

REITANGRUPPEN ÅRSRAPPORT 2004



Reitangruppen

Nøkkeltall

Beløp i NOK mill.

UTSALGSSTEDER	2004	2003	2002
Omsetning inkl. provisjon	28 362	27 662	25 733
Vekst i omsetning inkl. provisjon	4,0 %	8,7 %	9,6 %
Antall utsalgssteder	1 885	1 871	2 074
Antall medarbeidere i utsalgssteder	14 548	13 286	15 132

RESULTAT	2004	2003	2002
Driftsinntekter	16 227	16 301	16 204
Driftsresultat før av- og nedskrivning goodwill	787	893	892
Driftsresultat	615	724	690
Ordinært resultat før skatt	456	488	279
Gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde	285	-31	127
Årets resultat	565	360	269

LØNNSOMHET	2004	2003	2002
Driftsmargin	2,8 %	3,2 %	3,5 %
Kontantstrømsmargin	4,8 %	4,9 %	4,9 %
Totalkapitalrentabilitet	7,3 %	8,3 %	6,8 %
Egenkapitalrentabilitet	22,3 %	23,3 %	8,5 %

BALANSE	31.12.04	31.12.03	31.12.02
Anleggsmidler	6 722	6 996	6 848
Omløpsmidler	2 645	2 887	2 879
Egenkapital	859	1 653	1 701
Langsiktig gjeld	4 719	5 505	5 445
Kortsiktig gjeld	3 789	2 725	2 581
Totalkapital	9 367	9 883	9 727
Egenkapitalandel	9,2 %	16,7 %	17,5 %
Utbytte/konsernbidrag etter skatt	1 200	230	-

LIKVIDITET	2004	2003	2002
Kontantstrøm fra drift	1 370	1 362	1 273
Netto investeringer i varige driftsmidler	382	739	-61
Beholdning av likvider 31.12.	442	400	546
Langsiktig rentebærende gjeld 31.12.	4 497	5 400	5 144
Netto rentebærende gjeld 31.12.	3 922	4 602	4 506

Nøkkeltallene for 2004 inkluderer Sense som ble solgt i 2004. Nøkkeltallene for 2003 og 2002 inkluderer Esthetique og Vita som ble solgt i 2003.

For definisjoner av nøkkeltall, se note 34.

Dette er Reitangruppen	4
Årsberetning	6
Årsregnskap	8
Resultatregnskap	8
Balanse	9
Kontantstrømoppstilling	11
Regnskapsprinsipper	12
Noter til regnskapet	14
Revisjonsberetning	34
Konseptområder	35
REMA 1000	35
Reitan Servicehandel	36
Reitan Eiendom	38
Adresser	39

Dette er Reitangruppen

REITANGRUPPEN

Reitangruppen skal være Skandinavias mest lønnsomme og raskest voksende handelshus

Vi skal utnytte lønnsomme forretningsmuligheter som relaterer seg til vår handelsvirksomhet. Vårt hjemmemarked er Skandinavia.

I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle og strategiske investeringer. Eiendomsvirksomheten er konsentrert om to hovedområder: Eiendomsutvikling i Trondheim, og kjøp, utvikling og etablering av butikkeiendommer gjennom deleide eiendomsselskaper. Andre investeringer foretas primært i selskaper relatert til vår handelsvirksomhet.

På sidene 35 til 38 er Reitangruppens virksomhetsområder beskrevet.

Lade Gaard i Trondheim er Reitangruppens kulturelle senter og operativt senter for eiendomsvirksomheten. Uranienborg i Oslo er Reitangruppens finansielle senter og operativt senter for handelsvirksomheten.

VERDIGRUNNLAG

Reitangruppens åtte verdigrunnlag beskriver de verdiene vår kultur er bygget på. Verdigrunnlagene er ytterligere beskrevet i årsberetningen.

HISTORIE

Den første dagligvarebutikken i Reitangruppen, O. Reitan Kolonial, ble etablert i Trondheim i 1948 av Margit og Ole Reitan. Deres sønn, Odd Reitan, begynte allerede i ung alder å arbeide i denne butikken og utviklet derigjennom en ambisjon om å bygge opp en større dagligvarekjede basert på et lavpriskonsept. Den første ekspansjonen fant sted i 1972 da Odd Reitan åpnet AS Sjokkpris i Trondheim, noe som senere ble etterfulgt av ervervet av ytterligere fem butikker i Trondheimsområdet i perioden 1973-79. Dette medførte etableringen av en av byens største dagligvaregrupperinger.

Idéen om å skape noe mer enn en lokal dagligvarekjede ble unngått under en europeisk studietur som Ole og Odd Reitan foretok, hvor de for første gang ble presentert for større og mer velutviklede lavpriskjeder.

Lavpriskonseptet innen dagligvarer ble ansett som unikt sammenlignet med vanlig butikkdrift i Norge på denne tiden, som i hovedsak besto av frittstående enkeltbutikker. Tilbake i Norge ble erfaringen lagt til grunn for et franchisebasert lavpriskonsept skreddersydd for det norske dagligvaremarkedet. Basert på dette

nye konseptet ble den første REMA 1000 butikken åpnet i Trondheim i 1979.

De første REMA 1000 butikkene i Danmark ble etablert i 1994. I april 2003 ble det åpnet en REMA 1000 butikk på Svinesund i Sverige.

I 2001 ble det gjennomført en fusjon mellom Narvesen ASA og REMA 1000 International AS. Både Narvesen og REMA 1000 International hadde gjennom målrettet og langsiktig satsing opparbeidet seg betydelige markedsposisjoner innen sine respektive segmenter i Norge. Med et solid fotfeste i hjemmemarkedet har nordisk og internasjonal vekst vært ansett som et sentralt satsingsområde for begge selskapene. Fusjonen bidro i stor grad til fellesambisjonen om å danne et norskbasert selskap som kan spille en aktiv rolle i restruktureringen av den nordiske og internasjonale handels- og servicenæringen.

Narvesens historie kan føres tilbake til 1893 da Bertrand Narvesen vant anbudet om retten til salg av aviser og annen reiselitteratur ved jernbanestasjonene til Norsk Hovedjernbane og NSB. Tidligere verdifull erfaring fra avissalg ved Larvik jernbanestasjon og på jernbanestrekningen Horten-Skien der Bertrand Narvesen var reisende postekspeditør dannede grunnlaget for etablering av til sammen ni kiosker ved sentrale jernbanestasjoner på Østlandet i 1894. I årene som fulgte ble det ytterligere åpnet en rekke kiosker i Oslo og langs forstadsbanene til Oslo, og etter kun fem år var totalt 50 kiosker blitt etablert.

Narvesen ASA kjøpte Small Shops Holding AS i 1997 og fikk gjennom oppkjøpet 7-Eleven i Norge, Sverige og Danmark samt Pressbyrå i Sverige inn i porteføljen.

Pressbyrå ble etablert allerede i 1899 og startet sin virksomheten på samme måte som Narvesen med avissalg ved jernbanestasjoner. Den første kiosken utenfor jernbanestasjonene ble åpnet i 1903.

7-Eleven ble grunnlagt i 1927 i Dallas, Texas, hvor virksomheten under navnet Southland Ice Company først solgte isblokker til kjøling av matvarer, før de ekspanderte salget med andre varer. For å illustrere butikkens tilgjengelighet tok kjeden i 1946 navnet etter de daværende lange åpningstidene. 7-Eleven har vært etablert i Norge siden 1986, i Sverige siden 1993 og i Danmark siden 1994.

Reitangruppens eiendomsvirksomhet ble etablert i 1977. Siden 1995 har selskapet vært et rendyrket eiendomsselskap.

VIRKSOMHETEN

Reitangruppen er en ledende skandinavisk handelsbedrift som er spesialisert på organisering og drift av franchisebasert handelsvirksomhet.

I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje samt andre finansielle og strategiske investeringer.

Eiendomsvirksomheten er konsentrert om to hovedområder:

Eiendomsutvikling i Trondheim, og kjøp, utvikling og etablering av butikkeiendommer gjennom seks deleide eiendomsselskaper. Andre investeringer foretas primært i selskaper relatert til vår handelsvirksomhet.

Reitangruppens forretningskontor er i Trondheim. Finansavdelingen og handelsvirksomheten har sitt operative senter i Oslo.

Eiendomsvirksomheten har sitt operative senter i Trondheim.

Verdigrunnlag

Reitangruppens verdigrunnlag beskriver de verdiene vår kultur er bygget på:

- Vi rendyrker bedriftens forretningsidé
- Vi holder en høy forretningsmoral
- Vi skal være gjeldfri
- Vi skal motivere til vinnerkultur
- Vi tenker positivt og offensivt
- Vi snakker med hverandre – ikke om hverandre
- Kunden er vår øverste sjef
- Vi skal ha det morsomt og lønnsomt

Verdiene er blitt til gjennom bedriftens mangeårige historie. En sterk bedriftskultur basert på de åtte verdigrunnlagene er viktig for oppnåelse av Reitangruppens overordnede målsetninger. Verdibasert ledelse er en del av vår filosofi.

Franchisedrift

Reitangruppen var den første dagligvarebedriften i Norge som tok i bruk franchising i sin organisering og rendyrket denne formen gjennom driften av REMA 1000-konseptet. Etter at Pressbyrån i løpet av 2004 har konvertert til franchise som driftsform, drives nå samtlige handelskonsepter innen Reitangruppen på franchise.

Franchising er et nært samarbeid mellom to selvstendige virksomheter: Franchisegiver og franchisetaker. Å drive franchising er en balansegang mellom frihet og systemdrift. Franchisetakeren er en selvstendig næringsdrivende, men må etterleve konseptet og filosofien fattsatt av franchisegiveren.

Franchisegiver utvikler standarder for etablering og drift av virksomheter med bestemte varer og/eller tjenester under et felles merke- navn. Franchisetaker driver sin lokale virksomhet på dette grunnlaget assistert av franchisegiver. Det stilles store krav til ansvarlighet på begge sider, og en franchisetaker som forvalter en merkevare har et spesielt ansvar.

Franchisegiver distribuerer varer og/eller tjenester til franchisetaker. Rolledelingen er i prinsippet slik at franchisegiver utfører tjenester på de områder der det totalt sett er billigst og mest praktisk å utføre arbeidet sentralt.

Franchisesystemet setter høye gjensidige krav til partene, noe som kontinuerlig hever organisasjonens kompetanse.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Hovedtrekk

Reitangruppen har i 2004 vist god omsetningsvekst og samtlige konsepter har forsterket sin posisjon i sitt respektive marked.

Innen Reitangruppens handelsvirksomhet er satsingen med å forsterke og rendyrke konseptene videreført. Veksten i handelsvirksomheten har hovedsakelig skjedd gjennom organisk vekst. Per 31. desember 2004 har Reitangruppen 1 885 utsalgssteder.

I 2. kvartal 2004 ble det inngått en avtale om strategisk partnerskap mellom REMA 1000 Danmark og EDEKA Danmark som blant annet innbefatter gjensidig eierskap i hverandres virksomheter. Gjennom dette partnerskapet vil begge parter oppnå bedre innkjøpsavtaler, mer effektiv logistikk og et styrket butikknett. REMA 1000 Danmark og

EDEKA har allerede i industriforhandlingene for 2005 gjennomført sine innkjøp i fellesskap. Parallelt med dette er det inngått en intensjonsavtale mellom Reitangruppen og EDEKA Zentrale i Tyskland som legger grunnlaget for et samarbeid innenfor innkjøp og etablering også utenfor Danmark.

Servicehandelvirksomheten har tidligere vært delt inn i 7-Eleven Skandinavia og Narvesen International, men ble i 2004 slått sammen til ett konseptelskap: Reitan Servicehandel. Potensiale for ytterligere samhandling, effektivisering av driften og forenklet organisasjonsstruktur er viktige årsaker til samordningen.

I tråd med satsningen på tjenesteområdet kjøpte Narvesen Norge sammen med Røde Kors i mai 2004 selskapet Norske Spill AS. Norske Spill AS har prøvekonsepsjon til å drive med internettbasert pengespill. Målsetningen er å bli Norges nest største spillsselskap, blant annet gjennom å benytte Reitangruppens distribusjonsnettverk. Norsk Rikstoto er invitert til å delta i samarbeidet om det nye spillsselskapet.

Reitangruppens eiendomsvirksomhet har per 31. desember 2004 eierinteresser i omlag 700 000 kvadratmeter eiendom. Det er i løpet av 2004 utviklet, kjøpt og bygd en rekke eiendommer som blant annet har resultert i 7 nye REMA-butikker.

Reitangruppen solgte i desember 2004 samtlige aksjer i Sense Communications International AS til Vollvik Gruppen AS. Samlet netto gevinst etter skatt i konsernet ble NOK 285 mill.

