-1
-	101	29	Netto gevinst fra salg av aksjer	51	106	7
-27	3	-1	Urealiserte gevinster	22	-	-3
-3	-	-	Valutagevinst (tap) fra driftsaktiviteter	5	-	-3
1	-	-	Netto andre gevinster	-	-	5
-29	103	28	Sum gevinster (tap)	114	125	5

## Note 11 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

Morselskap				Konsern		
2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-19	-19	-13	Lønninger	-777	-629	-766
-	-	-	Kommisjon	-13	-12	-8
-4	-7	-2	Arbeidsgiveravgift	-116	-119	-166
-1	-2	-2	Pensjonskostnader	-48	-35	-43
-1	-2	-	Andre ytelser	-45	-28	-22
-24	-30	-16	Sum lønnskostnader	-998	-822	-1 005
29	23	17	Gjennomsnittlig antall ansatte	2 993	2 531	3 068

### Lån til ansatte

Det er per 31.12.06 gitt lån til ansatte på tilsammen NOK 4,3 mill. (NOK 4,4 mill. per 31.12.05 og NOK 4,4 mill. per 31.12.04).

### Garantier

Per 31.12.06 er det stilt garantier for ansatte på tilsammen NOK 1,0 mill. (NOK 0,0 mill. per 31.12.05 og NOK 0,0 mill. per 31.12.04).

### Godtgjørelse til revisor

Konsernets kostnadsførte revisjonshonorar for 2006 er NOK 16,4 mill. (NOK 13,6 mill. i 2005 og NOK 13,2 mill. i 2004). Honorar for annen revisjonsmessig bistand er for 2006 NOK 0,5 mill. Honorar for annen bistand fra revisor og annen bistand vedrørende skatterådgivning utgjør for 2006 henholdsvis NOK 12,3 mill. og NOK 0,6 mill. Samlet honorar for andre tjenester for 2005 utgjorde NOK 4,3 mill. og for 2004 NOK 6,4 mill. Ytelser til revisor inkluderer også franchisetakere.

For Reitangruppen AS er revisjonshonorarer for 2006 NOK 1,0 mill. (NOK 1,0 mill. i 2005 og NOK 0,9 mill. i 2004). Honorar for annen revisjonsmessig bistand er for 2006 NOK 0,2 mill. Honorar for annen bistand fra revisor og annen bistand vedrørende skatterådgivning utgjør for 2006 henholdsvis NOK 1,2 mill. og NOK 0,2 mill. Samlet honorar for andre tjenester for 2005 utgjorde NOK 1,3 mill. og for 2004 NOK 1,2 mill.

Samtlige beløp vedrørende revisjonshonorar som spesifisert ovenfor er ekskludert merverdiavgift.

## Note 12 - Ytelser til ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer og deres nærstående

Øverste morselskap i konsernet er Reitangruppen AS som er 100 prosent eid av Reitan-familien. Odd Reitan, Ole Robert Reitan og Magnus Reitan eier 33,3 prosent hver av aksjene i Reitangruppen AS. Se note 32 - Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte for beskrivelse av eierstruktur.

Styret i Reitangruppen består av Odd Reitan (leder), Ole Robert Reitan, Magnus Reitan og advokat Øyvind Eriksen.

Ledergruppen i Reitangruppen består av daglig leder Odd Reitan, finansdirektør Vegar Kulset, daglig leder i REMA 1000 Ole Robert Reitan, daglig leder i Reitan Servicehandel Magnus Reitan og daglig leder i Reitan Eiendom Ingolv Høyland.

### Godtgjørelse til ledende ansatte

Morselskap				Konsern		
2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-3	-3	-9	Lønn og andre kortsiktige ytelser	-14	-10	-8
-	-	-	Sluttvederlag	-	-	-
-	-	-	Pensjonskostnader	-2	-2	-1
-	-	-	Andre langsiktige ytelser	-	-	-
-	-	-	Aksjebasert avlønning	-	-	-
-3	-3	-9		-16	-12	-9

Daglig leder har i 2006 mottatt samlet godtgjørelse på NOK 1,5 mill. hvorav NOK 1,4 mill. er lønn og andre kortsiktige ytelser og NOK 0,1 mill. er pensjonskostnader. Daglig leder har ingen avtale om bonus eller særskilt vederlag ved opphør av ansettelsesforholdet.

Godtgjørelse til medlemmer av styret utgjør for 2006 NOK 150 000 (NOK 0 i 2005 og NOK 0 i 2004). Styrets leder har ingen avtale om bonus eller særskilt vederlag ved opphør av vervet.

### Lån til (fra) ledende ansatte, styremedlemmer og aksjonærer, og deres nærstående

Morselskap				Konsern		
2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
45	-76	-236	Balanseført verdi 01.01	-236	-76	45
-230	-200	-	Tildelt i løpet av året	-	-200	-230
109	40	47	Tilbakebetalt i løpet av året	47	40	109
-2	-15	-6	Renter beregnet for året	-6	-15	-2
2	15	6	Renter innbetalt i løpet av året	6	15	2
-	-	-	Tapsført i løpet av året	-	-	-
-76	-236	-189	Balanseført verdi 31.12	-189	-236	-76
-76	-236	-189	Lån til pålydende	-189	-236	-76
-	-	-	Avsetning for tap	-	-	-
-76	-236	-189	Balanseført verdi 31.12	-189	-236	-76
-	-	-	Herav sikret med pant eller annen sikkerhetsstillelse	-	-	-

Lån fra ledende ansatte og styremedlemmer samt deres nærstående renteberegnes med en rente tilsvarende normrente for lån i arbeidsforhold. Per 31.12.06 er normrente på 3,5 prosent. Lånene er i balansen klassifisert som kortsiktig lån.

Av samlet lån per 31.12.06 på NOK 189 mill. utgjør lån fra daglig leder NOK 40 mill.

### Sikkerhetsstillelse for ledende ansatte, styremedlemmer og aksjonærer samt deres nærstående

Morselskap				Konsern		
31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Sikkerhetsstillelser og garantier	-	-	-

Konsernet har ikke avgitt sikkerhetsstillelse for ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer eller deres nærstående.

### Andre transaksjoner og balanseposter med ledende ansatte, styremedlemmer og aksjonærer og deres nærstående

Det har ikke vært kjøp eller salg av varer eller tjenester mellom selskap i konsernet og ledende ansatte, aksjonærer eller deres nærstående. Konsernet kjøper juridiske tjenester fra selskap hvor styremedlemmet Øyvind Eriksen er deltaker.

# Noter til regnskapet

---

## Note 13 - Andre driftskostnader

Morselskap				Konsern		
2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	-	Leie av butikk- og kontorlokaler	-1 191	-1 041	-965
-1	-1	-1	Vedlikehold av butikk- og kontorlokaler	-173	-121	-110
-5	-4	-6	Markedsføring	-50	-88	-121
-	-	-10	Tap på fordringer	-40	-38	-42
-11	-7	-18	Øvrige driftskostnader	-933	-663	-561
-17	-12	-35	Sum andre driftskostnader	-2 386	-1 951	-1 799

Konsernets avsetning til tap på kundefordringer per 31.12.06 utgjør NOK 54 mill. Morselskapet har ingen avsetninger til tap på kundefordringer per 31.12.06.

## Note 14 - Pensjoner og lignende forpliktelser

Konsernet har ulike pensjonsordninger for sine ansatte. Ordningene er forskjellig mellom selskap i Norge, Sverige og Danmark. Ordninger varierer også mellom selskap i samme land.

I Norge eksisterer både ytelsesordninger og innskuddsordninger. Sikrede ordninger og innskuddsordninger er finansiert gjennom forsikringselskaper. Usikrede ordninger finansieres over drift. Alle norske selskaper i konsernet har pensjonsordninger som tilfredstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenstepensjon.

I Sverige og Danmark finnes innskuddsordninger. Ordningene er finansiert gjennom forsikringsselskap. I Sverige finnes i tillegg en usikret ytelsesordning.

Morselskapet har innskuddsordning. Morselskapet har i tillegg en usikret ytelsesordning.

### Morselskap

### Konsern

#### Økonomiske forutsetninger

			Pensjonsforpliktelser			
2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	-	Diskonteringsrente	4,00 %	4,50 %	5,10 %
-	-	-	Forventet avkastning	5,00 %	5,50 %	6,10 %
-	-	-	Forventet pensjonsregulering	3,00 %	3,00 %	3,30 %
-	-	-	Forventet regulering av Folketrygdens grunnbeløp	2,50 %	2,50 %	3,30 %
-	-	-	Forventet lønnsregulering	3,00 %	3,00 %	3,30 %

			Pensjonsforpliktelser			
31.12.04	31.12.05	31.12.06		31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Diskonteringsrente	4,35 %	4,00 %	4,50 %
-	-	-	Forventet avkastning	5,40 %	5,00 %	5,50 %
-	-	-	Forventet pensjonsregulering	4,40 %	3,00 %	3,00 %
-	-	-	Forventet regulering av Folketrygdens grunnbeløp	2,50 %	2,50 %	2,50 %
-	-	-	Forventet lønnsregulering	4,25 %	3,00 %	3,00 %

#### Andre forutsetninger

			Pensjonskostnader			
2004	2005	2006		2006	2005	2004
-	-	-	Uttakstilbøyelighet AFP	30%-60%	30%-50%	30%-50%
-	-	-	Forventet turnover	2%-8%	2%-8%	2%-8%

			Pensjonsforpliktelser			
31.12.04	31.12.05	31.12.06		31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Uttakstilbøyelighet AFP	30%-60%	30%-50%	30%-50%
-	-	-	Forventet turnover	2%-8%	2%-8%	2%-8%

#### Medlemmer

			Sikrede ordninger			
2004	2005	2006		2006	2005	2004
-	-	-	Aktive	965	866	873
-	-	-	Pensjonister	1 090	887	942

			Usikrede ordninger			
2004	2005	2006		2006	2005	2004
26	20	13	Aktive	908	883	743
1	1	1	Pensjonister	162	189	173

# Noter til regnskapet

## Note 14 - Pensjoner og lignende forpliktelser forts.

### Pensjonskostnad

Morselskap	2006			2005			2004		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-1	-1	-	-1	-1	-	-	-
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Planendring	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortisering av ikke resultatført estimatavvik	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pensjonskostnad ytelsesordninger	-	-1	-1	-	-1	-1	-	-	-
Arbeidsgiveravgift	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Netto pensjonskostnader ytelsesordninger	-	-	-	-	-1	-1	-	-	-
Innskuddsordninger	-	-1	-1	-	-1	-1	-	-1	-1
Netto pensjonskostnader	-	-2	-2	-	-2	-2	-	-1	-1

### Pensjonsforpliktelse

Morselskap	31.12.06			31.12.05			31.12.04		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Pensjonsforpliktelser per 01.01	-	3	3	-	2	2	-	2	2
Kjøp eller salg av virksomhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets opptjening	-	1	-1	-	1	1	-	-	-
Årets rentekostnad	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets utbetaling av pensjoner	-	-1	-1	-	-	-	-	-	-
Planendringer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktuarielle tap (gevinster)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser per 31.12	-	3	3	-	3	3	-	2	2

### Pensjonsmidler

Morselskap	31.12.06			31.12.05			31.12.04		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Pensjonsmidler per 01.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kjøp eller salg av virksomhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Forventet avkastning	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Innbetaling av premie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets utbetaling av pensjoner	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Planendringer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktuarielle gevinster (tap)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pensjonsmidler per 31.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### Netto pensjonforpliktelse (midler)

Morselskap	31.12.06			31.12.05			31.12.04		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Pensjonsforpliktelser per 31.12	-	3	3	-	3	3	-	2	2
Pensjonsmidler per 31.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Netto pensjonforpliktelse (midler)	-	3	3	-	3	3	-	2	2
Ikke regnskapsført estimatavvik	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arbeidsgiveravgift	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Netto regnskapsført pensjonforpliktelse (midler)	-	3	3	-	3	3	-	2	2

Morselskap	31.12.06			31.12.05			31.12.04		
	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Regnskapsført pensjonforpliktelse	-	-	3	-	-	3	-	-	2
Regnskapsført pensjonsmidler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Netto regnskapsført pensjonforpliktelse (midler)	-	-	3	-	-	3	-	-	2

## Note 14 - Pensjoner og lignende forpliktelser forts.

### Pensjonskostnad

Konsern	2006			2005			2004		
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-23	-2	-25	-21	-3	-24	-26	-2	-28
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-20	-2	-22	-17	-2	-19	-19	-3	-22
Forventet avkastning på pensjonsmidler	22	-	22	19	-	19	20	-	20
Planendring	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortisering av ikke resultatført estimatavvik	-2	1	-1	-1	1	0	-2	-	-2
Pensjonskostnad ytelsesordninger	-23	-3	-26	-20	-4	-24	-27	-5	-32
Arbeidsgiveravgift	-2	-1	-3	-	0	0	-1	-	-1
Netto pensjonskostnader ytelsesordninger	-25	-4	-29	-20	-4	-24	-28	-5	-33
Innskuddsordninger	-	-19	-19	-	-11	-11	-	-10	-10
Netto pensjonskostnader	-25	-23	-48	-20	-15	-35	-28	-15	-43

### Pensjonsforpliktelse

Konsern	31.12.06			31.12.05			31.12.04		
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
Pensjonsforpliktelser per 01.01	426	68	494	385	68	453	389	70	459
Kjøp eller salg av virksomhet	343	89	432	-	-	-	-	-	-
Årets opptjening	20	2	22	18	4	22	17	4	21
Årets rentekostnad	20	2	22	17	2	19	19	2	21
Årets utbetaling av pensjoner	-21	-5	-26	-18	-4	-22	-17	-4	-21
Planendringer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktuarielle tap (gevinster)	37	3	40	26	-2	24	-23	-4	-27
Omregningsdifferanser	2	-	2	-2	-	-2	-	-	-
Pensjonsforpliktelser per 31.12	827	159	986	426	68	494	385	68	453

### Pensjonsmidler

Konsern	31.12.06			31.12.05			31.12.04		
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
Pensjonsmidler per 01.01	340	-	340	325	-	325	311	-	311
Kjøp eller salg av virksomhet	312	-	312	-	-	-	-	-	-
Forventet avkastning	21	-	21	24	-	24	21	-	21
Innbetaling av premie	-	-	-	8	-	8	9	-	9
Årets utbetaling av pensjoner	-21	-	-21	-18	-	-18	-17	-	-17
Planendringer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktuarielle gevinster (tap)	-6	-	-6	1	-	1	1	-	1
Omregningsdifferanser	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pensjonsmidler per 31.12	646	-	646	340	-	340	325	-	325

### Netto pensjonsforpliktelse (midler)

Konsern	31.12.06			31.12.05			31.12.04		
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum	Sikret	Usikret	Sum
Pensjonsforpliktelser per 31.12	827	159	986	426	68	494	385	68	453
Pensjonsmidler per 31.12	646	-	646	340	-	340	325	-	325
Netto pensjonsforpliktelse (midler)	181	159	340	86	68	154	60	68	128
Ikke regnskapsført estimatavvik	-44	-4	-48	4	1	5	15	10	25
Arbeidsgiveravgift	11	14	25	2	1	3	1	2	3
Netto regnskapsført pensjonsforpliktelse (midler)	148	169	317	92	70	162	76	80	156
<b>Konsern</b>	<b>31.12.06</b>			<b>31.12.05</b>			<b>31.12.04</b>		
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Regnskapsført pensjonsforpliktelse			327			180			172
Regnskapsført pensjonsmidler			10			18			16
Netto regnskapsført pensjonsforpliktelse (midler)			317			162			156

# Noter til regnskapet

## Note 14 - Pensjoner og lignende forpliktelser forts.

### Allokering av pensjonsmidler

Konsern	31.12.06
Aksjer	31 %
Omløpsobligasjoner	23 %
Anleggsobligasjoner	20 %
Pengemarked	11 %
Eiendom	11 %
Annet	4 %
Sum	100 %

### Forventet premiebetaling

Konsern
Forventet premiebetaling i 2007 er NOK 18 mill.
Forventet utbetaling over drift i 2007 er NOK 8 mill.

## Note 15 - Andre avsetninger for forpliktelser

### Konsern

#### Andre avsetninger for forpliktelser

(Beløp i NOK mill.)	Leid eiendom	Restrukturering	Ansattelytelse	Miljøforpliktelser	Oppgjør ved kjøp og salg	Andre avsetninger	2006
Balanseført verdi 01.01	14	-	6	-	123	16	159
Tilgang ved kjøp av selskap	104	8	1	227	-	-	340
Benyttet i løpet av året	-	-1	-	-	-48	-7	-56
Tilbakeført, ikke benyttet avsetning	-	-	-	-2	-	-	-2
Årets avsetning	1	23	9	0	2	11	46
Årets rentekostnad	-	-	-	-	-	-	-
Omregningsdifferanser	-	-	-	-2	-	1	-1
Balanseført verdi 31.12	119	30	16	223	77	21	486

### Forfallstruktur

(Beløp i NOK mill.)	Leide lokaler	Restrukturering	Ansattelytelse	Miljøforpliktelser	Oppgjør ved kjøp og salg	Andre avsetninger	2006
Innen 1 år	1	23	-	-	6	18	48
Mellom 1 og 2 år	1	2	15	-	2	-	20
Mellom 2 og 3 år	2	5	-	-	5	2	14
Senere enn 5 år	115	-	1	223	64	1	404
Sum andre avsetninger for forpliktelser	119	30	16	223	77	21	486

Gjennomsnittlig diskonteringsrente	3,5 %	-	4,3 %	5,0 %	-	4,5 %	-
------------------------------------	-------	---	-------	-------	---	-------	---

### Klassifisering i balansen

(Beløp i NOK mill.)	2006
Kortsiktig	48
Langsiktig	438
Sum andre avsetninger for forpliktelser	486

Leid eiendom gjelder forpliktelse til å tilbake stille lokaler og tomter til opprinnelig standard ved fraflytting.

Restrukturering gjelder avsetninger knyttet til butikker og annen virksomhet som er besluttet avvirket.

Ansattelytelse gjelder avsetninger for forpliktelser hvor forventet tidspunkt for oppgjør er senere enn 1 år etter balansedagen.

Miljøforpliktelser er relatert til virksomheten i YX. Avsetningen gjelder kostnader knyttet til fjerning forurensende elementer som har oppstått som følge av driften.

Oppgjør ved kjøp og salg gjelder utsatt betaling av vederlag ved kjøp eller utsatt inntektsføring av gevinst ved salg. Datterselskapet Reitan Handel AS solgte i 2001 en eiendom som er leid tilbake av et annet selskap i konsernet. Gevinsten ble inntekstført i datterselskapet på salgstidspunktet. I konsernregnskapet inntektsføres gevinsten i samsvar med IAS 17 over leiekontraktens varighet som er 20 år. Gjenværende utsatt inntekt per 31.12.06 er NOK 64 mill.

Andre avsetninger inkluderer avsetninger tilknyttet konsernets forsikringsvirksomhet. Samlet avsetning meldte og ikke meldte, inntrufne skader per 31.12.06 er NOK 16 mill.

Morselskapet har ingen andre avsetninger for forpliktelser.



## Note 16 - Leieavtaler

(Beløp i NOK mill.)

Denne noten gir en oversikt over konsernets leiekontrakter på lokaler, transportmidler, maskiner og utstyr.

