

# REITANGRUPPEN ÅRSRAPPORT 2005



Reitangruppen

# Nøkkeltall

Beløp i NOK mill.

<b>UTSALGSSTEDER</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>
Omsetning inkl. provisjon	28 178	28 362	27 662	25 733
Vekst i omsetning inkl. provisjon	2,8 %	4,0 %	8,7 %	9,6 %
Antall utsalgssteder	1 979	1 885	1 871	2 074
Antall ansatte i utsalgssteder	14 558	14 548	13 286	15 132

<b>RESULTAT</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>
Driftsinntekter	16 479	16 216	16 298	16 204
Driftsresultat før av- og nedskrivning goodwill	920	787	893	892
Driftsresultat	753	615	724	690
Ordinært resultat før skatt	677	456	488	279
Gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde	-	285	-31	127
Årets resultat	535	565	360	269

<b>LØNNSOMHET</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>
Driftsmargin	3,3 %	2,8 %	3,2 %	3,5 %
Kontantstrømsmargin	4,9 %	4,8 %	4,9 %	4,9 %
Totalkapitalrentabilitet	9,6 %	7,3 %	8,3 %	6,8 %
Egenkapitalrentabilitet	31,1 %	22,3 %	23,3 %	8,5 %

<b>BALANSE</b>	<b>31.12.05</b>	<b>31.12.04</b>	<b>31.12.03</b>	<b>31.12.02</b>
Anleggsmidler	6 769	6 670	6 979	6 848
Omløpsmidler	2 613	2 645	2 887	2 879
Egenkapital	2 577	859	1 653	1 701
Langsiktig gjeld	3 789	4 667	5 488	5 445
Kortsiktig gjeld	3 016	3 789	2 725	2 581
Totalkapital	9 382	9 315	9 866	9 727
Egenkapitalandel	27,5 %	9,2 %	16,8 %	17,5 %
Utbytte/konsernbidrag etter skatt	-	1 200	230	-

<b>LIKVIDITET</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>
Kontantstrøm fra drift	1 391	1 359	1 359	1 273
Netto investeringer i varige driftsmidler	511	382	739	-61
Beholdning av likvider 31.12.	225	442	400	546
Langsiktig rentebærende gjeld 31.12.	3 610	4 497	5 400	5 144
Netto rentebærende gjeld 31.12.	3 347	3 922	4 602	4 506

Nøkkeltallene for 2004 inkluderer Sense som ble solgt i 2004. Nøkkeltallene for 2003 og 2002 inkluderer Esthetique og Vita som ble solgt i 2003.

For definisjoner av nøkkeltall, se note 34.

<b>Dette er Reitangruppen</b>	<b>4</b>
<b>Årsberetning</b>	<b>5</b>
<b>Årsregnskap</b>	<b>8</b>
Resultatregnskap	8
Balanse	9
Kontantstrømoppstilling	11
Regnskapsprinsipper	12
Noter til regnskapet	14
Revisjonsberetning	34
<b>Konseptområder</b>	<b>35</b>
REMA 1000	35
Reitan Servicehandel	36
Reitan Eiendom	38
<b>Adresser</b>	<b>39</b>

# Dette er Reitangruppen

---

## REITANGRUPPEN

Reitangruppen skal være Skandinavias mest lønnsomme og raskest voksende handelshus.

Vi skal utnytte lønnsomme forretningsmuligheter som relaterer seg til vår handelsvirksomhet. Vårt hjememarked er Skandinavia.

I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle og strategiske investeringer. Eiendomsvirksomheten er konsentrert om to hoved-områder: Eiendomsutvikling i Trondheim, og kjøp, utvikling og etablering av butikkeiendommer gjennom deleide eiendomsselskaper. Andre investeringer foretas primært i selskaper relatert til vår handelsvirksomhet.

På sidene 35 til 38 er Reitangruppens konseptområder beskrevet.

Lade Gaard i Trondheim er Reitangruppens kulturelle og finansielle senter. Handelsvirksomheten har sitt operative senter Oslo. Eiendomsvirksomhet har sitt operative senter i Trondheim.

## VERDIGRUNNLAG

Reitangruppens åtte verdigrunnlag beskriver de verdiene vår kultur er bygget på. Verdigrunnlagene er ytterligere beskrevet i årsberetningen.

## HISTORIE

Den første dagligvarebutikken i Reitangruppen, O. Reitan Kolonial, ble etablert i Trondheim i 1948 av Margit og Ole Reitan. Deres sønn, Odd Reitan, begynte allerede i ung alder å arbeide i denne butikken og utviklet derigjennom en ambisjon om å bygge opp en større dagligvarekjede basert på et lavpriskonsept. Den første ekspansjonen fant sted i 1972 da Odd Reitan åpnet AS Sjøkkpris i Trondheim, noe som senere ble etterfulgt av ervervet av ytterligere fem butikker i Trondheimsområdet i perioden 1973-79. Dette medførte etableringen av en av byens største dagligvaregrupperinger.

Idéen om å skape noe mer enn en lokal dagligvarekjede ble unnfanget under en europeisk studietur som Ole og Odd Reitan foretok, hvor de for første gang ble presentert for større og mer velutviklede lavpriskonsepter.

Lavpriskonseptet innen dagligvarer ble ansett som unikt sammenlignet med vanlig butikkdrift i Norge på denne tiden, som i hovedsak besto av frittstående enkeltbutikker. Tilbake i Norge ble erfaringen lagt til grunn for et franchisebasert lavpriskonsept skreddersydd for det norske dagligvaremarkedet. Basert på dette nye konseptet ble den første REMA 1000-butikken åpnet i Trondheim i 1979.

De første REMA 1000-butikkene i Danmark ble etablert i 1994.

I april 2003 ble det åpnet en REMA 1000-butikk på Svinesund i Sverige.

I 2001 ble det gjennomført en fusjon mellom Narvesen ASA og REMA 1000 International AS. Både Narvesen og REMA 1000 International hadde gjennom målrettet og langsiktig satsing opp-arbeidet seg betydelige markedsposisjoner innen sine respektive segmenter i Norge. Med et solid fotfeste i hjemmemarkedet har nordisk og internasjonal vekst vært ansett som et sentralt satsings-område for begge selskapene. Fusjonen bidro i stor grad til fellesambisjonen om å danne et norskbasert selskap som kan spille en aktiv rolle i restruktureringen av den nordiske og internasjonale handels- og servicenæringen.

Narvesens historie kan føres tilbake til 1893 da Bertrand Narvesen vant anbudet om retten til salg av aviser og annen reiselitteratur ved jernbanestasjonene til Norsk Hovedjernbane og NSB. Tidligere verdifull erfaring fra avissalg ved Larvik jernbanestasjon og på jernbanestrekningen Horten-Skien, der Bertrand Narvesen var reisende postekspeditør, dannet grunnlaget for etablering av til sammen ni kiosker ved sentrale jernbanestasjoner på Østlandet i 1894. I årene som fulgte ble det ytterligere åpnet en rekke kiosker i Oslo og langs forstadsbanene til Oslo, og etter kun fem år var totalt 50 kiosker blitt etablert.

Narvesen ASA kjøpte Small Shops Holding AS i 1997 og fikk gjennom oppkjøpet 7-Eleven i Norge, Sverige og Danmark samt Pressbyrån i Sverige inn i porteføljen.

Pressbyrån ble etablert allerede i 1899 og startet sin virksomhet på samme måte som Narvesen med avissalg ved jernbanestasjoner. Den første kiosken utenfor jernbanestasjonene ble åpnet i 1903.

7-Eleven ble grunnlagt i 1927 i Dallas, Texas, hvor virksomheten under navnet Southland Ice Company først solgte isblokker til kjøling av matvarer, før de ekspanderte salget med andre varer. For å illustrere butikkenes tilgjengelighet tok kjeden i 1946 navnet etter de daværende lange åpningstidene. 7-Eleven har vært etablert i Norge siden 1986, i Sverige siden 1993 og i Danmark siden 1994.

Reitangruppens eiendomsvirksomhet ble etablert i 1977. Siden 1995 har Reitan Eiendom AS vært et rendyrket eiendomsselskap.

## VIRKSOMHETEN

Reitangruppen består av tre heleide konseptområder: Lavprishandel, servicehandel og eiendom.

Handelsvirksomheten er en ledende aktør i Skandinavia innen organisering og drift av franchisebasert virksomhet innen lavprishandel (REMA 1000) og servicehandel (7-Eleven, Narvesen, Pressbyrån, Easy 24 og Spaceworld).

Eiendomsvirksomheten er konsentrert om to hovedområder: Eiendomsutvikling i Trondheim gjennom datterselskapet E. C. Dahls Eiendom AS, og kjøp, utvikling og etablering av butikkeiendommer gjennom seks deleide eiendomsselskaper.

I tillegg har Reitangruppen andre investeringer i selskaper som primært er relatert til handelsvirksomheten.

Reitangruppens hovedkontor er på Lade Gaard i Trondheim. Handelsvirksomheten har sitt operative senter i Oslo. Eiendomsvirksomheten har sitt operative senter i Trondheim.

## Verdigrunnlag

Reitangruppens verdigrunnlag beskriver de verdier vår kultur er bygget på:

- Vi rendyrker bedriftens forretningsidé
- Vi holder en høy forretningsmoral
- Vi skal være gjeldfri
- Vi skal motivere til vinnerkultur
- Vi tenker positivt og offensivt
- Vi snakker med hverandre – ikke om hverandre
- Kunden er vår øverste sjef
- Vi skal ha det morsomt og lønnsomt

Verdiene er blitt til gjennom bedriftens mangeårige historie. En sterk bedriftskultur basert på de åtte verdigrunnlagene er viktig for oppnåelse av Reitangruppens overordnede målsettinger. Verdibasert ledelse er en del av vår filosofi.

## Franchisedrift

Reitangruppen var den første dagligvarebedriften i Norge som tok i bruk franchising i sin organisering og rendyrket denne formen gjennom driften av REMA 1000-konseptet. Samtlige handelskonsepter i Reitangruppen drives på franchise.

Franchising er et nært samarbeid mellom to selvstendige virksomheter: Franchisegiver og franchisetaker. Å drive franchising er en balansegang mellom frihet og systemdrift. Franchisetakeren er en selvstendig næringsdrivende, men må etterleve konseptet og filosofien fastsatt av franchisegiveren.

Franchisegiver utvikler standarder for etablering og drift av virksomheter med bestemte varer og/eller tjenester under et felles merkenavn. Franchisetaker driver sin lokale virksomhet på dette grunnlaget assistert av franchisegiver. Det stilles store krav til ansvarlighet på begge sider, og en franchisetaker som forvalter en merkevare har et spesielt ansvar.

Franchisegiver distribuerer varer og/eller tjenester til franchisetaker. Rolledelingen er i prinsippet slik at franchisegiver utfører tjenester på de områder der det totalt sett er billigst og mest praktisk å utføre arbeidet sentralt.

Franchisesystemet setter høye gjensidige krav til partene, noe som kontinuerlig hever organisasjonens kompetanse.

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

### Hovedtrekk

Reitangruppen viser god omsetnings- og resultatvekst i 2005.

Innen Reitangruppens handelsvirksomhet har veksten i 2005 skjedd både gjennom organisk vekst og gjennom kjøp av virksomhet. Per 31. desember 2005 har Reitangruppen 1 979 utsalgssteder.

REMA 1000 kjøpte i oktober 50 prosent av aksjene i Grans Bryggeri. Grans har de siste årene vært en betydelig leverandør av øl og mineralvann til REMA 1000 Norge. Kjøpet av aksjeposten i Grans skal bidra til å befeste REMA 1000 sin posisjon som lavpriskjede i det norske dagligvaremarkedet.

I november kjøpte REMA 1000 35 prosent av aksjene i MaxMat AS.

MaxMat og REMA 1000 har samarbeidet i mange år og MaxMats fiskemat finnes i REMA 1000-butikker over hele Norge. REMA 1000 går inn på eiersiden for å styrke samarbeidet med MaxMat, som er en strategisk viktig leverandør av fiskemat.

I 2. kvartal i 2004 ble det inngått en avtale om strategisk partnerskap mellom REMA 1000 Danmark og EDEKA Danmark. Parallelt med dette ble det inngått en intensjonsavtale mellom Reitangruppen og EDEKA Zentrale i Tyskland som la grunnlaget for et samarbeid innenfor innkjøp og etablering også utenfor Danmark. I april 2005 etablerte EDEKA sammen med den franske dagligvaregrupperingen ITM Entrepriises og den spanske Eroski Gruppen salgs-, markeds- og innkjøpselskapet ALIDIS/Agenor. Gjennom samarbeidet med EDEKA blir Reitangruppen en del av en allianse som i 2004 omsatte for over EUR 75 mrd.

I april ble det inngått en samarbeidsavtale mellom 7-Eleven i Danmark og Q8 i Danmark vedrørende drifting av fire Q8-bensinstasjoner. Prosjektet er fortsatt i testfase. Q8 har omlag 250 anlegg i Danmark.

Reitan Servicehandel overtok i juni rettighetene til Easy 24. Easy 24 er en døgnåpen butikk som har et bredt utvalg av dagligvarer og som samtidig tilbyr fast food og fresh food. I løpet av 2005 er det åpnet tre butikker.

Reitan Servicehandel Norge overtok med virkning fra 1. november samtlige aksjer i Spaceworld. Spaceworld er den ledende kjeden innen elektronisk underholdning i Norge. Kjeden har 44 utsalgssteder som samlet omsetter for NOK 490 mill. Kjøpet av Spaceworld er et viktig skritt for at Reitan Servicehandel skal bli Skandinavias ledende aktør innen elektroniske tjenester.

Reitan Servicehandel Norge kjøpte i november 34 prosent av aksjene i Travel AS. Kjøpet er en del av selskapets strategiske satsing på reiser. Travel AS er et norsk teknologiselskap som gjør det mulig for flyselskaper, hotellkjeder og konsertarrangører å selge hverandres produkter som pakkeløsninger fra egne hjemmesider. Forbrukeren kan sette sammen en komplett reise med de arrangementene og opplevelsene man ønsker, uten å måtte gå via flere nettsider med betaling flere steder. I Reitan Servicehandels kiosker og butikker vil det bli tilrettelagt for at kundene enkelt og billig skal kunne bestille og betale sine reiser.

Reitangruppens eiendomsvirksomhet har per 31. desember 2005 eierinteresser i omlag 813 000 kvadratmeter eiendom. Det er i løpet av 2005 utviklet, kjøpt og bygd en rekke eiendommer som blant annet har resultert i 11 nye REMA 1000-butikker.

Reitan Eiendom kjøpte i januar kjøpesenteret Mercursenteret i Trondheim gjennom det heleide datterselskapet E. C. Dahls Eiendom AS.

Reitangruppen har i 2005 solgt sin eierandel på 11,8 prosent i Vollvik Gruppen AS med samlet regnskapsmessig gevinst på NOK 97 mill.

### Resultatregnskapet

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i 2005 ble NOK 28 178 mill. som er en vekst på 2,8 prosent sammenlignet med i fjor (NOK 28 362 mill.). Vekst i omsetning er beregnet som veiet gjennomsnittlig vekst målt i lokal valuta på eksisterende virksomhet.

Kontantstrøm fra drift (driftsresultat før av- og nedskrivninger) ble NOK 1 391 mill. (NOK 1 359 mill.). Driftsresultat før av- og nedskrivninger på goodwill ble NOK 920 mill. (NOK 787 mill.). Driftsresultatet ble NOK 753 mill. (NOK 615 mill.). Driftsresultatet ble i 2004 belastet med restruktureringskostnader på NOK 34 mill. knyttet til servicehandelsvirksomheten.

Gevinst ved salg av aksjene i Vollvik Gruppen AS ble NOK 97 mill. og er inkludert i finansielle poster.

Ordinært resultat før skatt ble NOK 677 mill. (NOK 456 mill.). Årets resultat ble NOK 535 mill. (NOK 565 mill.). Årets resultat i 2004 inkluderer gevinst etter skatt ved salg av aksjer i Sense Communications International AS på NOK 285 mill.

### Balanse og likviditet

Totalbalansen per 31. desember 2005 er NOK 9 382 mill. (NOK 9 315 mill.).

Likvide midler per 31. desember 2005 er NOK 225 mill. (NOK 442 mill.). Netto rentebærende gjeld er NOK 3 347 mill. (NOK 3 922 mill.).

Netto investeringer i varige driftsmidler utgjorde NOK 511 mill. (NOK 382 mill.).

Egenkapital ved utgangen av året er NOK 2 577 mill. (NOK 859 mill.). Per 31. desember 2004 ble det satt av NOK 1 200 mill. i utbytte.

I 2005 er det gjennomført en kapitalforhøyelse på NOK 1 000 mill.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Reitangruppen vil avlegge årsregnskapet for 2006 etter International Financial Reporting Standards (IFRS).

## Finansiell risiko

Reitangruppen har sin kjernevirksomhet i markedet for lavprishandel og servicehandel. I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle og strategiske investeringer. Konsernet er utsatt for ordinær finansiell risiko knyttet til denne type aktivitet. Reitangruppen opererer i et marked med høy omsetning. Kontantstrømmene er høye og relativt stabile.

Omsetning i REMA 1000, 7-Eleven, Narvesen, Pressbyrå, Easy 24 og Spaceworld skjer gjennom franchisetakere. Franchisegiver har god oversikt over hver enkelt franchisetakers økonomiske situasjon. Historisk sett har mislighold og tap på fordringer i det skandinaviske markedet vært lave.