Resultatregnskapet

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i 2004 ble NOK 28 362 mill. Målt i lokal valuta er dette en vekst på 4,0 prosent sammenlignet med i fjor (NOK 27 662 mill.).

Driftsinntektene ble NOK 16 227 mill. som er en nedgang på 74 mill. fra i fjor (NOK 16 301 mill.). Hensyntatt omlegging til franchise i Pressbyrån er det en økning på 300 mill.

Kontantstrøm fra drift (driftsresultat før av- og nedskrivninger) ble NOK 1 370 mill. (NOK 1 362 mill.). Driftsresultat før av- og nedskrivninger på goodwill ble 787 mill. (NOK 893 mill.). Driftsresultatet ble NOK 615 mill. (NOK 724 mill.). Driftsresultatet er i 2004 belastet med totalt NOK 102 mill. i kostnader som følge av omorganisering av Servicehandelvirksomheten. Av dette gjelder NOK 34 mill. restrukturering og NOK 68 mill. øvrige kostnader relatert til omorganiseringen. Innen eiendomsvirksomheten kan gevinst ved salg av eiendom variere fra år til år. Samlet gevinst i 2004 er lavere enn i 2003, og medvirker til at driftsresultatet i eiendomsvirksomheten i 2004 er redusert i forhold til fjoråret.

Gevinst etter skatt ved salg av aksjene i Sense Communications International AS ble NOK 285 mill., og er presentert på egen linje i resultatregnskapet.

Ordinært resultat før skatt ble NOK 456 mill. (NOK 488 mill.). Årets resultat ble NOK 565 mill. (NOK 360 mill.).

Balanse og likviditet

Totalbalansen per 31. desember 2004 er NOK 9 367 mill. (NOK 9 883 mill.). Nedgangen skyldes hovedsakelig nedbetaling av langsiktig rentebærende gjeld.

Likvide midler per 31. desember 2004 er NOK 442 mill. (NOK 400 mill.). Netto rentebærende gjeld er NOK 3 922 mill. (NOK 4 602 mill.).

Netto investeringer i varige driftsmidler utgjorde NOK 382 mill. (NOK 739 mill.).

Egenkapitalen ved utgangen av året er NOK 859 mill. (NOK 1 653 mill.). Det er per 31. desember 2004 satt av NOK 1 200 mill. i utbytte (NOK 230 mill.). Egenkapitalandelen er 9,2 prosent (16,7 prosent). I henhold til låneavtalen som Reitangruppen har gjennom datterselskapet Reitan Handel skal egenkapitalen i Reitangruppen per 30. september 2005 være NOK 1 700 mill. Økningen fra 31. desember 2004 frem til 30. september 2005 skal finansieres via ordinær drift samt innskudd av kapital.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Finansiell risiko

Reitangruppen har sin kjernevirksomhet i markedet for dagligvarehandel (REMA 1000) og servicehandel (7-Eleven, Narvesen og Pressbyrå). I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle og strategiske investeringer. Konsernet er utsatt for ordinær finansiell risiko knyttet til denne type aktivitet. Reitangruppen opererer i et marked med høy omsetning. Kontantstrømmene er høye og relativt stabile.

Omsetning i REMA 1000, 7-Eleven, Narvesen og Pressbyrå skjer gjennom franchisetakere. Franchisegiver har god oversikt over hver enkelt franchisetakers økonomiske situasjon. Historisk sett har mislighold og tap på fordringer i det skandinaviske markedet vært lave.

Anvendelse av årets resultat

Årets resultat i Reitangruppen AS ble NOK 883 mill. og foreslås disponert slik:

Utbytte	NOK	1 200 mill.
Overført fra annen egenkapital	NOK	- 317 mill.
Sum disponert	NOK	883 mill.

HANDEL

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i 2004 ble NOK 27 770 mill. som er en vekst på 4,1 prosent sammenlignet med i fjor (NOK 27 248 mill.). Kontantstrøm fra drift ble NOK 1 236 mill. (NOK 1 239 mill.). Driftsresultatet ble NOK 728 mill. (NOK 795 mill.). Driftsresultatet i 2004 er belastet med NOK 102 mill. som følge av omorganisering av Servicehandelvirksomheten. Årets resultat ble NOK 499 mill. (NOK 619 mill.).

REMA 1000

Virksomheten omfatter REMA 1000 i Norge, Danmark og Sverige. Antall utsalgssteder per 31. desember 2004 er 504.

REMA 1000 Norge viser fortsatt god omsetnings- og resultatvekst i 2004. Inntreden av en ny 5. aktør med utenlandske eiere har bidratt til å gi et nytt konkurransebildet i 2004. Gjennom prisundersøkelser i det norske markedet har REMA 1000 befestet sin posisjon som Norges ledende lavprisaktør med en markedsandel på 17,5 prosent. REMA 1000 Norge fortsetter arbeidet med forsterkning av konseptet og effektivisering av driften både i lager- og butikkleddet.

REMA 1000 Danmark viser også god omsetningsvekst. REMA 1000 Danmark er i en vekstfase og åpnet 16 nye butikker i 2004. REMA 1000 har en markedsandel på 3 prosent i Danmark. Avtalen med EDEKA Danmark vil bidra til å ytterligere styrke REMA 1000 sin posisjon i det danske markedet fremover.

REMA 1000 i Sverige har per i dag en butikk som er lokalisert på Svinesund. Omsetnings- og resultatutviklingen har vært noe svakere enn forventet. Det vurderes ulike strategier for ekspansjon i Sverige.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 20 598 mill. som er en vekst på 5,3 prosent sammenlignet med fjoråret (NOK 19 723 mill.). Sammenlignbar vekst for Norge og Danmark er henholdsvis 1,3 prosent og 1,5 prosent. Både i Norge og i Danmark har prisutviklingen i 2004 på de varegruppene som selges gjennom REMA-konseptet vært negativ. Driftsresultatet ble NOK 542 mill. (NOK 494 mill.). Kontantstrøm fra drift ble NOK 725 mill. (NOK 656 mill.).

Reitan Servicehandel

Virksomheten omfatter 7-Eleven i Norge, Sverige og Danmark, som representerer verdens største conveniencekjede. Virksomheten omfatter også de nasjonale kjedene Narvesen (Norge og Latvia), Pressbyrå (Sverige) og Preses Apvieniba (Latvia) som alle har en dominerende posisjon i sitt respektive hjemmemarked. Videre omfattes Interpress (lesestoffdistribusjon i henholdsvis Norge, Sverige og Danmark) og Engrospartner (distribusjon av servicehandelprodukter i Norge). Antall utsalgssteder per 31. desember 2004 er 1 381.

I Norge har konkurransesituasjonen for servicehandelen blitt noe tøffere med utvidet åpningstid for dagligvarebutikker. For å sikre fremtidig vekst er tjenestemrådet et viktig satsningsområde for servicehandelen. Målsetningen om å opprette Norges nest største spillerselskap gjennom Norske Spill AS, vil være et sterkt bidrag til denne satsningen. Som en ytterligere styrking av tjenestetilbudet startet

Reitan Servicehandel i oktober 2004 å selge billetter for flyselskapet Norwegian gjennom alle de 453 Narvesen-kioskene. Narvesen og 7-Eleven har i Norge en samlet markedsandel på 21 prosent av servicehandelmarkedet.

I Sverige, og spesielt i Stockholmsområdet, har omsetnings- og resultatutviklingen i 2004 vært preget av den samfunnsøkonomiske situasjonen i landet. 7-Eleven i Sverige har vært drevet på franchise siden oppstarten. Pressbyrå startet omlegging til franchisedrift i 2003 og samtlige enheter er konvertert ved utgangen av 2004. Virksomheten i Sverige har en omsetnings- og resultatutvikling som er svakere enn forventet og som også ligger bak fjoråret. Pressbyrå og 7-Eleven i Sverige har en samlet markedsandel på 14 prosent av servicehandelmarkedet.

7-Eleven Danmark viser en fin utvikling i omsetning og antall kunder. Markedsandelen av det danske servicehandelmarkedet er på 3 prosent.

Virksomheten i Latvia har hatt en positiv utvikling sammenlignet med foregående år.

Interpress-selskapene i Norge og Sverige har god omsetnings- og resultatutvikling. For Interpress i Danmark er utviklingen noe svakere enn forventet. Engrospartner viser også god utvikling i 2004. Avtalen inngått med Norgesgruppen i oktober 2003 om overdragelse av virksomheten per 1. september 2004 ble ikke godkjent av Konkurransetilsynet. Virksomheten drives videre som et selskap i Reitangruppen.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i 2004 ble NOK 7 260 mill. som er en vekst på 0,8 prosent sammenlignet med samme periode i fjor (NOK 7 148 mill.). Sammenlignbar vekst for Narvesen Norge er 0,6 prosent og for 7-Eleven Norge minus 3,5 prosent. Sammenlignbar vekst for Pressbyrå er minus 1,0 prosent, for 7-Eleven Sverige 2,1 prosent og for 7-Eleven Danmark minus 0,1 prosent. Driftsresultatet ble NOK 186 mill. (NOK 317 mill.). Driftsresultatet er belastet med NOK 102 mill. som følge av omorganisering av virksomheten. Av dette gjelder 34 mill. restrukturering og 68 mill. øvrige kostnader relatert til omorganisering. Kontantstrøm fra drift ble NOK 513 mill. (NOK 579 mill.).

EIENDOM

Driftsinntektene ble NOK 197 mill. (NOK 218 mill.). Driftsinntektene inkluderer netto gevinst ved salg av eiendom på NOK 10 mill. (NOK 34 mill.). Husleieinntekter utgjorde 150 mill. (NOK 143 mill.).

E. C. Dahls Eiendom

Virksomheten omfatter det heleide datterselskapet E. C. Dahls Eiendom AS. Selskapets hovedoppgave er eiendomsutvikling i Trondheim sentrum.

Driftsinntektene ble NOK 114 mill. (NOK 117 mill.). Det er ikke solgt eiendom i 2004. Driftsinntektene i 2003 inkluderer netto gevinst ved salg av eiendom på NOK 4 mill. Husleieinntekter i 2004 utgjorde NOK 93 mill. (NOK 92 mill.).

Med virkning fra 5. januar 2005 har E. C. Dahls Eiendom kjøpt virksomheten i Mercursenteret AS, som er et kjøpesenter i Trondheim sentrum.

Øvrig eiendomsvirksomhet

Virksomheten omfatter de deleide regionale eiendomsselskapene (REMA Eiendom) samt annen eiendomsvirksomhet. De regionale eiendomsselskapene samarbeider med REMA 1000 Norge om utvikling av butikkprosjekter. Andel av resultat fra de regionale eiendomsselskapene var i 2004 NOK 34 mill. (NOK 8 mill.). Andel av resultat i 2004 er påvirket av at det er solgt mange eiendommer i de regionale selskapene.

ANDRE INVESTERINGER

Andre investeringer foretas primært i selskaper relatert til Reitangruppens handelsvirksomhet. Reitangruppen eier blant annet 10 prosent i Bama Gruppen AS som er blant de største næringsmiddelbedriftene i Norge, og representerer det sterkeste varestørmssystemet innenfor fersk frukt og grønt i Norge.

Reitangruppen solgte i desember 2004 samtlige aksjer i Sense Communications International AS til Vollvik Gruppen AS som fra før av eier mobiloperatøren Chess. Sense var Norges tredje største mobil-

operatør med 260 000 kunder. Sense hadde i 2004 en omsetning på NOK 604 mill. (NOK 631 mill.). Kontantstrøm fra drift var NOK 64 mill. (NOK 14 mill.). Driftsresultatet er i 2004 belastet med NOK 39 mill. tilknyttet en aksjeopsjonsavtale. Korrigert for dette ble driftsresultatet i 2004 NOK 95 mill.

Netto gevinst etter skatt ved salg av aksjene i Sense ble NOK 285 mill. og er presentert på en egen linje i resultatregnskapet. I etterkant av salget av Sense har Reitangruppen kjøpt 11,8 prosent av aksjene i Vollvik Gruppen AS.

OPPLYSNINGER OM MILJØ

Totalt beskjeftiget Reitangruppen 16 230 medarbeidere ved utgangen av 2004 (15 000). I konsernet er det totalt 2 419 ansatte (3 400). Nedgangen skyldes hovedsakelig omlegging til franchise i Pressbyråen.

Reitangruppen har som målsetting at selskapet skal være en attraktiv og god arbeidsplass for medarbeiderne. I Reitangruppen legges det stor vekt på å motivere og utvikle medarbeiderne i tråd med våre verdier og holdninger. Vi ønsker å gi alle medarbeiderne en felles plattform og bygge felles stolthet på tvers av virksomhetsområdene.