Lokaler	Utsalgssteder	Lager	Kontor
Antall eiet	354	7	8
Antall leiet	2 277	43	26
Forhandlereiet/leiet (YX)	196	-	-
<b>Totalt antall lokaler</b>	<b>2 827</b>	<b>50</b>	<b>34</b>
Leiekontraktene utløper	Utsalgssteder	Lager	Kontor
Innen 5 år	1 526	34	25
I løpet av en periode på 5 - 10 år	446	3	-
I løpet av en periode på 10 - 15 år	169	6	1
I løpet av en periode på 15 - 20 år	80	-	-
Om 20 år eller senere	56	-	-
<b>Totalt antall leiekontrakter</b>	<b>2 277</b>	<b>43</b>	<b>26</b>
Antall leiekontrakter med opsjon på forlengelse	1 807	12	4
Kostnadsført leie i 2006	-1 077	-77	-37
Kostnadsført leie i 2005	-956	-60	-25
Kostnadsført leie i 2004	-882	-56	-27

Konsernets handelsvirksomhet er drift av franchisebasert varehandel, og er avhengig av lokaler med god beliggenhet. Det store antallet leiekontrakter som kan forlenges gir konsernet sikkerhet for fremtidig inntjening.

Gjennom franchiseavtaler stiller konsernet inventar og lokaler til rådighet for franchisetakere mot betaling av franchiseavgift. Leieforholdene inkludert i disse avtalene er av operasjonell karakter i henhold til bestemmelsene i IFRIC 4 og IAS 17. Franchiseavgiften er avhengig av omsetning og dekningsbidrag i det enkelte utsalgssted og er presentert som driftsinntekt for konsernet.

De forhandlereide/leide stasjonene i YX eies/leies av forhandlere i YX. Disse lokalene inngår ikke i konsernets eide eller leide lokaler.

Konsernet har ikke identifisert vesentlige uoppsigelige operasjonelle leieavtaler.

Det ble i 2001 solgt eiendom med avtale om tilbakeleie. Salgsummen er oppført som langsiktig rentebærende gjeld i balansen. Leieavtalen løper over 20 år med opsjon på forlengelse.

### Konsern

#### Forpliktelser vedrørende finansielle leieavtaler

(Beløp i NOK mill.)	2006
Forfall innen 1 år	15
Forfall mellom 1 og 5 år	62
Forfall etter 5 år	186
<b>Forpliktelser vedrørende finansielle leieavtaler</b>	<b>263</b>
Fremtidige finanskostnader vedrørende finansielle leieavtaler	-141
<b>Nåverdi av forpliktelser vedrørende finansielle leieavtaler</b>	<b>122</b>

#### Nåverdi av forpliktelser vedrørende finansielle leieavtaler

(Beløp i NOK mill.)	2006
Forfall innen 1 år	13
Forfall mellom 1 og 5 år	47
Forfall etter 5 år	62
<b>Nåverdi av forpliktelser vedrørende finansielle leieavtaler</b>	<b>122</b>

Konsernet har også inngått leiekontrakter for mindre maskiner og utstyr i butikk, kontormaskiner og lignende for en leieperiode på 1-5 år. Estimert fremtidig leiebetaling er NOK 22 mill.

Balanseført verdi av finansielle leieavtaler omhandles i note 21 - Varige driftsmidler.

Finansiell leieforpliktelse og eksponering av rentendringer på finansielle leieavtaler omhandles i note 35 - Lån.

# Noter til regnskapet

## Note 17 - Finansposter

Morselskap

Konsern

### Renteinntekter (kostnader)

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	-	Renteinntekter kortsiktige bankinnskudd	22	12	15
2	2	3	Renteinntekter konserninterne fordringer	-	-	-
1	-	1	Andre renteinntekter	15	13	19
3	2	4	Sum renteinntekter	37	25	34
-7	-8	-10	Rentekostnader banklån	-189	-136	-183
-	-	-	Rentekostnader finansiell leasing	-15	-14	-14
-85	-53	-47	Rentekostnader konserninterne lån	-	-	-
-58	-53	-23	Renteelement i rentebytteavtaler	-26	-66	-76
-	-15	-11	Andre rentekostnader	-18	-28	-13
-150	-129	-91	Sum rentekostnader	-248	-244	-286
-147	-127	-87	Netto renteinntekter (kostnader)	-211	-219	-252

### Finansposter samlet

2004	2005	2006	(Beløp in NOK mill.)	2006	2005	2004
-147	-127	-87	Netto renteinntekter (kostnader)	-211	-219	-252
16	-13	9	Netto valutagevinster (tap) på finansieringsaktiviteter	31	-16	17
22	50	28	Virkelig verdi gevinster (tap) på finansielle derivater	39	59	29
-	-	-	Virkelig verdi justering banklån som kan tilskrives renterisiko	-	-	-1
-	-	-	Netto andre finansinntekter (kostnader)	3	4	10
-109	-90	-50	Netto finansposter	-138	-172	-197

## Note 18 - Skatter

### Morselskap

Konsern

#### Skattekostnad og betalbar skatt

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	-2	Betalbar skatt	-227	-189	-49
-	-	-	Korreksjon av tidligere års skattekostnad	2	4	5
-74	-14	-8	Endring i utsatt skatt	7	-29	-151
-74	-14	-10	Skattekostnad	-218	-214	-195
-	-	2	Betalbar skatt	227	189	49
-	-	-	Forskuddsbetalt skatt	-25	-56	-8
-	-	-	Effekt av konsernbidrag	-	-	-
-	-	-	Effekt knyttet til kjøp og salg av virksomhet	-	3	-
-	-	-	Korreksjon av skatt tidligere år	6	1	1
-	-	2	Betalbar skatt i balansen per 31.12	208	137	42

#### Avstemming av norsk nominell skattesats mot effektiv skattesats

### Morselskap

Konsern

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
696	699	525	Resultat før skatt	1 113	1 117	740
-195	-196	-147	Forventet skattekostnad på resultat før skatt (28%)	-312	-313	-207
-	-	-1	Effekt av ikke fradragberettigede kostnader	-11	-5	-22
136	181	138	Effekt av inntekter som ikke er skattepliktige	104	100	39
-	-	-	Effekt av utsatt skatt/skattefordel som ikke er balanseført	-4	9	-9
-15	1	-	Andre effekter	5	-5	4
-74	-14	-10	Skattekostnad	-218	-214	-195
-11 %	-2 %	-2 %	Effektiv skattesats	20 %	19 %	26 %

Den nominelle skattesatsen i de landene konsernet har virksomhet er 28 prosent.

#### Utsatt skatt (utsatt skattefordel) er nettet slik i balansen:

### Morselskap

Konsern

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
17	10	2	Utsatt skattefordel som reverseres senere enn 12 måneder	286	181	221
7	-	-	Utsatt skattefordel som reverserer innen 12 måneder	38	39	59
24	10	2	Sum utsatt skattefordel (uten nettoføring innen samme skatteregime)	324	220	280
-	-	-	Andel som har blitt nettet mot utsatt skatt	-140	-79	-72
24	10	2	Sum utsatt skattefordel i balansen	184	141	208
-	-	-	Utsatt skatt som reverseres senere enn 12 måneder	426	361	226
-	-	-	Utsatt skatt som reverserer innen 12 måneder	14	14	34
-	-	-	Sum utsatt skatt (uten nettoføring innen samme skatteregime)	440	375	360
-	-	-	Andel som har blitt nettet mot utsatt skattefordel	-140	-79	-72
-	-	-	Sum utsatt skatt i balansen	300	296	288
-24	-10	-2	Netto utsatt skatt (utsatt skattefordel) i balansen	116	155	80

# Noter til regnskapet

## Note 18 - Skatter forts.

### Skatteeffekten av midlertige forskjeller

Morselskap	31.12.06			31.12.05			31.12.04		
	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Immaterielle eiendeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investerings eiendommer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varige driftsmidler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avsetning for forpliktelser	-1	-	-1	-1	-	-1	-1	-	-1
Finansielle instrumenter	-1	-	-1	-9	-	-9	-16	-	-16
Sum langsiktige poster	-2	-	-2	-10	-	-10	-17	-	-17
Kortsiktige fordringer og gjeld	-	-	-	-	-	-	-7	-	-7
Fremførbart underskudd	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sum kortsiktige poster	-	-	-	-	-	-	-7	-	-7
Sum utsatt skatt (skattefordel)	-2	-	-2	-10	-	-10	-24	-	-24

Konsern	31.12.06			31.12.05			31.12.04		
	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto	Utsatt skattefordel	Utsatt skatt	Netto
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>									
Immaterielle eiendeler	-	131	131	-	91	91	-	52	52
Investerings eiendommer	-	171	171	-	152	152	-	102	102
Varige driftsmidler	-100	87	-14	-100	107	7	-84	131	47
Avsetning for forpliktelser	-167	-	-167	-59	-	-59	-61	-	-61
Annet	-20	37	18	-22	11	-9	-76	42	-34
Sum langsiktige poster	-286	426	139	-181	361	180	-221	326	105
Kortsiktige fordringer og gjeld	-22	14	-7	-34	14	-20	-50	34	-16
Fremførbart underskudd	-16	-	-16	-5	-	-5	-9	-	-9
Sum kortsiktige poster	-38	14	-24	-39	14	-25	-59	34	-25
Sum utsatt skatt (skattefordel)	-324	440	116	-220	375	155	-280	360	80

Morselskap			<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Konsern		
31.12.04	31.12.05	31.12.06		31.12.06	31.12.05	31.12.04
-98	-24	-10	Netto balanseført utsatt skatt (skattefordel) 01.01	155	80	-46
74	14	8	Resultatført i perioden	-7	29	151
-	-	-	Kjøp og salg av selskap	-38	42	5
-	-	-	Skatt ført direkte i egenkapitalen	5	6	-28
-	-	-	Valutaomregning	1	-2	-2
-24	-10	-2	Netto balanseført utsatt skatt (skattefordel) 31.12	116	155	80

## Note 19 - Immaterielle eiendeler

### Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	<b>Rettigheter</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost	343	3 142	3 485
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-146	-465	-610
Balanseført verdi 01.01.04	198	2 677	2 875
Balanseført verdi 01.01.04	198	2 677	2 875
Årets tilgang	162	-	169
Årets tilgang gjennom oppkjøp	-	7	-
Årets avgang	-103	-19	-121
Årets amortiseringer	-26	-	-26
Årets nedskrivninger	-1	1	-
Omregningsdifferanser	-1	-6	-8
Balanseført verdi 31.12.04	230	2 660	2 890
Anskaffelseskost	340	3 118	3 457
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-110	-458	-567
Balanseført verdi 31.12.04	230	2 660	2 890
Balanseført verdi 01.01.05	230	2 660	2 890
Årets tilgang	32	-	36
Årets tilgang gjennom oppkjøp	126	85	208
Årets avgang	-3	-	-3
Årets amortiseringer	-28	-	-28
Årets nedskrivninger	-1	-	-1
Omregningsdifferanser	-5	-15	-20
Balanseført verdi 31.12.05	351	2 730	3 081
Anskaffelseskost	470	3 177	3 647
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-119	-447	-566
Balanseført verdi 31.12.05	351	2 730	3 081
Balanseført verdi 01.01.06	351	2 730	3 081
Årets tilgang	79	-	84
Årets tilgang gjennom oppkjøp	173	11	178
Årets avgang	-16	-9	-25
Årets amortiseringer	-47	-	-47
Årets nedskrivninger	-	-9	-9
Omregningsdifferanser	5	14	19
Balanseført verdi 31.12.06	545	2 737	3 282
Anskaffelseskost	693	3 196	3 889
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-148	-459	-607
Balanseført verdi 31.12.06	545	2 737	3 282

Konsernets balanseførte rettigheter knytter seg i hovedsak til kjøp av leierettigheter for enkeltbutikker, varemerkene Spaceworld og Uno X samt kortvirksomhet og kundeportefølje i YX. Morselskapet har ingen immaterielle eiendeler.

Balanseførte leierettigheter i Norge avskrives over forventet utnyttbar levetid på 10 år. Balanseførte leierettigheter i Sverige og Danmark er, basert på en konkret vurdering av lokal lovgivning og lokale markedsforhold, vurdert til å udefinerbare levetider. Disse leierettighetene blir følgelig ikke avskrevet, men testet årlig for nedskrivningsbehov.

Balanseført verdi på rettigheter med udefinerbar levetid er NOK 166 mill. (NOK 129 mill. per 31.12.05 og NOK 68 mill. per 31.12.04).

# Noter til regnskapet

## Note 19 - Immaterielle eiendeler forts.

### Konsern

#### Goodwill fordelt på segment

Goodwill allokteres til konsernets kontantstrømsgenererende enheter som forventes å få fordel av oppkjøpet.

Spesifikasjon av balanseført verdi	31.12.06	31.12.05	31.12.04
Reitan Handel	1 827	1 827	1 827
REMA 1000, Norge	117	117	117
REMA 1000, Danmark	123	120	124
Reitan Servicehandel, Norge	267	267	267
Reitan Servicehandel, Sverige	152	152	152
Pressbyrå, Sverige	127	119	127
Reitan Servicehandel, Spaceworld	71	72	-
YX, Norge og Danmark	4	-	-
REMA 1000, andre	11	4	-
Reitan Servicehandel, andre	38	45	38
Reitangruppen, andre	-	8	8
Balanseført verdi	2 737	2 730	2 660

#### Nedskrivningstest

Rettigheter med udefinert levetid avskrives ikke, men testes årlig for nedskrivningsbehov. Goodwill testes årlig for verdifall.

Gjennvinnbart beløp av en kontantstrømsgenererende enhet kalkuleres basert på hvilken verdi eiendelen vil gi for konsernet. Det er beregnet nåverdi av kontantstrøm etter investeringer. Denne er basert på prognoser for en treårs periode. Prognosen er fastsatt ut fra tidligere prestasjoner og forventninger til markedsutviklingen. Kontantstrømmer utover denne perioden utledes ved hjelp av estimerte vekstrater. Benyttet diskontingsrate er før skatt og gjenspeiler spesifikk risiko for virksomheten.

## Note 20 - Investeringseiendom

### Konsern

(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
Balanseført verdi 01.01	1 728	1 615	1 536
Årets tilgang ved reklassifiseringer	-6	-	52
Årets tilgang ved kjøp eller påkostninger	415	173	128
Årets tilgang ved virksomhetsoverdragelse	957	218	-
Endring i virkelig verdi, resultatført i perioden	115	103	47
Årets ordinære avgang	-394	-380	-147
Avgang ved salg av virksomhetsområde	-	-	-
Omregningsdifferanser	-	-1	-1
Balanseført verdi 31.12	2 815	1 728	1 615

Balanseført verdi som er pansatt som sikkerhet for lån	1 267	1 499	1 400
Balanseført verdi av betingede eiendeler	-	-	-
Balanseført verdi av investeringseiendom er under salg	36	-	-
Balanseført verdi av investeringseiendom som er finansiell leasing	-	-	-

Leieinntekt fra investeringseiendom	124	137	130
Driftskostnader for utleide investeringseiendommer	-46	-31	-25
Driftskostnader for ikke-utleide investeringseiendommer	-3	-4	-5
Balanseført verdi av investeringseiendom som midlertidig ikke er i bruk	-	-	-

Gjennom franchiseavtaler stiller konsernet inventar og lokaler til rådighet for franchisetakere mot betaling av franchiseavgift. Franchiseavgiften er avhengig av blant annet omsetning og dekningsbidrag i det enkelte utsalgssted og er presentert som driftsinntekter for konsernet. Leieinntekter og kostnader inkludert i franchiseavgift er ikke inkludert i ovenstående tabell.

Investeringseiendommer måles i utgangspunktet til anskaffelseskost og regnskapsføres etterfølgende til virkelig verdi ved hver regnskapsavleggelse ved bruk av en beregningsmodell. Denne er basert på eiendommens leieinntekter, estimat på eierkostnader og avkastningskrav. Avkastningskravet fastsettes basert på en vurdering av ulike kriterier som eiendommens kvalitet, beliggenhet og alternative bruksmuligheter, leietakernes økonomi/kredittverdighet, leiekontraktenes lengde, leienivå, leiereguleringsklausuler og arealledighet.

Morselskapet har ingen investeringseiendommer.

## Note 21 - Varige driftsmidler

### Morselskap

(Beløp i NOK mill.)	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost	7	2	1	1	11
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-4	-2	-	-1	-7
Balanseført verdi 01.01.04	3	-	1	-	4
Balanseført verdi 01.01.04	3	-	1	-	4
Årets tilgang	1	1	-	2	4
Årets avgang	-	-	-	-	-
Årets avskrivninger	-1	-	-	-1	-2
Balanseført verdi 31.12.04	3	1	1	1	6
Anskaffelseskost	8	2	1	3	14
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5	-1	-	-2	-8
Balanseført verdi 31.12.04	3	1	1	1	6
Balanseført verdi 01.01.05	3	1	1	1	6
Årets tilgang	-	-	1	-	1
Årets avgang	-	-	-	-	-
Årets avskrivninger	-	-	-1	-1	-2
Balanseført verdi 31.12.05	3	1	1	-	5
Anskaffelseskost	8	2	2	3	15
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5	-1	-1	-3	-10
Balanseført verdi 31.12.05	3	1	1	-	5
Balanseført verdi 01.01.06	3	1	1	-	5
Årets tilgang	-	-	1	-	1
Tilgang ved kjøp av selskap	-	-	-	1	1
Årets avskrivninger	-	-	-	-1	-1
Balanseført verdi 31.12.06	3	1	2	-	6
Anskaffelseskost	8	2	3	4	17
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-5	-1	-1	-4	-11
Balanseført verdi 31.12.06	3	1	2	-	6

### Konsern

(Beløp i NOK mill.)	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost	799	1 780	233	705	3 517
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-166	-879	-58	-397	-1 500
Balanseført verdi 01.01.04	633	901	175	308	2 017
Balanseført verdi 01.01.04	633	901	175	308	2 017
Årets tilgang	33	302	2	83	420
Årets avgang	-	-35	-1	-6	-42
Årets avgang, reklassifisering	-52	-	-	-	-52
Årets avskrivninger	-47	-228	-17	-119	-411
Årets nedskrivninger og virkelig verdi endringer	-16	-7	-28	-	-51
Omregningsdifferanser	-3	-5	-1	-2	-11
Balanseført verdi 31.12.04	548	928	130	264	1 870
Anskaffelseskost	760	1 957	227	725	3 669
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-212	-1 029	-97	-461	-1 799
Balanseført verdi 31.12.04	548	928	130	264	1 870

# Noter til regnskapet

## Note 21 - Varige driftsmidler forts.

### Konsern forts.

(Beløp i NOK mill.)	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Balanseført verdi 01.01.05	548	928	130	264	1 870
Årets tilgang	49	332	3	126	510
Årets tilgang, kjøp av virksomhet	-	1	1	14	16
Årets avgang	-1	-7	-2	-7	-17
Årets avskrivninger	-40	-239	-13	-109	-401
Årets nedskrivninger og virkelig verdi justeringer	5	-1	15	-	19
Omregningsdifferanser	-7	-22	-	-2	-31
Balanseført verdi 31.12.05	554	992	134	286	1 966
Anskaffelseskost	790	2 149	212	689	3 840
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-236	-1 157	-78	-403	-1 874
Balanseført verdi 31.12.05	554	992	134	286	1 966
Balanseført verdi 01.01.06	554	992	134	286	1 966
Årets tilgang	144	534	8	220	908
Årets tilgang, kjøp av virksomhet	385	354	-	381	1 120
Årets tilgang, reklassifisering	6	-	-	-	6
Årets avgang	-98	-34	-1	-7	-140
Årets avskrivninger	-40	-327	-11	-185	-563
Årets nedskrivninger og virkelig verdi endringer	-	-3	10	-	7
Omregningsdifferanser	7	21	1	1	28
Balanseført verdi 31.12.06	958	1 537	141	696	3 332
Anskaffelseskost	1 232	2 852	211	1 171	5 466
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-274	-1 315	-70	-475	-2 134
Balanseført verdi 31.12.06	958	1 537	141	696	3 332