Konsernet har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disposisjoner for å dempe effekten av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på konsernets lån og gjennom bruk av rentebytteavtaler (renteswapper). Urealisert tap på fastrenteposisjoner er ikke regnskapsført.

## Anvendelse av årets resultat

Årets resultat i Reitangruppen AS ble NOK 649 mill. og foreslås disponert slik:

Overført til annen egenkapital	NOK 649 mill.
Sum disponert	NOK 649 mill.

Selskapets frie egenkapital per 31. desember 2005 er NOK 1 517 mill.

## REMA 1000

Virksomheten omfatter REMA 1000 i Norge, Danmark og Sverige. Antall utsalgssteder per 31. desember 2005 er 525.

REMA 1000 Norge viser fortsatt god omsetnings- og resultatvekst i 2005. REMA 1000 Norge har en markedsandel på 17,2 prosent. REMA 1000 Norge fortsetter arbeidet med forsterkning av konseptet og effektivisering av driften både i lager- og butikkledet. Kjøp av eierandeler i leverandører som Grans og MaxMat er et viktig skritt for å sikre at REMA 1000 har de laveste prisene på kvalitetsprodukter.

REMA 1000 Danmark viser også god omsetnings- og resultatvekst. REMA 1000 Danmark er i en vekstfase og har åpnet 13 nye butikker i 2005. REMA 1000 har en markedsandel på 3,3 prosent i Danmark. EDEKA overtok fra 1. januar 2005 distribusjonen til REMA 1000 Danmark.

REMA 1000 i Sverige har per i dag en butikk som er lokalisert på Svinesund. Omsetningsutviklingen er noe svakere enn forventet. Det vurderes ulike strategier for ekspansjon i Sverige.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 21 163 mill. som er en vekst på 3,5 prosent sammenlignet med fjoråret (NOK 20 598 mill.). Sammenlignbar vekst for Norge og Danmark er henholdsvis 0,2 prosent og minus 0,3 prosent. Driftsresultatet ble NOK 610 mill. (NOK 542 mill.). Kontantstrøm fra drift ble NOK 775 mill. (NOK 725 mill.).

## REITAN SERVICEHANDEL

Virksomheten omfatter 7-Eleven i Norge, Sverige og Danmark, som representerer verdens største convenience-kjede. Virksomheten omfatter også de nasjonale kjedene Narvesen (Norge og Latvia), Pressbyrå (Sverige) og Preses Apvieniba (Latvia) som alle har en dominerende posisjon i sitt respektive hjemmemarked. Fra 2005 omfattes også kjedene Easy 24 (Norge) og Spaceworld (Norge) i virksomheten. I tillegg omfattes Interpress (lesestoffdistribusjon i henholdsvis Norge, Sverige og Danmark) og Engrospartner (distribusjon av servicehandelprodukter i Norge). Antall utsalgssteder per 31. desember 2005 er 1 454.

Reitan Servicehandel lanserte i 1. kvartal 2005 et nytt og oppgradert konsept for 7-Eleven som inkluderer et bredere utvalg av fast food og fresh food. Oppgraderingen av 7-Eleven konseptet er viktig for å sikre fremtidig lønnsom vekst. I 2005 er totalt 30 butikker oppgradert til det nye konseptet. Videre er det i 2005 åpnet fire 7-Eleven Express. For servicehandelen i Norge er konkurransesituasjonen blitt noe endret

etter at åpningstidene for dagligvarebutikker ble utvidet. Utvikling av konseptet Easy 24 vil bidra til å styrke Reitan Servicehandels posisjon i markedet.

Tjenesteområdet er et viktig satsingsområde og kjøpet av Spaceworld øker vår andel innen elektroniske tjenester. Investeringen i Travel AS styrker satsingen på salg av billetter innen reise, konserter og sportsarrangementer. Narvesen og 7-Eleven har i Norge en samlet markedsandel på 21 prosent av servicehandelmarkedet.

Resultatutviklingen i Reitan Servicehandel Sverige i 2005 er god. Omsetningen viser sterk sammenlignbar vekst. Pressbyrå og 7-Eleven har i Sverige en samlet markedsandel på 14 prosent av servicehandelmarkedet.

7-Eleven Danmark viser meget god utvikling i omsetning og antall kunder. Markedsandelen i det danske servicehandelmarkedet er på 3 prosent.

Virksomheten i Latvia viser en svært god omsetnings- og resultatutvikling.

Interpress-selskapene i Norge og Sverige har god omsetnings- og resultatutvikling. For Interpress i Danmark er utviklingen noe svakere enn forventet.

I 3. kvartal 2004 ble omfanget av virksomheten i Engrospartner redusert ved at leveranser til kjedene Statoil og Best opphørte. På sammenlignbar omsetning viser Engrospartner en fin utvikling i 2005.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i 2005 ble NOK 7 110 mill. som er en vekst på 0,6 prosent sammenlignet med samme periode i fjor (NOK 7 260 mill.). Vekst i kiosk- og butikkomsetningen i Reitan Servicehandel er 6,1 prosent. Sammenlignbar vekst for Narvesen Norge er 1,5 prosent og for 7-Eleven Norge minus 3,1 prosent. Sammenlignbar vekst for Pressbyrå er 6,4 prosent, for 7-Eleven Sverige 4,2 prosent og for 7-Eleven Danmark 9,8 prosent. Driftsresultatet ble NOK 238 mill. (NOK 186 mill.). Driftsresultatet ble i 2004 belastet med NOK 34 mill. i restruktureringskostnader. Kontantstrøm fra drift ble NOK 555 mill. (NOK 502 mill.).

## REITAN EIENDOM

Driftsinntektene ble NOK 209 mill. (NOK 197 mill.). Driftsinntektene inkluderer netto gevinst ved salg av eiendom på NOK 15 mill. (NOK 10 mill.). Husleieinntekter utgjorde NOK 160 mill. (NOK 150 mill.).

Markedsverdi av eiendomsporteføljen per 31. desember 2005 er NOK 2 795 mill. (NOK 2 151 mill.). Verdijustert egenkapital i eiendomsvirksomheten ved utgangen av 2005 er NOK 1 689 mill. (NOK 1 405 mill.).

## E. C. Dahls Eiendom

Virksomheten omfatter det heleide datterselskapet E. C. Dahls Eiendom AS. Selskapets hovedoppgave er eiendomsutvikling i Trondheim sentrum. E. C. Dahls Eiendom kjøpte med virkning fra 5. januar 2005 aksjene i Mercuseret AS, som er et kjøpesenter i Trondheim sentrum.

E. C. Dahls Eiendom inngikk i juni leiekontrakt med Fokus Bank som innebærer bygging av nytt hovedkontor for banken i sentrum av Trondheim.

Driftsinntektene ble NOK 130 mill. (NOK 114 mill.). Husleieinntekter i 2005 utgjorde NOK 110 mill. (NOK 93 mill.). Det er ikke solgt eiendommer i 2005 eller i 2004.

## Øvrig eiendomsvirksomhet

Virksomheten omfatter de deleide regionale eiendomsselskapene (REMA Eiendom) samt annen eiendomsvirksomhet. De regionale eiendomsselskapene samarbeider med REMA 1000 Norge om utvikling av butikkprosjekter.

Andel av resultat fra de regionale eiendomsselskapene var i 2005 NOK 15 mill. (NOK 34 mill.). Andel av resultat i 2004 var påvirket av at det ble solgt mange eiendommer og selskaper fra de regionale selskapene.

## ANDRE INVESTERINGER

Andre investeringer foretas primært i selskaper relatert til Reitangruppens handelsvirksomhet. Reitangruppen eier blant annet 10 prosent i Bama Gruppen AS som er blant de største næringsmiddelbedriftene i Norge, og som representerer det sterkeste varestromssystemet innenfor fersk frukt og grønt i Norge.

I tillegg til innkjøps- og logistikksamarbeidet med EDEKA ble det i 2004 etablert et krysseie i Danmark. EDEKA Danmark har en eierandel på 23,0 prosent i REMA 1000 Danmark og REMA 1000 Danmark eier 33,3 prosent i EDEKA Danmark.

Reitangruppen solgte i desember 2004 samtlige aksjer i Sense Communications International AS til Vollvik Gruppen AS. I etterkant av salget kjøpte Reitangruppen 11,8 prosent av aksjene i Vollvik Gruppen AS. Aksjeposten i Vollvik Gruppen AS er solgt i 2005 med en samlet regnskapsmessig gevinst på NOK 97 mill.

## OPPLYSNINGER OM MILJØ

Totalt beskjeftiget Reitangruppen 16 127 medarbeidere ved utgangen av 2005 (16 230). I konsernet er det totalt 2 630 ansatte (2 419).

Reitangruppen har som målsetting at selskapet skal være en attraktiv og god arbeidsplass for medarbeiderne. I Reitangruppen legges det stor vekt på å motivere og utvikle medarbeiderne i tråd med våre verdier og holdninger. Vi ønsker å gi alle medarbeiderne en felles plattform og bygge felles stolthet på tvers av virksomhetsområdene.

Reitangruppen skal være en arbeidsplass der det ikke skal være diskriminering mellom menn og kvinner. Personalpolitikken har som basis at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling på grunn av kjønn i saker som rekruttering, avansment og avlønning.

Antall ansatte fordeler seg på 1 127 menn og 1 503 kvinner. I Reitangruppen er det fem ansatte på toppledernivå hvor samtlige er menn. Samlet for Reitangruppens datterselskap er det 76 ansatte på toppledernivå hvor 62 er menn og 14 er kvinner. Av 161 ansatte på mellomledernivå er 115 menn og 46 kvinner. Innenfor lager og transport er det totalt 641 ansatte fordelt på 523 menn og 118 kvinner. Antall øvrige ansatte inkludert kontor er 1 752 fordelt på 427 menn og 1 325 kvinner. Av de totalt 2 630 ansatte i Reitangruppen jobber 554 deltid fordelt på 223 menn og 331 kvinner.

Sykefraværet har gjennom året vært omlag 4,2 prosent (4,7 prosent). Selskapet har ikke hatt noen alvorlige personskader i løpet av 2005.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner anses som godt og søkes videreført.

Det er styrets oppfatning at virksomheten har begrenset påvirkning på det ytre miljø. Reitangruppen er tilsluttet materialselskapenes ordninger for retur og gjenvinning av emballasjeavfall.

Gjennom inngåtte avtaler har også leverandørene til handelsvirksomheten forsikret at det i produksjons- og/eller fremstillingsprosessen ikke skjer brudd på grunnleggende menneskelig og faglige rettigheter slik de er beskrevet i Plakaten for Etisk Handel.

## ANDRE FORHOLD

### Organisering og intern kontroll

Reitangruppens filosofi er å organisere virksomheten på en slik måte at avstanden mellom ansvar/myndighet og operativ gjennomføring blir kortest mulig.

Som franchiseorganisasjon baserer Reitangruppen seg på systemdrift, enten det gjelder operativ eller administrativ drift. Systemdrift betyr også å etablere og etterleve rutiner og intern kontroll innenfor samtlige områder i organisasjonen. Solide rutiner sikrer god løpende kontroll av virksomheten og derigjennom at ledelsen til enhver tid har det beste beslutningsgrunnlaget tilgjengelig.

### Ledelses- og organisasjonsforhold

Styret i Reitangruppen består av Odd Reitan, Ole Robert Reitan, Kjell Magnus Reitan og Øyvind Eriksen.

Ledergruppen i Reitangruppen består av daglig leder Odd Reitan, finansdirektør Vegar Kulset, daglig leder i REMA 1000 Ole Robert Reitan, daglig leder i Reitan Servicehandel Kjell Magnus Reitan og daglig leder i Reitan Eiendom Ingolv Høyland.

### Aksjonærforhold

Reitangruppen er 100 prosent eid av Reitan-familien hvor Odd Reitan, Ole Robert Reitan og Kjell Magnus Reitan eier 33,3 prosent hver av aksjene. Eierne av Reitangruppen er aktivt med i driften av selskapet.

## FREMTIDSUTSIKTER

### REMA 1000

REMA 1000 har rendyrket virksomheten geografisk til Skandinavia. REMA 1000 ønsker sterk markedsposisjon i de landene selskapet er representert. Grunnlaget for videre utvikling av virksomheten legges gjennom forsterking av konseptet og vekst. Innkjøps samarbeidet med EDEKA forventes å gi effekter fra medio 2006.

Innen dagligvarehandelen forventes det at konkurransen mellom de ledende aktørene fortsatt skal være sterk. Utnyttelse av opparbeidet erfaring og kompetanse innenfor kjededrift, franchising, markedsføring og merkevarebygging skal bidra til å forsterke konseptet. I tillegg vurderes nye dagligvareformater for det skandinaviske markedet.

### Reitan Servicehandel

Reitan Servicehandel skal være spesialist på utvikling, organisering og drift av servicehandelkonsepter. Ambisjonen er å være Skandinavias raskest voksende og mest lønnsomme servicehandelselskap.

Veksten i Reitan Servicehandel fremover skal skje gjennom å utnytte eksisterende konsepter og sortiment og gjennom etablering av nye butikker. I tillegg vurderes nye servicehandelformater for det skandinaviske markedet, samt en eventuell satsing utenfor Skandinavia.

### Reitan Eiendom

E. C. Dahls Eiendom er godt posisjonert i Trondheim, og er den største private aktøren i eiendomsmarkedet i Trondheim. Eiendomssatsingen i Trondheim sentrum videreføres og forsterkes i 2006.

Utvikling av butikkprosjekter for handelsvirksomheten er spredd geografisk over hele Norge. Konkurransen om gode beliggenheter har vært og vil fortsatt være sterk. De regionale eiendomsselskapene har en betydelig prosjektportefølje som vil bli realisert i løpet av de nærmeste årene. De regionale eiendomsselskapene skal fortsette sitt samarbeid med REMA 1000 i Norge for å bidra til kjedens vekst også i årene fremover.

### Andre investeringer

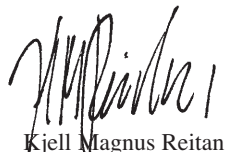
Investeringsstrategien er som tidligere å utnytte investeringsmuligheter relatert til handelsvirksomheten. Potensielle investeringer er kontinuerlig til vurdering.

Oslo, 11. mai 2006

Styret i Reitangruppen AS




Odd Reitan  
Styrets leder / Daglig leder



Kjell Magnus Reitan  
Styremedlem



Ole Robert Reitan  
Styremedlem



Øyvind Eriksen  
Styremedlem

# Resultatregnskap

Morselskap					Konsern		
2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	Note	2005	2004	2003
1	-	-	Driftsinntekter	2	16 479	16 216	16 298
-	-	-	Varekostnad		-12 322	-11 844	-11 895
-17	-24	-30	Lønnskostnad	3,5	-798	-1 065	-1 108
-	-	-	Av- og nedskrivninger rettigheter	9	-44	-75	-64
-	-	-	Av- og nedskrivninger goodwill	9	-167	-172	-169
-1	-2	-1	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	10,30	-427	-497	-402
-17	-17	-13	Annen driftskostnad	4,6,30	-1 968	-1 948	-1 936
-35	-43	-44	Sum driftskostnader		-15 726	-15 601	-15 574
-34	-43	-44	Driftsresultat		753	615	724
-	-	-	Resultat fra tilknyttede selskap	15	46	49	22
255	717	693	Netto finansposter	7	-122	-208	-258
221	674	649	Ordinært resultat før skatt		677	456	488
64	-68	-	Skattekostnad på ordinært resultat	8	-142	-176	-97
285	606	649	Årets resultat før salg av virksomhetsområde		535	280	391
-	277	-	Netto gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde	28	-	285	-31
285	883	649	Årets resultat		535	565	360
			herav minoritetsinteresser		19	22	23
<b>Overføringer og disponeringer</b>							
230	1 200	-	Utbytte				
55	-317	649	Overført til (fra) annen egenkapital				
285	883	649	Sum overføringer og disponeringer				



# Balanse - eiendeler


Morselskap				Konsern			
31.12.03	31.12.04	31.12.05	(Beløp i NOK mill.)	Note	31.12.05	31.12.04	31.12.03
<b>Anleggsmidler</b>							
69	1	1	Utsatt skattefordel	8	-	-	33
-	-	-	Rettigheter	9	389	211	130
-	-	-	Goodwill	9	2 350	2 490	2 676
-	-	-	Andre immaterielle eiendeler	9	-	-	95
69	1	1	Sum immaterielle eiendeler		2 739	2 701	2 934
2	3	3	Tomter, bygninger og anlegg	10,11	1 856	1 915	2 001
1	1	1	Inventar	10,11	1 053	946	971
1	1	1	Transportmidler	10,11	119	131	172
-	1	-	Maskiner og kontorutstyr	10,11	272	257	240
4	6	5	Sum varige driftsmidler		3 301	3 249	3 384
3 847	3 653	3 966	Investering i datterselskap	13	-	-	-
-	-	-	Investering i tilknyttet selskap	15	321	284	237
28	131	22	Andre langsiktige investeringer	16	95	193	90
54	41	26	Andre langsiktige fordringer	12	313	243	334
3 929	3 825	4 014	Sum finansielle anleggsmidler		729	720	661
4 002	3 832	4 020	Sum anleggsmidler		6 769	6 670	6 979
<b>Omløpsmidler</b>							
-	-	-	Varer	17	575	587	683
-	-	-	Kundefordringer		1 312	1 099	1 163
50	306	31	Andre kortsiktige fordringer	18	501	517	641
1	-	-	Bankinnskudd, kontanter o.l.	20,25	225	442	400
51	306	31	Sum omløpsmidler		2 613	2 645	2 887
4 053	4 138	4 051	Sum eiendeler		9 382	9 315	9 866