Reitangruppen skal være en arbeidsplass der det ikke skal være diskriminering mellom menn og kvinner. Personalpolitikken har som basis at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling på grunn av kjønn i saker som rekruttering, avansement og avlønning.

Antall ansatte fordeler seg på 1 064 menn og 1 355 kvinner. I Reitangruppen er det 7 ansatte på toppledernivå hvor samtlige er menn. Samlet for Reitangruppens datterselskap er det 76 ansatte på toppledernivå hvor 61 er menn og 15 er kvinner. Av 147 ansatte på mellomledernivå er 105 menn og 42 kvinner. Innenfor lager og transport er det totalt 706 ansatte fordelt på 565 menn og 141 kvinner. Antall øvrige ansatte inkludert kontor er 1 490 fordelt på 333 menn og 1 157 kvinner. Av de totalt 2 419 ansatte i Reitangruppen jobber 353 deltid fordelt på 102 menn og 251 kvinner.

Sykefraværet har gjennom året vært omlag 4,7 prosent (6,0 prosent). Selskapet har ikke hatt noen alvorlige personskader i løpet av 2004.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner anses som godt og søkes videreført.

Det er styrets oppfatning at virksomheten har begrenset påvirkning på det ytre miljø. I forhold til leverandører stiller Reitangruppen krav til at leverandørene er knyttet til materialselskapenes ordninger for retur- og gjenvinning av emballasjeavfall.

Gjennom inngåtte avtaler har også leverandørene til handelsvirksomheten forsikret at det i produksjons- og eller fremstillingsprosessen ikke skjer brudd på grunnleggende menneskelig og faglige rettigheter slik de er beskrevet i Plakaten for Etisk Handel.

ANDRE FORHOLD

Ledelses- og organisasjonsforhold

Styret i Reitangruppen består av Odd Reitan, Ole Robert Reitan og Kjell Magnus Reitan.

Ledergruppen i Reitangruppen består av daglig leder Odd Reitan, finanssjef Kjell Magnus Reitan, daglig leder for Reitan Handel

Ole Robert Reitan, daglig leder for REMA 1000 Tom Kristiansen, daglig leder for Reitan Servicehandel Vegar Kulset, daglig leder for Reitan Eiendom Ingolv Høyland og investeringssjef i Reitangruppen John Strøm.

Aksjonærforhold

Reitangruppen er 100 prosent eid av Reitan-familien hvor Odd Reitan, Ole Robert Reitan og Kjell Magnus Reitan eier 33,3 prosent hver av aksjene. Eierne av Reitangruppen er aktivt med i driften av selskapet.

FREMTIDSUTSIKTER

Handel

Strategisk fokus er å forsterke og rendyrke konseptene i det skandinaviske markedet gjennom organisk vekst. Investeringsnivået innenfor handelsvirksomheten i de kommende årene forventes å øke noe sammenlignet med 2004.

Innen dagligvarehandelen forventes det at konkurransen mellom de ledende aktørene fortsatt skal være sterk. Utnyttelse av opparbeidet erfaring og kompetanse innenfor kjededrift, franchising, markedsføring og merkevarebygging skal bidra til å forsterke konseptet. REMA 1000 ønsker sterke markedsposisjoner i de landene selskapet er representert.

REMA 1000 Norge vil i 2005 fortsette arbeidet med forsterking av konseptet og effektivisering av driften både i lager- og butikkledet.

EDEKA Danmark har tatt over varedistribusjonen til de danske butikkene fra årsskiftet. REMA 1000 Danmark vil fortsette arbeidet med forsterking av konseptet og butikkledet. REMA 1000 Danmark er i en vekstfase og planlegger åpning av 15-20 butikker i 2005.

Veksten i Reitan Servicehandel fremover skal i første rekke skje gjennom å utnytte eksisterende konsepter og sortiment, introdusere nye produkter og tjenester, og å introdusere nytt volum gjennom nye butikker og nye kanaler.

Reitan Servicehandel skal være spesialist på utvikling, organisering og drift av servicehandelkonsepter. Ambisjonen er å være Skandinavias raskest voksende og mest lønnsomme servicehandelselskap.

Eiendom

E. C. Dahls Eiendom er godt posisjonert i Trondheim, og gjennom kjøpet av Mercursenteret AS har selskapet styrket sin posisjon som den største private aktøren i eiendomsmarkedet i Trondheim sentrum. Gjennom E. C. Dahls Eiendom skal eiendomssatsingen i Trondheim sentrum videreføres og forsterkes i 2005.

Utvikling av butikkprosjekter for handelsvirksomheten er spredd geografisk over hele Norge. Konkurransen om gode beliggenheter har vært og vil fortsatt være sterk. De regionale datterselskapene har en betydelig prosjektportefølje som vil bli realisert i løpet av de nærmeste årene. De regionale eiendomsselskapene skal fortsette sitt samarbeid med handelsvirksomheten i Norge for å bidra til vekst også i årene fremover.


Trondheim, 5. april 2005
Styret i Reitangruppen AS



Odd Reitan
Styrets leder / Daglig leder



Kjell Magnus Reitan
Styremedlem



Ole Robert Reitan
Styremedlem

Resultatregnskap

Morselskap					Konsern		
2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	Note	2004	2003	2002
2	1	-	Driftsinntekter	2	16 227	16 301	16 204
-	-	-	Varekostnad		-11 844	-11 895	-11 623
-7	-17	-24	Lønnskostnad	3,5	-1 065	-1 108	-1 552
-	-	-	Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	9	-258	-236	-202
-1	-1	-2	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	10	-497	-402	-381
-6	-17	-17	Annen driftskostnad	4,6,30	-1 948	-1 936	-1 756
-14	-35	-43	Sum driftskostnader		-15 612	-15 577	-15 514
-12	-34	-43	Driftsresultat		615	724	690
-	-	-	Resultat fra tilknyttede selskap	15	49	22	16
20	255	717	Netto finansposter	7	-208	-258	-427
8	221	674	Ordinært resultat før skatt		456	488	279
-2	64	-68	Skattekostnad på ordinært resultat	8	-176	-97	-137
6	285	606	Årets resultat før salg av virksomhetsområde		280	391	142
-	-	277	Netto gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde	28	285	-31	127
6	285	883	Årets resultat		565	360	269
			herav minoritetsinteresser		22	23	20
Overføringer og disponeringer							
-	230	1 200	Utbytte				
6	55	-317	Overført til (fra) annen egenkapital				
6	285	883	Sum overføringer og disponeringer				

Balanse - eiendeler

Morselskap				Konsern			
31.12.02	31.12.03	31.12.04	(Beløp i NOK mill.)	Note	31.12.04	31.12.03	31.12.02
Anleggsmidler							
1	69	1	Utsatt skattefordel	8	-	33	-
-	-	-	Rettigheter	9	263	147	137
-	-	-	Goodwill	9	2 490	2 676	2 688
-	-	-	Andre immaterielle eiendeler	9	-	95	5
1	69	1	Sum immaterielle eiendeler		2 753	2 951	2 830
3	2	3	Tomter, bygninger og anlegg	10,11	1 915	2 001	1 916
2	1	1	Inventar	10,11	946	971	898
1	1	1	Transportmidler	10,11	131	172	28
-	-	1	Maskiner og kontorutstyr	10,11	257	240	284
6	4	6	Sum varige driftsmidler		3 249	3 384	3 126
859	3 847	3 653	Investering i datterselskap	13	-	-	-
-	-	-	Investering i tilknyttet selskap	15	284	237	175
10	28	131	Andre langsiktige investeringer	16	193	90	411
729	54	41	Andre langsiktige fordringer	12	243	334	306
1 598	3 929	3 825	Sum finansielle anleggsmidler		720	661	892
1 605	4 002	3 832	Sum anleggsmidler		6 722	6 996	6 848
Omløpsmidler							
-	-	-	Varer	17	587	683	853
-	-	-	Kundefordringer		1 099	1 163	1 099
16	50	306	Andre kortsiktige fordringer	18	517	641	381
19	1	-	Bankinnskudd, kontanter o.l.	23,24	442	400	546
35	51	306	Sum omløpsmidler		2 645	2 887	2 879
1 640	4 053	4 138	Sum eiendeler		9 367	9 883	9 727


Balanse - egenkapital og gjeld

Morselskap				Konsern			
31.12.02	31.12.03	31.12.04	(Beløp i NOK mill.)	Note	31.12.04	31.12.03	31.12.02
Egenkapital							
19	19	19	Innskutt egenkapital	25,26	19	19	19
763	1 185	868	Opptjent egenkapital	26	579	1 241	1 144
-	-	-	Minoritetsinteresser	26	261	393	538
782	1 204	887	Sum egenkapital		859	1 653	1 701
Gjeld							
-	-	-	Utsatt skatt	8	122	-	104
2	2	2	Pensjonsforpliktelser	5	21	7	11
-	-	-	Langsiktig pantegjeld	21,22,23	911	1 103	888
843	2 530	1 817	Annen langsiktig rentebærende gjeld	21,22,23	3 586	4 297	4 256
-	-	-	Annen langsiktig rentefri gjeld		79	98	186
845	2 532	1 819	Sum langsiktig gjeld		4 719	5 505	5 445
-	-	85	Annen kortsiktig rentebærende gjeld	23	123	88	60
1	1	1	Leverandørgjeld		1 504	1 601	1 596
-	-	-	Betalbar skatt	8	42	75	133
-	230	1 200	Skyldig utbytte/konsernbidrag		1 379	230	-
12	86	146	Annen kortsiktig rentefri gjeld	19	741	731	792
13	317	1 432	Sum kortsiktig gjeld		3 789	2 725	2 581
858	2 849	3 251	Sum gjeld		8 508	8 230	8 026
1 640	4 053	4 138	Sum egenkapital og gjeld		9 367	9 883	9 727
-	-	-	Panteheftelser	21	911	1 103	888
118	122	25	Garantiforpliktelser	27	227	269	186

Trondheim, 5. april 2005
Styret i Reitangruppen AS


Odd Reitan
Styrets leder / Daglig leder


Kjell Magnus Reitan
Styremedlem


Ole Robert Reitan
Styremedlem

Kontantstrømoppstilling

Morselskap				Konsern			
2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	Note	2004	2003	2002
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter							
8	221	674	Resultat før skattekostnad		456	488	279
-	-52	-	- Periodens betalte skatter		-102	-160	-174
-	-	-	+/- Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler		-3	-8	-42
-	5	-	+/- Tap (gevinst) ved salg av finansielle anleggsmidler		-14	-55	4
-	-	-	+ Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	9	258	236	202
1	1	2	+ Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	10	497	402	381
-	-	-	- Netto resultatandel fra tilknyttede selskap	15	-49	-22	-16
-20	178	133	+/- Netto finansposter eks. gevinst/tap ved salg av aksjer og andel resultat fra tilknyttede selskap		221	299	408
-22	21	-720	+/- Endring i kortsiktige fordringer og gjeld		217	-186	-71
-33	374	89	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 481	994	971
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter							
-	2	-	+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11	161	378	680
-2	-1	-4	- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	11	-543	-1 117	-619
-	2	447	+ Innbetalinger ved salg av immaterielle og finansielle varige driftsmidler		447	297	208
-30	-487	-27	- Utbetalinger ved kjøp av immaterielle og finansielle varige driftsmidler		-261	-603	-894
-	-	27	+/- Andre endringer		129	-14	5
-32	-484	443	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-67	-1 059	-620
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter							
725	3 301	291	+ Innbetalinger fra opptak av ny langsiktig gjeld	21	314	5 269	2 156
-727	-3 031	-461	- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	21	-1 217	-5 012	-2 771
20	-178	-133	+/- Netto finansposter eks. gevinst/tap ved salg av aksjer og andel resultat fra tilknyttede selskap		-221	-299	-408
-	-	-	+ Kapitalutvidelse		-	-	1
-	-	-230	- Utbetaling av utbytte	26	-234	-	-
18	92	-533	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-1 358	-42	-1 022
-	-	-	Omregningsdifferanser		-14	-39	40
-47	-18	-1	Netto endring i kontanter		42	-146	-631
66	19	1	Beholdning av kontanter ved periodens begynnelse		400	546	1 177
19	1	-	Beholdning av kontanter ved periodens slutt		442	400	546

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

KONSERNREGNSKAPET

Konsernregnskapet viser virksomheten til morselskapet Reitangruppen og dets datterselskap som en økonomisk enhet. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld mellom selskapene er eliminert. Gevinster og intern fortjeneste oppstår ved transaksjoner mellom konsernselskap er eliminert.