### Pantsatte driftsmidler, driftsmidler holdt for salg og finansiell lease

#### Konsern

(Beløp i NOK mill.)	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Bokført verdi driftsmidler pantsatt som sikkerhet for banklån 31.12.04	109	-	-	3	112
Bokført verdi driftsmidler med restriksjoner 31.12.04	109	-	-	-	109
Bokført verdi driftsmidler holdt for salg 31.12.04	-	-	-	-	-
Bokført verdi driftsmidler under finansiell lease 31.12.04	-	9	-	9	18
Bokført verdi driftsmidler pantsatt som sikkerhet for banklån 31.12.05	105	1	-	10	116
Bokført verdi driftsmidler med restriksjoner 31.12.05	104	-	-	-	104
Bokført verdi driftsmidler holdt for salg 31.12.05	-	-	-	-	-
Bokført verdi driftsmidler under finansiell lease 31.12.05	-	5	-	11	16
Bokført verdi driftsmidler pantsatt som sikkerhet for banklån 31.12.06	116	1	-	38	155
Bokført verdi driftsmidler med restriksjoner 31.12.06	100	-	-	-	100
Bokført verdi driftsmidler holdt for salg 31.12.06	-	-	-	-	-
Bokført verdi driftsmidler under finansiell lease 31.12.06	-	1	-	10	11

Morselskapet har ingen restriksjoner vedrørende varige driftsmidler



## Note 22 - Investeringer i og salg av varige driftsmidler

### Morselskap

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
<b>Investeringer (kostpris)</b>					
2006	-	-	1	1	2
2005	-	-	1	-	1
2004	1	1	-	2	4
2003	-	-	1	-	1
2002	-	-	-	-	-

### Salg (salgssum)

2006	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-
2003	-	1	1	-	2
2002	-	-	-	-	-

### Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter og bygninger	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
<b>Investeringer (kostpris)</b>					
2006	529	888	8	601	2 028
2005	49	333	4	139	525
2004	22	306	2	90	420
2003	23	333	5	245	606
2002	14	292	3	96	405

### Salg (salgssum)

2006	66	23	5	1	95
2005	1	6	4	7	18
2004	3	7	2	2	14
2003	10	10	3	5	28
2002	110	9	5	12	136

## Note 23 - Investeringer i datterselskap

Selskapets navn	Anskaffelsesår	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Balansført verdi <i>(Beløp i NOK mill.)</i>
Reitan Handel AS	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	2 960
Reitan Eiendom AS	2001	Trondheim, Norge	67 %	38 %	1 099
Rely AS	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	127
Reitan Venture I AS	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	55
Försäkringsaktiebolaget Reitan Insurance AB	2005	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	26
Balansført verdi av investeringer i datterselskap					4 267

# Noter til regnskapet

## Note 24 - Datterselskap og felleskontrollert virksomhet i konsernet

Selskapets navn	Kons. metode	Anskaffelsesår	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital (Beløp i hele tusen)
Reitangruppen AS	Morselsk.	-	Trondheim, Norge	-	-	NOK 2 615
Reitan Handel AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 420 000
Reitan Eiendom AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	67 %	38%	NOK 75 537
Rely AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 200
Reitan Venture 1 AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 31 000
Försäkringsaktiebolaget Reitan Insurance AB	Dattersel.	2005	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 30 000
REMA 1000 AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Reitan Servicehandel AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Reha Holding AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 5 000
Aureus Data AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 200
REMA 1000 Norge AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 16 767
Nordre Østland 1 AS	Dattersel.	2002	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Nordre Østland 2 AS	Dattersel.	2002	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Tromsøbutikken AS	Dattersel.	2004	Tromsø, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Midt Norge Butikkdrift AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Nordre Østland 4 AS	Dattersel.	2004	Gjøvik, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Hjem Til Deg AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Lev Enkelt AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Nestun Dagligvare	Dattersel.	1998	Kvinnherad, Norge	100 %	100 %	NOK 350
STM Dagligvare AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Butikkdrift Sporveistgt. AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Butikkdrift Etterstad AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 537
Nordre Østland 3 AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Nordre Østland 5 AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Nordre Østland 6 AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 476
Trondheim Butikkdrift AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 350
BaRe AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	50 %	50 %	NOK 100
Sunnmøre Butikkdrift AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Møre Dagligvare AS	Dattersel.	2006	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Tores Dagligvare AS	Dattersel.	2005	Stokke, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Amebråteveien 159 AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 650
Bø Dagligvare AS	Dattersel.	2006	Lier, Norge	100 %	100 %	NOK 533
Spikkestad Dagligvare AS	Dattersel.	2006	Røyken	100 %	100 %	NOK 100
Kristiansand Dagligvare AS	Dattersel.	2005	Sandnes, Norge	100 %	100 %	NOK 750
Staur Foods AS	Dattersel.	2006	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 2 000
Kastbrekka Eiendom AS	Dattersel.	2006	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 2 000
Svinesund Butikkdrift AS	Dattersel.	2006	Strömstad Sverige	100 %	100 %	SEK 1 400
REMA 1000 Sverige AB	Dattersel.	2003	Strömstad Sverige	100 %	100 %	SEK 200
REMA 1000 Danmark A/S	Dattersel.	1994	Horsens, Danmark	77 %	77 %	DKK 4 400
REMA EjendomsInvest A/S	Dattersel.	1998	Horsens, Danmark	50 %	50 %	DKK 10 000
REMA Grønt A/S	Dattersel.	1998	Vejle, Danmark	60 %	60 %	DKK 1 000
REMA Danmark butik ApS	Dattersel.	2006	Horsens, Danmark	100 %	100 %	DKK 300
REMA Polen Invest AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 76 200
REMA Bensin Norden AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
REMA Trading AS	Dattersel.	2000	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 10 000
Grans Forvaltning AS	Dattersel.	2005	Sandefjord, Norge	50 %	50 %	NOK 1 019
Grans Bryggeri AS	Dattersel.	2005	Sandefjord, Norge	100 %	100 %	NOK 4 200
Reitan Einkauf GmbH	Dattersel.	2005	Hamburg, Tyskland	100 %	100 %	EUR 150
Excelsus AS	FKV	2005	Oslo, Norge	50 %	50 %	NOK 950
Reitan Servicehandel Norge AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Spill og Tjenester AS	Dattersel.	1992	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Spaceworld AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 10 080
Spaceworld Norge AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 350
MySpaceworld AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 463
Pressbyrå Interesser AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
Reitan Servicehandel Sverige AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 5 000
Pressbyrå Konfektyr och Delikatesser	Dattersel.	1997	Göteborg, Sverige	100 %	100 %	SEK 500
Landvetter AB	Dattersel.	1991	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
AB Districo International	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
Näröppet Sverige AB	Dattersel.	1995	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 200
RH Pub AB	Dattersel.	1992	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 3 000
Storkiosker i Sverige AB	Dattersel.	1997	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 5 000
Reitan Servicehandel Danmark A/S	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Preses Apvieniba SIA	FKV	2001	Riga, Latvia	49 %	49 %	LVL 3 000
Preses Serviss SIA	FKV	2001	Riga, Latvia	49 %	49 %	LVL 500
Engrospartner AS	Dattersel.	2001	Lillestrøm, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Interpress Norge AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Svenska Interpress AB	Dattersel.	2000	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 1 500
Interpress Danmark A/S	Dattersel.	2001	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 1 000
Swedcirc AB	Dattersel.	2000	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 1 000
Scandinavian Convenience Sweden AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 2 200
Narvesen Deutschland GmbH	Dattersel.	2000	Berlin, Tyskland	100 %	100 %	EUR 25
Matboden Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 150
RightOn Media AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
YX Holding AS	Dattersel.	2006	Trondheim, Norge	98 %	98 %	NOK 100 000

## Note 24 - Datterselskap og felleskontrollert virksomhet i konsernet forts.

Selskapets navn	Kons. metode	Anskaff- elsesår	Kontoradresse	Eier- andel	Stemme- andel	Aksjekapital (Beløp i hele tusen)
YX Energi Norge AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	98 %	98 %	NOK 3 900
YX Eiendom Norge AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	98 %	98 %	NOK 6 100
YX Energi A/S	Dattersel.	2006	Søborg, Danmark	98 %	98 %	DKK 371 000
YX Ejendomme Danmark A/S	Dattersel.	2006	Søborg, Danmark	98 %	98 %	DKK 10 000
YX Ejendomme I AS	Dattersel.	2006	Søborg, Danmark	98 %	98 %	DKK 500
E.C. Dahls Eiendom AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 117 000
Brygghuset ANS	Dattersel.	1993	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Prinsensgt. 39 ANS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Byhaven AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 39 200
Bakke Bro Bryggen AS	Dattersel.	1998	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 107
Bakke Bro Bryggen ANS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Elvegata 18 AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Mercursenteret AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 6 000
Trondheim Postgård DA	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	67 %	67 %	NOK -
E. C. Dahls Eiendom Drift AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 5 000
REMA Eiendom Øst ASA	Dattersel.	2000	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 44 000
Mellombølgen 141 AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 3 100
Tverrveien 2 AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 3 000
Bjørndal Butikkeiendom AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 1 000
Spikkestad Eiendom AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 1 000
Nadderud Eiendom AS	Dattersel.	2006	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 800
Kjøpmannsprinsen AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 974
Oslo Byport AS	Dattersel.	1998	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 29 105
Bertrand Narvesensvei 2 AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 8 735
Ro Bygg ANS	Dattersel.	1999	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Måløy Brygge AS	Dattersel.	1996	Trondheim, Norge	77 %	77 %	NOK 7 000
Reitan Eiendom Drift AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 900
Sentralstasjonen AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 238

# Noter til regnskapet

## Note 25 - Investering i tilknyttede selskap

Konsern	BAMA Gruppen AS	Edeka Danmark A/S	REMA Eiendom Sør AS	REMA Eiendom Vest AS	Rose Eiendom AS	Nordiske Handels- parker AS
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>						
Balanseført verdi 01.01.04	83	-	22	27	15	-
Tilgang/avgang	-	44	-	-	3	-
Årets resultatandel	21	3	4	10	4	-
Mottatt utbytte	-16	-	-2	-1	-4	-
Avstemmingsposter/omregningsdifferanser	1	-	-	-	-	-
Bokført verdi 31.12.04	89	47	24	36	18	-
Bokført verdi 01.01.05	89	47	24	36	18	-
Tilgang/avgang	-	-	-	2	-	-
Årets resultatandel	30	1	13	7	14	-
Mottatt utbytte	-10	-1	-	-3	-1	-
Avstemmingsposter/omregningsdifferanser	-5	-2	-	-	-	-
Bokført verdi 31.12.05	104	45	37	42	31	-
Bokført verdi 01.01.06	104	45	37	42	31	-
Tilgang/avgang	-	-	1	-	3	38
Årets resultatandel	41	-5	2	13	5	1
Mottatt utbytte	-26	-1	-9	-	-	-
Avstemmingsposter/omregningsdifferanser	2	1	-	-	1	-1
Bokført verdi 31.12.06	121	40	31	55	40	38

### Merverdier

Goodwill/mer- mindreverdi bygg 01.01.06	15	3	-	1	-	-
Tilgang/avgang	-	-	-	-	-	-
Amortisering/nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Goodwill/mer- mindreverdi bygg 31.12.06	15	3	-	1	-	-

### Eierandel

Eierandel 31.12.06	20,0 %	33,3 %	47,6 %	45,6 %	49,4 %	34,9 %
Stemmeandel 31.12.06	20,0 %	33,3 %	47,6 %	45,6 %	49,4 %	34,9 %

### Driftsinntekter og balanse basert på eierandel

Driftsinntekter 2004	1	1 751	8	12	5	-
Resultat 2004	33	2	4	10	4	-
Sum eiendeler 31.12.04	316	324	57	135	68	-
Sum gjeld 31.12.04	243	265	34	98	50	-
Egenkapital 31.12.04	72	59	23	36	18	-
Driftsinntekter 2005	1 127	2 679	5	10	7	-
Resultat 2005	44	2	13	5	14	-
Sum eiendeler 31.12.05	346	455	62	124	90	-
Sum gjeld 31.12.05	264	397	26	84	59	-
Egenkapital 31.12.05	82	58	36	40	31	-
Driftsinntekter 2006	1 282	2 701	7	10	13	3
Resultat 2006	39	-3	2	13	5	1
Sum eiendeler 31.12.06	405	466	73	120	94	114
Sum gjeld 31.12.06	280	409	43	67	55	76
Egenkapital 31.12.06	125	56	30	54	39	38

## Note 25 - Investering i tilknyttede selskap forts.

Konsern	REN Handels- Eiendom AS	Real Estate Central Europe AS	Icentra Eiendom AS	Sentrums- eiendom Trondheim AS	Øvrige	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>						
Balansført verdi 01.01.04	-	25	4	-	83	259
Tilgang/avgang	-	-	-	-	13	60
Årets resultatandel	-	1	7	-	36	86
Mottatt utbytte	-	-	-	-	-38	-61
Avstemmingsposter/omregningsdifferanser	-	5	-	-	-	6
Bokført verdi 31.12.04	-	31	11	-	94	350
Bokført verdi 01.01.05	-	31	11	-	94	350
Tilgang/avgang	-	-	3	-	9	14
Årets resultatandel	-	-2	3	-	55	121
Mottatt utbytte	-	-	-	-	-2	-17
Avstemmingsposter/omregningsdifferanser	-	1	-	-	-1	-7
Bokført verdi 31.12.05	-	30	17	-	154	460
Bokført verdi 01.01.06	-	30	17	-	154	460
Tilgang/avgang	78	-	-	9	18	147
Årets resultatandel	116	1	15	-	-15	175
Mottatt utbytte	0	-	-	-	-4	-40
Avstemmingsposter/omregningsdifferanser	-8	1	-	43	39	78
Bokført verdi 31.12.06	186	32	32	52	193	819

### Merverdier

Goodwill/mer- mindre verdi bygg 01.01.06	-	-	-	-	17	37
Tilgang/avgang	-	-	-	-	1	1
Amortisering/nedskrivinger	-	-	-	-	-1	-1
Goodwill/mer- mindre verdi bygg 31.12.06	-	-	-	-	17	36

### Eierandel

Eierandel 31.12.06	50,0 %	41,1 %	29,0 %	50,0 %	-	-
Stemmeandel 31.12.06	50,0 %	41,1 %	29,0 %	50,0 %	-	-

### Driftsinntekter og balanse basert på eierandel

Driftsinntekter 2004	-	6	4	-	-	-
Resultat 2004	-	1	7	-	-	-
Sum eiendeler 31.12.04	-	46	54	-	-	-
Sum gjeld 31.12.04	-	16	43	-	-	-
Egenkapital 31.12.04	-	31	11	-	-	-
Driftsinntekter 2005	-	6	4	-	-	-
Resultat 2005	-	-2	3	-	-	-
Sum eiendeler 31.12.05	-	44	68	-	-	-
Sum gjeld 31.12.05	-	15	51	-	-	-
Egenkapital 31.12.05	-	29	17	-	-	-
Driftsinntekter 2006	28	6	5	14	-	-
Resultat 2006	116	1	15	0	-	-
Sum eiendeler 31.12.06	550	47	89	166	-	-
Sum gjeld 31.12.06	363	16	56	113	-	-
Egenkapital 31.12.06	186	31	32	52	-	-

# Noter til regnskapet

## Note 26 - Tilknyttede selskap i konsernet og morselskapet

Selskaps navn	Anskaffelsesår	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital	Balansført verdi
<b>Konsern</b>					<i>(Beløp i hele tusen) (Beløp i NOK mill.)</i>	
Torgkonsernten AS	2000	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Nordenfjeldske Dampskibsselskap AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 30 000	24
Effect Norge AS	2006	Trondheim, Norge	35,0 %	35,0 %	NOK 340	2
Edvantage Group AS	2006	Oslo, Norge	34,2 %	34,2 %	NOK 3 481	11
Falk 3 AS	2006	Trondheim, Norge	33,0 %	33,0 %	NOK 1 500	1
ePocket Solutions ASA	2003	Oslo, Norge	42,5 %	42,5 %	NOK 1 666	3
Edeka Danmark A/S	2004	Horsens, Danmark	33,0 %	33,0 %	DKK 120	40
Bama Gruppen AS	2000	Oslo, Norge	20,0 %	20,0 %	NOK 900	121
Kjøpmannsplassen AS	2005	Bergen, Norge	27,5 %	27,5 %	NOK 2 008	1
MaxMat AS	2005	Bodø, Norge	35,0 %	35,0 %	NOK 142	7
Home Design AS	2006	Lillesand, Norge	33,3 %	33,3 %	NOK 2 100	8
Norske Spill AS	2004	Oslo, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 2 061	-
Spelparken i Sverige AB	2005	Enskilde, Sverige	33,3 %	33,3 %	SEK 240	1
Travel AS	2005	Fredrikstad, Norge	25,3 %	25,3 %	NOK 202	5
Harstad Byterminal AS	2000	Harstad, Norge	24,8 %	24,8 %	NOK 1	-
Scanlube AB	2006	Gøteborg, Sverige	50,0 %	50,0 %	SEK 10 000	5
Follo Oljeservice AS	2006	Drøbak, Norge	34,0 %	34,0 %	NOK 840	1
Skanol A/S	2006	Århus, Danmark	50,0 %	50,0 %	DKK 6 000	22
Samtank A/S	2006	Århus, Danmark	50,0 %	50,0 %	DKK 3 000	4
Olav Trygvassonsgt. 16 AS	2000	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 1 600	24
Sommerveita 3 AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Byarena AS	1998	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 200	14
Wall Street AS	2005	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 200	5
Sentrumseiendom Trondheim AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 17 700	52
Incentra Eiendom AS	2002	Hamar, Norge	29,0 %	29,0 %	NOK 175	32
Real Estate Central Europe AS	1998	Trondheim, Norge	41,1 %	41,0 %	NOK 36 500	32
Marienfyrd AS	2006	Oslo, Norge	20,0 %	20,0 %	NOK 4 000	1
Farm Eiendom AS	2004	Oslo, Norge	49,3 %	49,3 %	NOK 100	-
Farm Eiendom KS	2004	Oslo, Norge	49,3 %	49,3 %	NOK 280	1
Røa Trivselsbad AS	2000	Oslo, Norge	26,6 %	26,6 %	NOK 588	-
Nordiske Handelparker AS	2006	Trondheim, Norge	34,9 %	34,9 %	NOK 110 000	38
Norrøna Eiendom AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 5 000	-
AS Nordre 11	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 132	-
REMA Eiendom Nord AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	2
REMA Eiendom Nord Forvaltning AS	1996	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 754	-
REMA Eiendom Sør AS	2000	Sandnes, Norge	47,6 %	47,6 %	NOK 42 300	31
REMA Eiendom Vest AS	2000	Bergen, Norge	45,6 %	45,6 %	NOK 60 774	55
REN Drift AS	2003	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 1 000	-
REN Bygg AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Sabroso AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 625	-
REN Keiser Wilhelm AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Nordnorsk Butikkutvikling AS	2000	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 198	-
Nordnorsk Butikkutvikling KS	2000	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK -	-
Anton Grevskottv. 2 AS	1999	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 309	-
Anton Grevskottv. 2 KS	1999	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 1 871	-
Oljeberget AS	2003	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 206	-
REN Fosnagaten AS	2004	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Handelseiendommer AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 14 298	186
REN Bardufoss AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Brekstad AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Heimdal AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Hunstad AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Kristiansund AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Kyrksæterøra AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Moholt AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Molde AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Oppdal AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Ranheim AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Roseborg AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Sortland AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
REN Ålesund AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Arcinor Eiendom AS	2002	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 1 370	-
Arcinor Eiendom KS	2002	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 13 700	-

forts. neste side

## Note 26 - Tilknyttede selskap i konsernet og morselskapet forts.

Selskaps navn	Anskaffelsesår	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital	Balanseført verdi
<b>Konsern</b>					<i>(Beløp i hele tusen) (Beløp i NOK mill.)</i>	
Rørosbygg ANS	1993	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK -	-
REN Dragvoll AS	2005	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Innsikten Eiendom Vikelvfaret AS	2005	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 300	-
Innsikten Eiendom Oppdal AS	2005	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 300	-
Bison AS	1997	Fredrikstad, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 13 600	10
Rose Eiendom AS	1996	Porsgrunn, Norge	49,4 %	49,4 %	NOK 3 535	40
Karlstad Utvikling AS	1998	Kragerø, Norge	49,0 %	49,0 %	NOK 100	3
BorgarWest AS	2006	Fredrikstad, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
ANS Stavsetbygg	1987	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 0	23
Reitan Ejendomsutvikling A/S	2006	Århus, Danmark	47,5 %	47,5 %	DKK 500	16
Sum balanseført verdi per 31.12.06						819