# Balanse - egenkapital og gjeld

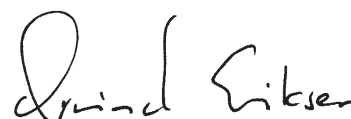
Morselskap				Konsern			
31.12.03	31.12.04	31.12.05	(Beløp i NOK mill.)	Note	31.12.05	31.12.04	31.12.03
<b>Egenkapital</b>							
19	19	1 019	Innskutt egenkapital	26,27	1 019	19	19
1 185	868	1 517	Opptjent egenkapital	27	1 094	579	1 241
-	-	-	Minoritetsinteresser	27	464	261	393
1 204	887	2 536	Sum egenkapital		2 577	859	1 653
<b>Gjeld</b>							
-	-	-	Utsatt skatt	8	148	122	-
2	2	3	Pensjonsforpliktelser	5	12	21	7
-	-	-	Langsiktig pantegjeld	23,24,25	873	911	1 103
2 530	1 817	1 185	Annen langsiktig rentebærende gjeld	23,24,25	2 737	3 586	4 297
-	-	-	Annen langsiktig rentefri gjeld		19	27	81
2 532	1 819	1 188	Sum langsiktig gjeld		3 789	4 667	5 488
-	85	263	Annen kortsiktig rentebærende gjeld	25	285	123	88
1	1	2	Leverandørgjeld		1 732	1 504	1 601
-	-	-	Betalbar skatt	8	137	42	75
230	1 200	-	Skyldig utbytte/konsernbidrag		-	1 379	230
86	146	62	Annen kortsiktig rentefri gjeld	19	862	741	731
317	1 432	327	Sum kortsiktig gjeld		3 016	3 789	2 725
2 849	3 251	1 515	Sum gjeld		6 805	8 456	8 213
4 053	4 138	4 051	Sum egenkapital og gjeld		9 382	9 315	9 866
-	-	-	Pantehftelser	23	873	911	1 103
122	25	-	Garantiforpliktelser	22	85	227	269

Oslo, 11. mai 2006  
Styret i Reitangruppen AS

  
Odd Reitan  
Styrets leder / Daglig leder

  
Ole Robert Reitan  
Styremedlem

  
Kjell Magnus Reitan  
Styremedlem

  
Øyvind Eriksen  
Styremedlem

# Kontantstrømoppstilling

Morselskap				Konsern			
2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	Note	2005	2004	2003
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>							
221	674	649	Resultat før skattekostnad		677	456	488
-52	-	-	- Periodens betalte skatter		-70	-102	-160
-	-	-	+/- Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler		-36	-3	-8
5	-	-101	+/- Tap (gevinst) ved salg av finansielle anleggsmidler		-106	-14	-55
-	-	-	+ Av- og nedskrivninger rettigheter	9	44	75	64
-	-	-	+ Av- og nedskrivninger goodwill	9	167	172	169
1	2	1	+ Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	10	427	497	402
-	-	-	- Netto resultatandel fra tilknyttede selskap	15	-46	-49	-22
178	133	138	+/- Netto finansposter eks. gevinst/tap ved salg av aksjer og andel resultat fra tilknyttede selskap		227	221	299
21	-720	-580	+/- Endring i kortsiktige fordringer og gjeld		388	228	-183
374	89	107	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 672	1 481	994
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>							
2	-	-	+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11	404	161	378
-1	-4	-	- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	11	-915	-543	-1 117
2	447	191	+ Innbetalinger ved salg av immaterielle og finansielle varige driftsmidler		200	447	297
-487	-27	-13	- Utbetalinger ved kjøp av immaterielle og finansielle varige driftsmidler		-292	-261	-603
-	27	-	+/- Andre endringer		8	129	-14
-484	443	178	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-595	-67	-1 059
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>							
3 301	291	63	+ Innbetalinger fra opptak av ny langsiktig gjeld	21	76	314	5 269
-3 031	-461	-10	- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	21	-963	-1 217	-5 012
-178	-133	-138	+/- Netto finansposter eks. gevinst/tap ved salg av aksjer og andel resultat fra tilknyttede selskap		-227	-221	-299
-	-	1 000	+ Kapitalforhøyelse		1 178	-	-
-	-230	-1 200	- Utbetaling av utbytte	25	-1 390	-234	-
92	-533	-285	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-1 326	-1 358	-42
-	-	-	Omregningsdifferanser		32	-14	-39
-18	-1	-	Netto endring i kontanter		-217	42	-146
19	1	-	Beholdning av kontanter ved periodens begynnelse		442	400	546
1	-	-	Beholdning av kontanter ved periodens slutt		225	442	400

# Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapspraksis i Norge. Reitangruppen vil avlegge årsregnskapet for 2006 etter International Financial Reporting Standards (IFRS).

## KONSERNREGNSKAPET

Konsernregnskapet viser virksomheten til morselskapet Reitangruppen og dets datterselskap som en økonomisk enhet. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld mellom selskapene er eliminert. Gevinster og intern fortjeneste oppstår ved transaksjoner mellom konsernselskap er eliminert.

### Datterselskap

Selskap hvor konsernet har bestemmende innflytelse blir konsolidert inn i konsernregnskapet i sin helhet. I de tilfeller der datterselskapene ikke er heleid, er minoritetsinteressene trukket ut som egen post i resultatregnskapet og balansen. Aksjene i datterselskapene er eliminert etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at anskaffelseskost for aksjene tilordnes datterselskapets identifiserbare eiendeler og gjeld og tas inn i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Et unntak fra dette er mer-/mindreverdi knyttet til eiendom, der mer-/mindreverdi kun beregnes for majoritetens andel. Mer-/mindreverdi knyttet til anleggsmidler avskrives etter de samme prinsippene som det underliggende anleggsmiddelet. Anskaffelseskost ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld er balanseført som goodwill. I morselskapets regnskap behandles datterselskap etter kostmetoden.

### Felleskontrollert virksomhet (FKV)

Felleskontrollert virksomhet er økonomisk virksomhet regulert ved avtale mellom to eller flere deltakere slik at disse har felles kontroll over virksomheten. For felleskontrollert virksomhet benyttes bruttometoden, og andel av resultat og balanse tas inn linje for linje i konsernregnskapet. I morselskapets regnskap behandles FKV etter kostmetoden.

### Tilknyttet selskap (TS)

Tilknyttet selskap er selskap hvor konsernet har en betydelig innflytelse, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollert virksomhet. Langsiktige investeringer i selskap hvor konsernet har 20 prosent eller mer av de stemmeberettigede aksjene, er i konsernregnskapet behandlet som tilknyttet selskap.

I morselskapets regnskap behandles tilknyttede selskap etter kostmetoden. I konsernregnskapet benyttes egenkapitalmetoden. Egenkapitalmetoden innebærer at konsernets andel av årets resultat i det tilknyttede selskapet er tatt inn på egen linje i resultatregnskapet, mens andel av selskapets egenkapital justert for mer- og mindreverdi er klassifisert som anleggsmiddel i balansen. Resultatandelen er redusert med andel interne gevinster og eventuelt avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene er høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital.

### Omregning av utenlandske datterselskap, FKV og TS

Alle konsernets utenlandske datterselskap vurderes som enheter med frittstående virksomhet. Resultatregnskapet til utenlandske datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap er omregnet til norske kroner basert på gjennomsnittlig valutakurs den måneden resultatet er oppgjort. Balanseposter er omregnet til balansedagens kurs.

Omregningsdifferanser er ført direkte mot konsernets egenkapital.

## INNTEKTS- OG KOSTNADSFØRING

Inntekter resultatføres når de er opptjent. For det vesentlige av konsernets inntekter vil tidspunktet for opptjening være ved levering. Ved salg av telefonabonnement, tas hele registreringsavgiften til inntekt på salgstidspunktet. Driftsinntektene er brutto driftsinntekter redusert med kommisjoner, rabatter og øvrige prisreduksjoner. For provisjonsbaserte tjenester er det kun provisjonen som er inkludert i driftsinntektene.

Kostnader regnskapsføres i samme periode som tilhørende inntekt. Inntektsføring og kostnadsføring knyttet til vareleveranser med returrett periodiseres løpende basert på erfaringstall. Distribusjonskostnader knyttet til abonnementsalg kostnadsføres når de påløper. For eiendomsprosjekter benyttes løpende avregning uten fortjeneste.

## KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler og gjeld som inngår i varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler dersom de er bestemt til varig eie eller bruk. Annen gjeld er oppført som langsiktig gjeld dersom den forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen. Øvrige eiendeler og gjeld er klassifisert som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Første års avdrag på langsiktig gjeld klassifiseres som langsiktig.

## VURDERINGSREGLER FOR EIENDELER OG GJELD

Nedenfor redegjøres det for generelle og spesielle vurderingsregler som benyttes i konsernet.

### Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

Følgende avskrivningssatser benyttes:

Goodwill	5 - 20%
Bygninger og anlegg	2 - 15%
Inventar	10 - 20%
Transportmidler	5 - 20%
Maskiner og kontorutstyr	20 - 50%

Utgifter som øker driftsmidlets verdi utover driftsmidlets verdi på anskaffelsestidspunktet balanseføres sammen med driftsmidlet og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vedlikehold, reparasjoner og utskiftninger som opprettholder driftsmidlets inntektsskapende evne kostnadsføres løpende som driftskostnad. Leietakertilpasninger og generelle tilpasninger av byggene som øker byggenes leieverdi, avskrives over forventet økonomisk levetid. På en del av konsernets eiendommer arbeides det med prosjektering/bygging. Kostnadene på disse prosjektene, inklusive tilvirkningsrenter, aktiveres inntil prosjektene er ferdigstilt/utleid.

## Omløpsmidler

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Nedskrivning på omløpsmidler reverseres ved verdistigning fra forrige regnskapsperiode inntil nivået for anskaffelseskost.

## Langsiktig gjeld

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Urealisert tap som følge av rentendringer på langsiktig gjeld hvor det foreligger rentebytteavtale fra flytende til fast rente resultatføres ikke.

## Kortsiktig gjeld

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

## Leiekontrakter

Leiekontrakter vurderes som finansielle eller operasjonelle etter en individuell kontraktsvurdering. Leieavtaler hvor selskapet har overtatt den vesentligste risikoen og fordelene forbundet med driftsmidlet, er behandlet som finansiell leie. Driftsmidlet vises i disse tilfellene som et anleggsmiddel i balansen vurdert til neddiskontert verdi og avskrives etter samme vurderingsregler som ordinære eiendeler. Nåverdien av leieforpliktelsen klassifiseres som langsiktig gjeld. Gjelden reduseres med leiebetalingene fratrukket en kalkulert rentekostnad. Andre leieavtaler behandles som operasjonell leie hvor leien kostnadsføres løpende over leieperioden. Driftsmidler i leieavtaler vurdert som operasjonell leie balanseføres ikke.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til påregnelig tap.

## Varebeholdninger

Innkjøpte varer for videresalg er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og salgsverdi med fradrag for antatte salgskostnader (netto salgsverdi). Ukurante varer skrives ned til forventet fremtidig salgspris. Nedskrivning av varelager klassifiseres som varekostnad.

## Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Balanseposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Gevinst og tap som følge av valutakursendringer på gjeld i utenlandsk valuta som anses som sikring av verdien i datterselskap i utenlandsk valuta, føres direkte mot konsernets egenkapital, sammen med omregningsdifferansen som oppstår ved omregning av datterselskapet.

## Finansielle instrumenter

Regnskapsmessig behandling av finansielle instrumenter følger intensjonen bak inngåelse av avtalene. Ved inngåelse defineres avtalen enten som sikringsforretning eller handelsforretning. Reitangruppen har kun rentebytteavtaler (renteswapper) knyttet til underliggende gjeldsposter. Urealisert tap som følge av rentendringer kostnadsføres ikke.

## Aksjer

Alle aksjeposter i konsernet som ikke er vurdert som tilknyttet selskap er klassifisert som anleggsmidler. Dette er strategiske investeringer hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse. Disse postene er vurdert til kostpris, eventuelt virkelig verdi ved ikke forbigående verdinedgang.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av periodens betalbare skatt, endring i utsatt skatt og korreksjoner for feil tidligere år. Betalbar skatt er beregnet på grunnlag av skattemessig resultat. Årets endring i utsatt skatt er beregnet på grunnlag av årets endring i midlertidige forskjeller. Utsatt skatt i balansen er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier og underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er utlignet.

## PENSJONER

Pensjonsforpliktelsen beregnes som den neddiskonterte verdien av fremtidige pensjonsytelser som anses påløpt på balansedagen, basert på lineær opptjening. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi og føres netto mot pensjonsforpliktelsen i balansen. Eventuell overfinansiering balanseføres i den grad det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes. Netto pensjonsmidler klassifiseres som langsiktig fordring, mens netto pensjonsforpliktelse klassifiseres som langsiktig gjeld. Beregning av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler bygger på økonomiske og aktuariemessige forutsetninger som redegjort for i note 5. Fordelingen mellom sikrede og usikrede ordninger vises også i note 5.

Netto pensjonskostnader omfatter periodens pensjonsopptjening inkludert effekten av forventet fremtidig lønnsvekst, rentekostnad på forpliktelsen, forventet avkastning på pensjonsmidlene, resultatført virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, resultatført avvik mellom faktisk og forventet avvik samt periodisert arbeidsgiveravgift. Akkumulert estimatendring og avvik resultatføres over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid for den del av det akkumulerte beløpet som overstiger 10 prosent av hva som er størst av brutto pensjonsforpliktelse og markedsverdien av pensjonsmidlene.

## USIKRE FORPLIKTELSER

Dersom det er sannsynlig at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og dersom verdien av oppgjøret kan estimeres pålitelig, kostnadsføres forpliktelsen i resultatregnskapet og føres som avsetning for forpliktelser i balansen

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## AVHENDELSE AV VIRKSOMHETSOMRÅDE

Gevinst/tap ved avhendelse av virksomhetsområde presenteres netto etter skatt på egen linje i resultatregnskapet.

# Noter til regnskapet

## Note 1 - Konseptområder

Formålet med inndelingen i konseptområder er å vise hvert enkelt konsepts bidrag til konsernet. Elimineringene knytter seg til transaksjoner mellom konseptområdene. Reitangruppen AS er morselskapet i konsernet.

### Konseptområdet Sense og Hello

Sense ble kjøpt med regnskapsmessig virkning fra 2. juni 2003. For 2003 inneholder konseptområdet derfor kun resultattall for Sense for årets siste 7 måneder i tillegg til resultat for Hello for hele året.

(Beløp i NOK mill.)

REMA 1000	2005	2004	2003	Reitan Eiendom	2005	2004	2003
Driftsinntekter	13 005	11 349	10 857	Driftsinntekter	209	197	218
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-12 230	-10 624	-10 200	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-99	-93	-76
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	-18	-16	-10	Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	-	-	-
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-147	-167	-153	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-37	-42	-36
Driftsresultat	610	542	494	Driftsresultat	73	62	106
Anleggsmidler	1 089	1 067	1 078	Anleggsmidler	1 985	1 942	2 025
Omløpsmidler	1 820	1 749	1 574	Omløpsmidler	133	157	108
Rentefri gjeld	2 034	1 464	1 157	Rentefri gjeld	162	606	128
Investeringer i varige driftsmidler	316	261	237	Investeringer i varige driftsmidler	265	44	562
Kontantstrøm fra drift	775	725	656	Kontantstrøm fra drift	110	104	142
Omsetning inkl. provisjon	21 163	20 598	19 723	Omsetning inkl. provisjon	-	-	-
Antall utsalgssteder	525	504	483	Antall utsalgssteder	-	-	-
Antall ansatte i utsalgssteder	6 121	6 312	6 145	Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	-

Reitan Servicehandel	2005	2004	2003	Sense/Hello <sup>1)</sup>	2005	2004	2003
Driftsinntekter	3 267	4 080	4 447	Driftsinntekter	-	607	415
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-2 712	-3 578	-3 871	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-	-544	-404
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	-90	-72	-72	Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	-	-6	-32
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-227	-244	-187	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-	-1	-1
Driftsresultat	238	186	317	Driftsresultat	-	56	-22
Anleggsmidler	2 091	1 966	1 974	Anleggsmidler	-	-	103
Omløpsmidler	842	849	968	Omløpsmidler	-	-	460
Rentefri gjeld	1 586	1 244	1 763	Rentefri gjeld	-	-	317
Investeringer i varige driftsmidler	332	232	265	Investeringer i varige driftsmidler	-	-	2
Kontantstrøm fra drift	555	502	576	Kontantstrøm fra drift	-	63	11
Omsetning inkl. provisjon	7 110	7 260	7 148	Omsetning	-	604	415
Antall utsalgssteder	1 454	1 381	1 388	Antall utsalgssteder	-	-	-
Antall ansatte i utsalgssteder	8 437	8 236	7 141	Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	-

<sup>1)</sup> For 2003 inneholder segmentet Sense for 7 måneder og Hello for hele året.