Datterselskap

Selskap hvor konsernet har bestemmende innflytelse blir konsolidert inn i konsernregnskapet i sin helhet. I de tilfeller der datterselskapene ikke er heleid, er minoritetsinteressene trukket ut som egen post i resultatregnskapet og balansen. Aksjene i datterselskapene er eliminert etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at anskaffelseskost for aksjene tilordnes datterselskapets identifiserbare eiendeler og gjeld og tas inn i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Et unntak fra dette er mer-/mindreverdier knyttet til eiendom, der mer-/mindreverdier kun beregnes for majoritetens andel. Mer-/mindreverdier knyttet til anleggsmidler avskrives etter de samme prinsippene som det underliggende anleggsmiddelet. Anskaffelseskost ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld er balanseført som goodwill. I morselskapets regnskap behandles datterselskap etter kostmetoden.

Felleskontrollert virksomhet (FKV)

Felleskontrollert virksomhet er økonomisk virksomhet regulert ved avtale mellom to eller flere deltakere slik at disse har felles kontroll over virksomheten. For felleskontrollert virksomhet benyttes bruttometoden, og andel av resultat og balanse tas inn linje for linje i konsernregnskapet. I morselskapets regnskap behandles FKV etter kostmetoden.

Tilknyttet selskap (TS)

Tilknyttet selskap er selskap hvor konsernet har en betydelig innflytelse, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollert virksomhet. Langsiktige investeringer i selskap hvor konsernet har 20 prosent eller mer av de stemmeberettigede aksjene, er i konsernregnskapet behandlet som tilknyttet selskap.

I morselskapets regnskap behandles tilknyttede selskap etter kostmetoden. I konsernregnskapet benyttes egenkapitalmetoden. Egenkapitalmetoden innebærer at konsernets andel av årets resultat i det tilknyttede selskapet er tatt inn på egen linje i resultatregnskapet, mens andel av selskapets egenkapital justert for mer- og mindreverdier er klassifisert som anleggsmiddel i balansen. Resultatandelen er redusert med andel interne gevinster og eventuelt avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene er høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital.

Omregning av utenlandske datterselskap, FKV og TS

Alle konsernets utenlandske datterselskap vurderes som enheter med frittstående virksomhet. Resultatregnskapet til utenlandske datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap er omregnet til norske kroner basert på gjennomsnittlig valutakurs den måneden resultatet er oppført. Balanseposter er omregnet til balansedagens kurs. Omregningsdifferanser er ført direkte mot konsernets egenkapital.

INNTEKTS- OG KOSTNADSFØRING

Inntekter resultatføres når de er opptjent. For det vesentlige av konsernets inntekter vil tidspunktet for opptjening være ved levering. Ved salg av telefonabonnement, tas hele registreringsavgiften til inntekt på salgstidspunktet. Driftsinntektene er brutto driftsinntekter redusert med kommisjoner, rabatter og øvrige prisreduksjoner. For provisjonsbaserte tjenester er det kun provisjonen som er inkludert i driftsinntektene.

Kostnader regnskapsføres i samme periode som tilhørende inntekt. Inntektsføring og kostnadsføring knyttet til vareleveranser med returrett periodiseres løpende basert på erfaringstall. Distribusjonskostnader knyttet til abonnementsalg kostnadsføres når de påløper. For eiendomsprosjekter benyttes løpende avregning uten fortjeneste.

KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler og gjeld som inngår i varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler dersom de er bestemt til varig eie eller bruk. Annen gjeld er oppført som langsiktig gjeld dersom den forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen. Øvrige eiendeler og gjeld er klassifisert som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Første års avdrag på langsiktig gjeld klassifiseres som langsiktig.

VURDERINGSREGLER FOR EIENDELER OG GJELD

Nedenfor redegjøres det for generelle og spesielle vurderingsregler som benyttes i konsernet.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

Følgende avskrivningssatser benyttes:

Goodwill	5 - 20%
Bygninger og anlegg	2 - 15%
Inventar	10 - 20%
Transportmidler	5 - 20%
Maskiner og kontorutstyr	20 - 50%

Utgifter som øker driftsmidlets verdi utover driftsmidlets verdi på anskaffelsestidspunktet balanseføres sammen med driftsmidlet og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vedlikehold, reparasjoner og utskiftninger som opprettholder driftsmidlets inntektsskapende evne kostnadsføres løpende som driftskostnad. Leietakertilpasninger og generelle tilpasninger av byggene som øker byggene leieverdi, avskrives over forventet økonomisk levetid. På en del av konsernets eiendommer arbeides det med prosjektering/bygging. Kostnadene på disse prosjektene, inklusive tilvirkningsrenter, aktiveres inntil prosjektene er ferdigstilt/utleid.

Omløpsmidler

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Nedskrivning på omløpsmidler reverseres ved verdistigning fra forrige regnskapsperiode inntil nivået for anskaffelseskost.

Langsiktig gjeld

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Urealisert tap som følge av rentendringer på langsiktig gjeld hvor det foreligger rentebytteavtale fra flytende til fast rente resultatføres ikke.

Kortsiktig gjeld

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Leiekontrakter

Leiekontrakter vurderes som finansielle eller operasjonelle etter en individuell kontraktsvurdering. Leieavtaler hvor selskapet har overtatt den vesentligste risikoen og fordelene forbundet med driftsmidlet, er behandlet som finansiell leie. Driftsmidlet vises i disse tilfellene som et anleggsmiddel i balansen vurdert til neddiskontert verdi og avskrives etter samme vurderingsregler som ordinære eiendeler. Nåverdien av leieforpliktelsen klassifiseres som langsiktig gjeld. Gjelden reduseres med leiebetalingene fratrukket en kalkulert rentekostnad. Andre leieavtaler behandles som operasjonell leie hvor leien kostnadsføres løpende over leieperioden. Driftsmidler i leieavtaler vurdert som operasjonell leie balanseføres ikke.

Konsernet har kun en leiekontrakt som vurderes som finansiell leie.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til påregnelig tap.

Varebeholdninger

Innkjøpte varer for videresalg er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og salgsverdi med fradrag for antatte salgskostnader (netto salgsverdi). Ukurante varer skrives ned til forventet fremtidig salgspris. Nedskrivning av varelager klassifiseres som varekostnad.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Balanseposter i utenlandsk valuta er vurdert til balanse dagens kurs. Gevinst og tap som følge av valutakursendringer på gjeld i utenlandsk valuta som anses som sikring av verdien i datterselskap i utenlandsk valuta, føres direkte mot konsernets egenkapital, sammen med omregningsdifferansen som oppstår ved omregning av datterselskapet.

Finansielle instrumenter

Regnskapsmessig behandling av finansielle instrumenter følger intensjonen bak inngåelse av avtalene. Ved inngåelse defineres avtalen enten som sikringsforretning eller handelsforretning. Reitangruppen har kun rentebytteavtaler (renteswapper) knyttet til underliggende gjeldsposter. Urealisert tap som følge av rentendringer kostnadsføres ikke.

Aksjer

Alle aksjeposter i konsernet som ikke er vurdert som tilknyttet selskap er klassifisert som anleggsmidler. Dette er

strategiske investeringer hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse. Disse postene er vurdert til kostpris, eventuelt virkelig verdi ved ikke forbigående verdinedgang.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av periodens betalbare skatt, endring i utsatt skatt og korreksjoner for feil tidligere år. Betalbar skatt er beregnet på grunnlag av skattemessig resultat, og årets endring i utsatt skatt er beregnet på grunnlag av årets endring i midlertidige forskjeller. Utsatt skatt i balansen er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier og underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er utlignet.

PENSJONER

Pensjonsforpliktelsen beregnes som den neddiskonterte verdien av fremtidige pensjonsytelser som anses påløpt på balansedagen, basert på lineær opptjening. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi og føres netto mot pensjonsforpliktelsen i balansen. Eventuell overfinansiering balanseføres i den grad det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes. Netto pensjonsmidler klassifiseres som langsiktig fordring, mens netto pensjonsforpliktelse klassifiseres som langsiktig gjeld. Beregning av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler bygger på økonomiske og aktuariemessige forutsetninger som redegjort for i note 5. Fordelingen mellom sikrede og usikrede ordninger vises også i note 5.

Netto pensjonskostnader omfatter periodens pensjonsopptjening inkludert effekten av forventet fremtidig lønnsvekst, rentekostnad på forpliktelsen, forventet avkastning på pensjonsmidlene, resultatført virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, resultatført avvik mellom faktisk og forventet avvik samt periodisert arbeidsgiveravgift. Akkumulert estimatendring og avvik resultatføres over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid for den del av det akkumulerte beløpet som overstiger 10 prosent av hva som er størst av brutto pensjonsforpliktelse og markedsverdien av pensjonsmidlene.

USIKRE FORPLIKTELSER

Dersom det er sannsynlig at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og dersom verdien av oppgjøret kan estimeres pålitelig, kostnadsføres for pliktelsen i resultatregnskapet og føres som avsetning for forpliktelse i balansen

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

AVHENDELSE AV VIRKSOMHETSOMRÅDE

Sense ble avhendet med virkning fra 30. desember 2004. Vita og Esthetique ble avhendet med regnskapsmessig virkning fra 30. juni 2003. Gevinst fra salgene presenteres netto etter skatt på egen linje i resultatregnskapet og spesifiseres i note 29. Proforma sammenligningstall for konsernet vises i note 30.

Noter til regnskapet

Note 1 - Konseptområder

Formålet med inndelingen i konseptområder er å vise hvert enkelt konsepts bidrag til konsernet. Elimineringene knytter seg til transaksjoner mellom konseptområdene. Reitangruppen AS er morselskapet i konsernet.

Kommentar vedr. konseptområdet Sense og Hello

Sense ble kjøpt med regnskapsmessig virkning fra 2. juni 2003. For 2003 inneholder konseptområdet derfor kun resultat tall for Sense for årets siste 7 måneder i tillegg til resultat for Hello for hele året.

(Beløp i NOK mill.)

REMA 1000	2004	2003	2002	Eiendom	2004	2003	2002
Driftsinntekter	11 349	10 857	10 016	Driftsinntekter	197	218	225
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-10 624	-10 200	-9 398	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-93	-76	-110
Av- og nedskrivninger goodwill	-16	-10	-10	Av- og nedskrivninger goodwill	-	-	-
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-167	-153	-148	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-42	-36	-29
Driftsresultat	542	494	460	Driftsresultat	62	106	86
Anleggsmidler	1 067	1 078	923	Anleggsmidler	1 942	2 025	1 660
Omløpsmidler	1 749	1 574	1 541	Omløpsmidler	157	108	183
Rentefri gjeld	1 464	1 157	1 254	Rentefri gjeld	606	128	139
Investeringer i varige driftsmidler	261	237	285	Investeringer i varige driftsmidler	44	562	81
Kontantstrøm fra drift	725	656	619	Kontantstrøm fra drift	104	142	115
Omsetning inkl. provisjon	20 598	19 723	18 204	Omsetning inkl. provisjon	-	-	-
Antall utsalgssteder	504	483	517	Antall utsalgssteder	-	-	-
Antall ansatte i utsalgssteder	6 312	6 145	6 634	Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	-

Reitan Servicehandel	2004	2003	2002	Sense/Hello ¹⁾	2004	2003	2002
Driftsinntekter	4 091	4 450	5 200	Driftsinntekter	607	415	-
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-3 578	-3 871	-4 667	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-544	-404	-
Av- og nedskrivninger goodwill	-83	-75	-69	Av- og nedskrivninger goodwill	-6	-32	-
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-244	-187	-162	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-1	-1	-
Driftsresultat	186	317	302	Driftsresultat	56	-22	-
Anleggsmidler	2 018	1 991	1 878	Anleggsmidler	-	103	-
Omløpsmidler	849	968	1 178	Omløpsmidler	-	460	-
Rentefri gjeld	1 296	1 780	1 612	Rentefri gjeld	-	317	-
Investeringer i varige driftsmidler	232	265	220	Investeringer i varige driftsmidler	-	2	-
Kontantstrøm fra drift	514	579	533	Kontantstrøm fra drift	64	11	-
Omsetning inkl. provisjon	7 260	7 148	6 841	Omsetning	604	415	-
Antall utsalgssteder	1 381	1 388	1 377	Antall utsalgssteder	-	-	-
Antall ansatte i utsalgssteder	8 236	7 141	7 640	Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	-

¹⁾ For 2003 inneholder segmentet Sense for 7 måneder og Hello for hele året.