Selskaps navn	Anskaffelsesår	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital	Balanseført verdi
<b>Morselskap</b>					<i>(Beløp i hele tusen) (Beløp i NOK mill.)</i>	
Torgkonserten AS	2000	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 100	-
Nordenfjeldske Dampskibsselskap AS	2006	Trondheim, Norge	50,0 %	50,0 %	NOK 30 000	22
Effect Norge AS	2006	Trondheim, Norge	35,0 %	35,0 %	NOK 340	2
Edvantage Group AS	2006	Oslo, Norge	34,2 %	34,2 %	NOK 3 481	11
Falk 3 AS	2006	Trondheim, Norge	33,0 %	33,0 %	NOK 1 500	1
ePocket Solutions ASA	2003	Oslo, Norge	42,5 %	42,5 %	NOK 1 666	11
Sum balanseført verdi per 31.12.06						46

## Note 27 - Finansielle investeringer

Morselskap				Konsern		
2004	2005	2006	<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	2006	2005	2004
6	98	3	Balanseført verdi 01.01	299	329	185
95	-95	334	Tilgang/avgang	348	-87	94
1	-	16	Netto urealisert gevinst (tap) over egenkapital	65	57	54
-4	-	-	Netto urealisert gevinst (tap) over resultat	-	-	-4
-	-	-	Omregningsdifferanser	-1	-	-
98	3	353	Balanseført verdi 31.12	711	299	329
98	3	353	Herav klassifisert som anleggsmidler	388	299	327
-	-	-	Herav klassifisert som omløpsmidler	323	-	2

### Finansielle eiendeler består av

2004	2005	2006	<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	2006	2005	2004
-	-	-	Aksjer i Amfi Eiendom ASA	323	276	219
-	-	339	Grunnfondsbevis i Sparebank 1 Midt-Norge	339	-	-
-	-	-	Statsobligasjoner - norske	15	10	-
-	-	-	Statsobligasjoner - svenske	6	-	-
95	-	-	Vollvik Gruppen AS	-	-	95
3	3	14	Andre investeringer	28	14	15
98	3	353	Sum finansielle investeringer	711	299	329

Andre investeringer består av eierandeler i relaterte selskap.

# Noter til regnskapet

## Note 28 - Kundefordringer og andre fordringer

Morselskap

Konsern

### Kortsiktige fordringer

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Kundefordringer	3 595	1 316	1 102
-	-	-	Opptjente inntekter	107	104	195
-	2	2	Forskuddsbetalte kostnader	201	130	124
303	25	-	Fordringer på konsernselskap	-	-	-
-	-	-	Fordringer på franchisetakere	148	102	40
2	11	-	Rentebærende fordringer	19	55	46
1	1	1	Øvrige kortsiktige fordringer	208	119	91
306	39	4	Sum kortsiktige fordringer	4 277	1 826	1 598

### Langsiktige fordringer

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
19	8	3	Rentebærende fordringer på konsernselskap	-	-	-
13	-	-	Andre rentebærende fordringer	283	271	233
10	10	-	Øvrige langsiktige fordringer	122	27	26
42	18	3	Sum langsiktige fordringer	405	298	259
348	57	6	Sum kortsiktige og langsiktige fordringer	4 682	2 124	1 857

### Forfallsstruktur langsiktige fordringer

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
42	18	3	Forfaller mellom 1-2 år	43	26	29
-	-	-	Forfaller mellom 2-5 år	96	41	11
-	-	-	Forfaller etter 5 år	266	231	219
42	18	3	Sum langsiktig fordringer	405	298	259

Effektiv rente på rentebærende fordringer per 31.12.06 er 4,0 prosent.

### Nedskrivning for inntrufne tap

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	-	Nedskrivning for inntrufne tap 01.01	-46	-38	-112
-	-	-	Nedskrivninger i løpet av året	-69	-41	26
-	-	-	Realisert tap i løpet av året	45	33	100
-	-	-	Reversering av tidligere nedskrivninger	-	-	-
-	-	-	Nedskrivning for inntrufne tap 31.12	-70	-46	-38

### Aldersfordeling forfalte kundefordringer

31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06
-	Opptil 3 måneder	730
-	Over 3 måneder	111
-	Forfalte poster	841

Av forfalte kundefordringer er NOK 32 mill. nedskrevet.

### Pålydende, avsetning til tap og balanseført verdi

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
348	57	6	Pålydende verdi	4 752	2 170	1 895
-	-	-	Avsetning til tap på fordringer	-70	-46	-38
348	57	6	Balanseført verdi	4 682	2 124	1 857

### Forringene er fordelt i ulike valuta som følger

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
348	57	6	NOK	4 287	1 783	1 597
-	-	-	DKK	300	255	163
-	-	-	SEK	81	78	91
-	-	-	Andre valuta	13	8	7
348	57	6	Sum kortsiktige og langsiktige fordringer	4 682	2 124	1 857



## Note 29 - Varer

Morselskap				Konsern		
Varer						
31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Råvarer	9	2	-
-	-	-	Varer under tilvirkning	4	1	-
-	-	-	Varer for salg	1 253	583	602
-	-	-	Sum varer	1 266	586	602
-	-	-	Avsetning for ukurans	-8	-5	-3
-	-	-	Balanseført verdi varer	1 258	581	599
-	-	-	Balanseført verdi av varer som er pantsatt	398	13	11

### Avsetning for ukurans

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	-	Avsetning for ukurans 01.01	-5	-3	-3
-	-	-	Avsetninger i løpet av året	-3	-2	-
-	-	-	Omregningsdifferanser	-	-	-
-	-	-	Avsetning for ukurans 31.12	-8	-5	-3

### Netto resultatført tap på varer

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	-	Realisert tap i året	-5	-2	-1
-	-	-	Avsetninger i løpet av året	-3	-2	-
-	-	-	Reversering av tidligere avsetninger	-	-	-
-	-	-	Netto resultatført tap på varer	-8	-4	-1

## Note 30 - Kontanter og kontantekvivalenter

Morselskap				Konsern		
31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	25	Kontanter og bankinnskudd	892	442	523
-	-	-	Kortsiktige plasseringer i bank	-	-	2
-	-	25	Sum kontanter og kontantekvivalenter i balansen	892	442	525

I kontantstrømsoppstillingen omfatter kontanter og kontantekvivalenter følgende:

-	-	25	Kontanter og kontantekvivalenter i balansen	892	442	525
-10	-26	-	Kassekreditt	-342	-216	-80
-10	-26	25	Sum kontanter og kontantekvivalenter i kontantstrømsoppstillingen	550	226	445

## Note 31 - Bundne bankinnskudd

Morselskap				Konsern		
31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Bundne midler knyttet til salg av eiendom	60	41	34
-	-	-	Skattetrekksmidler	31	17	17
-	-	-	Andre bundne bankinnskudd	18	33	5
-	-	-	Sum bundne bankinnskudd	109	91	56

# Noter til regnskapet

## Note 32 - Morselskapet, aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

Innskutt egenkapital	31.12.06	31.12.05	31.12.04
<b>består av</b>			
Aksjekapital	2 615 000	2 615 000	1 307 500
Overkurs	1 016 192 500	1 016 192 500	17 500 000
Innskutt egenkapital	1 018 807 500	1 018 807 500	18 807 500

I 2005 ble det gjennomført en kapitalforhøyelse ved økning i pålydende. Samlet kapitalforhøyelse var på NOK 1 000 000 000 fordelt på aksjekapital med NOK 1 307 500 og overkurs med NOK 998 692 500. Det er ingen endringer i aksjekapital eller overkurs i 2006.

Aksjekapitalen	Antall	Pålydende	Balansført verdi
består av	aksjer	i hele kroner	i hele kroner
Aksjer klasse A	435 780	2,00	871 560
Aksjer klasse B	871 720	2,00	1 743 440
Sum alle aksjer	1 307 500		2 615 000

Aksjonærer	Aksje	Antall	Eier-	Stemme-
per 31.12.06	klasse	aksjer	andel	andel
Odd Reitan	A	435 780	33,33 %	100,00 %
Ole Robert Reitan	B	435 860	33,34 %	0,00 %
Magnus Reitan	B	435 860	33,34 %	0,00 %
Sum alle aksjer		1 307 500	100,00 %	100,00 %

Forskjellen mellom aksjeklassene gjelder stemmerett som beskrevet over.

Konsernbidrag og utbytte	31.12.06	31.12.05	31.12.04
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>			
Utbytte til aksjonærer	-	-	1 200
Konsernbidrag til konsernselskap	-	-	-
Sum foreslått konsernbidrag og utbytte	-	-	1 200

Reitangruppen AS avlegger selskapsregnskapet etter forenklet IFRS. I selskapsregnskapet blir foreslått konsernbidrag og utbytte som er til godkjenning i generalforsamlingen regnskapsført per 31.12.

## Note 33 - Annen egenkapital ikke resultatført

Morselskap	Revaluering tomter og bygninger	Finansielle investeringer	Omregnings- differanser	Annet	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>					
Annen egenkapital ikke resultatført per 01.01.04	-	-	-	-	-
Verdiendring - brutto	-	1	-	-	1
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.04	-	1	-	-	1
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.05	-	1	-	-	1
Verdiendring - brutto	-	16	-	-	16
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.06	-	17	-	-	17

Konsern	Revaluering tomter og bygninger	Finansielle investeringer	Omregnings- differanser	Annet	Sum
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>					
Annen egenkapital ikke resultatført per 01.01.04	-	-	-	-	-
Verdiendring - brutto	-	53	-	-	53
Verdiendring - skatt	-	34	-	-	34
Omarbeidelse av pensjoner	-	-	-	-6	-6
Andel avstemmingsposter fra tilknyttet selskap	-	-	-	2	2
Omregningsdifferanser	-	-	-4	-	-4
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.04	-	87	-4	-4	79
Verdiendring - brutto	-	57	-	-	57
Reduksjon kostpris	-	-	-	8	8
Andel avstemmingsposter fra tilknyttet selskap	-	-	-	-5	-5
Omregningsdifferanser	-	-	-20	-	-20
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.05	-	144	-24	-1	119
Verdiendring - brutto	43	65	-	-	108
Andel avstemmingsposter fra tilknyttet selskap	-	-	-	3	3
Omregningsdifferanser	-	-	12	-	12
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.06	43	209	-12	2	242

Verdiendring ved revaluering av tomter og bygninger i 2006 knytter seg til virkelige verdijusteringer i en fusjon til virkelig verdi mellom et datterselskap av Reitan Eiendom og et eksternt eiet selskap.

# Noter til regnskapet

## Note 34 - Låneavtaler

Morselskapet har følgende låneavtaler per 31.12.06:

### Flervaluta trekkfasilitet

Morselskapet har avtale om flervaluta trekkfasilitet med Fokus Bank på NOK 800 mill. som løper ut desember 2008. Fasiliteten var trukket opp i sin helhet per 31.12.06.

### Konserninterne lån

Per 31.12.06 har morselskapet langsiktig gjeld til datterselskap på NOK 995 mill. I balansen er konsernbidrag fra Reitan Handel for 2006 på NOK 343 mill. nettet mot gjelden.

### Andre låneavtaler

Morselskapet har lån fra eiere på tilsammen NOK 189 mill. (NOK 246 mill., NOK 75 mill.). Lånene er nærmere omtalt i note 12 - Ytelser til ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer og nærstående.

Konsernet har i tillegg følgende låneavtaler per 31.12.06:

### Flervaluta lånefasilitet - Reitan Handel

Et banksyndikat bestående av fem banker har gitt en flervaluta lånefasilitet på NOK 4 500 mill. til Reitangruppens datterselskap Reitan Handel. Fasiliteten løper frem til juni 2008 og består av et nedbetalingslån på opprinnelig NOK 2 500 mill. og en revolverende kreditt på NOK 2 000 mill. Trukket beløp på fasiliteten inngår i Andre banklån i note 35 - Lån.

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	31.12.06	31.12.05	31.12.04
Nedbetalingslån	400	400	1 660
Revolverende kreditt	2 000	2 000	2 000
Total tilgjengelig ramme	2 400	2 400	3 660
Trukket beløp i NOK	1 445	1 805	2 550
Trukket beløp i DKK (i NOK)	586	278	294
Trukket beløp i SEK (i NOK)	-	90	114
Totalt trukket beløp	2 031	2 173	2 958
Ubenyttet ramme i flervaluta lånefasilitet	369	227	702

Følgende finansielle betingelser (covenants) gjelder for flervaluta lånefasilitet i Reitan Handel:

Måletidspunkt	Brutto rentebærende gjeld/ kontantstrøm fra drift (EBITDA) (maksimum)	Rentedekningsgrad (minimum)	Konsernets egenkapital (minimum)	Egenkapital Reitangruppen (minimum)
2006	2,5	4,00	NOK 1 050 mill.	NOK 1 750 mill.
2007	2,5	4,00	NOK 1 050 mill.	NOK 1 800 mill.
2008	2,5	4,00	NOK 1 050 mill.	NOK 1 850 mill.

Alle betingelser, utenom kravet til egenkapital i Reitangruppen konsern, gjelder konsernregnskapet for Reitan Handel.

Garantier knyttet til flervalutalånefasiliteten er nærmere beskrevet i note 45 - Garantier.

### Flervaluta lånefasilitet - YX Holding

I forbindelse med Reitangruppens kjøp av Hydro Texacos virksomhet i Norge og Danmark 02.10.06, ble det etablert et flervaluta nedbetalingslån på DKK 1 700 mill. i Reitangruppens datterselskap YX Holding. Lånet ble i løpet av 4. kvartal 2006 syndikert ut til et banksyndikat bestående av fem banker.

Fasiliteten er delt inn i to dellån, transje A og transje B. Transje A er på DKK 500 mill. og løper frem til desember 2008. Transje B er på DKK 1 200 mill. og løper til desember 2011. Lånet er trukket opp i sin helhet per 31.12.06, og inngår i Pantelån, anleggsmidler i note 35 - Lån.

Morselskapet YX Holdings aksjer i og fordringer på datterselskap er stillet som sikkerhet for lånet. Reitan Eiendom AS er garantist under transje B.

## Note 34 - Låneavtaler forts.

Følgende finansielle betingelser (covenants) gjelder for flervaluta nedbetalingslån transje A og B i YX Holding:

Måletidspunkt	Netto rentebærende gjeld/ kontantstrøm fra drift (EBITDA) (maksimum)	Rentedekningsgrad (minimum)
4. kv. 2006 - 3. kv. 2007	7,50	2,00
4. kv. 2007 - 3. kv. 2008	7,00 - 6,00	2,50
4. kv. 2008 - 3. kv. 2009	5,75 - 5,00	3,00
4. kv. 2009 - 3. kv. 2010	4,75 - 4,25	3,50
4. kv. 2010 og senere	4,00	3,75

Verdijustert egenkapital i Reitan Eiendom AS konsern eksklusive datterselskapskonsernet YX Holding, skal til enhver tid overstige utestående lån under Transje B.

Verdijustert egenkapital i Reitan Eiendom AS konsern eksklusive datterselskapskonsernet YX Holding AS, skal til enhver tid være større eller lik verdijusterte totale eiendeler i Reitan Eiendom konsern eksklusive datterselskapskonsernet YX Holding AS.

### Blocfactoring - YX Energi

Konsernets to YX energiselskap har etablert en samlet blocfactoring avtale med DnB NOR Finans med pant i fordringsmassen i Norge og i Danmark, samt pant i varelager i Norge. Blocfactoringavtalen har en øvre ramme på DKK 1 800 mill., men er til enhver tid begrenset oppad til en prosentvis andel av samlede utestående fordringsmasse og varelager som er pantsatt. Trukket beløp under blocfactoringen inngår i Pantelån, omløpsmidler i note 35 - Lån. Tilgjengelig, ikke benyttet trekkmulighet fremgår også av note 35 - Lån.

Garantier knyttet til avtalen om blocfactoring er nærmere beskrevet i note 45 - Garantier.

### Pantelån - Reitan Eiendom

I konsernets eiendomsvirksomhet under Reitan Eiendom er det trukket opp lån med pant i eiendom på NOK 481 mill. (NOK 838 mill., NOK 863 mill.). I tilknytning til enkelte av disse låneavtalene er det stilt krav til at egenkapitalen i Reitan Eiendom AS konsern minimum skal tilsvare 50 prosent av totale eiendeler i Reitan Eiendom konsern.

### Sertifikat

Per 31.12.06 hadde konsernet utstedt låneavtaler for NOK 550 mill. (NOK 125 mill. per 31.12.05 og NOK 125 mill. per 31.12.04) i det norske sertifikatmarkedet. Utestående beløp i sertifikatlån er innenfor rammen av konsernets ubenyttede lånefasiliteter omtalt i note 35 - Lån.

### Kassekreditt og konsernkonto

Reitangruppens datterselskap Reitan Handel AS har inngått avtale om konsernkonto med DnB NOR. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på NOK 150 mill. Reitan Handel AS er eier av konsernkontoen.

De fleste av de norske selskapene i konsernet er medlemmer i konsernets konsernkontoordning. Deltakerene i konsernets konsernkontoavtale har avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for Reitan Handel AS' forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

### Finansiell leasing

Det ble i 2001 solgt eiendom for NOK 175 mill. til Pareto Management, med avtale om tilbakeleie. I regnskapet er leieavtalen behandlet som finansiell leasing. Salgsummen er oppført som langsiktig rentebærende gjeld i balansen per 31.12.06 med NOK 144 mill. (NOK 146 mill. per 31.12.05 og NOK 147 mill. per 31.12.04).

I tillegg har konsernet andre finansielle leieavtaler som er oppført som rentebærende gjeld i balansen på 54 mill. per 31.12.06 (NOK 28 mill. per 31.12.05 og NOK 29 mill. per 31.12.04).