Esthetique og Vita	2005	2004	2003	Reitangruppen AS	2005	2004	2003
Driftsinntekter	-	-	375	Driftsinntekter	-	-	1
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-	-	-367	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-43	-41	-34
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	-	-	-4	Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	-	-	-
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-	-	-17	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-1	-2	-1
Driftsresultat	-	-	-13	Driftsresultat	-44	-43	-34
Anleggsmidler	-	-	-	Anleggsmidler	4 020	3 832	4 002
Omløpsmidler	-	-	-	Omløpsmidler	31	306	51
Rentefri gjeld	-	-	-	Rentefri gjeld	67	1 349	320
Investeringer i varige driftsmidler	-	-	4	Investeringer i varige driftsmidler	1	4	1
Kontantstrøm fra drift	-	-	8	Kontantstrøm fra drift	-43	-41	-33
Omsetning inkl. provisjon	-	-	378	Omsetning inkl. provisjon	-	-	-
Antall utsalgssteder	-	-	-	Antall utsalgssteder	-	-	-
Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	-	Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	-

## Note 1 - Konseptområder (Fortsettelse fra side 14)

(Beløp i NOK mill.)

Øvrige/Elimineringer	2005	2004	2003	Konsern	2005	2004	2003
Driftsinntekter	-2	-17	-15	Driftsinntekter	16 479	16 216	16 298
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-5	23	13	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-15 088	-14 857	-14 939
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	-103	-153	-115	Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	-211	-247	-233
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-13	-41	-6	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-427	-497	-402
Driftsresultat	-123	-188	-123	Driftsresultat	753	615	724
Anleggsmidler	-2 416	-2 137	-2 203	Anleggsmidler	6 769	6 670	6 979
Omløpsmidler	-213	-416	-274	Omløpsmidler	2 613	2 645	2 887
Rentefri gjeld	-938	-828	-958	Rentefri gjeld	2 910	3 835	2 727
Investeringer i varige driftsmidler	2	2	46	Investeringer i varige driftsmidler	916	543	1 117
Kontantstrøm fra drift	-7	4	-2	Kontantstrøm fra drift	1 391	1 359	1 359
Omsetning inkl. provisjon	-95	-100	-2	Omsetning inkl. provisjon	28 178	28 362	27 662
Antall utsalgssteder	-	-	-	Antall utsalgssteder	1 979	1 885	1 871
Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	-	Antall ansatte i utsalgssteder	14 558	14 548	13 286

## Note 2 - Driftsinntekter

Morselskap

Konsern

2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-	-	-	Inntekter fra salg av varer	13 415	12 783	13 216
1	-	-	Inntekter fra salg av tjenester	2 643	2 843	2 666
-	-	-	Leieinntekter	127	116	116
-	-	-	Gevinst ved salg av varige driftsmidler	38	20	42
-	-	-	Andre driftsinntekter	256	454	258
1	-	-	Sum driftsinntekter	16 479	16 216	16 298

Inntekter fra salg av tjenester inkluderer franchiseinntekter og provisjon ved salg av telekort, sporveiskort, ulike typer pengelodd og tipping.

# Noter til regnskapet

## Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

Morselskap				Konsern		
2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-14	-19	-19	Lønninger	-604	-778	-880
-	-	-	Kommisjon	-11	-8	-5
-2	-4	-7	Arbeidsgiveravgift	-112	-176	-175
-	-1	-2	Pensjonskostnader	-21	-43	-25
-1	-	-2	Andre ytelser	-51	-60	-23
-17	-24	-30	Sum lønnskostnader	-798	-1 065	-1 108
22	29	23	Gjennomsnittlig antall ansatte	2 523	2 928	5 565

### Ytelser til daglig leder

Samlet godtgjørelse til daglig leder har i 2005 vært NOK 1,3 mill. hvorav andre ytelser utgjør NOK 0,2 mill.

### Ytelser til medlemmer av styret

Det er ikke utbetalt styrehonorar for 2005.

### Lån til ansatte

Det er per 31.12.05 gitt lån til ansatte på til sammen NOK 4,4 mill. (NOK 4,4 mill. per 31.12.04 og NOK 44,8 mill. per 31.12.03).

### Godtgjørelse til revisor

Konsernets kostnadsførte revisjonshonorar for 2005 er NOK 13,1 mill. (NOK 15,2 mill. i 2004 og NOK 13,8 mill. i 2003). Honorar for annen revisjonsmessig bistand er for 2005 NOK 0,5 mill. Honorar for annen bistand fra revisor og annen bistand vedrørende skatterådgivning utgjør for 2005 henholdsvis NOK 2,5 mill. og NOK 0,6 mill. Bistand vedrørende overgang til IFRS utgjør NOK 0,9 mill. for 2005. Samlet honorar for andre tjenester for 2004 utgjorde NOK 5,8 mill. og for 2003 NOK 5,1 mill. Ytelser til revisor inkluderer også franchisetakere.

For Reitangruppen AS er revisjonshonorarer for 2005 NOK 1,0 mill. (NOK 0,9 mill. i 2004 og NOK 0,6 mill. i 2003). Honorar for annen revisjonsmessig bistand er for 2005 NOK 0,2 mill. Honorar for annen bistand fra revisor og annen bistand vedrørende skatterådgivning utgjør for 2005 henholdsvis NOK 0,9 mill. og NOK 1,0 mill. Bistand vedrørende overgang til IFRS utgjør NOK 0,9 mill. for 2005. Samlet honorar for andre tjenester for 2004 utgjorde NOK 1,2 mill. og for 2003 NOK 0,6 mill.

Samtlige beløp vedrørende revisjonshonorar som spesifisert ovenfor er eksklusiv merverdiavgift.

## Note 4 - Andre driftskostnader

Morselskap				Konsern		
2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-4	-4	-4	Leie av butikk- og kontorlokaler	-1 039	-966	-923
-3	-1	-1	Vedlikehold av butikk- og kontorlokaler	-121	-122	-136
-4	-5	-4	Markedsføring	-82	-146	-155
-	-	-	Tap på fordringer	-38	-50	-28
-6	-7	-4	Øvrige driftskostnader	-688	-664	-694
-17	-17	-13	Sum andre driftskostnader	-1 968	-1 948	-1 936

Konsernets avsetning til tap på kundefordringer per 31.12.05 utgjør NOK 42 mill. Per 31.12.04 var avsetning til tap på kundefordringer NOK 48 mill. og per 31.12.03 NOK 84 mill. Morselskapet har ingen avsetninger til tap på kundefordringer per 31.12.05, 31.12.04 eller 31.12.03.



## Note 5 - Pensjoner

Konsernet har sikrede pensjonsordninger for 1 816 personer, hvorav 929 aktive og 887 pensjonister. Ordningene er definert som ytelsesplaner, noe som medfører at selskapet har et økonomisk ansvar for pensjonsforpliktelsene. Konsernet har også usikrede pensjonsavtaler for 1 031 personer hvorav 843 aktive og 188 pensjonister.

Morselskapet har en innskuddsordning som omfatter 20 ansatte. Morselskapet har i tillegg en usikret pensjonsordning for 1 pensjonist.

### Ansatte i Sverige og i Danmark

Konsernets ansatte i Sverige og Danmark inngår i ordninger som behandles som tilskuddplaner i regnskapet. Ordningene løper gjennom private forsikringsselskaper.

I tillegg er det i Sverige en usikret pensjonsordning. Denne ordningen innebærer en aktuarberegnet forpliktelse på NOK 27 mill. per 31.12.05 (NOK 29 mill. per 31.12.04 og NOK 29 mill. per 31.12.03).

### Pensjonskostnad

Morselskap				Konsern		
2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-	-	-	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-16	-23	-14
-	-	-	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-19	-19	-23
-	-	-	Forventet avkastning på pensjonsmidler	22	21	24
-	-	-	Resultatført estimatavvik og planendring	5	-9	-2
-	-	-	Periodisert arbeidsgiveravgift	-2	-2	-3
-	-	-	Netto pensjonskostnad ytelsesplaner	-10	-32	-18
-	-1	-2	Tilskuddsplaner	-10	-11	-7
-	-1	-2	Netto pensjonskostnad	-20	-43	-25

### Økonomiske forutsetninger

2003	2004	2005		2005	2004	2003
-	-	-	Diskonteringsrente	5,50 %	5,50 %	7,00 %
-	-	-	Forventet avkastning	6,50 %	6,50 %	8,00 %
-	-	-	Forventet pensjonsregulering	2,50 %	2,50 %	3,30 %
-	-	-	Forventet regulering av Folketrygdens grunnbeløp	3,00 %	3,00 %	3,30 %
-	-	-	Forventet lønnsregulering	3,00 %	3,00 %	3,30 %
-	-	-	Forventet turnover	5,00 %	5,00 %	3,00 %

### Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler

Morselskap				Konsern		
				Sikrede pensjoner		
2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-	-	-	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	348	332	321
-	-	-	Brutto pensjonsforpliktelse	-342	-311	-293
-	-	-	Beregnet pensjonsforpliktelse	6	21	28
-	-	-	Uamortiserte plan- og estimatendringer	54	63	71
-	-	-	Arbeidsgiveravgift	3	-	-
-	-	-	Netto pensjonsmidler (pensjonsforpliktelser)	63	84	99

Morselskap				Konsern		
				Usikrede pensjoner		
2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-	-	-	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-	-	-
-2	-2	-3	Brutto pensjonsforpliktelse	-56	-84	-84
-2	-2	-3	Beregnet pensjonsforpliktelse	-56	-84	-84
-	-	-	Uamortiserte plan- og estimatendringer	-12	-13	-15
-	-	-	Arbeidsgiveravgift	-7	-8	-7
-2	-2	-3	Netto pensjonsforpliktelser	-75	-105	-106

Morselskap				Konsern		
				Sum sikrede og usikrede pensjoner		
2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-	-	-	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	348	332	321
-2	-2	-3	Brutto pensjonsforpliktelse	-398	-395	-377
-2	-2	-3	Beregnet pensjonsforpliktelse	-50	-63	-56
-	-	-	Uamortiserte plan- og estimatendringer	42	50	56
-	-	-	Arbeidsgiveravgift	-4	-8	-7
-2	-2	-3	Netto pensjonsmidler (pensjonsforpliktelser)	-12	-21	-7

# Noter til regnskapet

## Note 6 - Leieavtaler

(Beløp i NOK mill.)

Denne noten gir en oversikt over konsernets leiekontrakter på lokaler, transportmidler, maskiner og utstyr.

Lokaler:	Utsalgssteder	Lager	Kontor
Antall eiet	77	1	1
Antall leiet	1 920	20	38
Totalt antall lokaler	1 997	21	39

Leiekontraktene utløper:	Utsalgssteder	Lager	Kontor
Innen 5 år	1 343	16	36
I løpet av en periode på 5 - 10 år	410	1	-
I løpet av en periode på 10 - 15 år	126	2	-
I løpet av en periode på 15 - 20 år	51	1	1
Om 20 år eller senere	4	-	1
Totalt antall leiekontrakter	1 934	20	38

Antall leiekontrakter med opsjon på forlengelse

1 536 2 2

Kostnadsført leie i 2005

956 61 22

Konsernets handelsvirksomhet er drift av franchisebasert varehandel, og er derfor avhengig av lokaler med god beliggenhet. Det store antallet leiekontrakter som kan forlenges gir konsernet sikkerhet for fremtidig inntjening. Konsernets eiendomsvirksomhet eier og leier ut lokaler til eksterne og interne selskap.

Det ble i 2001 solgt eiendom med avtale om tilbakeleie. Salgsummen er oppført som langsiktig rentebærende gjeld i balansen. Leieavtalen løper over 20 år med opsjon på forlengelse.

Balansførte leiekontrakter	1 år	2-5 år	over 5 år
Forfall på estimert leiebetaling (nominell)	20	76	190
Forfall på estimert leiebetaling (nåverdi)	19	65	93

Konsernet har 196 transportmidler hvorav 41 eies og 155 leies. Kostnadsført leie på disse transportmidlene er NOK 11 mill. i 2005.

Konsernet har også inngått leiekontrakter for mindre maskiner og utstyr i butikk, kontormaskiner og lignende for en leieperiode på 1-5 år.

## Note 7 - Finansposter

Morselskap

Konsern

Finansinntekter

2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
3	3	2	Renteinntekter	26	35	47
450	877	730	Mottatt utbytte og konsernbidrag	4	2	4
6	-	101	Gevinst ved salg av aksjer	106	14	69
-	17	-	Valutagevinster	13	27	91
-	-	11	Andre finansinntekter	16	10	-
459	897	844	Sum finansinntekter	164	88	211

Finanskostnader

2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-181	-150	-129	Rentekostnader	-243	-281	-368
-11	-27	-8	Nedskrivning av aksjer	-5	-3	-18
-11	-	-	Tap ved salg av aksjer	-	-	-14
-	-3	-14	Valutatap	-37	-10	-41
-1	-	-	Andre finanskostnader	-2	-2	-28
-204	-180	-151	Sum finanskostnader	-287	-296	-469

Netto finansposter

2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
255	717	693	Netto finansposter	-122	-208	-258

## Note 8 - Skatter

Morselskap

Konsern

### Skattekostnad og betalbar skatt

2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-	-	-	Betalbar skatt	-189	-49	-103
-	-	-	Korreksjon av tidligere års skattekostnad	4	5	-
64	-68	-	Endring i utsatt skatt	43	-132	6
64	-68	-	Skattekostnad	-142	-176	-97
-	-	-	Betalbar skatt	189	49	103
-	-	-	Forskuddsbetalt skatt	-56	-8	-33
-	-	-	Effekt av konsernbidrag	-	-4	-19
-	-	-	Betalbar skatt knyttet til kjøpt og solgt virksomhet	3	-	-
-	-	-	Skyldig/korreksjon betalbar skatt tidligere år og omregningsdifferanser	1	5	24
-	-	-	Betalbar skatt i balansen per 31.12.	137	42	75

### Avstemming av norsk nominell skattesats mot effektiv skattesats

2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
221	674	649	Resultat før skatt	677	456	488
-62	-189	-181	Forventet skattekostnad på resultat før skatt (28%)	-190	-128	-137
-	-	-	Effekt av skattesatsforskjeller i utlandet	-	-	-1
-	-8	-	Effekt av ikke fradragsberettigede kostnader	-5	-16	-12
-	-	-	Effekt av ikke fradragsberettiget avskrivning på immaterielle eiendeler	-44	-46	-41
-	-	-	Effekt av resultatandel fra tilknyttede selskap	10	10	2
126	136	181	Effekt av inntekter som ikke er skattepliktige	33	12	10
-	-	-	Effekt av utsatt skatt/skattefordeler som ikke er balanseført	29	6	86
-	-	-	Effekt av feil tidligere år	11	1	-
-	-7	-	Andre effekter	14	-15	-4
64	-68	-	Skattekostnad	-142	-176	-97
-29 %	10 %	-	Effektiv skattesats	21 %	39 %	20 %

Den nominelle skattesatsen i de landene konsernet har virksomhet ligger mellom 15 prosent og 28 prosent.

### Midlertidige forskjeller og utsatt skatt

2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-	-	-	Fordringer	-40	-43	-91
-	-	-	Varelager	-5	-2	-5
-	-	-	Avsetninger	-175	-159	-73
-	-1	-1	Varige driftsmidler og goodwill	860	811	995
-2	-2	-3	Pensjoner	29	27	37
-25	-	-	Aksjer	-31	-22	-15
-	-	-	Finansiell leasing	-171	-173	-174
-	-	-	Andre midlertidige forskjeller	121	130	121
-218	-	-	Fremførbart underskudd	-7	-71	-860
-245	-3	-4	Netto midlertidige forskjeller	581	498	-65
-69	-1	-1	Netto utsatt skatt (utsatt skattefordel) i balansen	148	122	-33

I tilknytning til konsernets virksomhet i utlandet eksisterer det fremførbare underskudd i størrelsesorden NOK 50 mill. som ikke er tatt med i grunnlag for beregning av utsatt skatt (utsatt skattefordel) per 31.12.05.

### Avstemming av endring i utsatt skatt (utsatt skattefordel)

2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-1	-69	-1	Netto utsatt skatt (utsatt skattefordel) 01.01.	122	-33	104
-4	-	-	Fisjon	-	-	-
-	-	-	Endring utsatt skatt knyttet til virksomhetsområde som er solgt	-	44	-10
-	-	-	Endring utsatt skatt ved kjøp og salg av øvrig virksomhet	53	-20	-128
-	-	-	Andre effekter	17	-1	-
-	-	-	Omregningsdifferanser	-1	-	7
69	1	-1	Netto utsatt skattefordel (utsatt skatt) 31.12.	-148	-122	33
64	-68	-	Endring i utsatt skatt	43	-132	6

# Noter til regnskapet

## Note 9 - Immaterielle eiendeler

### Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Rettigheter	Goodwill	Sum
Balanseført verdi 31.12.04	211	2 490	2 701
Årets tilgang	237	35	272
Årets av- og nedskrivninger	-44	-167	-211
Årets ordinære avgang	-10	-	-10
Omregningsdifferanser	-4	-8	-13
Balanseført verdi 31.12.05	389	2 350	2 739

Konsernets balanseførte rettigheter knytter seg i hovedsak til kjøp av leierettigheter for enkeltbutikker samt varemerket Spaceworld. Morselskapet har ingen immaterielle eiendeler.