Esthetique og Vita	2004	2003	2002	Reitangruppen AS	2004	2003	2002
Driftsinntekter	-	375	781	Driftsinntekter	-	1	2
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-	-367	-744	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-41	-34	-13
Av- og nedskrivninger goodwill	-	-4	-10	Av- og nedskrivninger goodwill	-	-	-
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-	-17	-34	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-2	-1	-1
Driftsresultat	-	-13	-7	Driftsresultat	-43	-34	-12
Anleggsmidler	-	-	152	Anleggsmidler	3 832	4 002	1 605
Omløpsmidler	-	-	350	Omløpsmidler	306	51	35
Rentefri gjeld	-	-	149	Rentefri gjeld	1 349	320	319
Investeringer i varige driftsmidler	-	4	29	Investeringer i varige driftsmidler	4	1	-
Kontantstrøm fra drift	-	8	37	Kontantstrøm fra drift	-41	-33	-11
Omsetning inkl. provisjon	-	378	788	Omsetning inkl. provisjon	-	-	-
Antall utsalgssteder	-	-	180	Antall utsalgssteder	-	-	-
Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	858	Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	-

Note 1 - Konseptområder (Fortsettelse fra side 14)

(Beløp i NOK mill.)

Øvrige/Elimineringer	2004	2003	2002	Konsern	2004	2003	2002
Driftsinntekter	-17	-15	-19	Driftsinntekter	16 227	16 301	16 204
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	23	13	0	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-14 857	-14 939	-14 931
Av- og nedskrivninger goodwill	-153	-115	-113	Av- og nedskrivninger goodwill	-258	-236	-202
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-41	-6	-8	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-497	-402	-381
Driftsresultat	-188	-123	-140	Driftsresultat	615	724	690
Anleggsmidler	-2 137	-2 203	630	Anleggsmidler	6 722	6 996	6 848
Omløpsmidler	-416	-274	-409	Omløpsmidler	2 645	2 887	2 879
Rentefri gjeld	-828	-958	-652	Rentefri gjeld	3 887	2 744	2 822
Investeringer i varige driftsmidler	2	46	4	Investeringer i varige driftsmidler	543	1 117	619
Kontantstrøm fra drift	4	-2	-19	Kontantstrøm fra drift	1 370	1 362	1 273
Omsetning inkl. provisjon	-100	-2	-100	Omsetning inkl. provisjon	28 362	27 662	25 733
Antall utsalgssteder	-	-	-	Antall utsalgssteder	1 885	1 871	2 074
Antall ansatte i utsalgssteder	-	-	-	Antall ansatte i utsalgssteder	14 548	13 286	15 132

Note 2 - Driftsinntekter

Morselskap

Konsern

2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-	-	-	Inntekter fra salg av varer	12 783	13 216	13 832
2	1	-	Inntekter fra salg av tjenester	2 851	2 669	2 031
-	-	-	Leieinntekter	116	116	64
-	-	-	Gevinst ved salg av varige driftsmidler	20	42	56
-	-	-	Andre driftsinntekter	457	258	221
2	1	-	Sum driftsinntekter	16 227	16 301	16 204

Inntekter fra salg av tjenester inkluderer franchiseinntekter og provisjon ved salg av telekort, spørveiskort, ulike typer pengelodd og tipping.

Noter til regnskapet

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

Morselskap				Konsern		
2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-6	-14	-19	Lønninger	-778	-880	-889
-	-	-	Kommisjon	-8	-5	-418
-	-2	-4	Arbeidsgiveravgift	-176	-175	-188
-	-	-1	Pensjonskostnader	-43	-25	-30
-1	-1	-	Andre ytelser	-60	-23	-27
-7	-17	-24	Sum lønnskostnader	-1 065	-1 108	-1 552
12	22	29	Gjennomsnittlig antall ansatte	2 928	5 565	7 832

Ytelser til administrerende direktør

Samlet godtgjørelse til daglig leder har i 2004 vært NOK 1,1 mill. hvorav andre ytelser utgjør NOK 0,1 mill.

Ytelser til medlemmer av styret

Det er ikke utbetalt styrehonorar for 2004.

Lån til ansatte

Det er per 31.12.04 gitt lån til ansatte på til sammen NOK 4,4 mill. (NOK 44,8 mill. per 31.12.03 og NOK 3,3 mill. per 31.12.02).

Garantier

Per 31.12.04 er det ikke stilt garantier for ansatte (NOK 0,0 mill. per 31.12.03 og NOK 0,8 mill. per 31.12.02).

Godtgjørelse til revisor

Konsernets kostnadsførte revisjonshonorar for 2004 er NOK 15,2 mill. (NOK 13,8 mill i 2003 og NOK 9,9 mill. i 2002).

Honorar for annen revisjonsmessig bistand er for 2004 NOK 0,9 mill. Honorar for annen bistand fra revisor og annen bistand fra skatteadvokat utgjør for 2004 henholdsvis NOK 3,0 mill. og NOK 1,9 mill. Samlet honorar for andre tjenester for 2003 utgjorde NOK 5,1 mill. og for 2002 NOK 6,7 mill. Ytelser til revisor inkluderer også franchisetakere.

For Reitangruppen AS er revisjonshonorarer for 2004 NOK 0,9 mill. (NOK 0,6 mill i 2003 og NOK 0,3 mill. i 2002).

Honorar for annen revisjonsmessig bistand er for 2004 NOK 0,1 mill. Honorar for annen bistand fra revisor og annen bistand fra skatteadvokat utgjør for 2004 henholdsvis NOK 0,3 mill. og NOK 0,8 mill. Samlet honorar for andre tjenester for 2003 utgjorde NOK 0,6 mill. og for 2002 NOK 0,0 mill.

Note 4 - Andre driftskostnader

Morselskap				Konsern		
2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-2	-4	-4	Leie av butikk- og kontorlokaler	-966	-923	-852
-2	-3	-1	Vedlikehold av butikk- og kontorlokaler	-122	-136	-128
-	-4	-5	Markedsføring	-146	-155	-127
-	-	-	Tap på fordringer	-50	-28	-29
-2	-6	-7	Øvrige driftskostnader	-664	-694	-620
-6	-17	-17	Sum andre driftskostnader	-1 948	-1 936	-1 756

Konsernets avsetning til tap på kundefordringer per 31.12.04 utgjør NOK 48 mill. Per 31.12.03 var avsetning til tap på kundefordringer NOK 84 mill. og per 31.12.02 NOK 77 mill. Morselskapet har ingen avsetninger til tap på kundefordringer per 31.12.04, 31.12.03 eller 31.12.02.

Note 5 - Pensjoner

Konsernet har sikrede pensjonsordninger for 1 815 personer, hvorav 873 aktive og 942 pensjonister. Ordningene er definert som ytelsesplaner, noe som medfører at selskapet har et økonomisk ansvar for pensjonsforpliktelsene. Konsernet har også usikrede pensjonsavtaler for 916 personer hvorav 743 aktive og 173 pensjonister.

Morselskapet har i 2004 etablert en innskuddsordning som omfatter 26 ansatte. Morselskapet har i tillegg usikret pensjonsordning for 1 pensjonist.

Ansatte i Sverige og i Danmark

Konsernets ansatte i Sverige og Danmark inngår i ordninger som behandles som tilskuddplaner i regnskapet. Ordningene løper gjennom private forsikringsselskaper.

I tillegg er det i Sverige en usikret pensjonsordning. Denne ordningen innebærer en aktuarberegnet forpliktelse på NOK 29 mill. per 31.12.04 (NOK 29 mill. per 31.12.03 og NOK 25 mill. per 31.12.02).

Pensjonskostnad

Morselskap				Konsern		
2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-	-	-	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-23	-14	-19
-	-	-	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-19	-23	-24
-	-	-	Forventet avkastning på pensjonsmidler	21	24	25
-	-	-	Resultatført estimatavvik og planendring	-9	-2	-3
-	-	-	Periodisert arbeidsgiveravgift	-2	-3	-2
-	-	-	Netto pensjonskostnad ytelsesplaner	-32	-18	-23
-	-	-1	Tilskuddsplaner	-11	-7	-7
-	-	-1	Netto pensjonskostnad	-43	-25	-30

Økonomiske forutsetninger

2002	2003	2004		2004	2003	2002
-	-	-	Diskonteringsrente	5,50 %	7,00 %	7,00 %
-	-	-	Forventet avkastning	6,50 %	8,00 %	8,00 %
-	-	-	Forventet pensjonsregulering	2,50 %	3,30 %	3,30 %
-	-	-	Forventet regulering av Folketrygdens grunnbeløp	3,00 %	3,30 %	3,30 %
-	-	-	Forventet lønnsregulering	3,00 %	3,30 %	3,30 %
-	-	-	Forventet turnover	5,00 %	3,00 %	3,00 %

Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler

Morselskap				Konsern		
				Sikrede pensjoner		
2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-	-	-	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	332	321	341
-	-	-	Brutto pensjonsforpliktelse	-311	-293	-335
-	-	-	Beregnet pensjonsforpliktelse	21	28	6
-	-	-	Uamortiserte plan- og estimatendringer	63	71	63
-	-	-	Arbeidsgiveravgift	-	-	-
-	-	-	Netto pensjonsmidler (pensjonsforpliktelse)	84	99	69

Morselskap				Konsern		
				Usikrede pensjoner		
2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-	-	-	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-	-	-
-2	-2	-2	Brutto pensjonsforpliktelse	-84	-84	-61
-2	-2	-2	Beregnet pensjonsforpliktelse	-84	-84	-61
-	-	-	Uamortiserte plan- og estimatendringer	-13	-15	-10
-	-	-	Arbeidsgiveravgift	-8	-7	-9
-2	-2	-2	Netto pensjonsforpliktelse	-105	-106	-80

Morselskap				Konsern		
				Sum sikrede og usikrede pensjoner		
2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-	-	-	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	332	321	341
-2	-2	-2	Brutto pensjonsforpliktelse	-395	-377	-396
-2	-2	-2	Beregnet pensjonsforpliktelse	-63	-56	-55
-	-	-	Uamortiserte plan- og estimatendringer	50	56	53
-	-	-	Arbeidsgiveravgift	-8	-7	-9
-2	-2	-2	Netto pensjonsmidler (pensjonsforpliktelse)	-21	-7	-11

Note 8 - Skatter

Morselskap

Konsern

Skattekostnad og betalbar skatt

2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-2	-	-	Betalbar skatt	-49	-103	-140
-	-	-	Korreksjon av tidligere års skattekostnad	5	-	-12
-	64	-68	Endring i utsatt skatt	-132	6	15
-2	64	-68	Skattekostnad	-176	-97	-137
2	-	-	Betalbar skatt	49	103	140
-	-	-	Forskuddsbetalt skatt	-8	-33	-
-2	-	-	Effekt av konsernbidrag	-4	-19	-
-	-	-	Betalbar skatt knyttet til virksomhetsområdet som er solgt	-	-	-
-	-	-	Skyldig/korreksjon betalbar skatt tidligere år og omregningsdifferanser	5	24	-7
-	-	-	Betalbar skatt i balansen per 31.12.	42	75	133

Avstemming av norsk nominell skattesats mot effektiv skattesats

2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
8	221	674	Resultat før skatt	456	488	279
-2	-62	-189	Forventet skattekostnad på resultat før skatt (28%)	-128	-137	-78
-	-	-	Effekt av skattesatsforskjeller i utlandet	-	-1	-1
-	-	-8	Effekt av ikke fradragsberettigede kostnader	-16	-12	-7
-	-	-	Effekt av ikke fradragsberettiget avskrivning på goodwill	-46	-41	-44
-	-	-	Effekt av resultatandel fra tilknyttede selskap	10	2	5
-	126	136	Effekt av inntekter som ikke er skattepliktige	12	10	1
-	-	-	Effekt av utsatt skatt/skattefordeler som ikke er balanseført	6	86	-
-	-	-	Effekt av feil tidligere år	1	-	-
-	-	-7	Andre effekter	-15	-4	-13
-2	64	-68	Skattekostnad	-176	-97	-137
28 %	-29 %	10 %	Effektiv skattesats	39 %	20 %	49 %

Den nominelle skattesatsen i de landene konsernet har virksomhet ligger mellom 19% og 30%.

Midlertidige forskjeller og utsatt skatt

31.12.02	31.12.03	31.12.04	(Beløp i NOK mill.)	31.12.04	31.12.03	31.12.02
-	-	-	Fordringer	-43	-91	-47
-	-	-	Varelager	-2	-5	-10
-1	-	-	Avsetninger	-159	-73	-73
-	-	-1	Varige driftsmidler og goodwill	811	995	1 152
-2	-2	-2	Pensjoner	27	37	27
-	-25	-	Aksjer	-22	-15	-370
-	-	-	Finansiell leasing	-173	-174	-175
-	-	-	Andre midlertidige forskjeller	130	121	-20
-	-218	-	Fremførbart underskudd	-71	-860	-69
-3	-245	-3	Netto midlertidige forskjeller	498	-65	415
-1	-69	-1	Netto utsatt skatt (utsatt skattefordel) i balansen	122	-33	104

Konsernets fremførbare underskudd har i hovedsak oppstått i 2004 og knytter seg hovedsakelig til virksomheten i Norge. De fremførbare underskuddene knyttet til virksomheten i Norge må utnyttes innen 10 år. I tilknytning til konsernets virksomhet i utlandet eksisterer det fremførbare underskudd i størrelsesorden NOK 50 mill. som ikke er tatt med i grunnlaget for beregning av utsatt skatt per 31.12.04.