### Andre låneavtaler

Konsernet har i tillegg flere, mindre låneavtaler. Samlet trekk på disse lånefasilitetene var NOK 457 mill. per 31.12.06 (NOK 273 mill. per 31.12.05 og NOK 243 mill. per 31.12.04).

# Noter til regnskapet

## Note 35 - Lån

Morselskap

Konsern

### Langsiktige og kortsiktige lån

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Pantelån, anleggsmidler	2 225	817	865
-	-	-	Pantelån, omløpsmidler	2	2	7
199	199	-	Andre banklån	2 081	2 427	2 866
-	-	-	Finansiell leasing	180	165	165
1 618	976	652	Konserninterne lån	-	-	-
-	-	-	Andre lån	8	-	54
1 817	1 175	652	Sum langsiktige lån	4 496	3 411	3 957
31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
10	26	-	Kassekreditt	342	216	80
-	-	-	Pantelån, anleggsmidler	174	42	25
-	-	-	Pantelån, omløpsmidler	1 049	-	-
-	-	801	Andre banklån	801	-	360
-	-	-	Finansiell leasing	18	10	11
-	-	-	Sertifikatlån	550	125	125
75	246	189	Andre lån	202	261	81
85	272	990	Sum kortsiktige lån	3 136	654	682
1 902	1 447	1 642	Sum langsiktige og kortsiktige lån	7 632	4 065	4 639

### Balanseført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån

31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06
-	Investeringseiendom	1 267
-	Varige driftsmidler	155
-	Kundefordringer og andre fordringer (langsiktig)	3
-	Varer	398
-	Kundefordringer og andre fordringer (kortsiktig)	1 529
-	Sum balanseført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån	3 352

I tillegg er følgende poster stillet som sikkerhet for pantelån i YX Holding AS eliminert i konsernregnskapet:

-	Investering i datterselskap	1 557
-	Kundefordringer og andre fordringer (langsiktig)	676
-	Sum verdi av eliminerte eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån	2 233
-	Sum balanseført verdi av eiendeler inkl. eliminerte eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån	5 585

### Lånene har følgende forfallsstruktur:

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
85	272	990	Innen 1 år	3 136	654	682
1 618	-	-	Mellom 1 og 2 år	2 534	274	246
199	1 175	-	Mellom 2 og 3 år	132	2 217	848
-	-	-	Mellom 3 og 4 år	99	80	1 971
-	-	652	Mellom 4 og 5 år	1 250	46	77
-	-	-	Senere	481	794	815
1 902	1 447	1 642	Sum langsiktige og kortsiktige lån	7 632	4 065	4 639

## Note 35 - Lån forts.

Morselskap

Konsern

Lånene er eksponert for rentendringer basert på følgende reprisingsstruktur:

31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06
1 292	Under 1 år	5 221
350	Mellom 1 og 2 år	756
-	Mellom 2 og 3 år	309
-	Mellom 3 og 5 år	1 288
-	Senere	58
1 642	Sum langsiktige og kortsiktige lån	7 632

Lånene er fordelt i ulike valuta som følger:

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	Hovedstol i valuta 31.12.06	31.12.06	31.12.05	31.12.04
1 793	1 318	1 511	NOK	4 554	4 554	3 402	3 962
-	-	-	DKK	2 647	2 925	418	417
-	-	-	SEK	1	1	90	115
109	129	131	USD	21	131	129	108
-	-	-	Andre valuta	-	21	26	37
1 902	1 447	1 642	Sum langsiktige og kortsiktige lån		7 632	4 065	4 639

Virkelig verdi av langsiktige lån 31.12.06

Balanseført verdi	Virkelig verdi	(Beløp i NOK mill.)	Virkelig verdi	Balanseført verdi
-	-	Pantelån, anleggsmidler	2 237	2 225
-	-	Pantelån, omløpsmidler	2	2
-	-	Andre banklån	2 081	2 081
-	-	Finansiell leasing	180	180
652	652	Konserninterne lån	-	-
-	-	Andre lån	8	8
652	652	Sum langsiktige lån	4 508	4 496

Virkelig verdi av langsiktige lån er basert på opplysninger fra de respektive lånegivere. For kortsiktige lån er balanseført verdi tilnærmet lik virkelig verdi.

Ubenyttede lånefasiliteter

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	1	-	Forfaller innen ett år til flytende rente	541	302	393
11	-	-	Forfaller etter ett år til flytende rente	369	227	714
11	1	-	Sum benyttede lånefasiliteter	910	529	1 107

Effektiv rente på balansedagen 31.12.06 var som følger:

NOK	DKK	Andre	(Beløp i NOK mill.)	NOK	DKK	Andre
-	-	-	Kassekreditt	4,1 %	5,0 %	-
-	-	-	Pantelån, anleggsmidler	6,4 %	5,7 %	-
-	-	-	Pantelån, omløpsmidler	4,8 %	4,8 %	-
6,8 %	-	5,9 %	Andre banklån	4,9 %	4,0 %	5,6 %
-	-	-	Finansiell leasing	8,0 %	5,0 %	4,5 %
-	-	-	Sertifikatlån	3,7 %	-	-
4,0 %	-	-	Konserninterne lån	-	-	-
-	-	-	Andre lån	3,5 %	4,9 %	-
4,3 %	-	5,9 %	Gjennomsnittlig effektiv rente for sum langsiktige og kortsiktige lån	5,0 %	5,2 %	5,6 %

# Noter til regnskapet

## Note 36 - Netto rentebærende gjeld

Morselskap				Konsern		
31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-19	-8	-3	Rentebærende fordringer på konsernselskap, langsiktige	-	-	-
-13	-	-	Andre rentebærende fordringer, langsiktige	-283	-271	-233
-2	-11	-	Rentebærende fordringer, kortsiktige	-19	-55	-46
-	-	-	Finansielle investeringer, kortsiktige	-323	-	-2
-	-	-25	Bankinnskudd, kontanter o.l	-892	-442	-523
1 817	1 175	652	Lån, langsiktig	4 496	3 411	3 957
85	272	990	Lån, kortsiktig	3 136	654	682
1 868	1 428	1 614	Netto rentebærende gjeld	6 115	3 297	3 835
<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	(Beløp i NOK mill.)	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
3	2	4	Renteinntekter	37	25	34
-150	-129	-91	Rentekostnader	-248	-244	-286
-147	-127	-87	Netto rentekostnader	-211	-219	-252

## Note 37 - Finansielle instrumenter

Morselskap				Konsern		
31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Rentebytteavtaler - utløper innen ett år	1	-	-
-	-	-	Rentebytteavtaler - utløper mellom 1 - 5 år	8	-	-
-	-	-	Sum finansielle instrumenter - eiendel	9	-	-
24	-	-	Rentebytteavtaler - utløper innen ett år	-	-	30
-	-	-	Andre finansielle instrumenter - utløper innen ett år	1	-	-
59	32	4	Rentebytteavtaler - utløper mellom 1 - 5 år	5	37	67
83	32	4	Sum finansielle instrumenter - forpliktelse	6	37	97
-83	-32	-4	Netto finansielle instrumenter - eiendel (forpliktelse)	3	-37	-97
<b>31.12.04</b>	<b>31.12.05</b>	<b>31.12.06</b>		<b>31.12.06</b>	<b>31.12.05</b>	<b>31.12.04</b>
5,350 %	5,350 %	5,350 %	Laveste fastrente i rentebytteavtaler	3,040 %	3,040 %	3,040 %
6,940 %	6,550 %	6,550 %	Høyeste fastrente i rentebytteavtaler	6,550 %	6,550 %	6,940 %

31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	Beløp i valuta	31.12.06
750	Nominell hovedstol renteswapper i NOK	2 425	2 425
-	Nominell hovedstol renteswapper i DKK	1 250	1 381
750	Sum nominell hovedstol i renteswapper	-	3 806



## Note 37 - Finansielle instrumenter forts.

Konsernet har inngått følgende rentebytteavtaler per 31.12.06:

Selskap	Hovedstol (Beløp i mill.)	Type avtale	Utløpsdato
Reitangruppen AS	NOK 400	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 6,550 %	15.01.07
Reitangruppen AS	NOK 350	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 5,350 %	15.12.08
Reitan Handel AS	NOK 300	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 3,040 %	19.03.07
Reitan Handel AS	NOK 300	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 4,785 %	12.01.10
Reitan Handel AS	NOK 300	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 4,780 %	27.12.11
E. C. Dahls AS	NOK 25	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 6,250 %	01.12.10
E. C. Dahls AS	NOK 25	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 5,120 %	01.06.09
E. C. Dahls AS	NOK 100	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 5,550 %	01.06.10
YX Holding AS	DKK 100	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente 4,070 %	05.12.11
YX Holding AS	DKK 50	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente 3,995 %	04.12.08
YX Holding AS	DKK 75	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente 4,000 %	04.06.08
YX Holding AS	DKK 400	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente 3,990 %	04.12.07
YX Holding AS	DKK 400	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente 3,919 %	04.06.07
YX Holding AS	DKK 50	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente 4,030 %	04.12.10
YX Holding AS	NOK 100	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 4,615 %	04.12.11
YX Holding AS	NOK 100	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 4,635 %	04.12.08
YX Holding AS	NOK 100	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 4,535 %	04.06.08
YX Holding AS	NOK 100	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 4,160 %	04.12.07
YX Holding AS	NOK 50	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 4,940 %	04.12.10
YX Energi Norge AS	NOK 100	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 4,485 %	26.10.11
YX Energi Norge AS	NOK 75	Swappet fra flytende NIBOR til fast rente 4,445 %	16.11.09
YX Energi A/S	DKK 75	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente 3,970 %	16.11.09
YX Energi A/S	DKK 100	Swappet fra flytende CIBOR til fast rente 4,048 %	04.12.07

Alle rentebytteavtaler er holdt for kontantstrømssikring.

## Note 38 - Leverandørgjeld og annen rentefri gjeld

Morselskap

Konsern

Kortsiktig gjeld

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
1	2	1	Leverandørgjeld	2 803	1 728	1 477
15	9	3	Skyldig offentlige avgifter og lønn	1 133	294	242
5	4	2	Påløpte kostnader og utsatt inntekt	324	291	266
-	-	-	Gjeld til forhandlere	277	233	177
80	44	-	Kortsiktig gjeld til konsernselskap	-	-	-
46	5	-	Øvrig kortsiktig rentefri gjeld	83	35	80
147	64	7	Sum kortsiktig rentefri gjeld	4 620	2 582	2 240

Langsiktig gjeld

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Annen langsiktig rentefri gjeld	2	2	4
-	-	-	Sum langsiktig rentefri gjeld	2	2	4

Forfallsstruktur langsiktig rentefri gjeld

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Forfaller mellom 1-2 år	2	1	2
-	-	-	Forfaller mellom 2-5 år	-	1	2
-	-	-	Forfaller etter 5 år	-	-	-
-	-	-	Sum langsiktig rentefri gjeld	2	2	4

# Noter til regnskapet

## Note 39 - Kontantstrømmer fra driften

Morselskap			Konsern	
2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005
<b>Kontantstrømmer fra driften</b>				
699	525	Resultat før skattekostnad	1 113	1 117
-	-	+ Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler	56	29
2	1	+ Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	556	382
-	-	+/- Tap (gevinst) ved salg av varige driftsmidler	-35	-19
-	-20	+/- Tap (gevinst) ved salg av aksjer i datterselskap	2	-
-	-	+/- Tap (gevinst) ved salg av aksjer i tilknyttede selskap	-35	-
-101	-9	+/- Tap (gevinst) ved salg av finansielle investeringer	-18	-106
1	-	+/- Endring i pensjonsforpliktelse	155	6
-	-	- Virkelig verdi endring investeringseiendom	-115	-103
-50	-28	- Virkelig verdi endring finansielle instrumenter	-39	-59
-3	1	- Virkelig verdi endringer på finansiell eiendeler over resultatet	-22	-
-728	-593	- Inntektsført konsernbidrag som ikke er utbetalt	-	-
140	78	+/- Netto finansposter eks. virkelig verdiendring finansielle instrumenter	177	231
-	-	- Resultatandel fra tilknyttede selskap	-175	-121
-	-	+/- Valuta tap (gevinst) fra driften	-5	-
Endringer i arbeidskapitalen (eksklusive effekt av oppkjøp og omregningsdifferanser ved konsolidering)				
-	-	Varer	-677	18
306	69	Kundefordringer og andre fordringer	-2 487	-134
-	-	Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	-	-
-83	-57	Leverandørgjeld og annen gjeld	2 365	360
183	-33	Kontantstrømmer fra driften	816	1 601

## Note 40 - Avviklet virksomhet

Morselskapet og konsernet solgte i 2004 virksomheten i Sense med virkning fra 30.12.04. Transaksjonen er nærmere beskrevet i note 43 - Vesentlige transaksjoner.

Morselskap		Konsern	
Avviklet virksomhetsområde			
2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	
-	Driftsinntekter avviklet virksomhetsområde	614	
-	Driftskostnader avviklet virksomhetsområde	-553	
-	Driftsresultat avviklet virksomhetsområde	61	
-	Netto finanskostnader avviklet virksomhetsområde	4	
-	Resultat før skatt	65	
-	Skattekostnad avviklet virksomhetsområde	-45	
-	Resultat etter skatt avviklet virksomhetsområde	20	
276	Gevinst ved salg av virksomhetsområde	254	
276	Resultat fra avviklet virksomhet	274	

## Note 41 - Kostnader knyttet til omorganisering og restrukturering av virksomhet i 2004

### Norge - Fusjon av virksomhet

Narvesen International AS fusjonerte med søsterselskapet Scandinavian Convenience AS med skattemessig og regnskapsmessig virkning fra 01.01.2004 og endret navn til Reitan Servicehandel AS.

Narvesen Norge AS fusjonerte med søsterselskapet Scandinavian Convenience Norway AS (7-Eleven Norge) med skattemessig og regnskapsmessig virkning fra 01.01.2004 og endret navn til Reitan Servicehandel Norge AS.

Fusjonene er regulert av aksjelovens §13-24 jf. §13-1 flg. som fusjon uten vederlag mellom to aksjeselskap heleid av samme morselskap. Fusjonene skjedde med regnskapsmessig kontinuitet.

### Sverige - Innmatkjøp

AB Svenska Pressbyrån kjøpte innmaten, inklusiv rettigheter og forpliktelser, fra Scandinavian Convenience Sweden AB (7-Eleven Sverige) per 01.11.04. Selskapet endret samtidig navn til Reitan Servicehandel Sverige AB.

I forbindelse med omorganiseringen i Reitan Servicehandel påløp det restruktureringskostnader. I tillegg ble det i 2004 resultatført ytterligere kostnader knyttet til omorganiseringen.

Restruktureringskostnader	Konsern
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	<b>2004</b>
Etterlønn	-20
Nedskrivning av butikkdata	-8
Husleiekostnader	-4
Flyttekostnader	-2
Sum kostnader	-34

Andre kostnader knyttet til omorganiseringen	Konsern
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	<b>2004</b>
Nedleggelse av butikker og utrangering anleggsmidler	-32
Synkronisering av avskrivningstid	-8
Nedskrivning av fordringer	-14
Husleiekostnader	-6
Nedskrivning av øvrige balanseposter	-8
Sum kostnader	-68

Totale kostnader knyttet til omorganiseringen	Konsern
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	<b>2004</b>
Restruktureringskostnader	-34
Andre kostnader knyttet til reorganiseringen	-68
Sum kostnader	-102

# Noter til regnskapet

## Note 42 - Foretaksintegrasjon

### Kjøp av Hydro Texaco

Reitangruppen inngikk den 10.07.06 avtale om kjøp av Hydro Texacos virksomhet i Norge og Danmark. Aksjene ble overtatt per 02.10.06 og selskapet skiftet i den forbindelse navn til YX. 40 prosent av aksjene eies gjennom Reitan Servicehandel og 58 prosent av aksjene eies gjennom Reitan Eiendom.

YX konsernet bidro med driftsinntekter på NOK 2 479 mill. og et årsresultat på NOK 16 mill. for perioden fra 02.10.06 til 31.12.06.

Dersom kjøpet hadde funnet sted 01.01.06 ville Reitangruppens driftsinntekter i 2006 vært NOK 28 087 mill. og konsernets driftsresultat ville ha vært NOK 1 455 mill. Reitangruppens årsresultat ville ha vært NOK 978 mill. i 2006. Ovenstående er beregnet ut i fra konsernets regnskapsprinsipper og ved å justere resultater fra datterselskap for å reflektere avskrivninger som ville ha blitt kostnadsført dersom virkelig verdi på anskaffede driftsmidler og immaterielle eiendeler hadde blitt gjennomført med virkning fra 01.01.06. Beregningene tar også hensyn til at finansiering av kjøpet måtte ha skjedd fra 01.01.06. Skatteeffekter er også hensyntatt.

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Virkelig verdi	Oppkjøpt selskaps balanseførte verdi
Utsatt skattefordel	70	70
Immaterielle eiendeler	156	39
Investeringseiendom	944	944
Varige driftsmidler	1 060	1 064
Andre langsiktige poster	98	98
Varer	721	721
Andre kortsiktige poster	2 477	2 460
Bankinnskudd, kontanter og lignende	44	44
Pensjonsforpliktelser	138	102
Annen langsiktig gjeld	335	335
Utsatt skatt	25	-
Annen kortsiktig gjeld	2 831	2 831
Netto eiendeler	2 241	2 172
Goodwill ved overtakelse	6	
Betalt kontantvederlag	2 247	
Kontanter og kontantekvivalenter i ervervet selskap	44	
Netto kontantutbetaling ved oppkjøpet	2 203	

Det betalte kontantvederlaget inkluderer NOK 28 mill. i transaksjonskostnader.

## Note 43 – Vesentlige transaksjoner

### Kjøp av Hydro Texaco

Reitangruppen inngikk den 10.07.06 avtale om kjøp av Hydro Texacos virksomhet i Norge og Danmark. Aksjene ble overtatt per 02.10.06 og selskapet skiftet i den forbindelse navn til YX. 40 prosent av aksjene eies gjennom Reitan Servicehandel og 58 prosent av aksjene eies gjennom Reitan Eiendom.

Oppkjøpet inkluderer både bensin- og servicestasjonene og oljevirksomheten. I forbindelse med kjøpet overtok Reitangruppen 750 betjente og ubetjente bensinstasjoner langs veiene i Norge og Danmark.

Butikkdriften i YX følges opp av Reitan Servicehandel. Reitan Eiendom har ansvaret for forvaltning og utvikling av eiendomsporteføljen. Oljevirksomheten vil fra 2007 være en del av Reitan Investor.

### Kjøp av grunnfondsbevis i Sparebank 1 Midt-Norge

Den 26.09.06 kjøpte Reitangruppen AS 8,23 prosent av grunnfondsbevisene i Sparebank 1 Midt-Norge.

### Salg av aksjer i Vollvik Gruppen AS

Reitangruppen solgte i 2005 aksjer i Vollvik Gruppen AS tilsvarende en eierandel på 11,8 prosent. Regnskapsmessig gevinst på NOK 97 mill. er inkludert i Netto gevinster (tap). Aksjene i Vollvik Gruppen AS ble kjøpt i etterkant av salget av Sense Communications International AS i 2004.

### Salg av Sense

Reitangruppen solgte i desember 2004 samtlige aksjer i Sense Communications International AS til Vollvik Gruppen AS som eier mobiloperatøren Chess. Sense var Norges tredje største mobiloperatør med over 260 000 kunder.

Resultat fra virksomheten på NOK 20 mill og regnskapsmessig gevinst ved salget på NOK 254 mill., tilsammen NOK 274 mill. er i resultatregnskapet presentert som resultat fra avviklet virksomhet. Se også note 40 - Avviklet virksomhetsområde.