Spesifikasjon av balanseført verdi goodwill	Anskaffet i år	Kostpris	Avskrivningsperiode	Balanseført-verdi	Årets av- og nedskrivning
Reitan Handel	2001	2 140	20 år	1 621	-103
REMA 1000, Norge	2000	138	20 år	103	-7
REMA 1000, Danmark	2003	127	20 år	114	-6
Reitan Servicehandel, Norge	1997	371	20 år	226	-20
Reitan Servicehandel, Sverige	1997	217	20 år	130	-11
Pressbyrå, Sverige	1997	209	20 år	98	-11
Preses Apvieniba, Latvia	2001	31	10 år	12	-3
Svenska Interpress, Sverige	2000	34	10 år	14	-3
Andre	-	-	3-10 år	33	-2
Sum				2 350	-167

Goodwill avskrives over forventet økonomisk levetid, dog maksimalt 20 år. Oppkjøp knyttet til konsernets kjernevirksomhet gjelder kjøp av sterke handelskonsepter som hver har mange, gode beliggenheter med lange leiekontrakter i sine respektive hjemmemarked. Med bakgrunn i dette avskrives goodwill fra oppkjøp knyttet til kjernevirksomheten over 20 år.

## Note 10 - Varige driftsmidler

### Morselskap

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost 31.12.04	7	2	1	2	12
Årets investeringer	-	-	-	-	-
Årets ordinære avgang til kostpris	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.05	7	2	1	2	12
Akkumulerte avskrivninger 31.12.04	-4	-1	-	-1	-6
Årets av- og nedskrivninger	-	-	-	-1	-1
Akk. avskr. for ordinær avgang	-	-	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12.05	-4	-1	-	-2	-7
Balanseført verdi 31.12.05	3	1	1	-	5

### Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost 31.12.04	2 345	1 983	226	718	5 272
Årets investeringer	411	369	3	132	915
Årets ordinære avgang til kostpris	-410	-87	-17	-175	-689
Omregningsdifferanser	-12	-45	-	-6	-63
Anskaffelseskost 31.12.05	2 334	2 220	212	669	5 435
Akkumulerte avskrivninger 31.12.04	-430	-1 037	-95	-461	-2 023
Ordinære avskrivninger	-64	-243	-13	-107	-427
Akk. avskr. for ordinær avgang	11	89	15	167	282
Omregningsdifferanser	5	24	-	4	33
Akkumulerte avskrivninger 31.12.05	-478	-1 167	-93	-397	-2 135
Balanseført verdi 31.12.05	1 856	1 053	119	272	3 301
Balanseførte leieavtaler	51	5	-	7	63

## Note 11 - Investeringer i og salg av varige driftsmidler

### Morselskap

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transport- midler	Kontor- utstyr	Sum
Investeringer (kostpris)					
2005	-	-	-	-	-
2004	1	1	-	2	4
2003	-	-	1	-	1
2002	-	-	-	-	-
Salg (salgssum)					
2005	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-
2003	-	1	1	-	2
2002	-	-	-	-	-

### Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transport- midler	Kontor- utstyr	Sum
Investeringer (kostpris)					
2005	411	369	3	132	915
2004	151	302	2	88	543
2003	520	343	171	83	1 117
2002	191	314	4	110	619
Salg (salgssum)					
2005	388	6	4	6	404
2004	148	9	2	2	161
2003	166	149	6	57	378
2002	415	179	6	80	680

## Note 12 - Andre langsiktige fordringer

### Morselskap

### Konsern

31.12.03	31.12.04	31.12.05	<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	31.12.05	31.12.04	31.12.03
43	18	8	Rentebærende fordringer på konsernselskap	-	-	-
11	13	8	Andre rentebærende fordringer	277	211	310
-	10	10	Øvrige langsiktige fordringer	36	32	24
54	41	26	Sum andre langsiktige fordringer	313	243	334

## Note 13 - Investeringer i datterselskap

Selskapets navn	Anskaffelses- tidspunkt	Kontoradresse	Eier- andel	Stemme- andel	Balanseført verdi <i>(Beløp i NOK mill.)</i>
Reitan Handel AS	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	2 960
Reitan Eiendom AS	2001	Trondheim, Norge	62 %	62 %	807
Reitan Kurs og Konferanse AS	1996	Trondheim, Norge	100 %	100 %	-
Rely AS	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	127
Reitan Venture 1 AS	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	55
Försäkringsaktiebolaget Reitan Insurance AB	2005	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	17
Balanseført verdi av investeringer i datterselskap					3 966

# Noter til regnskapet

## Note 14 - Selskap som inngår i konsernet

Selskapets navn	Kons. metode	Anskaffelses-tidspunkt	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital (Beløp i hele tusen)
Reitangruppen AS	Morselsk.	-	Trondheim, Norge	-	-	NOK 2 615
Reitan Handel AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 420 000
Reitan Eiendom AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	62 %	62 %	NOK 64 006
Reitan Kurs og Konferanse AS	Dattersel.	1996	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Rely AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 200
Reitan Venture 1 AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 31 000
Forsikringsaktiebolaget Reitan Insurance	Dattersel.	2005	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 20 000
REMA 1000 AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Reitan Servicehandel AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Reha Holding AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 5 000
Aureus Data AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 200
REMA 1000 Norge AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 16 767
Nordre Østland 1 AS	Dattersel.	2002	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Nordre Østland 2 AS	Dattersel.	2002	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Tromsøbutikken AS	Dattersel.	2004	Tromsø, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Trøndelag Butikkdrift AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Midt-Norge Butikkdrift AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Korskirken Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Bergen, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Nordre Østland 4 AS	Dattersel.	2004	Gjøvik, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Hjem Til Deg AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Lev Enkelt AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Nordentorget AS	Dattersel.	1997	Porsgrunn, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Svelvik Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Svelvik, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Butikkdrift Thorvald Meyersgate AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
REMA Domene AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Nordre Østland 3 AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Butikkdrift Etterstad AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Trondheim Butikkdrift 2 AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Trondheim Butikkdrift AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Malvik Butikkdrift AS	Dattersel.	1999	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 425
BaRe AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	50 %	50 %	NOK 100
Sunnmøre Butikkdrift AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Sør-Trøndelag Butikkdrift AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 648
Mads Ove Furulund AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 476
Jon Kjetil Sandli AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Tores Dagligvare AS	Dattersel.	2005	Stokke, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Kristiansand Dagligvare AS	Dattersel.	2005	Sandnes, Norge	100 %	100 %	NOK 750
REMA 1000 Sverige AB	Dattersel.	2003	Strömstad Sverige	100 %	100 %	SEK 200
REMA 1000 Danmark A/S	Dattersel.	1994	Horsens, Danmark	77 %	77 %	DKK 4 400
REMA EjendomsInvest A/S	Dattersel.	1998	Horsens, Danmark	50 %	50 %	DKK 10 000
REMA Grønt A/S	Dattersel.	1998	Vejlø, Danmark	60 %	60 %	DKK 1 000
Edeka Danmark A/S	TS	2004	Horsens, Danmark	33 %	33 %	DKK 120
REMA Polen Invest AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 76 200
REMA Bensin Norden AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
REMA Trading AS	Dattersel.	2000	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 10 000
Bama Gruppen AS	TS	2000	Oslo, Norge	10 %	20 %	NOK 900
Grans Forvaltning AS	Dattersel.	2005	Sandefjord, Norge	50 %	50 %	NOK 1 019
Grans Bryggeri AS	Dattersel.	2005	Sandefjord, Norge	50 %	50 %	NOK 4 200
Reitan Einkauf GmbH	Dattersel.	2005	Hamburg, Tyskland	100 %	100 %	EUR 150
Kjøpmannsplassen AS	TS	2005	Bergen, Norge	28 %	28 %	NOK 2 008
MaxMat AS	TS	2005	Bodø, Norge	35 %	35 %	NOK 142
Reitan Servicehandel Norge AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Spill og Tjenester AS	Dattersel.	1992	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Norske Spill AS	TS	2004	Oslo, Norge	50 %	50 %	NOK 2 061
Spaceworld AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 9 720
Spaceworld Norge AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 400
MySpaceworld AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 464
Easy 24 Marked AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Pressbyrå Interesser AS	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
Reitan Servicehandel Sverige AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 5 000
Pressbyrå Konfektyr och Delikatesse Landvetter AB	Dattersel.	1997	Göteborg, Sverige	100 %	100 %	SEK 500
Bobecks Toback HB	Dattersel.	1997	Uppsala, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
AB Districo International	Dattersel.	1991	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
Näröppet Sverige AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
RH Pub AB	Dattersel.	1995	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 200
Storkiosker i Sverige AB	Dattersel.	1992	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 3 000
Spelparken i Sverige AB	TS	2005	Enskilde, Sverige	24 %	24 %	SEK 240
Reitan Servicehandel Danmark A/S	Dattersel.	1997	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 3 100
Narvesen Baltija SIA	FKV	1997	Riga, Latvia	50 %	50 %	LVL 7 445
Preses Apvieniba SIA	FKV	2001	Riga, Latvia	50 %	50 %	LVL 3 000
Preses Serviss SIA	FKV	2001	Riga, Latvia	50 %	50 %	LVL 500
Engrospartner AS	Dattersel.	2001	Lillestrøm, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Interpress Norge AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Svenska Interpress AB	Dattersel.	2000	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 1 500
Swedcirc AB	Dattersel.	2000	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 1 000
Dansk Centralagentur A/S	Dattersel.	2001	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 1 000
Scandinavian Convenience Sweden AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 2 200
Travel AS	TS	2005	Fredrikstad, Norge	34 %	34 %	NOK 8 116
Narvesen Deutschland GmbH	Dattersel.	2000	Berlin, Tyskland	100 %	100 %	EUR 25
Magasinguiden AS	Dattersel.	1988	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Matboden Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 150
E.C. Dahls Eiendom AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 117 000
Brygghuset ANS	Dattersel.	1993	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Prinsensgt. 39 ANS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Byhaven AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 39 200
Bakke Bro Bryggen AS	Dattersel.	1998	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 107
Bakke Bro Bryggen ANS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -

## Note 14 - Selskap som inngår i konsernet

Selskapsnavn	Kons. metode	Anskaffelses-tidspunkt	Kontoradresse	Eier-andel	Stemme-andel	Aksjekapital (Beløp i hele tusen)
Søndregt. 10 ANS	Dattersel.	2000	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Elvegaten 18 AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Mercursenteret AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 6 000
Trondheim Postgård DA	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	67 %	67 %	NOK -
E. C. Dahls Eiendomsdrift AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 5 000
Olav Trygvassonsg. 16 AS	TS	2000	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 1 600
Byarena AS	TS	1998	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 200
Incentra Eiendom AS	TS	2002	Hamar, Norge	29 %	29 %	NOK 175
Wall Street AS	TS	2005	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 200
REMA Eiendom Øst AS	Dattersel.	2000	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 44 000
Mellombølgen 141 AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 3 100
Tverrveien 2 AS	Dattersel.	2005	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 3 000
Røa Trivselsbad AS	TS	2000	Oslo, Norge	25 %	25 %	NOK 588
Farm Eiendom AS	TS	2004	Oslo, Norge	49 %	49 %	NOK 100
Farm Eiendom KS	TS	2004	Oslo, Norge	49 %	49 %	NOK -
REMA Eiendom Sør AS	TS	2000	Sandnes, Norge	47 %	47 %	NOK 45 000
Voiebyen Eiendom AS	TS	2005	Sandnes, Norge	47 %	47 %	NOK 2 700
Tau Forretningssenter AS	TS	2005	Sandnes, Norge	47 %	47 %	NOK 3 000
Kvala Butikkcenter AS	TS	2005	Sandnes, Norge	28 %	28 %	NOK 5 000
REMA Eiendom Vest ASA	TS	2000	Bergen, Norge	46 %	46 %	NOK 64 238
Lindås Butikkcenter AS	TS	2001	Bergen, Norge	37 %	37 %	NOK 5 800
Stryn Eigedomsselskap AS	TS	2002	Bergen, Norge	32 %	32 %	NOK 5 185
Nye Fanatorget AS	TS	2003	Bergen, Norge	46 %	46 %	NOK 7 016
Stranda Butikkeiendom AS	TS	2004	Bergen, Norge	21 %	21 %	NOK 2 700
Paradis Lokalsenter AS	TS	2004	Bergen, Norge	23 %	23 %	NOK 200
REMA Eiendom Nord AS	TS	1996	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 13 412
Nordnorsk Butikkutvikling Eiendom AS	TS	2000	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 198
Nordnorsk Butikkutvikling KS	TS	2000	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK -
REN Drift AS	TS	2003	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 111
Anton Grevskottv. Eiendom 2 AS	TS	1999	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 309
Anton Grevskottv. 2 KS	TS	1999	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK -
Arcinor Eiendom AS	TS	2004	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 1 370
Arcinor Eiendom KS	TS	2004	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK -
Oljeberget AS	TS	2003	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 206
REN Fosnagaten AS	TS	2004	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 100
REN Flatåsen AS	TS	2004	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 100
Rørosbygg ANS	TS	1993	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK -
REN Distribusjon AS	TS	2005	Trondheim, Norge	39 %	39 %	NOK 100
REN Narvik Nord AS	TS	2005	Trondheim, Norge	28 %	28 %	NOK 100
REN Dragvoll AS	TS	2005	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 100
Strømsgodset AS	TS	2004	Trondheim, Norge	23 %	23 %	NOK 100
Lade Eiendomsselskap AS	TS	2005	Trondheim, Norge	9 %	9 %	NOK 1 000
Innsikten Eiendom Vikelvfaret AS	TS	2005	Trondheim, Norge	9 %	9 %	NOK 300
Innsikten Eiendom Brekstad AS	TS	2005	Trondheim, Norge	9 %	9 %	NOK 300
Innsikten Eiendom Oppdal AS	TS	2005	Trondheim, Norge	9 %	9 %	NOK 300
Innsikten Eiendom Sandnessjøen AS	TS	2005	Trondheim, Norge	9 %	9 %	NOK 300
Innsikten Eiendom Tverrlandet AS	TS	2005	Trondheim, Norge	9 %	9 %	NOK 300
Haakon VII gt 12 AS	TS	2004	Trondheim, Norge	21 %	21 %	NOK 100
Centrum Eiendom ANS	TS	2004	Trondheim, Norge	21 %	21 %	NOK -
Rose Eiendom AS	TS	1996	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 2 344
Rose Forvaltning AS	TS	1997	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 366
Rose Senterutvikling AS	TS	2005	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 500
Korten Eiendom AS	TS	2000	Porsgrunn, Norge	25 %	25 %	NOK 100
Veldrebakken AS	TS	2004	Porsgrunn, Norge	25 %	25 %	NOK 1 000
Langmyrveien AS	TS	2004	Porsgrunn, Norge	25 %	25 %	NOK 1 000
Risør Foreningseiendom AS	TS	2005	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 3 000
Saltrødsenteret AS	TS	2005	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 5 000
Eiksenteret AS	TS	2005	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 500
Risørsenteret AS	TS	2005	Porsgrunn, Norge	17 %	17 %	NOK 3 000
Maribakkane 2 AS	TS	2005	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 374
Holmetjordetveien 31 AS	TS	2005	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 436
Fjordgata 27 AS	TS	2005	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 810
Hovengata 29 AS	TS	2005	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 196
Bison AS	TS	1997	Fredrikstad, Norge	50 %	50 %	NOK 13 600
Real Estate Central Europe AS	TS	1998	Trondheim, Norge	41 %	41 %	NOK 36 500
Real Estate Central Europe Holding ApS	TS	1999	København, Danmark	41 %	41 %	DKK 7 000
RECE Poland z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 12 000
RECE Sigma Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 4 000
RECE Omikron Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 50
RECE Delta Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 50
RECE Alfa Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 50
RECE Gamma Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 4
RECE Epsilon Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 4
Kjøpmannsprinsen AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 974
Oslo Byport AS	Dattersel.	1998	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 29 105
Bertrand Narvesensvei 2 AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 8 735
Ro Bygg ANS	Dattersel.	1989	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Måløy Brygge AS	Dattersel.	1996	Trondheim, Norge	77 %	77 %	NOK 7 000
Reitan Eiendom Drift AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 2 900
Pia Eiendom AS	TS	1998	Alta, Norge	49 %	49 %	NOK 2 000
Sentrum Syd AS	TS	1998	Alta, Norge	34 %	34 %	NOK 3 000
ANS Stavsetbygg	TS	1987	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK -
Kalstad Utvikling	TS	1998	Kragerø, Norge	49 %	49 %	NOK 100
Sentralstasjonen AS	Dattersel.	2005	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 238
Retre Eiendom AS	TS	2005	Steinkjer, Norge	21 %	21 %	NOK 150
Heiane Eiendom AS	TS	2005	Bergen, Norge	46 %	46 %	NOK 1 950

Prinsippnotene gir en nærmere beskrivelse av konsolideringsmetodene som er benyttet.