Avstemming av endring i utsatt skatt (utsatt skattefordel)

2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-1	-1	-69	Netto utsatt skatt (utsatt skattefordel) 01.01.	-33	104	97
-	-4	-	Fisjon	-	-	-
-	-	-	Tilgang ved kjøp og salg av øvrig virksomhet	-20	-128	21
-	-	-	Endring utsatt skatt knyttet til virksomhetsområde som er solgt	44	-10	-
-	-	-	Andre effekter	-1	-	-
-	-	-	Omregningsdifferanser	-	7	1
1	69	1	Netto utsatt skattefordel (utsatt skatt) 31.12.	-122	33	-104
-	64	-68	Endring i utsatt skatt	-132	6	15

Noter til regnskapet

Note 9 - Immaterielle eiendeler

Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Rettigheter	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Balanseført verdi 31.12.03	147	2 676	95	2 918
Årets tilgang	158	-	-	158
Årets av- og nedskrivninger	-36	-172	-50	-258
Årets ordinære avgang	-4	-	-	-4
Avgang ved salg av virksomhetsområde	-	-10	-45	-55
Omregningsdifferanser	-2	-4	-	-6
Balanseført verdi 31.12.04	263	2 490	-	2 753

Konsernets balanseførte rettigheter knytter seg i hovedsak til kjøp av leierettigheter for enkeltbutikker. Avgang relatert til andre immaterielle eiendeler knytter seg til salget av Sense. Morselskapet har ingen immaterielle eiendeler.

Spesifikasjon av balanseført verdi goodwill	Anskaffet i år	Kostpris	Avskrivningsperiode	Balanseført-verdi	Årets av- og nedskrivning
Reitan Handel	2001	2 140	20 år	1 724	-103
REMA 1000, Norge	2000	138	20 år	110	-7
REMA 1000, Danmark	2003	127	20 år	120	-6
7-Eleven, Norge	1997	371	20 år	247	-20
7-Eleven, Sverige	1997	217	20 år	141	-11
Pressbyrå, Sverige	1997	209	20 år	116	-12
Preses Apvieniba, Latvia	2001	31	10 år	15	-4
Svenska Interpress, Sverige	2000	34	10 år	17	-3
Annen goodwill	-	-	5-10 år	-	-6
Sum				2 490	-172

Goodwill avskrives over forventet økonomisk levetid, dog maksimalt 20 år. Oppkjøp knyttet til konsernets kjernevirksomhet gjelder kjøp av sterke handelskonsepter som hver har mange, gode beliggenheter med lange leiekontrakter i sine respektive hjemmemarked. Med bakgrunn i dette avskrives goodwill fra oppkjøp knyttet til kjernevirksomheten over 20 år.

Note 10 - Varige driftsmidler

Morselskap

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost 31.12.03	6	2	2	1	11
Årets investeringer	1	1	-	2	4
Årets ordinære avgang til kostpris	-	-1	-1	-1	-3
Anskaffelseskost 31.12.04	7	2	1	2	12
Akkumulerte avskrivninger 31.12.03	-4	-1	-1	-	-6
Årets av- og nedskrivninger	-1	-	-	-1	-2
Akk. avskr. for ordinær avgang	1	-	1	-	2
Akkumulerte avskrivninger 31.12.04	-4	-1	-	-1	-6
Balanseført verdi 31.12.04	3	1	1	1	6

Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost 31.12.03	2 381	1 772	231	723	5 107
Årets investeringer	151	302	2	88	543
Årets ordinære avgang til kostpris	-183	-75	-8	-96	-362
Årets avgang ved salg av virksomhetsområde til kostpris	-	-1	-	-1	-2
Omregningsdifferanser	-4	-15	1	4	-14
Anskaffelseskost 31.12.04	2 345	1 983	226	718	5 272
Akkumulerte avskrivninger 31.12.03	-380	-876	-56	-410	-1 722
Årets av- og nedskrivninger	-92	-237	-49	-119	-497
Akk. avskr. for ordinær avgang	41	66	14	71	192
Akk. avskr. for avgang ved salg av virksomhetsområde	-	1	-	1	2
Omregningsdifferanser	1	9	-4	-4	2
Akkumulerte avskrivninger 31.12.04	-430	-1 037	-95	-461	-2 023
Balanseført verdi 31.12.04	1 915	946	131	257	3 249
Balanseførte leieavtaler	54	8	-	9	71

Note 11 - Investeringer i og salg av varige driftsmidler

Morselskap

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Investeringer (kostpris)					
2004	1	1	-	2	4
2003	-	-	1	-	1
2002	-	-	-	-	-
Salg (salgssum)					
2004	-	-	-	-	-
2003	-	1	1	-	2
2002	-	-	-	-	-

Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Investeringer (kostpris)					
2004	151	302	2	88	543
2003	520	343	171	83	1 117
2002	191	314	4	110	619
Salg (salgssum)					
2004	148	9	2	2	161
2003	166	149	6	57	378
2002	415	179	6	80	680

Note 12 - Andre langsiktige fordringer

Morselskap

Konsern

31.12.02	31.12.03	31.12.04	<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	31.12.04	31.12.03	31.12.02
729	43	18	Rentebærende fordringer på konsernselskap	-	-	-
-	11	13	Andre rentebærende fordringer	211	310	131
-	-	10	Øvrige langsiktige fordringer	32	24	175
729	54	41	Sum andre langsiktige fordringer	243	334	306

Note 13 - Investeringer i datterselskap

Selskapets navn	Anskaffelsestidspunkt	Kontoradresse	Eierandel	Stemmeandel	Balansf. verdi <i>(Beløp i mill.)</i>
Reitan Handel AS	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 960
Reitan Eiendom AS	2001	Trondheim, Norge	62 %	62 %	NOK 509
Lade Gaard AS	1996	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Rely AS	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 127
Reitan Venture 1 AS	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 57
Balansført verdi av investeringer i datterselskap					3 653

Noter til regnskapet

Note 14 - Selskap som inngår i konsernet

Selskapets navn	Kons. metode	Anskaffelses-tidspunkt	Kontoradresse	Eier-andelandel	Stemme-	Aksjekapital (Beløp i hele tusen)
Reitangruppen AS	Morselsk.	-	Trondheim, Norge	-	-	NOK 1 307
Reitan Handel AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100%	100 %	NOK 420 000
Reitan Eiendom AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	62%	62%	NOK 32 003
Lade Gaard AS	Dattersel.	1996	Trondheim, Norge	100%	100 %	NOK 100
Rely AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100%	100 %	NOK 100
Reitan Venture 1 AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100%	100 %	NOK 31 000
REMA 1000 AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Reitan Servicehandel AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Reha Parfyme AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 500
Reha Holding AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 5 000
Aureus Data AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 200
REMA 1000 Norge AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 16 767
Nordre Østland 1 AS	Dattersel.	2002	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Nordre Østland 2 AS	Dattersel.	2002	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Tromsøbutikken AS	Dattersel.	2004	Tromsø, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Trondelag Butikkdrift AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Stig Skauge AS	Dattersel.	2004	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Midt-Norge Butikkdrift AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Korskirken Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Bergen, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Aleksander Melleberg AS	Dattersel.	2004	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Jan-Freddy Pedersen AS	Dattersel.	2004	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Butikkdrift Hauketo AS	Dattersel.	2004	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Hjem Til Deg AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Lev Enkelt AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Nordentorget AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Svelvik Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Butikkdrift Thorvald Meyersgate AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
REMA 1000 Revetal AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
REMA Domene AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Kjetil Bredesen AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Butikkdrift Fyrstikktorget AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Butikkdrift Sofienberg AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Klepp Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Stavanger, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Trondheim Butikkdrift 2 AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Trondheim Butikkdrift AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 350
REMA Eiendom Narvik AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 200
Hilleren Mat AS	Dattersel.	1999	Bergen, Norge	100 %	100 %	NOK 100
BaRe AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	50 %	50 %	NOK 100
REMA 1000 Sverige AB	Dattersel.	2003	Strömstad, Sverige	100 %	100 %	SEK 200
REMA 1000 Danmark A/S	Dattersel.	1994	Horsens, Danmark	77 %	77 %	DKK 4 400
REMA EjendomsInvest A/S	Dattersel.	1998	Horsens, Danmark	50 %	50 %	DKK 10 000
REMA Distribusjon A/S	Dattersel.	1994	Horsens, Danmark	77 %	77 %	DKK 2 500
REMA Grønt A/S	Dattersel.	1998	Vejle, Danmark	46 %	46 %	DKK 1 000
EDEKA Danmark A/S	TS	2004	Horsens, Danmark	33 %	33 %	DKK 120
REMA Polen Invest AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 76 200
REMA Bensin Norden AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 43 000
Central Europe Investments AS	Dattersel.	2000	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Bama Gruppen AS	TS	2000	Oslo, Norge	10 %	20 %	NOK 900
Reitan Servicehandel Norge AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Spill og Tjenester AS	Dattersel.	1992	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Ferskvaredistribunalen Oslo AS	Dattersel.	1988	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
CEE TV AS	Dattersel.	2004	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 17 354
Norske Spill	Dattersel.	2004	Oslo, Norge	50 %	50 %	NOK 2 061
Pressbyrå Interressenter AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
Reitan Servicehandel Sverige AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 5 000
Pressbyrå Konfektyr och Delikatess Landvetter AB	Dattersel.	1997	Göteborg, Sverige	100 %	100 %	SEK 500
Bobecks Toback AB	Dattersel.	1997	Uppsala, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
AB Districo International	Dattersel.	1991	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
Näröppet AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 450
RH Pub AB	Dattersel.	1995	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 200
Storkiosker i Sverige AB	Dattersel.	1992	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 3 000
Klara Interpress AB	Dattersel.	1998	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 500
Reitan Servicehandel Danmark A/S	Dattersel.	1997	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 3 100
Narvesen Baltija SiA	FKV	1997	Riga, Latvia	50 %	50 %	LVL 6 950
Preses Apvieniba SiA	FKV	2001	Riga, Latvia	50 %	50 %	LVL 3 000
Preses Serviss SiA	FKV	1997	Riga, Latvia	50 %	50 %	LVL 500
Preses Punkts SiA	TS	2001	Riga, Latvia	17 %	17 %	LVL 14
Engrospartner AS	Dattersel.	2001	Lillestrøm, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Interpress Norge AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Interpress Sverige AB	Dattersel.	2000	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 1 500
Swedcirc AB	Dattersel.	2000	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 1 000
Dansk Centralagentur A/S	Dattersel.	2001	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 1 000
DPB A/S	Dattersel.	2001	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 500