## Note 44 - Nærstående parter

### Aksjonærforhold

Reitangruppen AS er øverste morselskap i konsernet og er 100 prosent eid av Reitan-familien, se note 32 - Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte. Reitangruppen AS har forretningsadresse Lade Gaard, Trondheim.

### Nærstående parter

Reitangruppen AS har direkte og indirekte eierandeler i 186 selskaper. Direkte eide datterselskap av Reitangruppen AS er presentert i note 23 - Investering i datterselskap. Datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap i konsernregnskapet til Reitangruppen er vist i note 24 - Datterselskap og felleskontrollert virksomhet i konsern.

### Ledende ansatte

Se note 12 - Ytelser til ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer og nærstående.

### Kjøp og salg av varer og tjenester

Kjøp og salg av varer og tjenester mellom selskaper internt i konsernet gjøres i henhold til egne avtaler og på armlengdes avstand.

### Langsiktige fordringer

Morselskap				Konsern		
31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
19	8	3	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	55	64	26
19	8	3	Sum langsiktige fordringer	55	64	26

Det er i morselskapet ikke foretatt avsetninger til tap på langsiktige fordringer mot nærstående parter per 31.12.06, 31.12.05 eller 31.12.04. I konsernet er det per 31.12.06 foretatt avsetning til tap på langsiktig fordring på nærstående parter på NOK 39 mill. (NOK 0 mill. per 31.12.05 og 31.12.04). Det er ikke realisert tap på langsiktige fordringer mot nærstående i 2006, 2005 eller 2004.

Langsiktige fordringer mot nærstående parter er rentebærende, men ikke sikrede.

### Kortsiktige fordringer

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
303	25	-	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
1	1	1	Tilknyttet selskap	17	4	12
304	26	1	Sum kortsiktige fordringer	17	4	12

Morselskapet Reitangruppen AS avlegger regnskapet etter forenklet IFRS. I selskapsregnskapet blir foreslått konsernbidrag og utbytte fra datterselskap som er til godkjenning i generalforsamlingen regnskapsført per 31.12. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapet Reitan Handel AS regnskapsføres mot morselskapets gjeld til datterselskapet. Mottatt konsernbidrag fra øvrige datterselskap klassifiseres som kortsiktig frem til godkjenning i generalforsamling. Per 31.12.06 utgjør beløpet NOK 0 mill.

Kortsiktige fordringer forøvrig er knyttet til fordringer oppstått ved kjøp og salg av varer og tjenester samt påløpte renter på lån. Fordringene er usikrede og ikke rentebærende.

Det er i morselskapet eller for konsernet ikke foretatt avsetninger til tap på kortsiktige fordringer mot nærstående parter per 31.12.06, 31.12.05 eller 31.12.04. Det er ikke realisert tap på kortsiktige fordringer mot nærstående i 2006, 2005 eller 2004.

### Langsiktig lån

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
1 618	976	652	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	-	-	-
1 618	976	652	Sum langsiktig lån	-	-	-

Reitangruppen AS har et lån fra datterselskapet Reitan Handel per 31.12.06 pålydende NOK 504 mill. etter fradrag på konsernbidrag og utbytte på NOK 343 mill. Lånet løper med flytende rente som per 31.12.06 tilsvarer NIBOR + 0,6 prosent. Lånet forfaller per 31.12.11 og er i balansen klassifisert som langsiktig gjeld.

# Noter til regnskapet

## Note 44 - Nærstående parter forts.

Morselskap Konsern

### Korsiktig gjeld

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
80	44	-	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	3
-	-	-	Tilknyttet selskap	24	5	7
80	44	-	Sum kortsiktig lån	24	5	10

Kortsiktig gjeld er knyttet til kjøp og salg av varer og tjenester og påløpte renter på lån.

### Renteinntekter

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
2	2	3	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	1	-	-
2	2	3	Sum renteinntekter	1	-	-

### Rentekostnader

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-85	-53	-47	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	-	-	-
-85	-53	-47	Sum rentekostnader	-	-	-

### Garantier

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	4	2	2
-	-	-	Sum garantier	4	2	2

### Salg av varer og tjenester

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	3	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	85	64	52
-	-	3	Sum salg av varer og tjenester	85	64	52

### Kjøp av varer og tjenester

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
2	2	-6	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-3	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	-207	-106	-66
2	2	-6	Sum kjøp av varer og tjenester	-210	-106	-66

### Netto gevinster (tap)

2004	2005	2006	(Beløp i NOK mill.)	2006	2005	2004
-	-	18	Datterselskap	-	-	-
-	-	-	Felleskontrollert virksomhet	-	-	-
-	-	-	Tilknyttet selskap	-	-	-
-	-	18	Sum netto gevinster (tap)	-	-	-

## Note 45 - Garantier

Morselskap

Konsern

### Selskapsgarantier for andre

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
5	-	-	Garantier for husleie	47	56	84
-	-	-	Garantier for finansinstitusjoner	9	2	84
20	-	-	Andre garantier	1	2	23
25	-	-	Sum selskapsgarantier	57	60	191

### Bankgarantier

31.12.04	31.12.05	31.12.06	(Beløp i NOK mill.)	31.12.06	31.12.05	31.12.04
-	-	-	Garantier for husleie	70	55	47
-	-	-	Garantier for leverandører	3	5	5
3	3	3	Garantier for skattetrekk	24	24	24
-	-	295	Andre garantier	341	55	3
3	3	298	Sum bankgarantier	438	139	79

### Datterselskaps garantier overfor morselskapets gjeld

Enkelte datter- og datterdatterselskap av Reitan Handel AS og Reitangruppen AS har solidarisk garantert for Reitan Handel AS' forpliktelser knyttet til flervaluta trekkfasiliteten på NOK 4 500 mill. under fasilitetens løpetid frem til 2008.

## Note 46 - Usikre forpliktelser

### Avgift

Avgiftsmyndighetene fattet i 2004 et vedtak som retter seg mot Reitangruppen AS og Reitan Handel AS vedrørende transaksjoner som fant sted i 1992. Samlet beløp er på NOK 276 mill som fordeler seg med NOK 112 mill på hovedkravet og NOK 164 mill i renter. Samlet beløp fordeler seg med NOK 32 mill på Reitangruppen AS og NOK 244 mill på Reitan Handel AS. Det er oppnådd enighet med avgiftsmyndighetene om at kravet på betaling kan utstå til etter dom er avsagt av lagmannsretten.

Reitangruppen AS har stilt bankgaranti for riktig betaling. I årsregnskapet for 2005 var samlet beløp opplyst til NOK 310 mill. Endringen i angivelse av kravet i forhold til regnskapet for 2005 skyldes at rentekrav i årets regnskap er beregnet til tidspunkt for regnskapsavleggelse, mens det for 2005 var regnet mer konservativt frem til rettskraftig dom antas å ville foreligge.

Saken ble behandlet i tingretten i januar 2007 og avgiftsmyndighetene fikk medhold i første rettsinstans. Tidspunktet for behandling i lagmannsretten er satt til januar 2008.

I tråd med prinsippet for regnskapsføring av usikre forpliktelser er ikke forholdet regnskapsført.

### Kontrakter

Reitangruppen har i mai 2007 gjennom datterselskapet YX Holding AS mottatt et erstatningskrav vedrørende påstått kontraktsbrudd. Erstatningskravet er på NOK 600 mill. YX Holding mener erstatningskravet er ubegrunnet, da YX Holding aldri har inngått noen endelig avtale med saksøker. I tråd med prinsippet for usikre forpliktelser er erstatningskravet ikke regnskapsført, men YX Holding har gjort en avsetning på 8 mill. i henhold til avtale om dekning av saksøkers påløpte kostnader fra forberedende prosjektarbeid.

# Noter til regnskapet

---

## Note 47 - Hendelser etter balansedagen

Reitan Eiendom solgte i januar 2007 sin 50 prosent aksjepost i REN Handelseiendommer samt eiendommen Sønnaveien 139 i Brønnøysund Handelseiendom II AS. Transaksjonen ga en samlet gevinst på NOK 38 mill.

I april 2007 solgte Reitan Eiendom en stor del av sin aksjepost i Amfi Eiendom ASA til Storebrand Kapitalforvaltning. Netto gevinst av salget var NOK 306 mill. Gevinsten vil bli resultatført i 2. kvartal 2007 og tidligere perioders verdiendring ført mot egenkapitalen vil bli reversert samtidig.

Det er ikke inntruffet ytterligere hendelser etter balansedagen og tidspunkt for avleggelse av regnskapet som gir ny informasjon om forhold som eksisterte på balansedagen (som ikke allerede er reflektert i årsregnskapet).

## Note 48 – Overgangseffekter

### GENERELLE OPPLYSNINGER

Reitangruppen skiftet regnskapspråk fra NGAAP til International Financial Reporting Standards (IFRS) i 2006.

Hensikten med overgangsrapporten er å gi brukerne av Reitangruppens regnskap en rettleiding som forklarer hvordan overgangen fra NGAAP til IFRS påvirker Reitangruppens regnskap.

IFRS 1 gir retningslinjer for førstegangsbrukere av IFRS. IFRS 1 krever at Reitangruppen:

- Utarbeider en åpningsbalanse per 01.01.2004 – datoen for overgangen til IFRS
- Velger gjeldende regnskapsprinsipper som og anvender disse prinsippene med tilbakevirkende kraft på alle periodene som fremkommer i det første IFRS-regnskapet
- Vurderer hvorvidt noen av de ti unntakene med tilbakevirkende kraft skal benyttes
- Anvender de fire obligatoriske unntakene fra tilbakevirkende anvendelse
- Forklarer overgangen og endringene fra NGAAP-tall til IFRS-tall

### INNFORING IFRS 1

Konsernet har anvendt følgende frivillige og obligatoriske unntak i IFRS 1:

- Reitangruppen har valgt å ikke endre regnskapsførsel i oppkjøp før overgangstidspunktet
- Alle konsernselskap konverterer til IFRS på samme dato
- Anleggsmidler blir målt etter historisk kost og ikke revaluert verdi på overgangstidspunktet
- Utsatt registrering av aktuargevinst og -tap som stammer fra konsernets ytelsesbaserte pensjonsordning på overgangstidspunktet samt effekten av markedsverdijusterte pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser, er bokført mot egenkapitalen
- Akkumulerte valutaomregningsdifferanser (CTD) på overgangstidspunktet settes til null, og beløpet reklassifiseres til annen egenkapital

Andre unntak som er tilgjengelige i henhold til IFRS 1 og som ikke er nevnt spesifikt ovenfor, er enten uten betydning eller irrelevant for Reitan Handels regnskap.

### VESENTLIGE IFRS-ENDRINGER I FORHOLD TIL NGAAP

#### Foretaksintegrasjon

Førstegangsbrukere av IFRS må anvende IFRS 3 på transaksjoner etter overgangstidspunktet, men kan velge om de vil omarbeide tidligere kjøp. Reitangruppen har valgt å ikke omarbeide kjøp fra før overgangstidspunktet til IFRS.

Alle de ervervede eiendeler, herunder immaterielle eiendeler, i en foretaksintegrasjon må identifiseres og verdsettes. Kjøpesummen blir deretter fordelt på den virkelige verdien av eiendelene og gjeld, mens eventuell restverdi allokeres til goodwill. Goodwill anses å ha en ubestemt utnyttbar levetid og blir ikke amortisert i henhold til IFRS.

#### Finansielle instrumenter

Som en del av den løpende driften utsettes Reitangruppens resultat for svingninger i valutakurser og rentenivå. Økonomiske sikringsstrategier er etablert for å dempe effekten av svingninger i finansmarkedene. Disse sikringsinstrumentene oppfyller ikke forutsetningene for sikringsbokføring i henhold til IAS 39. Denne type instrumenter blir balanseført til virkelig verdi og urealiserte markedsverdiendringer blir registrert løpende i resultatregnskapet. Reitangruppens derivater består hovedsakelig av renteswapper fra flytende til fast rente. Etter NGAAP ble disse først registrert i resultatregnskapet på inn-/utbetalingstidspunktet.

#### Resultatregnskap - oppstillingsplan

I prinsippet har resultatregnskapet de samme regnskapslinjene etter IFRS som etter NGAAP. Kostnader klassifiseres etter deres art (varekostnad, lønnskostnad etc.) og allokeres ikke i henhold til funksjon.

Andel av overskudd fra tilknyttede selskap er omklassifisert fra netto finansposter og er nå inntatt i driftsresultatet.



## Note 48 – Overgangseffekter forts.

### Investeringseiendom

Eiendom som eies med tanke på å oppnå langsiktig avkastning fra leieinntekter måles etter reglene om investeringseiendom. Ved anskaffelse måles disse til anskaffelseskost og regnskapsføres etterfølgende til virkelig verdi ved hver regnskapsavleggelse ved bruk av en beregningsmodell.

Gevinster og tap som oppstår som følge av endringer i virkelig verdi føres i resultatregnskapet på egen linje.

### Varige driftsmidler

Hver komponent av et varig driftsmiddel som er vesentlig i forhold til anskaffelseskostnaden skal avskrives separat. Komponenter med sammenlignbar utnyttbar levetid vil bli avskrevet som en komponent.

### Leasing

Leiekontrakter vedrørende varige driftsmidler der konsernet i hovedsak innehar all risiko og kontroll, klassifiseres som finansielle leieavtaler. Reitangruppen har to større leieavtaler på bygg knyttet til salgs- og tilbakeleieavtaler som klassifiseres som finansiell leasing etter IFRS. Disse avtalene var også klassifisert som finansiell leie etter NGAAP, men tomten vurderes etter IFRS ikke å inngå i tilbakeleieavtalen slik at gevinsten knyttet til salg av disse anses som realisert og ga en positiv effekt på egenkapitalen på overgangstidspunktet.

### Immaterielle eiendeler

Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag for nedskrivninger. Goodwill amortiseres ikke etter IFRS.

Avhengig av en konkret vurdering av utnyttbar levetid blir balanseførte varemerker og leierettigheter enten balanseført til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger (begrenset utnyttbar levetid) eller testet årlig for nedskrivningsbehov (udefinert levetid).

### Pensjon

Reitangruppen har valgt å føre akkumulerte aktuarmessige gevinster og tap (estimatavvik) på dato for overgang til IFRS direkte mot annen egenkapital. Estimatavvik som oppstår etter overgangstidspunktet vil resultatføres over forventet gjennomsnittlig tjenestetid dersom avviket overgår 10 prosent av pensjonsmidlene eller -forpliktelsene.

### Klassifisering i balansen

Neste års avdrag på langsiktige lån klassifiseres som kortsiktige lån.

Utbytte blir først regnskapsført på tidspunktet for generalforsamlingsvedtak.

Generelt sett er IFRS mer restriktiv med å tillate motregning av eiendeler og gjeld. Dette har medført større grad av bruttoføring i balansen enn tidligere.

## Morselskap

### Egenkapital

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	2003	2004	2005
NGAAP 31.12	1 204	887	2 536
Effekt av finansielle investeringer	-	-29	-
IAS 39 - Finansielle instrumenter	-75	-45	37
Akkumulerte effekter	-	-75	-59
IFRS effekter	-75	-59	-22
IFRS 31.12	1 129	828	2 514

Morselskapet har gått over fra NGAAP til forenklet IFRS etter reglene i forskrift til norsk regnskapslov § 3-9. Tabellen over viser effektene av overgangen på egenkapitalen per 01.01.04. (overgangstidspunktet).

# Noter til regnskapet

## Note 48 – Overgangseffekter forts.

### Konsern

#### Resultatregnskap

(Beløp i NOK mill.)	NGAAP 2004	Endringer 2004	IFRS 2004	NGAAP 2005	Endringer 2005	IFRS 2005
Driftsinntekter	16 216	-783	15 433	16 479	-242	16 237
Andre inntekter	-	160	160	-	215	215
Netto gevinster (tap)	-	5	5	-	125	125
Verdiendring investeringseiendom	-	47	47	-	103	103
Resultat fra tilknyttede selskap	-	86	86	-	121	121
Varekostnad	-11 844	342	-11 502	-12 322	-6	-12 328
Lønnskostnad	-1 065	60	-1 005	-798	-24	-822
Amortiseringer og nedskrivninger						
Immaterielle eiendeler	-247	221	-26	-211	182	-29
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-497	35	-462	-427	45	-382
Annen driftskostnad	-1 948	149	-1 799	-1 968	17	-1 951
Driftsresultat	615	322	937	753	536	1 289
Resultat fra tilknyttede selskap	49	-49	-	46	-46	-
Netto finansposter	-208	11	-197	-122	-50	-172
Resultat før skatt	456	284	740	677	440	1 117
Skattekostnad	-176	-19	-195	-142	-72	-214
Årets resultat før resultat av avviklet virksomhet	280	265	545	535	368	903
Resultat fra avviklet virksomhet	285	-11	274	-	-	-
Årets resultat	565	254	819	535	368	903

### Balanse

(Beløp i NOK mill.)	NGAAP 31.12.03	Endringer 01.01.04	IFRS 01.01.04	NGAAP 31.12.04	Endringer 31.12.04	IFRS 31.12.04	NGAAP 31.12.05	Endringer 31.12.05	IFRS 31.12.05
<b>Anleggsmidler</b>									
Utsatt skattefordel	33	131	164	-	208	208	-	141	141
Immaterielle eiendeler	2 901	-7	2 894	2 701	189	2 890	2 739	342	3 081
Investeringseiendom	-	1 536	1 536	-	1 615	1 615	-	1 728	1 728
Varige driftsmidler	3 384	-1 367	2 017	3 249	-1 379	1 870	3 301	-1 335	1 966
Investering i tilknyttet selskap	237	10	247	284	66	350	321	139	460
Andre langsiktige investeringer	90	94	184	193	134	327	95	204	299
Pensjonsmidler	-	13	13	243	-227	16	-	18	18
Kundefordringer og andre fordringer	334	-2	332	-	259	259	313	-15	298
Sum anleggsmidler	6 979	408	7 387	6 670	865	7 535	6 769	1 222	7 991
<b>Omløpsmidler</b>									
Varer	683	20	703	587	12	599	575	6	581
Kundefordringer og andre fordringer	1 804	14	1 818	1 616	-18	1 598	1 813	13	1 826
Finansielle investeringer	-	-	-	-	2	2	-	-	-
Bankinnskudd, kontanter o.l	400	-	400	442	81	523	225	217	442
Sum omløpsmidler	2 887	34	2 921	2 645	77	2 722	2 613	236	2 849
Sum eiendeler	9 866	442	10 308	9 315	942	10 257	9 382	1 458	10 840