# Noter til regnskapet

## Note 15 - Investering i tilknyttede selskap

### Konsern

(Beløp i NOK mill.)	Bama Gruppen AS	EDEKA Danmark A/S	Norske Spill AS	MaxMat AS	Travel AS	Spelparken i Sverige AB
Balanseført verdi 31.12.04	86	32	-	-	-	-
Tilgang/avgang	-	-	-	6	8	1
Årets resultatandel	25	3	-	-	-1	-
Mottatt utbytte	-10	-1	-	-	-	-
Andel av poster ført mot egenkapitalen	-5	-1	-	-	-	-
Balanseført verdi 31.12.05	96	33	-	6	7	1

### Hvorav

Goodwill/mer- mindre verdi bygg 31.12.04	14	-11	-	-	-	-
Tilgang/avgang	-	-	-	5	7	-
Avskrivninger	-1	2	-	-	-1	-
Goodwill/mer- mindre verdi bygg 31.12.05	13	-9	-	5	6	-

Kontoradresse	Oslo	Horsens	Oslo	Bodø	Fredrikstad	Enskilde
Land	Norge	Danmark	Norge	Norge	Norge	Sverige
Eierandel	10,0 %	33,3 %	50,0 %	35,0 %	33,8 %	24,1 %
Stemmeandel	20,0 %	33,3 %	50,0 %	35,0 %	33,8 %	24,1 %

(Beløp i NOK mill.)	Real Estate Central Europe AS	REMA Eiend. Sør AS	Rose Eiendom AS	REMA Eiendom Nord AS	O. Tryggvasonsg. 16 AS	Stavset Bygg ANS
Balanseført verdi 31.12.04	27	27	14	20	12	10
Tilgang/avgang	-	-	-	-	-	-
Årets resultatandel	-2	7	1	6	-	2
Mottatt utbytte	-	-	-1	-	-	-2
Andel av poster ført mot egenkapitalen	1	-	-	-1	-	-
Balanseført verdi 31.12.05	26	34	14	25	12	10

### Hvorav

Goodwill/mer- mindre verdi bygg 31.12.04	-4	2	2	6	14	-
Tilgang/avgang	-	-	-	-	-	-
Avskrivninger	-	-	-	-	-	-
Goodwill/mer- mindre verdi bygg 31.12.05	-4	2	2	6	14	-

Kontoradresse	Trondheim	Stavanger	Porsgrunn	Trondheim	Trondheim	Trondheim
Land	Norge	Norge	Norge	Norge	Norge	Norge
Eierandel	41,1 %	46,6 %	49,1 %	42,5 %	50,0 %	50,0 %
Stemmeandel	41,1 %	46,6 %	49,1 %	42,5 %	50,0 %	50,0 %

(Beløp i NOK mill.)	REMA Eiend. Vest ASA	Kalstad Utvikling AS	Incentra Eiendom AS	Kvadraten AS	Øvrige	Sum
Balanseført verdi 31.12.04	31	3	10	4	8	284
Tilgang/avgang	2	-	3	-4	-2	14
Årets resultatandel	1	-	-1	-	5	46
Mottatt utbytte	-3	-	-	-	-	-17
Andel av poster ført mot egenkapitalen	-	-	-	-	-	-6
Balanseført verdi 31.12.05	31	3	12	-	11	321

### Hvorav

Goodwill/mer- mindre verdi bygg 31.12.04	-2	-	7	-	-	28
Tilgang/avgang	1	-	3	-	-	15
Avskrivninger	-	-	-	-	-	-
Goodwill/mer- mindre verdi bygg 31.12.05	-1	-	10	-	-	43

Kontoradresse	Bergen	Kragerø	Hamar	Husnes
Land	Norge	Norge	Norge	Norge
Eierandel	45,6 %	49,0 %	29,0 %	0,0 %
Stemmeandel	45,6 %	49,0 %	29,0 %	0,0 %



## Note 16 - Andre langsiktige investeringer

Morselskap				Konsern			
31.12.03	31.12.04	31.12.05	(Beløp i NOK mill.)	Eierandel 31.12.05	31.12.05	31.12.04	31.12.03
-	-	-	Amfi Eiendom ASA	11,9 %	46	46	46
11	22	8	Boxer Technologies AS	100,0 %	8	22	11
11	11	11	ePocket Solutions AS	42,3 %	11	11	11
-	95	-	Vollvik Gruppen AS	-	-	95	-
-	-	-	Norske statsobligasjoner	-	10	-	-
-	-	-	Deltakelse i sentra og innkjøpsorganisasjoner	-	12	10	10
6	3	3	Øvrige investeringer	-	8	9	12
28	131	22	Sum andre langsiktige investeringer	-	95	193	90

Selskap der eierskapet anses å være midlertidig og hvor selskapene ikke inngår i konsernets kjernevirksomhet konsolideres ikke inn selv om konsernet har betydelig eller bestemmende innflytelse.

## Note 17 - Varer

Morselskap				Konsern		
31.12.03	31.12.04	31.12.05	(Beløp i NOK mill.)	31.12.05	31.12.04	31.12.03
-	-	-	Handelsvarer	579	589	688
-	-	-	Avsetning for ukurans	-4	-2	-5
-	-	-	Sum varelager	575	587	683

## Note 18 - Andre kortsiktige fordringer

Morselskap				Konsern		
31.12.03	31.12.04	31.12.05	(Beløp i NOK mill.)	31.12.05	31.12.04	31.12.03
-	-	-	Opptjente inntekter	75	168	160
-	-	2	Forskuddsbetalte kostnader	129	124	124
5	303	26	Fordringer på konsernselskap	-	-	-
-	-	-	Fordringer på franchisetakere	101	47	34
45	2	2	Rentebærende kortsiktige fordringer	46	45	176
-	1	1	Øvrige kortsiktige fordringer	150	133	147
50	306	31	Sum andre kortsiktige fordringer	501	517	641

# Noter til regnskapet

## Note 19 - Annen kortsiktig rentefri gjeld

Morselskap				Konsern		
31.12.03	31.12.04	31.12.05	(Beløp i NOK mill.)	31.12.05	31.12.04	31.12.03
1	15	9	Skyldig offentlige avgifter og lønn	292	241	265
6	5	4	Påløpte kostnader og utsatt inntekt	285	236	232
-	-	-	Gjeld til forhandlere	233	162	133
79	80	44	Gjeld til konsernselskap	-	-	-
-	46	5	Øvrig kortsiktig rentefri gjeld	53	102	101
86	146	62	Sum kortsiktig rentefri gjeld	862	741	731

## Note 20 - Bundne bankinnskudd

Morselskap				Konsern		
31.12.03	31.12.04	31.12.05	(Beløp i NOK mill.)	31.12.05	31.12.04	31.12.03
-	-	-	Bundne midler knyttet til salg av eiendom	41	34	60
-	-	-	Skattetrekkmidler	17	3	17
-	-	-	Andre bundne bankinnskudd	30	15	37
-	-	-	Sum bundne bankinnskudd	88	52	114

I tillegg til bundne skattetrekkmidler på bankkonti, er det stilt bankgarantier på tilsammen NOK 24 mill. for skattetrekkmidler.

## Note 21 - Finansiell risiko

Konsernet har sin kjernevirksomhet i markedet for dagligvarehandel (REMA 1000) og servicehandel (7-Eleven, Narvesen, Pressbyrå, Easy 24 og Spaceworld). I tillegg til handelsvirksomhet har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle investeringer. Konsernet er utsatt for ordinær finansiell risiko knyttet til denne type aktivitet.

### Valutarisiko

Den største delen av konsernets aktivitet ligger i Skandinavia. Konsernet har valutarisiko knyttet til både balanseførte pengeposter i de enkelte virksomheter og omregning av eiendeler i utenlandske virksomheter. Eksponering knyttet til eierandeler i utenlandske virksomheter søkes begrenset ved at sammensetning av den samlede gjeldsporteføljen tilpasses den enkelte valutas og lands relative betydning i konsernets aktivitet.

### Kredittrisiko

Omsetning i REMA 1000, 7-Eleven, Narvesen, Pressbyrå, Easy 24 og Spaceworld skjer gjennom franchisetakere. Franchisegeber har god oversikt over hver enkelt franchisetakers økonomiske situasjon. Historisk sett har mislighold og tap på fordringer i det skandinaviske markedet vært lave. Konsernet har imidlertid i forbindelse med oppstart av virksomhet i utlandet pådratt seg enkelte tap på fordringer.

### Renterisiko

Konsernet har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disposisjoner for å dempe effekten av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på konsernets lån og gjennom bruk av rentebytteavtaler (renteswapper). Urealisert tap på fastrenteposisjoner er ikke regnskapsført.

### Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i et marked med høy omsetning. Kontantstrømmene er høye og relativt stabile.

## Note 22 - Garantier

Morselskap				Konsern		
2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
122	-	-	Garantier for lån i datterselskap	9	91	134
-	25	-	Andre garantier	76	136	135
122	25	-	Sum garantier	85	227	269

Garantier for lån i datterselskap er knyttet til virksomheten i Reitan Eiendom og garantiene er sikret med pant.

## Note 23 - Langsiktig rentebærende gjeld og pantstillelser

Morselskap				Konsern		
31.12.03	31.12.04	31.12.05	(Beløp i NOK mill.)	31.12.05	31.12.04	31.12.03
-	-	-	Pantelån i valuta	33	48	207
-	-	-	Pantelån i NOK	840	863	896
-	-	-	Sum pantelån	873	911	1 103
-	109	128	Annen langsiktig rentebærende gjeld i valuta	522	544	401
2 980	2 280	1 765	Annen langsiktig rentebærende gjeld i NOK	2 215	3 042	3 896
2 980	2 389	1 893	Sum annen langsiktig rentebærende gjeld	2 737	3 586	4 297
2 980	2 389	1 893	Sum langsiktig rentebærende gjeld	3 610	4 497	5 400

I balansen er konsernbidrag fra Reitan Handel for 2005 på NOK 708 mill. nettet mot den langsiktige rentebærende gjelden i morselskapet.

### Langsiktig rentebærende gjeld i valuta

31.12.03	31.12.04	31.12.05	Valuta	Valutabeløp 31.12.05	Valutakurs 31.12.05	31.12.05	31.12.04	31.12.03
-	-	-	DKK	31	1,0703	33	37	91
-	-	-	LVL	-	-	-	11	11
-	-	-	USD	-	-	-	-	105
-	-	-	Sum pantelån i valuta	-	-	33	48	207
-	-	-	SEK	105	0,8505	89	114	125
-	-	-	DKK	260	1,0703	279	294	232
-	-	-	LVL	2	11,4690	26	27	28
-	109	128	USD	19	6,7687	128	109	16
-	109	128	Sum annen langsiktig rentebærende gjeld i valuta	-	-	522	544	401
-	109	128	Sum langsiktig rentebærende gjeld i valuta	-	-	555	592	608

### Avdragsstruktur langsiktig rentebærende gjeld

År	2006	2007	2008	2009	2010	Deretter	Sum
Morselskap	10	199	856	-	-	120	1 185
Konsern	191	245	2 220	71	45	838	3 610

### Balanseført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån

31.12.03	31.12.04	31.12.05	(Beløp i NOK mill.)	31.12.05	31.12.04	31.12.03
-	-	-	Tomter, bygg og anlegg	1 260	1 274	1 131
-	-	-	Transportmidler	-	-	156
-	-	-	Andre varige driftsmidler	-	54	61
-	-	-	Annet	-	-	97
-	-	-	Sum balanseført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån	1 260	1 328	1 445

Konsernet har i 4. kvartal 2005 solgt pantsatte eiendommer for NOK 41 mill. som per 31.12.05 står på sperret bankkonto. Tilhørende pantelån vil bli innfridd når salget er endelig registrert i 1. kvartal 2006. Per 31.12.04 hadde konsernet solgt pantsatte eiendommer for NOK 34 mill. Per 31.12.03 var det solgt pantsatte eiendommer for NOK 58 mill.

# Noter til regnskapet

## Note 24 - Finansielle avtaler og covenants

### Morselskapet har følgende langsiktige låneavtaler per 31.12.05

Morselskapet har trekkfasiliteter på tilsammen NOK 200 mill. som løper ut mai 2007. Trukket beløp per 31.12.05 tilsvarende NOK 198 mill.

Per 31.12.05 har morselskapet en langsiktig gjeld til datterselskap på NOK 1 685 mill. I balansen er konsernbidrag fra Reitan Handel for 2005 på NOK 708 mill. nettet mot denne gjelden.

### I tillegg har konsernet følgende låneavtaler per 31.12.05

Et banksyndikat bestående av fem banker har gitt en flervaluta trekkfasilitet på NOK 4 500 mill. som løper frem til juni 2008. Fasiliteten består av et nedbetalingslån på NOK 2 500 mill. og en revolverende kreditt på NOK 2 000 mill. Per 31.12.05 var tilgjengelig ramme på denne fasiliteten NOK 2 400 mill. og trukket beløp utgjorde NOK 2 173 mill.

Per 31.12.05 var det utstedt låneavtaler for NOK 125 mill. i det norske sertifikatmarkedet. Dette beløpet er innenfor rammen av ikke trukket del av flervaluta trekkfasilitet.

Det ble i 2001 solgt eiendom for NOK 175 mill. til Pareto Management, med avtale om tilbakeleie. I regnskapet er leieavtalen behandlet som finansiell leasing. Salgsummen er oppført som langsiktig rentebærende gjeld i balansen per 31.12.05 med NOK 167 mill.

I tilknytning til konsernets eiendomsvirksomhet er det trukket opp lån på tilsammen NOK 868 mill. hvorav NOK 839 mill. er pantelån.

Konsernet har per 31.12.05 andre langsiktige låneavtaler i NOK på NOK 21 mill. og låneavtaler i valuta tilsvarende NOK 59 mill.

### Datterselskapers garantier overfor morselskapet gjeld

Enkelte datter- og datterdatterselskaper til Reitan Handel AS og Reitangruppen AS har solidarisk garantert for Reitan Handel AS' forpliktelser knyttet til flervaluta trekkfasiliteten på NOK 4 500 mill. under fasilitetens løpetid frem til 2008.

### Finansielle covenants

Følgende finansielle betingelser gjelder for flervaluta trekkfasiliteten:

Måle- tidspunkt	Brutto rentebærende gjeld/ kontantstrøm fra drift	Rentedek-	Invest-	Egenkapital		Egenkapital
		ningsgrad	er- inger	Minimum	Reitangruppen	
	Maksimum	Minimum	Maksimum	Minimum	Minimum	
2005	3,7	3,50	NOK 650 mill.	NOK 800 mill.	NOK 850/1 700 mill.	
2006	2,5	4,00	-	NOK 1 050 mill.	NOK 1 750 mill.	
2007	2,5	4,00	-	NOK 1 050 mill.	NOK 1 800 mill.	
2008	2,5	4,00	-	NOK 1 050 mill.	NOK 1 850 mill.	

Alle betingelsene utenom kravet til egenkapitalens størrelse for Reitangruppen gjelder konsernregnskapet for Reitan Handel. For perioden 31.12.04 til 30.09.05 var krav til egenkapital for Reitangruppen NOK 850 mill. Etter 30.09.05 var krav til egenkapital NOK 1.700 mill.

I tilknytning til enkelte av konsernets lån innenfor eiendomsvirksomheten er det stilt krav til at egenkapitalen i Reitan Eiendom AS minimum skal tilsvare 50% av selskapets eiendeler.

### Rentebytteavtaler

NOK 175 mill., flytende 6 mnd. NIBOR swappet til fast rente 5,95 prosent utløp 5. august 2005.

NOK 100 mill., flytende 6 mnd. NIBOR swappet til fast rente 5,94 prosent utløp 23. november 2005.

NOK 500 mill., flytende 3 mnd. NIBOR swappet til fast rente 6,94 prosent utløp 30. desember 2005.

NOK 400 mill., flytende 3 mnd. NIBOR swappet til fast rente 6,55 prosent og løper til 15. januar 2007.

NOK 300 mill., flytende 6 mnd. NIBOR swappet til fast rente 3,04 prosent og løper til 19. mars 2007.

NOK 350 mill., flytende 3 mnd. NIBOR swappet til fast rente 5,35 prosent og løper til 15. desember 2008.

### Trekkrettigheter

Konsernet hadde per 31.12.05 trekkrettigheter på kassekreditt på tilsammen NOK 581 mill. hvorav NOK 216 mill. var benyttet.

Ubenyttet trekkrettighet per 31.12.05 under flervaluta trekkfasilitet var NOK 227 mill.

### Konsernkonto

De norske selskapene i konsernet er medlemmer i konsernets konsernkontoordning. Reitan Handel AS er eier av konsernkontoen.

Reitan Handel AS inngikk i mars 2002 avtale om konsernkonto med DnB NOR. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på NOK 150 mill. som beskrevet over. Deltakere i konsernets konsernkontoavtale har avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for Reitan Handel AS' forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

## Note 25 - Netto rentebærende gjeld

Morselskap				Konsern		
31.12.03	31.12.04	31.12.05	(Beløp i NOK mill.)	31.12.05	31.12.04	31.12.03
-1	-	-	Kontanter og bankinnskudd	-225	-442	-400
-43	-18	-8	Langsiktige rentebærende fordringer på konsernselskap	-	-	-
-11	-13	-8	Andre langsiktige rentebærende fordringer	-277	-211	-310
-45	-2	-2	Kortsiktige rentebærende fordringer	-46	-45	-176
-	10	26	Trekk på kassekreditt	-	-	-
-	75	236	Kortsiktig rentebærende gjeld	285	123	88
-	-	-	Langsiktig pantegjeld	873	911	1 103
2 980	2 392	1 185	Annen langsiktig rentebærende gjeld	2 737	3 586	4 297
2 880	2 444	1 429	Netto rentebærende gjeld	3 347	3 922	4 602
<hr/>						
2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
3	3	2	Renteinntekter	26	35	47
-181	-150	-129	Rentekostnader	-243	-281	-368
-178	-147	-127	Netto rentekostnader	-217	-246	-321

## Note 26 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av	Antall aksjer	Pålydende i hele kroner	Balanseført verdi i hele kroner
Aksjer klasse A	435 780	2,00	871 560
Aksjer klasse B	871 720	2,00	1 743 440
<b>Sum alle aksjer</b>	<b>1 307 500</b>		<b>2 615 000</b>

Aksjonærer per 31.12.05	Aksje klasse	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeand
Odd Reitan	A	435 780	33,33 %	100,00 %
Ole Robert Reitan	B	435 860	33,34 %	0,00 %
Kjell Magnus Reitan	B	435 860	33,34 %	0,00 %
<b>Sum alle aksjer</b>		<b>1 307 500</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

I 2005 er det gjennomført en kapitalforhøyelse ved økning av pålydende. Samlet kapitalforhøyelse er på NOK 1 000 000 000 fordelt på aksjekapital med NOK 1 307 500 og overkurs med NOK 998 692 500.