Note 14 - Selskap som inngår i konsernet

Selskaps navn	Kons. metode	Anskaffelses-tidspunkt	Kontoradresse	Eier-andel	Stemme-andel	Aksjekapital (Beløp i hele tusen)
Scandinavian Convenience Sweden AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 2 200
Narvesen Deutschland GmbH	Dattersel.	2000	Berlin, Tyskland	100 %	100 %	EUR 25
Magasinguiden AS	Dattersel.	1988	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Matboden Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 150
E. C. Dahls Eiendom AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 47 578
Brygghuset ANS	Dattersel.	1993	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 0
Prinsensgt. 39 ANS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 0
Byhaven AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 39 200
Bakke Bro Bryggen AS	Dattersel.	1998	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 107
Bakke Bro Bryggen ANS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 0
Søndregt. 10 ANS	Dattersel.	2000	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 0
Elvegata 18 AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Trondheim Postgård DA	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	67 %	67 %	NOK 0
E. C. Dahls Eiendom Drift AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 5 000
O. Trygvassonsgt. 16 AS	TS	2000	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 1 600
Kongensgt. 22 AS	TS	1998	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 200
Incentra Eiendom AS	TS	2002	Hamar, Norge	25 %	25 %	NOK 175
Rema Eiendom Øst ASA	Dattersel.	2000	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 44 000
Vårveien 16 AS	TS	2000	Oslo, Norge	49 %	49 %	NOK 4 887
Røa Trivselsbad AS	TS	2000	Oslo, Norge	25 %	25 %	NOK 464
Farm Eiendom AS	TS	2004	Oslo, Norge	49 %	49 %	NOK 100
Farm Eiendom KS	TS	2004	Oslo, Norge	49 %	49 %	NOK 280
Rema Eiendom Sør ASA	TS	2000	Stavanger, Norge	47 %	47 %	NOK 45 000
Vågsbygd Sentrum AS	TS	2000	Stavanger, Norge	47 %	47 %	NOK 1 450
Rema Eiendom Vest ASA	TS	2000	Bergen, Norge	45 %	45 %	NOK 60 774
Lindås Butikkcenter AS	TS	2001	Bergen, Norge	36 %	36 %	NOK 5 800
Stryn Egedomsselskap AS	TS	2002	Bergen, Norge	31 %	31 %	NOK 5 185
Nye Fanatorget AS	TS	2003	Bergen, Norge	45 %	45 %	NOK 7 016
Stranda Butikkeiendom AS	TS	2004	Bergen, Norge	20 %	20 %	NOK 2 700
Rema Eiendom Nord AS	TS	1996	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 13 412
Nordnorsk Butikkutvikling AS	TS	2000	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 198
Nordnorsk Butikkutvikling KS	TS	2000	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 3 664
Rema Eiendom Nord Drift AS	TS	2003	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 111
Anton Grevskottsv. 2 AS	TS	1999	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 309
Anton Grevskottsv. 2 KS	TS	1999	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 1 871
Arcinor Eiendom AS	TS	2004	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 1 370
Arcinor Eiendom KS	TS	2004	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 13 700
Oljeberget AS	TS	2003	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 206
Rema Fosnagaten AS	TS	2004	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 100
Rema Orkanger AS	TS	2004	Trondheim, Norge	43 %	43 %	NOK 100
Rørosbygg ANS	TS	1993	Trondheim, Norge	44 %	44 %	NOK 0
Rose Eiendom AS	TS	1996	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 4 160
Rose Forvaltning AS	TS	1997	Porsgrunn, Norge	49 %	49 %	NOK 366
Optimax Utvikling AS	TS	2000	Porsgrunn, Norge	25 %	25 %	NOK 132
Korten Eiendom AS	TS	2000	Porsgrunn, Norge	25 %	25 %	NOK 100
Veldrebacken AS	TS	2004	Porsgrunn, Norge	25 %	25 %	NOK 1 000
Langmyrveien AS	TS	2004	Porsgrunn, Norge	25 %	25 %	NOK 1 000
Bison AS	TS	1997	Fredrikstad, Norge	50 %	50 %	NOK 13 600
Kvadraten AS	TS	1995	Husnes, Norge	50 %	50 %	NOK 7 000
Real Estate Central Europe AS	TS	1998	Trondheim, Norge	41 %	41 %	NOK 36 500
Real Estate Central Europe Holding ApS	TS	1999	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 7 000
RECE Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warszawa, Polen	100 %	100 %	PLN 12 000
RECE Sigma Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warszawa, Polen	100 %	100 %	PLN 4 000
RECE Omikron Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warszawa, Polen	100 %	100 %	PLN 50
RECE Delta Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warszawa, Polen	100 %	100 %	PLN 50
RECE Alfa Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warszawa, Polen	100 %	100 %	PLN 50
RECE Gamma Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warszawa, Polen	100 %	100 %	PLN 4
RECE Epsilon Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warszawa, Polen	100 %	100 %	PLN 4
Kjøpmannsprinsen AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 974
Oslo Byport AS	Dattersel.	1998	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 37 840
Ro Bygg ANS	Dattersel.	1989	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 0
Måløy Brygge AS	Dattersel.	1996	Trondheim, Norge	77 %	77 %	NOK 7 000
Reitan Eiendom Drift AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 900
Pia Eiendom AS	TS	1998	Alta, Norge	49 %	49 %	NOK 2 000
Sentrum Eiendom AS	TS	1998	Alta, Norge	34 %	34 %	NOK 3 000
Stavsetbygg ANS	TS	1987	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 0
Kalstad Utvikling AS	TS	1998	Kragerø, Norge	49 %	49 %	NOK 100
Strømsgodset AS	TS	2004	Trondheim, Norge	23 %	23 %	NOK 100
Paradis Lokalsenter AS	TS	2004	Bergen, Norge	23 %	23 %	NOK 200
Grabeto AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 300

Prinsippnoten gir en nærmere beskrivelse av de konsolideringsmetodene som er benyttet.

Noter til regnskapet

Note 15 - Investering i tilknyttede selskap

Konsern

(Beløp i NOK mill.)	Bama Gruppen AS	EDEKA Danmark A/S	Norske Spill AS	REMA Eiend. Vest ASA	REMA Eiend. Sør AS
Balanseført verdi 31.12.03	83	-	-	27	26
Tilgang/avgang	-	45	5	-	-
Årets resultatandel	17	3	-5	4	3
Mottatt utbytte	-16	-	-	-1	-2
Andel av poster ført mot egenkapitalen	2	-16	-	1	-
Balanseført verdi 31.12.04	86	32	-	31	27

Hvorav

Goodwill/mer- mindreverdi bygg 31.12.03	18	-	-	-3	2
Tilgang/avgang	-	-11	-	-	-
Avskrivninger	-4	-	-	1	-
Goodwill/mer- mindreverdi bygg 31.12.04	14	-11	-	-2	2

Kontoradresse	Oslo	Horsens	Oslo	Bergen	Stavanger
Land	Norge	Danmark	Norge	Norge	Norge
Eierandel	10,0 %	33,3 %	50,0 %	45,0 %	46,6 %
Stemmeandel	20,0 %	33,3 %	50,0 %	45,0 %	46,6 %

(Beløp i NOK mill.)	Real Estate Central Europe AS	Rose Eiendom AS	REMA Eiendom Nord AS	O. Tryggvasonsg. 16 AS	Stavset Bygg AS
Balanseført verdi 31.12.03	22	14	13	12	10
Tilgang/avgang	-	3	19	-	-
Årets resultatandel	1	1	22	-	1
Mottatt utbytte	-	-4	-16	-	-1
Andel av poster ført mot egenkapitalen	4	-	-18	-	-
Balanseført verdi 31.12.04	27	14	20	12	10

Hvorav

Goodwill/mer- mindreverdi bygg 31.12.03	-4	2	7	14	-
Tilgang/avgang	-	-	-	-	-
Avskrivninger	-	-	-1	-	-
Goodwill/mer- mindreverdi bygg 31.12.04	-4	2	6	14	-

Kontoradresse	Trondheim	Porsgrunn	Trondheim	Trondheim	Trondheim
Land	Norge	Norge	Norge	Norge	Norge
Eierandel	41,1 %	49,1 %	42,5 %	50,0 %	50,0 %
Stemmeandel	41,1 %	49,1 %	42,5 %	50,0 %	50,0 %

(Beløp i NOK mill.)	Kalstad Utvikling AS	Incentra Eiendom AS	Kvadraten AS	Øvrige	Sum
Balanseført verdi 31.12.03	3	10	5	12	237
Tilgang/avgang	-	-	-	-5	67
Årets resultatandel	-	-	1	1	49
Mottatt utbytte	-	-	-2	-	-42
Andel av poster ført mot egenkapitalen	-	-	-	-	-27
Balanseført verdi 31.12.04	3	10	4	8	284

Hvorav

Goodwill/mer- mindreverdi bygg 31.12.03	-	8	-	-	44
Tilgang/avgang	-	-	-	-	-11
Avskrivninger	-	-1	-	-	-5
Goodwill/mer- mindreverdi bygg 31.12.04	-	7	-	-	28

Kontoradresse	Kragerø	Hamar	Husnes
Land	Norge	Norge	Norge
Eierandel	49,0 %	25,0 %	50,0 %
Stemmeandel	49,0 %	25,0 %	50,0 %

Note 16 - Andre langsiktige investeringer

Morselskap				Konsern			
31.12.02	31.12.03	31.12.04	(Beløp i NOK mill.)	Eierandel 31.12.04	31.12.04	31.12.03	31.12.02
-	-	-	Baugur hf.	-	-	-	187
-	-	-	Amfi Eiendom AS	12,0 %	46	46	64
-	-	-	AS Bøndernes Hus	-	-	-	23
-	11	22	Boxer Technologies AS	100,0 %	22	11	12
-	11	11	ePocket Solutions AS	42,3 %	11	11	8
-	-	-	Reitan Venture Ltd.	-	-	-	52
-	-	-	Rely Holding AS	-	-	-	11
-	-	95	Vollvik Gruppen AS	11,8 %	95	-	-
-	-	-	Deltakelse i sentra og innkjøpsorganisasjoner	-	10	10	7
10	6	3	Øvrige investeringer	-	9	12	47
10	28	131	Sum andre langsiktige investeringer	-	193	90	411

Selskap der eierskapet anses å være midlertidig og hvor selskapene ikke inngår i konsernets kjernevirksomhet konsolideres ikke inn selv om konsernet har betydelig eller bestemmende innflytelse.

Note 17 - Varer

Morselskap				Konsern		
31.12.02	31.12.03	31.12.04	(Beløp i NOK mill.)	31.12.04	31.12.03	31.12.02
-	-	-	Handelsvarer	589	688	860
-	-	-	Avsetning for ukurans	-2	-5	-7
-	-	-	Sum varelager	587	683	853

Note 18 - Andre kortsiktige fordringer

Morselskap				Konsern		
31.12.02	31.12.03	31.12.04	(Beløp i NOK mill.)	31.12.04	31.12.03	31.12.02
-	-	-	Opptjente inntekter	168	160	104
-	-	-	Forskuddsbetalte kostnader	124	124	163
-	5	303	Fordringer på konsernselskap	-	-	-
15	45	2	Rentebærende kortsiktige fordringer	45	176	21
1	-	1	Øvrige kortsiktige fordringer	180	181	93
16	50	306	Sum andre kortsiktige fordringer	517	641	381

Noter til regnskapet

Note 19 - Annen kortsiktig rentefri gjeld

Morselskap				Konsern		
31.12.02	31.12.03	31.12.04	(Beløp i NOK mill.)	31.12.04	31.12.03	31.12.02
1	1	15	Skyldig offentlige avgifter og lønn	241	265	268
2	6	5	Påløpte kostnader og utsatt inntekt	236	232	220
-	-	-	Gjeld til forhandlere	162	133	149
8	79	80	Kortsiktig gjeld til konsernselskap	-	-	-
1	-	46	Øvrig kortsiktig rentefri gjeld	102	101	155
12	86	146	Sum kortsiktig rentefri gjeld	741	731	792

Note 20 - Finansiell risiko

Konsernet har sin kjernevirksomhet i markedet for dagligvarehandel (REMA 1000) og servicehandel (7-Eleven, Narvesen og Pressbyråen). I tillegg til handelsvirksomhet har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle investeringer. Konsernet er utsatt for ordinær finansiell risiko knyttet til denne type aktivitet.

Valutarisiko

Den største delen av konsernets aktivitet ligger i Skandinavia. Konsernet har valutarisiko knyttet til både balanseførte pengeposter i de enkelte virksomheter og omregning av eiendeler i utenlandske virksomheter. Eksponering knyttet til eierandeler i utenlandske virksomheter søkes begrenset ved at sammensetning av den samlede gjeldsporteføljen tilpasses den enkelte valutas og lands relative betydning i konsernets aktivitet.

Kredittrisiko

Omsetning i REMA 1000, 7-Eleven, Narvesen og Pressbyråen skjer gjennom franchisetakere. Franchisegeiver har god oversikt over hver enkelt franchisetakers økonomiske situasjon. Historisk sett har mislighold og tap på fordringer i det skandinaviske markedet vært lave. Konsernet har imidlertid i forbindelse med oppstart av virksomhet i utlandet pådratt seg enkelte tap på fordringer.

Renterisiko

Konsernet har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disposisjoner for å dempe effekten av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på konsernets lån og gjennom bruk av rentebytteavtaler (renteswapper). Urealisert tap på fastrenteposisjoner er ikke regnskapsført.

Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i et marked med høy omsetning. Kontantstrømmene er høye og relativt stabile.

Note 21 - Langsiktig rentebærende gjeld og pantstillelser

Morselskap				Konsern		
31.12.02	31.12.03	31.12.04	(Beløp i NOK mill.)	31.12.04	31.12.03	31.12.02
-	-	-	Pantelån i valuta	48	207	168
-	-	-	Pantelån i NOK	863	896	720
-	-	-	Sum pantelån	911	1 103	888
-	-	109	Annen langsiktig rentebærende gjeld i valuta	544	401	223
843	2 980	2 280	Annen langsiktig rentebærende gjeld i NOK	3 042	3 896	4 033
843	2 980	2 389	Sum annen langsiktig rentebærende gjeld	3 586	4 297	4 256
843	2 980	2 389	Sum langsiktig rentebærende gjeld	4 497	5 400	5 144

I balansen er konsernbidrag fra Reitan Handel for 2004 på NOK 575 mill. nettet mot den langsiktige rentebærende gjelden i morselskapet.