## Note 48 – Overgangseffekter forts.

### Konsern

#### Balanse - egenkapital og gjeld

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	NGAAP	Endringer	IFRS	NGAAP	Endringer	IFRS	NGAAP	Endringer	IFRS
	31.12.03	01.01.04	01.01.04	31.12.04	31.12.04	31.12.04	31.12.05	31.12.05	31.12.05
<b>Egenkapital</b>									
Innskutt egenkapital	19	0	19	19	-	19	1 019	-	1 019
Opptjent egenkapital	1 241	221	1 462	579	1 460	2 039	1 094	583	1 677
Minoritetsinteresser	393	69	462	261	317	578	464	222	686
Sum egenkapital	1 653	290	1 943	859	1 777	2 636	2 577	805	3 382
<b>Gjeld</b>									
Utsatt skatt	-	118	118	122	166	288	148	148	296
Pensjonsforpliktelser	7	157	164	21	151	172	12	168	180
Finansielle instrumenter	-	71	71	-	67	67	-	37	37
Annen langsiktig gjeld	5 481	-5	5 476	4 524	-467	4 057	3 629	-113	3 516
Sum langsiktig gjeld	5 488	341	5 829	4 667	-83	4 584	3 789	240	4 029
Leverandørgjeld	1 601	-20	1 581	1 504	-27	1 477	1 732	-4	1 728
Betalbar skatt	75	-	75	42	-	42	137	-	137
Skyldig utbytte/konsernbidrag	230	-230	-	1 379	-1 379	-	-	-	-
Finansielle instrumenter	-	26	26	-	30	30	-	-	-
Annen kortsiktig gjeld	819	35	854	864	624	1 488	1 147	417	1 564
Sum kortsiktig gjeld	2 725	-189	2 536	3 789	-752	3 038	3 016	413	3 429
Sum gjeld	8 213	152	8 365	8 456	-835	7 621	6 805	653	7 458
Sum egenkapital og gjeld	9 866	442	10 308	9 315	942	10 257	9 382	1 458	10 840

#### Egenkapital- og resultatavstemming

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	<b>Egenkapital</b>	
NGAAP 31.12.03		1 653
IAS 16 - Varige driftsmidler		21
IAS 17 - Leasing		49
IAS 19 - Pensjoner		-96
IAS 38 - Immaterielle eiendeler		17
IAS 40 - Investerings eiendom		33
Effekt knyttet til finansielle eiendeler		87
Effekt knyttet til finansielle instrumenter		-87
Effekt av ikke vedtatt utbytte		234
Andre effekter		32
IFRS effekter		290
IFRS 01.01.04		1 943
<b>Årets resultat</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
NGAAP	565	535
IAS 17 - Leasing	-2	-12
IAS 19 - Pensjoner	-12	-16
IAS 38 - Immaterielle eiendeler	164	178
IAS 40 - Investerings eiendom	90	174
Effekt knyttet til finansielle instrumenter	22	17
Andre effekter	-8	27
IFRS effekter	254	368
IFRS	819	903

# Noter til regnskapet

---

## Note 49 – Definisjon av nøkkeltall

Omsetning inkl. provisjon	-	Samlet vareomsetning samt provisjon på salg av telekort, sporveiskort og ulike typer spill i egneide og franchisedrevne enheter
Vekst i omsetning	-	Prosentvis økning i omsetning inkl. provisjon fra i fjor målt i lokal valuta for eksisterende virksomhet
Driftsmargin	-	Driftsresultat i prosent av omsetning inkl. provisjoner
Kontantstrøm fra drift	-	Driftsresultat før amortiseringer og av- og nedskrivninger fratrukket urealisert gevinst (tap), verdiendring fra investeringseiendom, netto resultatandel fra tilknyttet selskap og tillagt utbytte fra tilknyttet selskap
Kontantstrømsmargin	-	Kontantstrøm fra drift i prosent av omsetning inkl. provisjon
Totalkapitalrentabilitet	-	Resultat før rentekostnader og skatt og gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde i prosent av gjennomsnittlig total kapital
Egenkapitalrentabilitet	-	Årets resultat før gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde i prosent av gjennomsnittlig egenkapital
Egenkapitalandel	-	Egenkapital i prosent av total kapital
Netto rentebærende gjeld	-	Rentebærende gjeld minus rentebærende fordringer, likvider og kortsiktige finansielle investeringer
Likvider	-	Sum av kontanter og bankinnskudd
Netto investeringer	-	Investeringer i varige driftsmidler (kostpris) minus salg av varige driftsmidler (salgspris)



PricewaterhouseCoopers AS  
NO-0245 Oslo  
Telefon 02316  
Telefaks 23 16 10 00

Til generalforsamlingen i Reitangruppen AS

## Revisjonsberetning for 2006

Vi har revidert årsregnskapet for Reitangruppen AS for regnskapsåret 2006, som viser et overskudd på 515 mill for morselskapet og et overskudd på 895 mill for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og noteopplysninger. Morselskapets regnskap er utarbeidet i samsvar med forenklet IFRS i henhold til regnskapslovens § 3-9. International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU er anvendt ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- selskapsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31. desember 2006 og av resultatet og kontantstrømmene og endringene i egenkapitalen i regnskapsåret i overensstemmelse med forenklet IFRS i henhold til regnskapslovens § 3-9
- konsernregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets økonomiske stilling 31. desember 2006 og for resultatet og kontantstrømmene og endringene i egenkapitalen i regnskapsåret i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god bokføringsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 21. juni 2007

**PricewaterhouseCoopers AS**

Jørgen O. Kjørsvik  
Statsautorisert revisor

Leif Arne Jensen  
Statsautorisert revisor

Kontorer: Arendal Bergen Drammen Fredrikstad Førde Hamar Kristiansand Mo i Rana Molde Måløy Narvik Oslo Stavanger Stryn Tromsø Trondheim Tønsberg Ålesund  
PricewaterhouseCoopers navnet refererer til individuelle medlemsfirmaer tilknyttet den verdensomspennende PricewaterhouseCoopers organisasjonen  
Medlemmer av Den norske Revisorforening | Foretaksregisteret: NO 987 009 713  
www.pwc.no



---

# Virksomhedsområder

## REMA 1000

### REMA 1000

Konseptområdet omfatter REMA 1000's virksomhet i Norge, Danmark og Sverige. Videre inngår eierandeler i leverandørene Grans Bryggeri (50 prosent), Staur Foods (50 prosent), MaxMat (35 prosent), Home Design (33 prosent) og Bama Gruppen (20 prosent) samt lisensavtale for REMA 1000 i Slovakia. REMA 1000 ledes av Ole Robert Reitan.

I vår kultur og filosofi er det enkle ofte det beste. REMA-filosofien bygger på prinsippet om at få mennesker skal ta mange avgjørelser. REMA 1000 skal være symbolet på sunn fornuft, folkelighet, usnobbethet og dyktighet. I REMA 1000 er det ikke flaut å gjøre ting enkelt - det er genialt.

REMA 1000-konseptet er basert på franchise som organisasjonsform. Franchising er et nært samarbeid mellom to selvstendige virksomheter. Franchisegiver har utviklet standarder for etablering og drift av lokale virksomheter under et felles navn. Franchisetaker bidrar med hovedessensen; personlig initiativ, skaperlyst og kunnskap om lokale forhold. Franchise er frihet satt i system - det er effektivt og krever liten administrasjon.

Butikkidéen består av nøkkelementene kvalitet, laveste prisnivå og hyggelige og dyktige folk, kombinert med en sterk standardisering av arbeidsrutiner, sortiment og andre sider ved butikkdriften. REMA 1000 har en sterk kultur som skal foredles og forsterkes i alle land der selskapet har virksomhet.

### Kvalitet

Kvalitet skal gjenspeiles overfor kunden gjennom butikkens utforming som i størst mulig grad skal være ensartet, ren og ryddig, oversiktlig og med en enkel varetilgjengelighet. Produktsortimentet skal representere merkevarer av høy kvalitet til lave priser.

### Laveste prisnivå

Begrepet "Kuttisme" har blitt introdusert av REMA 1000 og henviser til kunsten å skape mye for lite. Kuttisme innebærer at hver enkelt medarbeider aktivt skal kutte kostnader for å øke selskapets konkurransekraft.

### Hyggelige og dyktige folk

Kunden er identifisert som vår øverste sjef. Hver kunde skal oppleve REMA 1000 som et hyggelig sted å handle.

### Markedet

REMA 1000 har vært en viktig bidragsyter til restruktureringen av det norske dagligvaremarkedet, som i dag er dominert av 4 store aktører. Det omsettes årlig for omlag NOK 100 mrd. i det norske markedet, hvorav REMA 1000 har en markedsandel på 16,9 prosent.

I Danmark er REMA 1000 etablert i discountsegmentet og har en markedsandel på 4,3 prosent.

### Virksomheten i 2006

Omsetnings- og resultatutvikling for den norske virksomheten er god. REMA 1000 Norge har utviklet en ny modellbutikk og alle butikker skal bygges om til ny modell innen utgangen av august 2007. Gjennom ny modellbutikk skal REMA 1000 i Norge forsterke satsningen på ferskvarer og frukt og grønt. Ombygde butikker viser meget fin omsetningsvekst.

REMA 1000 Danmark viser god omsetnings- og resultatvekst. REMA 1000 Danmark er i en vekstfase og åpnet 16 butikker i 2006.

REMA 1000 Sverige har en butikk som er lokalisert på Svinesund. Utviklingen i 2006 har vært noe svakere enn forventet.

Kjøp av eierandeler i leverandører som Grans og MaxMat som REMA 1000 gjorde i 2005 er viktig for å sikre at REMA 1000 har de laveste prisene på kvalitetsprodukter. For å styrke denne satsningen har REMA 1000 i 2006 kjøpt 50 prosent av aksjene i Staur Foods og 33 prosent av aksjene i Home Design. I mars 2007 er eierandelen i Home Design økt til 75 prosent. REMA 1000 økte i 2006 eierandel i Bama fra 10 prosent til 20 prosent.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 22 189 mill. som er en vekst på 4,9 prosent sammenlignet med fjoråret (NOK 21 163 mill.). Sammenlignbar vekst for Norge og Danmark er henholdsvis 1,8 prosent og 2,7 prosent. Kontantstrøm fra drift ble NOK 855 mill. (NOK 782 mill.). Driftsresultatet ble NOK 700 mill. (NOK 653 mill.).

### Fremtidsutsikter

REMA 1000 har rendyrket virksomheten geografisk til Skandinavia. Grunnlaget for videre utvikling av virksomheten legges gjennom forsterking av konseptet og



vekst. REMA 1000 ønsker sterke markedsposisjoner i de landene selskapet er representert.

Utnyttelse av opparbeidet erfaring og kompetanse innenfor kjededrift, franchising, markedsføring og merkevarebygging skal bidra til å forsterke konseptet.

REMA 1000 Norge vil i 2007 fullføre ombygging til ny modell for alle butikker. Arbeidet med effektivisering av driften både i lager- og butikkleddet videreføres.

Varedistribusjon til de danske butikken ivaretas av EDEKA Danmark. REMA 1000 Danmark er i en vekstfase og planlegger åpning av 8-10 butikker i 2007. REMA 1000 Danmark vil fortsette arbeidet med effektivisering av butikkleddet.

ALDIS/Agenor er et salgs-, markeds- og innkjøpssamarbeid mellom EDEKA, ITM Entreprises og Eroski Gruppen, som ble etablert i 2005. Reitangruppen tar del i dette gjennom avtalen som ble inngått mellom Reitangruppen og EDEKA i 2004. Effektiv utnyttelse av innkjøpssamarbeidet med EDEKA vil øke importaktiviteten, spesielt av egne merkevarer og non food. Med en fortsatt satsing på kvalitet til lave priser er dette virkemidler som skal sikre at vi er konkurransedyktige også i fremtiden.

REMA 1000	REMA 1000 Norge	REMA 1000 Danmark	REMA 1000 Sverige
Omsetning (NOK mill.)	18 607	3 548	33
Vekst i omsetning	3,4%	12,8%	-6,1%
Antall utsalgssteder	399	152	1
Antall medarbeidere i utsalgssteder	5 350	2 476	13

# Reitan Servicehandel



## Reitan Servicehandel

Konseptområdet omfatter servicehandelvirksomhet i Skandinavia og Latvia. Reitan Servicehandel består av 7-Eleven i Skandinavia og de nasjonale kjedene Narvesen (Norge og Latvia), Pressbyrå (Sverige) og Prese Apvieniba (Latvia). Fra og med 2007 inngår også bensinstasjonskjeden YX Marked i Norge og Danmark i Reitan Servicehandel. I tillegg omfatter virksomheten distribusjon av lesestoff i Norge, Sverige og Danmark samt Engrospartner (distribusjon av servicehandelsprodukter i Norge). Reitan Servicehandel ledes av Magnus Reitan.

7-Eleven er verdens største conveniencekjede med mer enn 31 600 butikker over hele verden. Reitan Servicehandel har 239 7-Eleven butikker i Norge, Sverige og Danmark. 7-Eleven er Skandinavias ledende conveniencekjede. Butikkens beliggenhet, vareutvalg og åpningstider tilfredsstiller travle og moderne menneskers behov for å kunne få "hva som helst, når som helst, hvor som helst". 7-Eleven tilbyr et omfattende utvalg innenfor varegrupper som fast food, fresh food, bakevarer, kaffe, kalde drikker, dagligvarer, sjokolade m.m.

Narvesens utsalgssteder i hele Norge har over 200 000 kundebesøk hver dag. Kjedens hovedprodukt er lesestoff i vid forstand, med Norges største utvalg av norske og internasjonale aviser og magasiner samt bestselgende bøker. I tillegg føres et bredt utvalg av tradisjonelle kioskvarer, og ulike serviceprodukter som tippespill, billetter og telekort.

Pressbyrå er Sveriges ledende aktør innenfor kiosk- og servicehandel, og har kiosker og butikker over hele Sverige. Pressbyrå fremstår med et særdeles sterkt merkevarenavn i det svenske markedet og har over 250 000 kundebesøk hver dag. Pressbyrå tilbyr blant annet sjokolade, tobakk, fast food, drikke, aviser, blader og tjenester.

Narvesen Baltija og Prese Apvieniba, som er eiet 50 prosent av Reitan Servicehandel og 50 prosent av Rautakirja OY, har en dominerende posisjon innen det latviske markedet for blader og aviser. Virksomheten har vært en tradisjonell kioskkjede med hovedvekt på salg av presseprodukter, men omstruktureres til å bli mer lik Narvesen i Norge og Pressbyrå.

I forbindelse med at Reitangruppen kjøpte aksjene i Hydro Texaco blir driften av YX stasjonene overført til Reitan Servicehandel 01.01.07. Det utgjør 424 servicestasjoner i Norge og Danmark. Dette gjør Reitan Servicehandel til en betydelig aktør langs veien.

Det ble i 2006, som en følge av overtakelsen av YX stasjonene, besluttet å utvikle konseptet Easy 24.

## Markedet

Markedet for servicehandel består av kiosker, butikker og bensinstasjoner.

Det norske servicehandelsmarkedet omsetter årlig for NOK 16 mrd. Kiosker og butikker står for i underkant av halve omsetningen, mens bensinstasjonene dekker det resterende. Reitan Servicehandel er den største aktøren i servicehandelsmarkedet med en markedsandel på 22 prosent. Inkludert YX stasjonene er markedsandelen 32 prosent.

Det svenske servicehandelsmarkedet omsetter årlig for SEK 18 mrd. Reitan Servicehandel Sverige har en markedsandel på 14 prosent.

Det danske servicehandelsmarkedet omsetter årlig for DKK 18 mrd. Reitan Servicehandel Danmark har en markedsandel på 4 prosent. Inkludert YX stasjonene er markedsandelen 12 prosent.

I Latvia viser servicehandelen en god utvikling. Detaljhandelen har en økning på 20 prosent fra fjoråret.

På lesestoffsidene betjener Interpress-selskapene alle vesentlige kjeder samt frittstående forhandlere innen servicehandelen i Skandinavia. Totalt betjenes omlag 10 000 forhandlere.

## Virksomheten i 2006

Reitan Servicehandel Norge har i 2006 en sterk vekst i omsetningen. Narvesen Norge har en vekst på 3,9 prosent og en sammenlignbar vekst på 3,3 prosent. 7-Eleven Norge har en vekst på 14,7 prosent og en sammenlignbar vekst på 1,5 prosent. Spaceworld har en vekst i omsetningen på 4,0 prosent. Resultatet i Reitan Servicehandel Norge er påvirket av betydelige avsetninger og nedskrivninger i forbindelse med kursendring, inkludert utvikling av konseptet Easy 24.

Omsetningen i Reitan Servicehandel Sverige viser en solid vekst. Pressbyrå har en vekst på 9,8 prosent, og en sammenlignbar vekst på 10,4 prosent. 7-Eleven Sverige har en vekst på 9,6 prosent og en sammenlignbar vekst på 9,4 prosent. Reitan Servicehandel Sverige viser en sterk resultatutvikling.

Reitan Servicehandel Danmark har en meget sterk utvikling i omsetningen med en vekst på 26,0 prosent og en sammenlignbar vekst på 15,9 prosent. Resultatet i Reitan Servicehandel Danmark er påvirket av avsetninger og nedskrivninger blant annet i forbindelse med utvikling av konseptet Easy 24.

Narvesen Baltija viser en meget god utvikling fra fjoråret med en vekst på 39,0 prosent og en sammenlignbar vekst



i butikkomsetning på 23,0 prosent. Narvesen Baltija viser meget god resultatutvikling.

Utviklingen i Interpress-selskapene er noe svakere enn forventet. Interpress Norge har i 2006 flyttet sin virksomhet til Lillestrøm og er nå samlokalisert med Engrospartner. I februar 2006 kjøpte Interpress Danmark virksomheten IPDD som distribuerer internasjonale aviser og nyhetsmagasin.

Engrospartner har god omsetningsvekst, men resultatet er påvirket av kostnader knyttet til en større skade på lokalene.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i 2006 ble NOK 8 215 mill., som er en vekst på 10,8 prosent (NOK 7 110 mill.). Vekst i omsetning er beregnet som vektet gjennomsnittlig vekst målt i lokal valuta på eksisterende virksomhet. Vekst i kiosk- og butikkomsetning er 11,5 prosent. Driftsresultatet ble NOK 157 mill. (NOK 300 mill.). Driftsresultatet er i 2006 belastet med NOK 136 mill. i avsetninger og nedskrivninger. Kontantstrøm fra drift ble i 2006 NOK 564 mill. (NOK 555 mill.).

## Fremtidsutsikter

Reitan Servicehandel skal være spesialist på utvikling, organisering og drift av servicehandel-konsepter. Ambisjonen er å være Europas raskest voksende og mest lønnsomme servicehandels-selskap. Overtakelsen av butikkdriften på YX stasjonene er et viktig steg for å oppfylle denne ambisjonen.

Reitan Servicehandel skal rendyrke butikk- og engrosvirksomheten innenfor servicehandel. Som en følge av dette er faghandelkjeden Spaceworld flyttet ut av servicehandelsvirksomheten.

Veksten i Reitan Servicehandel fremover skal i første rekke skje gjennom å utnytte eksisterende konsepter og sortiment.

Mange av YX stasjonene, både i Norge og Danmark vil bli omprofilert til 7-Eleven. Arbeidet med å utvikle et 7-Eleven konsept tilpasset bensinstasjonsmarkedet og omprofileringen av YX stasjonene er startet og vil bli videreført i 2007.

Narvesen / Pressbyrå	Norge	Sverige	Danmark	Latvia (50%)
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	2 557	1 897	-	235
Vekst i omsetning inkl. provisjon	3,9 %	9,8 %	-	39,0 %
Antall utsalgssteder	465	330	-	393
7-Eleven	Norge	Sverige	Danmark	Latvia
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	1 000	577	696	-
Vekst i omsetning inkl. provisjon	14,7 %	9,6 %	26,0 %	-
Antall utsalgssteder	105	73	61	-
Easy 24	Norge	Sverige	Danmark	Latvia
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	80	5	7	-
Vekst i omsetning inkl. provisjon	-	-	-	-
Antall utsalgssteder	5	1	1	-
Spaceworld	Norge	Sverige	Danmark	Latvia
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	460	-	-	-
Vekst i omsetning inkl. provisjon	4,0 %	-	-	-
Antall utsalgssteder	45	-	-	-
Antall medarbeidere i utsalgssteder	4 495	3 600	682	1 265
Engrospartner / Interpress	Interpress Norge	Svenska Interpress	Dansk Centralagentur	Engrospartner
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	377	203	91	1 127
Vekst i omsetning inkl. provisjon	-1,3 %	8,7 %	8,3 %	13,4 %
Antall utsalgssteder	-	-	-	-

# Reitan Eiendom

## Reitan Eiendom

Reitan Eiendom har hovedsete i Trondheim og ledes av Ingolv Høyland. Virksomhet er konsentrert om tre hovedområder.