# Noter til regnskapet

## Note 27 - Egenkapital

Morselskap			Konsern				
Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital	(Beløp i NOK mill.)	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Minoritetsinteress.	Sum egenkapital
19	763	782	Egenkapital per 31.12.02	19	1 144	538	1 701
-	285	285	Årsresultat 2003	-	337	23	360
-	367	367	Fusjon	-	-	-	-
-	-	-	Oppkjøp av minoritet	-	-	-174	-174
-	-230	-230	Avgitt utbytte/konsernbidrag	-	-234	-	-234
-	-	-	Avstemningsposter tilknyttede selskap	-	-16	-	-16
-	-	-	Annet	-	-6	-	-6
-	-	-	Omregningsdifferanser	-	16	6	22
19	1 185	1 204	Egenkapital per 31.12.03	19	1 241	393	1 653
-	883	883	Årsresultat 2004	-	543	22	565
-	-1 200	-1 200	Avgitt utbytte/konsernbidrag	-	-1 210	-180	-1 390
-	-	-	Oppkjøp av minoritet	-	-	-4	-4
-	-	-	Avgang minoritet	-	-	-18	-18
-	-	-	Tildeling av opsjoner	-	31	-	31
-	-	-	Kapitalforhøyelse ved nyemisjon	-	-24	61	37
-	-	-	Kapitalnedsettelse	-	-	-13	-13
-	-	-	Avstemningsposter tilknyttede selskap	-	2	-	2
-	-	-	Omregningsdifferanser	-	-4	-	-4
19	868	887	Egenkapital per 31.12.04	19	579	261	859
-	649	649	Årsresultat 2005	-	516	19	535
-	-	-	Avgitt utbytte/konsernbidrag	-	-	-1	-
1 000	-	1 000	Kapitalforhøyelse ved økning av pålydende	1 000	-	-	1 000
-	-	-	Oppkjøp av minoritet	-	-	8	8
-	-	-	Avgang minoritet	-	-	-	-
-	-	-	Kapitalforhøyelse ved nyemisjon	-	-	178	178
-	-	-	Kapitalnedsettelse	-	-	-	-
-	-	-	Avstemningsposter tilknyttede selskap	-	-4	-	-4
-	-	-	Omregningsdifferanser	-	3	-1	1
1 019	1 517	2 536	Egenkapital per 31.12.05	1 019	1 094	464	2 577

## Note 28 - Gevinst og tap ved salg av virksomhetsområde

Morselskapet og konsernet solgte i 2004 virksomheten i Sense med virkning fra 30.12.04. Transaksjonen er nærmere beskrevet i note 31 om vesentlige transaksjoner.

Konsernet solgte i 2003 virksomhetene Esthetique og Vita. Esthetique og Vita ble solgt med regnskapsmessig virkning fra 30.06.03.

Morselskap			Konsern			
Gevinst og tap ved salg av virksomhetsområde						
2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-	277	-	Gevinst (tap) før skatt	-	329	-41
-	-	-	Skattekostnad	-	-44	10
-	277	-	Netto gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde	-	285	-31

### Skattekostnad

2003	2004	2005	(Beløp i NOK mill.)	2005	2004	2003
-	-	-	Betalbar skatt	-	-	-
-	-	-	Endring utsatt skatt	-	-44	10
-	-	-	Skattekostnad	-	-44	10

Proforma sammenligningstall for 2004 og 2003 er vist i note 29.

## Note 29 - Proforma sammenligningstall

### Resultatregnskap

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	2004	2003
Driftsinntekter	15 609	15 508
Av- og nedskrivninger	-687	-570
Annen driftskostnad	-14 316	-14 173
Sum driftskostnader	-15 003	-14 743
Driftsresultat	606	765
Netto finansposter og resultat fra tilknyttede selskap	-164	-231
Ordinært resultat før skatt	442	534
Skattekostnad på ordinært resultat	-158	-111
Årets resultat før salg av virksomhetsområde	284	423

### Balanse

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	31.12.04	31.12.03
<b>Eiendeler</b>		
Anleggsmidler	6 670	7 130
Omløpsmidler	2 645	2 427
Sum eiendeler	9 315	9 557
<b>Egenkapital og gjeld</b>		
Egenkapital	859	1 669
Langsiktig gjeld	4 719	5 495
Kortsiktig gjeld	3 737	2 393
Sum gjeld	8 456	7 888
Sum egenkapital og gjeld	9 315	9 557

Proforma sammenligningstallene er utarbeidet ved at Sense er trukket ut av regnskapet for 2004 og 2003 samt per 31.12.03. Esthetique og Vita er trukket ut av regnskapet for 2003 og per 31.12.03.

# Noter til regnskapet

## Note 30 - Kostnader knyttet til omorganisering og restrukturering av virksomhet i 2004

### Norge - Fusjon av virksomhet

Narvesen International AS fusjonerte med søsterselskapet Scandinavian Convenience AS med skattemessig og regnskapsmessig virkning fra 01.01.2004 og endret navn til Reitan Servicehandel AS.

Narvesen Norge AS fusjonerte med søsterselskapet Scandinavian Convenience Norway AS (7-Eleven Norge) med skattemessig og regnskapsmessig virkning fra 01.01.2004 og endret navn til Reitan Servicehandel Norge AS.

Fusjonene er regulert av aksjelovens §13-24 jf. §13-1 flg. som fusjon uten vederlag mellom to aksjeselskap heleid av samme morselskap. Fusjonene ble gjennomført med regnskapsmessig kontinuitet.

### Sverige - Innmatkjøp

AB Svenska Pressbyrån kjøpte innmaten, inklusiv rettigheter og forpliktelser, fra Scandinavian Convenience Sweden AB (7-Eleven Sverige) per 01.11.04. Selskapet endret samtidig navn til Reitan Servicehandel Sverige AB.

I forbindelse med omorganiseringen i Reitan Servicehandel påløp det restrukturingskostnader. I tillegg ble det i 2004 resultatført ytterligere kostnader knyttet til omorganiseringen.

Restruktureringskostnader	Konsern
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	<b>2004</b>
Etterlønn	-20
Nedskrivning av butikkdata	-8
Husleiekostnader	-4
Flyttekostnader	-2
Sum kostnader	-34
<b>Andre kostnader knyttet til omorganiseringen</b>	<b>Konsern</b>
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	<b>2004</b>
Nedleggelse av butikker og utrangering anleggsmidler	-32
Synkronisering av avskrivningstid	-8
Nedskrivning av fordringer	-14
Husleiekostnader	-6
Nedskrivning av øvrige balanseposter	-8
Sum kostnader	-68
<b>Totale kostnader knyttet til restrukturering og omorganisering</b>	<b>Konsern</b>
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	<b>2004</b>
Restruktureringskostnader	-34
Andre kostnader knyttet til omorganisering	-68
Sum kostnader	-102

## Note 31 – Vesentlige transaksjoner

### Salg av aksjer i Vollvik Gruppen AS

Reitangruppen har i 2005 solgt aksjer i Vollvik Gruppen AS tilsvarende en eierandel på 11,8 prosent. Regnskapsmessig gevinst på NOK 97 mill. er inkludert i finansielle poster. Aksjene i Vollvik Gruppen AS ble kjøpt i etterkant av salget av Sense Communications International AS i 2004.

### Salg av Sense

Reitangruppen solgte i desember 2004 samtlige aksjer i Sense Communications International AS til Vollvik Gruppen AS som eier mobiloperatøren Chess. Sense var Norges tredje største mobiloperatør med over 260 000 kunder. Regnskapsmessig gevinst på NOK 285 mill. er i resultatregnskapet presentert netto etter skatt på egen linje. Proformatall for Reitangruppen hensyntatt salget av Sense er vist i note 29.

## Note 32 – Transaksjoner med nærstående parter

Reitangruppen AS har per 31.12.05 et lån fra Reitan Handel AS pålydende NOK 856 mill. etter fradrag for konsernbidrag på NOK 708 mill. Lånet løper med flytende rente som per 31.12.05 tilsvarer NIBOR + 0,6 prosent. Lånet er i balansen vist som annen langsiktig rentebærende gjeld.

Reitangruppen AS har per 31.12.05 rentebærende gjeld til aksjonærene og nærstående på NOK 236 mill. Reitangruppen AS har per 31.12.05 rentebærende fordringer på aksjonærer og nærstående på NOK 2 mill. Det er stilt sikkerhet for lånene.



## Note 33 – Usikre forpliktelser

Reitangruppen har tidligere hatt virksomhet i Polen gjennom REMA 1000. Virksomheten ble solgt i 2003. I ligningen for 2003 har det norske morselskapet krevd skattemessig fradrag for samlet tap på aksjer ved salg av virksomheten. Ligningen for 2003 er ikke endelig fastsatt, og morselskapet er i dialog med norske skattemyndigheter med hensyn til fradragsrett for deler av den innskutte kapitalen på NOK 107 mill.

Avgiftsmyndighetene fattet i 2004 et vedtak som retter seg mot Reitangruppen AS og Reitan Handel AS vedrørende transaksjoner som fant sted i 1992. Samlet beløp er på NOK 310 mill. som fordeler seg på Reitangruppen AS med NOK 36 mill. og Reitan Handel AS med NOK 274 mill. Saken er fortsatt uavklart.

I tråd med prinsippet for regnskapsføring av usikre forpliktelser er ingen av de to forholdene regnskapsført.

## Note 34 – Definisjon av nøkkeltall

Omsetning inkl. provisjon	-	Samlet vareomsetning samt provisjon fra salg av telekort, sporveiskort og ulike typer spill i egneide og franchisedrevne enheter
Vareomsetning	-	Samlet vareomsetning i egneide og franchisedrevne enheter
Vekst i omsetning	-	Prosentvis økning i omsetning inkl. provisjon fra i fjor målt i lokal valuta og vektet etter omsetning i fjor
Driftsmargin	-	Driftsresultat før av- og nedskrivning av goodwill i prosent av omsetning inkl. provisjon
Kontantstrøm fra drift	-	Driftsresultat før av- og nedskrivninger
Kontantstrømsmargin	-	Kontantstrøm fra drift i prosent av omsetning inkl. provisjon
Totalkapitalrentabilitet	-	Resultat før rentekostnader, skatt og gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde i prosent av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet	-	Årets resultat før gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde i prosent av gjennomsnittlig egenkapital
Egenkapitalandel	-	Egenkapital i prosent av totalkapital
Netto rentebærende gjeld	-	Rentebærende gjeld minus rentebærende fordringer og likvider
Likvider	-	Summen av kontanter og bankinnskudd
Netto investeringer i varige driftsmidler	-	Investeringer i varige driftsmidler (kostpris) minus salg av varige driftsmidler (salgssum)



PricewaterhouseCoopers AS  
N-0245 Oslo  
Telefon 02316  
Telefaks 23 16 10 00

Til generalforsamlingen i Reitangruppen AS

## Revisjonsberetning for 2005

Vi har revidert årsregnskapet for Reitangruppen AS for regnskapsåret 2005, som viser et overskudd på kr 649 millioner for morselskapet og et overskudd på kr 535 millioner for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Regnskapslovens regler og norsk god regnskapsskikk er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2005 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god bokføringsskikk.
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 11. mai 2006

**PricewaterhouseCoopers AS**

Jørgen O. Kjørsvik  
Statsautorisert revisor

Leif Arne Jensen  
Statsautorisert revisor

Kontorer: Arendal Bergen Drammen Fredrikstad Førde Hamar Kristiansand Mo i Rana Molde Måløy Narvik Oslo Stavanger Stryn Tromsø Trondheim Tønsberg Ålesund  
PricewaterhouseCoopers navnet refererer til individuelle medlemsfirmaer tilknyttet den verdensomspennende PricewaterhouseCoopers organisasjonen  
Medlemmer av Den norske Revisorforening | Foretaksregisteret: NO 987 009 713  
www.pwc.no

# REMA 1000

## REMA 1000

Konseptområdet omfatter REMA 1000's virksomhet i Norge, Danmark og Sverige. REMA 1000 ledes av Ole Robert Reitan.

I vår kultur og filosofi er det enkle ofte det beste. REMA-filosofien bygger på prinsippet om at få mennesker skal ta mange avgjørelser. REMA 1000 skal være symbolet på sunn fornuft, folkelighet, usnobbethet og dyktighet. I REMA 1000 er det ikke flaut å gjøre ting enkelt - det er genialt.

REMA 1000-konseptet er basert på franchise som organisasjonsform. Franchising er et nært samarbeid mellom to selvstendige virksomheter. Franchisegiver har utviklet standarder for etablering og drift av lokale virksomheter under et felles navn. Franchisetaker bidrar med hovedsaken; personlig initiativ, skaperlyst og kunnskap om lokale forhold. Franchise er frihet satt i system - det er effektivt og krever liten administrasjon.

Butikkidéen består av nøkkelementene kvalitet, laveste prisnivå og hyggelige og dyktige folk, kombinert med en sterk standardisering av arbeidsrutiner, sortiment og andre sider ved butikkdriften. REMA 1000 har en sterk kultur som skal foredles og forsterkes i alle land der selskapet har virksomhet.

### Kvalitet

Kvalitet skal gjenspeiles overfor kunden gjennom butikkens utforming som i størst mulig grad skal være ensartet, ren og ryddig, oversiktlig og med en enkel varetilgjengelighet. Produktsortimentet skal representere merkevarer av høy kvalitet til lave priser.

### Laveste prisnivå

Begrepet "Kuttisme" har blitt introdusert av REMA 1000 og henviser til kunsten å skape mye for lite. Kuttisme innebærer at hver enkelt medarbeider aktivt skal kutte kostnader for å øke selskapets konkurransekraft.

### Hyggelige og dyktige folk

Kunden er identifisert som vår øverste sjef. Hver kunde skal oppleve REMA 1000 som et hyggelig sted å handle.

### Markedet

REMA 1000 har vært en viktig bidragsyter til restruktureringen av det norske dagligvaremarkedet, som i dag er

dominert av 4 store aktører. Det omsettes årlig for omlag NOK 100 mrd. i det norske markedet, hvorav REMA 1000 har en markedsandel på 17,2 prosent.

I Danmark er REMA 1000 etablert i discount-segmentet og har en markedsandel på 3,3 prosent.

### Virksomheten i 2005

REMA 1000 Norge har hatt en god omsetnings- og resultatvekst i 2005. Utviklingen i den underliggende driften i Danmark har også vært god. Det vurderes ulike strategier for ekspansjon i Sverige.

Det ble i 2004 inngått en strategisk allianse med tyske EDEKA som er en av de ledende dagligvareaktørene i Europa. I tillegg til et logistikk- og innkjøps samarbeid er det etablert krysseie i Danmark. EDEKA Danmark har fått 23,0% eierandel i REMA 1000 Danmark og REMA 1000 Danmark har fått 33,3% eierandel i EDEKA Danmark.

Vareomsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 21 163 mill., som er en vekst på 3,5 prosent målt i lokal valuta i forhold til i fjor (NOK 20 598 mill.). Sammenlignbar vekst ble 0,2 prosent for Norge og minus 0,3 prosent for Danmark. Kontantstrøm fra drift ble NOK 775 mill. (NOK 725 mill.). Driftsresultatet ble NOK 610 mill. (NOK 542 mill.).

### Fremtidsutsikter

REMA 1000 har rendyrket virksomheten geografisk til Skandinavia. Grunnlaget for videre utvikling av virksomheten legges gjennom forsterking av konseptet og vekst.

REMA 1000 Norge vil i 2006 fortsette arbeidet med forsterking av konseptet og effektivisering av driften både i lager- og butikkledet.

EDEKA Danmark har tatt over varedistribusjonen til de danske butikkene fra årsskiftet. REMA 1000 Danmark vil fortsette arbeidet med forsterking av konseptet og butikkledet. REMA 1000 Danmark er i en vekstfase og planlegger åpning av 15-20 butikker i 2006.

Utnyttelse av opparbeidet erfaring og kompetanse innenfor kjededrift, franchising, markedsføring og merkevarebygging skal bidra til å forsterke konseptet. REMA 1000 ønsker sterke markedsposisjoner i de land selskapet er representert.

REMA 1000	REMA 1000 Norge	REMA 1000 Danmark	REMA 1000 Sverige
Vareomsetning (NOK mill.)	17 995	3 133	35
Vekst i vareomsetning	2,1%	11,6%	-11,0%
Antall utsalgssteder	388	136	1
Antall medarbeidere i utsalgssteder	5 200	911	10

# Reitan Servicehandel



## Reitan Servicehandel

Konseptområdet omfatter servicehandelvirksomhet i Skandinavia og Latvia. Reitan Servicehandel består av 7-Eleven i Skandinavia og de nasjonale kjedene Narvesen (Norge og Latvia), Pressbyrå (Sverige) og Prese Apvieniba (Latvia). Fra 2005 omfattes også kjedene Easy 24 (Norge) og Spaceworld (Norge) i virksomheten. I tillegg omfatter virksomheten lesestoff-distribusjon i Norge, Sverige og Danmark samt Engrospartner (distribusjon av servicehandelprodukter i Norge). Reitan Servicehandel ledes av Kjell Magnus Reitan.

7-Eleven er verdens største conveniencekjede med ca. 28 000 butikker over hele verden. Reitan Servicehandel har 221 7-Eleven butikker i Norge, Sverige og Danmark. 7-Eleven er Skandinavias ledende conveniencekjede. Butikkenes beliggenhet, vareutvalg og åpningstider tilfredsstiller travle og moderne menneskers behov for å kunne få "hva som helst, når som helst, hvor som helst". 7-Eleven tilbyr et omfattende utvalg innenfor varegrupper som fast food, fresh food, bakevarer, kaffe, kalde drikker, dagligvarer, sjokolade m.m.

Narvesens utsalgssteder i hele Norge har over 200 000 kundebesøk hver dag. Kjedens hovedprodukt er lesestoff i vid forstand, med Norges største utvalg av norske og internasjonale aviser og magasiner samt bestselgende bøker. I tillegg føres et bredt utvalg av tradisjonelle kioskvare, og ulike serviceprodukter som tippespill, billetter og telekort.

Pressbyrå er Sveriges ledende aktør innenfor kiosk- og servicehandelen, og har kiosker og butikker over hele Sverige. Pressbyrå fremstår med et særdeles sterkt merkevarenavn i det svenske markedet og har over 200 000 kundebesøk hver dag. Pressbyrå tilbyr blant annet sjokolade, tobakk, fast food, drikke, aviser, blader og tjenester.

Easy 24 er et konsept med døgnåpne butikker som har et bredt utvalg av dagligvarer til konkurransedyktige priser og som samtidig tilbyr fast food og fresh food.

Spaceworld er den ledende kjeden innen elektronisk underholdning i Norge. Kjeden har 44 utsalgssteder og omsetter årlig for NOK 490 mill.

Narvesen Baltija og Prese Apvieniba, som er eiet 50 prosent av Reitan Servicehandel og 50 prosent av Rautakirja OY, har en dominerende posisjon innen det latviske markedet for blader og aviser. Virksomheten har vært en tradisjonell kioskkjede med hovedvekt på salg av presseprodukter, men fortsetter omstruktureringen til å bli mer lik Narvesen i Norge og Pressbyrå.

## Markedet

Markedet for servicehandel består av kiosker, butikker og bensinstasjoner.

Det norske servicehandelsmarkedet omsetter årlig for NOK 16 mrd. Kiosker og butikker står for i underkant av halve omsetningen, mens bensinstasjonene dekker det resterende. Reitan Servicehandel er den største aktøren i servicehandelsmarkedet med en markedsandel på 21 prosent.

Det svenske servicehandelsmarkedet omsetter årlig for SEK 35 mrd. Reitan Servicehandel Sverige har en markedsandel på 14 prosent.

Det danske servicehandelsmarkedet omsetter årlig for DKK 16 mrd., og Reitan Servicehandel Danmark har en markedsandel på 3 prosent.

I Latvia viser servicehandelen en god utvikling. Detaljhandelen har en økning på 13 prosent fra fjoråret.

På lesestoffsidene betjener Interpress-selskapene alle vesentlige kjeder samt frittstående forhandlere innen servicehandelen i Skandinavia. Totalt betjenes omlag 10 000 forhandlere.

## Virksomheten i 2005

Reitan Servicehandel Norge har i 2005 en vekst i omsetningen. Narvesen Norge har en vekst på 4,0 prosent og en sammenlignbar vekst på 1,5 prosent. 7-Eleven Norge har en vekst på 2,8 prosent og en negativ sammenlignbar vekst på 3,1 prosent.

Omsetningen i Reitan Servicehandel Sverige viser en meget sterk vekst. Pressbyrå har en vekst på 5,5 prosent, og en sammenlignbar vekst på 6,4 prosent. 7-Eleven Sverige har en vekst på 2,7 prosent og en sammenlignbar vekst på 4,2 prosent. Reitan Servicehandel Sverige viser en sterk resultatutvikling.

Reitan Servicehandel Danmark viser en meget sterk utvikling i omsetningen med en vekst på 18,8 prosent og en sammenlignbar vekst på 9,8 prosent. Underliggende drift i Danmark viser en positiv utvikling.

I løpet av 2005 er totalt 30 7-Eleven butikker bygget om til et nytt og oppgradert konsept med et bredere utvalg av fast food og fresh food. Oppgraderingen av 7-Eleven konseptet er viktig for å sikre fremtidig lønnsom vekst.

Reitan Servicehandel har gjennom oppkjøpet av Spaceworld styrket sin satsning innenfor elektroniske tjenester. Videre er satsningen på salg av billetter innen reise, konserter og sportsarrangementer ytterligere styrket gjennom investeringen i Travel AS. Travel AS er et norsk



teknologiselskap som gjør det mulig for flyselskaper, hotellkjeder og konsertarrangører å selge hverandres produkter som pakkelsninger fra egne hjemmesider. Reitan Servicehandel har eksklusiv rett til fysisk distribusjon i butikk.

Narvesen Baltija viser en meget god utvikling fra fjoråret med en vekst på 22,0 prosent og en sammenlignbar vekst på 22,3 prosent. Narvesen Baltija viser meget god resultatutvikling.

Interpress-selskapene viser stabilt omsetnings- og resultatnivå. Interpress Norge har en omsetning på samme nivå som i fjor, mens Svenska Interpress har en vekst på 10,1 prosent. Dansk Centralagentur har en omsetningsnedgang på 5,7 prosent. I Norge fortsetter veksten på norske bøker, mens nasjonale blad har god utvikling i både Sverige og Danmark.

Engrospartner har en omsetningsnedgang på 27,3 prosent grunnet opphør av distribusjonsavtale med Statoil i 4. kvartal 2004. På sammenlignbar omsetning har Engrospartner en fin utvikling. Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i 2005 ble

NOK 7 110 mill., som er en vekst på 0,6 prosent målt i lokal valuta (NOK 7 260 mill.). Vekst i kiosk- og butikkomsetningen er 8,4%. Driftsresultatet ble NOK 238 mill. (NOK 186 mill.). Driftsresultatet ble i 2004 belastet med NOK 34 mill. i restruktureringskostnader. Kontantstrøm fra drift ble i 2005 NOK 555 mill. (NOK 502 mill.).

### Fremtidsutsikter

Reitan Servicehandel skal være spesialist på utvikling, organisering og drift av servicehandel-konsepter. Ambisjonen er å være Skandinavias raskest voksende og mest lønnsomme servicehandelselskap.

Veksten i Reitan Servicehandel fremover skal i første rekke skje gjennom å utnytte eksisterende konsepter og sortiment, introdusere nye produkter og tjenester, og å introdusere nytt volum gjennom nye butikker og nye kanaler.

Narvesen / Pressbyrå	Norge	Sverige	Danmark	Latvia (50%)
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	2 460	1 716	-	168
Vekst i omsetning inkl. provisjon	4,0%	5,5%	-	22,0%
Antall utsalgssteder	459	322	-	405

7-Eleven	Norge	Sverige	Danmark	Latvia
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	872	523	549	-
Vekst i omsetning inkl. provisjon	2,8%	2,7%	18,8%	-
Antall utsalgssteder	95	71	55	-

Spaceworld	Norge	Sverige	Danmark	Latvia
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	490	-	-	-
Vekst i omsetning inkl. provisjon	8,6%	-	-	-
Antall utsalgssteder	44	-	-	-

	Norge	Sverige	Danmark	Latvia
Antall medarbeidere i utsalgssteder	3 914	3 264	605	654

Engrospartner / Interpress	Interpress Norge	Svenska Interpress	Dansk Centralagentur	Engrospartner
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	382	185	70	994
Vekst i omsetning inkl. provisjon	0,0%	10,1%	-5,7%	-27,3%
Antall utsalgssteder	-	-	-	-

## Reitan Eiendom

Eiendom er et virksomhetsområde i Reitangruppen. Virksomheten har hovedsete i Trondheim og ledes av Ingolv Høyland.

Reitan Eiendom har to forretningsidéer:

Det er bygd opp en betydelig eiendomsportefølje i Trondheim sentrum. Denne satsingen har en langsiktig tids-horisont, og aktiviteten skal videreutvikles. Eiendoms-aktiviteten i Trondheim sentrum er i sin helhet eid av E. C. Dahls Eiendom med underselskaper. Selskapet har egen administrasjon. Totalt omfattet denne eiendomsporteføljen ca. 138 000 kvadratmeter per 31. desember 2005.

Eiendomsvirksomheten har også en målsetting om å bidra til økt omsetning for REMA 1000 gjennom utvikling av eksisterende og nye butikkprosjekter. Dette skjer gjennom seks regionale eiendomsselskaper hvor Reitan Eiendom har varierende eierandel. Disse selskapene har en geografisk organisering som korresponderer med REMA 1000 sin regionale organisasjon: REMA Eiendom Nord i Trondheim, REMA Eiendom Vest i Bergen, REMA Eiendom Sør i Stavanger, REMA Eiendom Øst i Oslo, Rose Eiendom i Porsgrunn og Bison i Fredrikstad. Disse selskapene har også et samarbeid med de øvrige handelskonseptene i Reitangruppen.

## Virksomheten i 2005

E. C. Dahls Eiendom kjøpte i januar 2005 Mercursenteret AS, som er et større kjøpesenter i Trondheim sentrum. I juni 2005 inngikk selskapet en leieavtale med Fokus Bank, som innebærer at banken flytter sitt hovedkontor til Midtbyen fra medio 2007. For øvrig har 2005 vært preget av ordinær drift, samtidig som det har vært arbeidet med utvikling av blant annet Fokus-kvartalet. I de regionale eiendomsselskapene er det ferdigstilt 11 REMA 1000-butikker. Det er gjennom året solgt 12 eiendommer/selskaper fra de regionale selskapene, samt 3 eiendommer/selskaper fra øvrige konsernselskaper.

Reitan Eiendom AS hadde i 2005 et årsoverskudd på NOK 14 mill. (NOK 93 mill.). Konsernet viste et resultat på NOK 37 mill. som er NOK 10 mill. lavere enn foregående år. (NOK 47 mill.).

Morselskapets bokførte egenkapital var per 31. desember 2005 NOK 938 mill. og utgjorde 88,3 prosent av den totale kapital. Konsernets egenkapital på samme tidspunkt utgjorde NOK 1 089 mill. Selskapets frie egenkapital per 31. desember var NOK 40 mill. Konsernet har god likviditet for sin virksomhet og har fri egenkapital på NOK 164 mill.

## Fremtidsutsikter

Utvikling av butikkprosjekter for handelsvirksomheten er spredd geografisk over hele Norge. Konkurransen om gode beliggenheter har vært og vil fortsatt være sterk. De regionale datterselskapene har en betydelig prosjektportefølje som vil bli realisert i løpet av de nærmeste årene.

Eiendomsvirksomheten i Trondheim har høy utleiegrad. Kontormarkedet i Trondheim virker å ha stabilisert seg prismessig, men man ser tendenser til økning i leieprisene for gode kontorlokaler. Handelen i Trondheim sentrum opplever nå positiv utvikling, etter flere år med tilbakegang. Samtidig er øvrige leietakere mer krevende når det gjelder beliggenhet, kvalitet og utforming av lokaler. Dette fører til variasjon i leiepriser, økt fokus på beliggenhet og større krav til eiendomsbesitterne hva gjelder kapital og kompetanse. E. C. Dahls Eiendom er godt posisjonert i Trondheim og har gjennom 2005 styrket sin posisjon som den største private aktøren i eiendomsmarkedet i Trondheim sentrum både når det gjelder eiendomsmasse og administrasjon.

Reitan Eiendom	Norge
Husleieinntekter (NOK mill.)	160
Resultat før skatt (NOK mill.)	40
Antall kvadratmeter (basert på eierandel)	273 000

## Reitangruppen

Odd Reitan, Colonialmajor  
Lade Gaard  
Pb. 1840 Lade  
N-7440 Trondheim  
Tel: +47 73 89 10 00  
Fax: +47 73 89 10 89

## REMA 1000

Ole Robert Reitan, daglig leder  
Grenseveien 88  
Pb. 6428 Etterstad  
N-0605 Oslo  
Tel: +47 24 09 85 00  
Fax: +47 24 09 85 49

## REMA 1000 Norge

Tom Kristiansen, daglig leder  
Grenseveien 88  
Pb. 6428 Etterstad  
N-0605 Oslo  
Tel: +47 24 09 85 00  
Fax: +47 24 09 85 49

## REMA 1000 Danmark

Henrik Burkal, daglig leder  
Mars Allé 60  
DK-8700 Horsens  
Tel: +45 75 64 79 00  
Fax: +45 75 64 79 01

## REMA 1000 Sverige

Box 16  
S-452 21 Strömstad  
Tel: +47 24 09 85 00  
Fax: +47 24 09 85 49

## REMA 1000 Ejendomsinvest

Jan Poulsen, daglig leder  
Strandkærvej 5  
DK-8700 Horsens  
Tel: + 45 75 64 84 00  
Fax: + 45 76 26 16 50

## Reitan Servicehandel

Kjell Magnus Reitan, daglig leder  
Uranienborgveien 6  
Pb. 5874 Majorstuen  
N-0308 Oslo  
Tel: +47 22 43 31 00  
Fax: +47 22 43 31 10

## Reitan Servicehandel Norge

Torstein Schrøeder, daglig leder  
Bertrand Narvesens vei 2  
Pb. 6219 Etterstad  
N-0603 Oslo  
Tel: +47 815 00 909  
Fax: +47 22 57 30 58

## Reitan Servicehandel Sverige

Johannes Sangnes, daglig leder  
Strandbergsgatan 61, 1 tr  
Box 30 185  
S-104 25 Stockholm  
Tel: +46 8 58 74 90 00  
Fax: +46 8 58 74 90 49

## Reitan Servicehandel

**Danmark**  
Christian Hoff, daglig leder  
Nansensgade 19, 1 sal  
DK-1366 København K  
Tel: +45 33 55 06 77  
Fax: +45 33 55 06 78

## Narvesen Baltija

Katrine Judovica, daglig leder  
Aiviekstes street 5  
LV-1003 Riga  
Tel: +37 1 7 07 42 02  
Fax: +37 1 7 11 31 47

## Engrospartner

Carl Martin Krüger, daglig leder  
Leiraveien 11  
Pb. 163  
N-2001 Lillestrøm  
Tel: +47 66 93 67 00  
Fax: +47 66 93 67 01

## Interpress Norge

Staale Søly, daglig leder  
Bertrand Narvesens vei 2  
Pb. 6602 Etterstad  
N-0607 Oslo  
Tel: +47 22 57 32 00  
Fax: +47 22 57 32 20

## Svenska Interpress

Peter Fagerstöm, daglig leder  
Byängsgränd 8  
Box 90 170  
S-120 22 Stockholm  
Tel: +46 8 50 65 06 00  
Fax: +46 8 50 65 07 50

## Dansk Centralagentur

Hans Meinertz, daglig leder  
Sluseholmen 6  
DK-2450 København SV  
Tel: +45 33 27 77 00  
Fax: +45 33 27 77 01

## Aureus Data

Kjell Engemoen, daglig leder  
Bertrand Narvesens vei 2  
Pb. 6409 Etterstad  
N-0605 Oslo  
Tel: +47 45 40 22 40  
Fax: +47 22 67 07 77

## Reitan Eiendom

Ingolv Høyland, daglig leder  
Lade Gaard  
Pb. 1840 Lade  
N-7440 Trondheim  
Tel: +47 73 89 10 00  
Fax: +47 73 89 10 89

## E. C. Dahls Eiendom

Geir Melbye, daglig leder  
Dronningensgate 10, Pb. 686  
N-7407 Trondheim  
Tel: +47 73 99 09 90  
Fax: +47 73 99 09 95

## REMA Eiendom Øst

Per Egil Sandberg, daglig leder  
Grenseveien 88  
Pb. 6428 Etterstad  
N-0605 Oslo  
Tel: +47 24 09 85 00  
Fax: +47 24 09 85 49

## REMA Eiendom Sør

Kåre Henry Hauge, daglig leder  
Koppholen 5  
Pb. 54  
N-4064 Stavanger  
Tel: +47 51 96 32 34  
Fax: +47 51 96 32 36

## REMA Eiendom Vest

Petter Hjortland, daglig leder  
Kanalveien 51  
Pb. 6044, Postterminalen  
N-5892 Bergen  
Tel: +47 55 20 60 00  
Fax: +47 55 20 60 10

## REMA Eiendom Nord

Eivind Bustad, daglig leder  
Lade Gaard  
Pb. 1840 Lade  
N-7440 Trondheim  
Tel: +47 73 82 94 00  
Fax: +47 73 82 94 05

## Rose Eiendom

Gunnar Svarstad, daglig leder  
Håndverksvn. 1  
N-3917 Porsgrunn  
Tel: +47 35 56 10 10  
Fax: +47 35 56 10 11

## Bison

Arild Aaserud, daglig leder  
Huseby  
N-1636 Gamle Fredrikstad  
Tel: +47 93 04 98 00  
Fax: +47 69 32 05 01

## E-mail

post@reitangruppen.no

## Internett

www.reitangruppen.no



# Reitangruppen

Reitangruppen, Lade Gaard  
Pb. 1840 N-7440 Trondheim  
Tlf.: +47 73 89 10 00 Fax: +47 73 89 10 89  
E-mail: [post@reitangruppen.no](mailto:post@reitangruppen.no)  
Org. nr. 983 506 011