Det er bygd opp en betydelig eiendomsportefølje i Trondheim sentrum. Denne satsingen har en langsiktig tidshorisont, og aktiviteten skal videreutvikles. Eiendomsaktiviteten i Trondheim sentrum er i sin helhet eid av E. C. Dahls Eiendom med datterselskap. Selskapet har egen administrasjon. Totalt sett omfattet denne eiendomsporteføljen ca. 146 000 kvm. per 31. desember 2006.

Eiendomsvirksomheten har også en målsetning om å bidra til økt omsetning for REMA 1000 gjennom utvikling av eksisterende og nye butikkprosjekter. Dette skjer gjennom seks regionale eiendomsselskaper hvor Reitan Eiendom har varierende eierandel. Disse selskapene har en geografisk organisering som korresponderer med REMA 1000 sin regionale organisasjon: REMA Eiendom Nord i Trondheim, REMA Eiendom Vest i Bergen, REMA Eiendom Sør i Stavanger, REMA Eiendom Øst i Oslo, Rose Eiendom i Porsgrunn og Bison i Fredrikstad. Disse selskapene har også et samarbeid med de øvrige handelskonseptene i Reitangruppen.

Våren 2006 stiftet Reitan Eiendom sammen med Ursus Eiendom AS, Persson Invest AB og andre selskapet Nordiske Handelparker AS. Selskapets fokus er utvikling av større bilbaserte handelparker, der REMA 1000 og andre store leietakere kan tilbys arealer.

I forbindelse med Reitangruppens kjøp av YX har Reitan Eiendom fått ansvaret for forvaltning og foredling av bensinstasjonseiendommene.

## Virksomheten i 2006

E. C. Dahls Eiendom kjøpte i juli 2006 Nordre gate 12, som er en meget sentral eiendom i Trondheim sentrum. I september 2006 inngikk dette selskapet en avtale om å selge Søndre gate 4 og 10 til Sparebank 1 Midt-Norge. Salgene ble dels gjennomført som salg av eiendom, og dels som salg av eiendomsselskapet Søndre gate 10 ANS.

E. C. Dahls Eiendom rehabiliterer nå eiendommene Søndre gate 13 og 15, samt fører opp et nytt forretningsbygg i Dronningens gate 4. Det totale kvartalet skal være ferdig utbygd og rehabilitert i løpet av september 2007, og da flytter Fokus Bank sitt hovedkontor til Midtbyen. For øvrig har 2006 vært preget av ordinær drift, samtidig som det har vært arbeidet med rehabilitering av flere eiendommer i Trondheim sentrum.

I de regionale eiendomsselskapene er det ferdigstilt 10 REMA 1000-butikker samt ny distribusjon for REMA 1000 i Midt-Norge. Det er gjennom året solgt 12 eiendommer/selskap fra de regionale selskapene, samt 5 eiendommer/selskap fra øvrige konsernselskap. Medio januar 2007 er eiendom-

sportefølje på ca. 30 eiendommer i REN Handelseiendommer AS solgt til finansielle aktører.

Reitan Eiendom hadde i 2006 et resultat på NOK 310 mill., som er NOK 108 mill. høyere enn foregående år (NOK 202 mill.). Hovedårsaken til resultatforbedringen er verdiendring på investeringseiendom og resultatandeler fra tilknyttede selskaper.

Morselskapets bokførte egenkapital var pr 31.12.06 NOK 1 272 mill. og utgjorde 70 prosent av den totale kapitalen. Konsernets egenkapital på samme tidspunkt utgjorde NOK 2 331 mill., og egenkapitalandelen var 65 prosent.

## Fremtidsutsikter

Eiendomsvirksomheten i Trondheim har høy utleiegrad. Det erfarens økning i leieprisene for gode kontorlokaler i Trondheim. Handelen i Trondheim sentrum har fortsatt positiv utvikling. Samtidig er leietakerne mer krevende når det gjelder beliggenhet, kvalitet og utforming av lokaler. Det erfarens også strengere krav til teknisk utforming av lokaler fra offentlige myndigheter ved større rehabiliteringer. Dette fører til variasjoner i leiepriser, økt fokus på beliggenhet og større krav til eiendomsbesitterne hva gjelder kapital og kompetanse. E. C. Dahls Eiendom er godt posisjonert i Trondheim og har gjennom 2006 styrket sin posisjon som den største private aktør i eiendomsmarkedet i Trondheim sentrum både når det gjelder eiendomsmasse og administrasjon.

E. C. Dahls Eiendom la våren 2006 frem selskapets visjoner og planer for Midtbyen i Trondheim. Planene ble overveiende godt mottatt av næringslivet, media, folkeopinionen, kommunal administrasjon og det politiske miljøet. Representanter for selskapet deltar i de prosjektgrupper som er satt ned i forlengelsen av Midtby-planen.

Utvikling av butikkprosjekter for handelsvirksomheten er spredd geografisk over hele Norge. Konkurransen om gode beliggenheter har vært og vil fortsatt være sterk. De regionale eiendomsselskapene har en betydelig prosjektportefølje som vil bli ferdigstilt inneværende og kommende år. Nordiske Handelparker AS er i gang med sitt første utbyggingsprosjekt, og har flere spennende prosjekter under utvikling i Norge.

I desember 2006 gikk Reitan Eiendom inn med en eierandel på 47,5 prosent i det danske selskapet Reitan Ejendomsudvikling A/S sammen med en lokal partner. Selskapet skal utvikle handelseiendommer, andre næringsarealer og boliger i Danmark.

Eiendomsmassen i YX-konsernet vil bli forvaltet og utviklet videre for å få frem potensialet som ligger der.

Våren 2007 valgte Reitan Eiendom AS å selge en stor del av sin aksjepost i Amfi Eiendom ASA. Etter salget er Reitan Eiendom fortsatt 7. største eier i Amfi Eiendom.

Reitan Eiendom	Reitan Eiendom	YX
Antall kvadratmeter (basert på eierinteresser)	849 900	109 100
Antall kvadratmeter (basert på eierandel)	287 580	106 420

### Virksomheten

Aktivitetene i YX Holding konsernet omfatter salg, distribusjon og markedsføring av oljeprodukter i Norge og Danmark. Omsetningen skapes gjennom betjente servicestasjoner, automatkjeden Uno X og HTD dieselskjeden til transportsektoren. Utover det har konsernet også en betydelig omsetning innenfor oljeprodukter til industri, transportvirksomheter og privatmarkedet.

### Hydro Texaco ble til YX Energi

2006 sto i konverteringens tegn. Først og fremst ble Hydro Texaco konvertert til YX Energi, da Reitangruppen i fjor overtok samtlige aksjer i Hydro Texaco i Norge og Danmark.

Ute på YX-stasjonene er konverteringsprosessen også godt i gang. I Danmark ble YX-stasjonen i Randers i oktober i fjor den første med både YX Energi og 7-Eleven konseptet side om side. I Norge ble høsten 2006 benyttet til å forberede konverteringsprosessen. I løpet av de neste årene skal det investeres i en fysisk oppgradering av YX-stasjonene i Danmark og Norge.

YX Energi har samlet organisasjonen i én hovedorganisasjon med kontorer i både Oslo og København. Forretningsdelen er blitt rendyrket, derfor er butikkdelen nå underlagt Reitan Servicehandel. YX Energi skal fokusere på forretninger innenfor bensin- og olje.

### Energi

I løpet av 2006 har vi foretatt flere effektive salgsinnsatser rettet mot privat-, landbruks- og bedriftsmarkedet. Innsatsen har resultert i nye kunder innenfor blant annet kraftindustrien.

Smøreoljemarkedet har vært preget av kontinuerlige prisstigninger. Dette førte til at vi i 2006 måtte justere prisene våre flere ganger. Vi har forhandlet oss frem til fornyede avtaler vedrørende eksport av smøreoljer til Øst-Europa.

Oljefyringssvirksomheten er blitt styrket gjennom oppkjøp av mindre selskaper i forbindelse med generasjonsskifte, samt ferdigstillelse av vårt nye servicesystem, som skal effektivisere vår og teknikernes måte å gjøre forretninger på.

De interne prosessene i forbindelse med hvordan vi driver forretning oppdateres løpende, og i så måte har vi hatt glede av vårt e-læringsystem, som vi også med stor suksess har tilbudt våre forhandlere. Arbeid med kostnadsreduserende tiltak har hatt høy prioritet.

Salget mot offshore-markedet har utviklet seg positivt.

### Bilist

Året 2006 kjennetegnes av priskrig gjennom hele året. Det har igjen ført til et betydelig press på inntjeningen både i forbindelse med salg av bensin og diesel.

Det totale bensinmarkedet ble redusert i 2006. Dette synes å ha en klar sammenheng med at mange bilister velger å bytte fra bensin til dieselmotor. Årsaker er lavere pris på diesel samt tillit til at dieselmotorene har en forbedret kvalitet.

Ved utgangen av 2006 hadde YX Energi 425 betjente stasjoner i Danmark og Norge, og 338 automatstasjoner. I Norge ble alle REMA Bensin anleggene omprofilert til Uno X.

### Prisutviklingen

I 2006 har det internasjonale oljemarkedet blitt påvirket av en fortsatt høy global økonomisk vekst. Det stiller, tradisjonen produktionskrav til både OPEC og de andre oljeproduserende landene. Året har i mindre grad enn 2005 vært preget av klimaproblemer, noe som i 2005 hadde en begrensende effekt på produkttilgangen. Omvendt er behovet for raffinerte miljøprodukter fortsatt i vekst og bidrar til et høyt prisnivå, fordi produksjonskapasiteten ennå ikke er tilstrekkelig utbygd. I Skandinavia har vi ikke merket mangel på disse miljøproduktene, men andre lands lovgivning på området bidrar til å øke presset på pris.

De geopolitiske risikoene med fortsatt uroligheter i Irak og stigende bekymring omkring Irans atomprogram har også betydning på markedet fortsatt tillegger prisen på råolje en risikopremie. Brent råolje steg således fra en gjennomsnittlig dollarpris på 54,41 per fat i 2005 til 65,14 i 2006.

### YX Eiendom

De to selskapene YX Eiendom Danmark A/S og YX Eiendom Norge AS, ble dannet gjennom en fisjon fra henholdsvis YX Energi A/S (Danmark) og YX Energi Norge AS. Siden fisjonen ble gjennomført etter Reitangruppens overtakelse av Hydro Texaco, har aktiviteten i 2006 vært begrenset. Formålet med eiendomsselskapene er å utvikle de eiendommene som eies i tilknytning til drift av servicestasjoner samtidig som de opprettholdes som utsalgssteder for YX Energi.

### Fremtidsutsikter

Ved overtakelsen av Hydro Texaco i fjor startet YX Energi en reise med et ambisiøst mål. Målet er at vi skal skape det mest effektive og ukompliserte oljeselskapet gjennom fleksibilitet, enkelhet og den beste kundeservicen.

Visjonen er et rendyrket YX Energi, hvor butikkdelen drives av Reitan Servicehandel, oljedelen av YX Energi og eiendomsutviklingen av YX Eiendom. Dette skal forenkle og effektivisere måten vi gjør forretninger på, slik at kunder og potensielle kunder fortsatt ser på YX Energi som det lokale oljeselskapet som er i øyenhøyde med forbrukeren. Enkelhet og kundeservice skal være det vi er kjent for.

I takt med konverteringen av butikker til 7-Eleven konseptet forventer YX Energi et mersalg til eksisterende kunder samt økt tilstrømming av nye kunder.

På bedriftssiden forventer YX Energi en fortsatt positiv utvikling, blant annet via nye og bedre it-løsninger, markedet beste kundeservice og enkel tilgang til bedriftsmarkedet generelt.

YX	Norge	Danmark
Omsetning - bensin (NOK mill.)	5 392	5 299
Vekst i omsetning	15,7 %	12,8 %
Antall YX	278	147
Antall Uno X	117	221



## Reitangruppen

Odd Reitan, Colonialmajor  
Lade Gaard  
Pb. 1840 Lade  
N-7440 Trondheim  
Tel: +47 73 89 10 00  
Fax: +47 73 89 10 89

## REMA 1000

Ole Robert Reitan, daglig leder  
Grenseveien 88  
Pb. 6428 Etterstad  
N-0605 Oslo  
Tel: +47 24 09 85 00  
Fax: +47 24 09 85 49

## REMA 1000 Norge

Tom Kristiansen, daglig leder  
Grenseveien 88  
Pb. 6428 Etterstad  
N-0605 Oslo  
Tel: +47 24 09 85 00  
Fax: +47 24 09 85 49

## REMA 1000 Danmark

Henrik Burkal, daglig leder  
Marsallé 60  
DK-8700 Horsens  
Tel: +45 75 64 79 00  
Fax: +45 75 64 79 01

## REMA 1000 Sverige

Box 16  
S-452 21 Strömstad  
Tel: +47 24 09 85 00  
Fax: +47 24 09 85 49

## Reitan Servicehandel

Magnus Reitan, daglig leder  
Bertrand Narvesens vei 2  
Pb. 6219 Etterstad  
N-0603 Oslo  
Tel: +47 815 00 909  
Fax: +47 2257 30 58

## Reitan Servicehandel Norge

Magnus Reitan, daglig leder  
Bertrand Narvesens vei 2  
Pb. 6219 Etterstad  
N-0603 Oslo  
Tel: +47 815 00 909  
Fax: +47 2257 30 58

## Reitan Servicehandel Sverige

Johannes Sangnes, daglig leder  
Strandbergsgatan 61  
Box 30 185  
S-104 25 Stockholm  
Tel: +46 8 58 74 90 00  
Fax: +46 8 58 74 90 48

## Reitan Servicehandel Danmark

Jesper Østergaard, daglig leder  
Buddingevej 195  
DK-2860 Søborg  
Tel: +45 39 47 84 84  
Fax: +45 39 47 84 95

## Narvesen Baltija

Katrine Judovica, daglig leder  
Aiviekstes street 5  
LV-1003 Riga  
Tel: +37 1 7 07 42 02  
Fax: +37 1 7 11 31 47

## Engrospartner

Anders Skaslien, daglig leder  
Leiraveien 11  
Pb. 163  
N-2001 Lillestrøm  
Tel: +47 66 93 67 00  
Fax: +47 66 93 67 11

## Interpress Norge

Carl Martin Krüger, daglig leder  
Leiraveien 11  
Pb. 163  
N-2001 Lillestrøm  
Tel: +47 22 57 32 00  
Fax: +47 22 57 32 65

## Svenska Interpress

Peter Fagerstöm, daglig leder  
Byängsgränd 8  
Box 90 140  
S-120 22 Stockholm  
Tel: +46 8 50 65 06 00  
Fax: +46 8 50 65 07 70

## Dansk Centralagentur

Hans Meinertz, daglig leder  
Priorparken 839  
DK-2605 Brøndby  
Tel: +45 33 27 77 00  
Fax: +45 33 27 77 01

## Aureus Data

Jarl Farstad, daglig leder  
Bertrand Narvesens vei 2  
Pb. 6409 Etterstad  
N-0605 Oslo  
Tel: +47 45 40 22 40  
Fax: +47 22 67 07 77

## Spaceworld Norge

Ole-Henrik Skirstad, daglig leder  
Bertrand Narvesens vei 2  
Pb. 6219 Etterstad  
N-0603 Oslo  
Tel: +47 815 00 909  
Fax: +47 22 57 30 01

## YX Holding

Christian Hoff, daglig leder  
Lade Gaard, Trondheim  
Pb. 1840 Lade  
N-7440 Trondheim  
Tel: +47 73 89 10 00  
Fax: +47 73 89 10 89

## YX Energi Norge

Christian Hoff, daglig leder  
Drammensveien 134  
Pb. 202  
N-0213 Oslo  
Tel: +47 22 12 40 00  
Fax: +47 22 12 40 50

## YX Energi Danmark

Christian Hoff, daglig leder  
Buddingvej 195  
DK-2860 Søborg  
Tel: +45 39 47 81 00  
Fax: +45 39 47 81 10

## Reitan Eiendom

Ingolv Høyland, daglig leder  
Lade Gaard  
Pb. 1840 Lade  
N-7440 Trondheim  
Tel: +47 73 89 10 00  
Fax: +47 73 89 10 89

## E. C. Dahls Eiendom

Geir Melbye, daglig leder  
Dronningensgate 7  
Pb. 686 Sentrum  
N-7407 Trondheim  
Tel: +47 73 99 09 90  
Fax: +47 73 99 09 95

## REMA Eiendom Øst

Per Egil Sandberg, daglig leder  
Grenseveien 88  
Pb. 6428 Etterstad  
N-0605 Oslo  
Tel: +47 24 09 85 00  
Fax: +47 24 09 85 49

## REMA Eiendom Sør

Kåre Henry Hauge, daglig leder  
Koppholen 5  
Pb. 54  
N-4064 Stavanger  
Tel: +47 51 96 32 34  
Fax: +47 51 96 32 46

## REMA Eiendom Vest

Petter Hjortland, daglig leder  
Kanalveien 51  
Pb. 6044  
N-5020 Bergen  
Tel: +47 55 20 60 00  
Fax: +47 55 20 60 70

## REMA Eiendom Nord

Eivind Bustad, daglig leder  
Kjøpmannsgt 37  
N-7011 Trondheim  
Tel: +47 73 89 69 00  
Fax: +47 73 89 69 09

## Rose Eiendom

Gunnar Svarstad, daglig leder  
Håndverksvn. 1  
N-3917 Porsgrunn  
Tel: +47 99 46 50 00  
Fax: +47 35 56 10 11

## Bison

Arild Aaserud, daglig leder  
Huseby  
N-1636 Gamle Fredrikstad  
Tel: +47 69 32 17 63  
Fax: +47 69 32 05 01

## Nordiske Handelsparkeer

Øyvind Christensen  
Kjøpmannsgata 37  
N-7011 Trondheim  
Tel: +47 73 89 69 00  
Fax: +47 73 89 69 09

## REMA Ejendomsinvest

Jan Poulsen, daglig leder  
Vallensbæk Stationstov 58  
DK-2665 Vallensbæk  
Tel: + 45 36 34 14 40  
Fax: + 45 36 77 57 11

## YX Eiendom Norge

Rolf O. Svendsen, daglig leder  
Drammensveien 134  
Pb. 202  
N-0213 Oslo  
Tel: +47 22 12 40 00  
Fax: +47 22 12 40 50

## YX Ejendomme Danmark

Rolf O. Svendsen, daglig leder  
Buddingvej 195  
DK-2860 Søborg  
Tel: +45 39 47 81 00  
Fax: +45 39 47 81 10

## E-mail

post@reitangruppen.no

## Internett

www.reitangruppen.no



## Reitangruppen

Reitangruppen, Lade Gaard  
Pb. 1840 N-7440 Trondheim  
Tlf.: +47 73 89 10 00 Fax: +47 73 89 10 89  
E-mail: [post@reitangruppen.no](mailto:post@reitangruppen.no)  
Org. nr. 983 506 011