Langsiktig rentebærende gjeld i valuta

31.12.02	31.12.03	31.12.04	Valuta	Valutabeløp 31.12.04	Valutakurs 31.12.04	31.12.04	31.12.03	31.12.02
-	-	-	DKK	34	1,1075	37	91	167
-	-	-	LVL	1	11,8000	11	11	-
-	-	-	SKK	-	-	-	-	1
-	-	-	USD	-	-	-	105	-
-	-	-	Sum pantelån i valuta	-	-	48	207	168
-	-	-	SEK	125	0,9132	114	125	156
-	-	-	DKK	265	1,1075	294	232	29
-	-	-	LVL	2	11,8000	27	28	38
-	-	109	USD	18	6,0386	109	16	-
-	-	109	Sum annen langsiktig rentebærende gjeld i valuta	-	-	544	401	223
-	-	109	Sum langsiktig rentebærende gjeld i valuta	-	-	592	608	391

Avdragsstruktur langsiktig rentebærende gjeld

År	2005	2006	2007	2008	2009	Deretter	Sum
Morselskap	-	10	189	1 486	-	132	1 817
Konsern	538	236	850	1 922	76	875	4 497

Per 31.12.04 er konsernbidrag fra Reitan Handel for 2004 på NOK 575 mill. nettet mot den langsiktige rentebærende gjelden for morselskapet.

Balanseført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån

31.12.02	31.12.03	31.12.04	(Beløp i NOK mill.)	31.12.04	31.12.03	31.12.02
-	-	-	Tomter, bygg og anlegg	1 274	1 131	866
-	-	-	Transportmidler	-	156	-
-	-	-	Andre varige driftsmidler	54	61	13
-	-	-	Annet	-	97	264
-	-	-	Sum balanseført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån	1 328	1 445	1 143

Konsernet har i 4. kvartal 2004 solgt pantsatte eiendommer for NOK 34 mill. som per 31.12.04 står på sperret bankkonto. Tilhørende pantelån vil bli innfridd når salget er endelig registrert i 1. kvartal 2005. Per 31.12.03 hadde konsernet solgt pantsatte eiendommer for NOK 58 mill. Per 31.12.02 var det solgt pantsatte eiendommer for NOK 71 mill.

Konsernet har også registrert pant i varer med inntil NOK 7 mill. Bokført verdi av varer per 31.12.04 er NOK 587 mill.

Noter til regnskapet

Note 22 - Finansielle avtaler og covenants

Morselskapet har følgende langsiktige låneavtaler per 31.12.04

Morselskapet har trekkfasiliteter på tilsammen NOK 200 mill. som løper ut mai 2007. Trekkfasilitetene er benyttet fullt ut per 31.12.04.

Per 31.12.04 har morselskapet en langsiktig gjeld til datterselskap på NOK 2 193 mill. I balansen er konsernbidrag fra Reitan Handel for 2004 på NOK 575 mill. nettet mot gjelden.

I tillegg har konsernet følgende låneavtaler per 31.12.04

Et banksyndikat bestående av fem banker har gitt en flervaluta trekkfasilitet på NOK 4 500 mill. som løper frem til juni 2008. Fasiliteten består av et nedbetalingslån på NOK 2 500 mill. og en revolverende kreditt på NOK 2 000 mill. Per 31.12.04 var tilgjengelig ramme på denne fasiliteten NOK 3 660 mill. og trukket beløp utgjorde NOK 2 958 mill.

Per 31.12.04 var det utstedt låneavtaler for NOK 125 mill. i det norske sertifikatmarkedet. Dette beløpet er innenfor rammen av ikke trukket del av flervaluta trekkfasilitet.

Det ble i 2001 solgt eiendom for NOK 175 mill. til Pareto Management, med avtale om tilbakeleie. I regnskapet er leieavtalen behandlet som finansiell leasing. Salgsummen er oppført som langsiktig rentebærende gjeld i balansen per 31.12.04 med NOK 169 mill.

I tilknytning til konsernets eiendomsvirksomhet er det trukket opp lån på tilsammen NOK 917 mill. hvorav NOK 863 mill. er pantelån.

Konsernet har per 31.12.04 andre langsiktige låneavtaler i valuta tilsvarende NOK 109 mill.

Datterselskapers garantier overfor morselskapet gjeld

Enkelte datter- og datterdatterselskaper til Reitan Handel AS har solidarisk garantert for Reitan Handel AS' forpliktelser knyttet til flervaluta trekkfasiliteten på NOK 4 500 mill. under fasilitetens løpetid frem til 2008.

Finansielle covenants

Følgende finansielle betingelser gjelder for flervaluta trekkfasiliteten:

Måle- tidspunkt	Brutto rentebærende gjeld/ kontantstrøm fra drift	Rentedek- ningsgrad	Invest- eringer	Egenkapital	Egenkapital Reitangruppen
	Maksimum	Minimum	Maksimum	Minimum	Minimum
2004	4,0	3,25	600 mill.	800	850
2005	3,7	3,50	650 mill.	800	850/1 700
2006	3,3	4,00	650 mill.	800	1 750
2007	3,0	4,00	-	800	1 800
2008	3,0	4,00	-	800	1 850

Alle betingelsene utenom kravet til egenkapitalens størrelse for Reitangruppen gjelder konsernregnskapet for datterselskapet Reitan Handel. For perioden 31.12.04 til 30.09.05 er krav til egenkapital for Reitangruppen NOK 850 mill. Etter 30.09.05 er krav til egenkapital NOK 1 700 mill.

Rentebytteavtaler

NOK 100 mill., flytende 6 mnd. NIBOR swappet til fast rente 5,94 prosent og løper til 23. november 2005.

NOK 175 mill., flytende 6 mnd. NIBOR swappet til fast rente 5,95 prosent og løper til 5. august 2005.

NOK 300 mill., flytende 6 mnd. NIBOR swappet til fast rente 3,04 prosent og løper til 19. mars 2007.

NOK 350 mill., flytende 3 mnd. NIBOR swappet til fast rente 5,35 prosent og løper til 15. desember 2008.

NOK 500 mill., flytende 3 mnd. NIBOR swappet til fast rente 6,94 prosent og løper til 30. desember 2005.

NOK 400 mill., flytende 3 mnd. NIBOR swappet til fast rente 6,55 prosent og løper til 15. januar 2007.

Trekkrettigheter

Ubenyttet trekkrettighet per 31.12.04 under flervaluta trekkfasilitet var NOK 702 mill. Konsernet har i tillegg andre ubenyttede trekkrettigheter på NOK 394 mill. per 31.12.04.

Konsernkonto

De norske selskapene i konsernet er medlemmer i konsernets konsernkontoordning. Reitan Handel AS er eier av konsernkontoen.

Reitan Handel AS inngikk i mars 2002 avtale om konsernkonto med DnB NOR. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på NOK 150 mill. som beskrevet over. Deltakere i konsernets konsernkontoavtale har avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for Reitan Handel AS forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

Note 23 - Netto rentebærende gjeld

Morselskap				Konsern		
31.12.02	31.12.03	31.12.04	(Beløp i NOK mill.)	31.12.04	31.12.03	31.12.02
-19	-1	-	Kontanter og bankinnskudd	-442	-400	-546
-729	-43	-18	Langsiktige rentebærende fordringer på konsernselskap	-	-	-
-	-11	-13	Andre langsiktige rentebærende fordringer	-211	-310	-131
-15	-45	-2	Kortsiktige rentebærende fordringer	-45	-176	-21
-	-	10	Trekk på kassekreditt	-	-	-
-	-	75	Kortsiktig rentebærende gjeld	123	88	60
-	-	-	Langsiktig pantegjeld	911	1 103	888
843	2 980	2 392	Annen langsiktig rentebærende gjeld	3 586	4 297	4 256
80	2 880	2 444	Netto rentebærende gjeld	3 922	4 602	4 506

Annen langsiktig rentebærende gjeld i morselskapet inkluderer gjeld til datterselskaper. I balansen er konsernbidrag fra Reitan Handel på NOK 575 mill. nettet mot gjelden.

2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
5	3	3	Renteinntekter	35	47	62
-11	-181	-150	Rentekostnader	-281	-368	-468
-6	-178	-147	Netto rentekostnader	-246	-321	-406

Note 24 - Bundne bankinnskudd

Morselskap				Konsern		
31.12.02	31.12.03	31.12.04	(Beløp i NOK mill.)	31.12.04	31.12.03	31.12.02
-	-	-	Bundne midler knyttet til salg av eiendom	34	60	71
-	-	-	Skattetrekkmidler	3	17	17
-	-	-	Andre bundne bankinnskudd	15	37	24
-	-	-	Sum bundne bankinnskudd	52	114	112

I tillegg til bundne skattetrekkmidler på bankkonti, er det stilt bankgarantier på tilsammen NOK 26 mill. for skattetrekkmidler.

Note 25 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av	Antall aksjer	Pålydende i hele kroner	Balanseført verdi i hele kroner
Aksjer klasse A	435 780	1,00	435 780
Aksjer klasse B	871 720	1,00	871 720
Sum alle aksjer	1 307 500		1 307 500

Aksjonærer per 31.12.04	Aksje klasse	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Odd Reitan	A	435 780	33,33 %	100,00 %
Ole Robert Reitan	B	435 860	33,34 %	0,00 %
Kjell Magnus Reitan	B	435 860	33,34 %	0,00 %
Sum alle aksjer		1 307 500	100,00 %	100,00 %

Noter til regnskapet

Note 26 - Egenkapital

Morselskap				Konsern			
Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital	(Beløp i NOK mill.)	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Minoritetsinteress.	Sum egenkapital
19	763	782	Egenkapital per 31.12.02	19	1 144	538	1 701
-	285	285	Årsresultat 2003	-	337	23	360
-	367	367	Fusjon	-	-	-	-
-	-	-	Oppkjøp av minoritet	-	-	-174	-174
-	-230	-230	Avgitt utbytte/konsernbidrag	-	-234	-	-234
-	-	-	Avstemningsposter tilknyttede selskap	-	-16	-	-16
-	-	-	Annet	-	-6	-	-6
-	-	-	Omregningsdifferanser	-	16	6	22
19	1 185	1 204	Egenkapital per 31.12.03	19	1 241	393	1 653
-	883	883	Årsresultat 2004	-	543	22	565
-	-1 200	-1 200	Avgitt utbytte/konsernbidrag	-	-1 210	-180	-1 390
-	-	-	Oppkjøp av minoritet	-	-	-4	-4
-	-	-	Avgang minoritet	-	-	-18	-18
-	-	-	Tildeling av opsjoner	-	31	-	31
-	-	-	Kapitalforhøyelse ved nyemisjon	-	-24	61	37
-	-	-	Kapitalnedsettelse	-	-	-13	-13
-	-	-	Avstemningsposter tilknyttede selskap	-	2	-	2
-	-	-	Omregningsdifferanser	-	-4	-	-4
19	868	887	Egenkapital per 31.12.04	19	579	261	859

Note 27 - Garantier

Morselskap				Konsern		
2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-	-	-	Garantier for ansatte	-	-	1
-	-	-	Garantier for husleie	-	-	1
118	122	-	Garantier for lån i datterselskap	91	134	81
-	-	25	Andre garantier	136	135	103
118	122	25	Sum garantier	227	269	186

Garantier for lån i datterselskap er knyttet til virksomheten i Reitan Eiendom og garantiene er sikret med pant.

Note 28 - Gevinst og tap ved salg av virksomhetsområde

Morselskapet og konsernet har i 2004 solgt virksomheten i Sense med virkning fra 30.12.04. Transaksjonen er nærmere beskrevet i note 31 om vesentlige transaksjoner.

Konsernet solgte i 2003 virksomhetene Esthetique og Vita. Esthetique og Vita ble solgt med regnskapsmessig virkning fra 30.06.03. Konsernet solgte i 2002 virksomheten Team Catering med regnskapsmessig virkning per 01.01.02

Morselskap

Konsern

Gevinst og tap ved salg av virksomhetsområde

2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-	-	277	Gevinst (tap) før skatt	329	-41	167
-	-	-	Skattekostnad	-44	10	-40
-	-	277	Netto gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde	285	-31	127

Skattekostnad

2002	2003	2004	(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
-	-	-	Betalbar skatt	-	-	-3
-	-	-	Endring utsatt skatt	-44	10	-37
-	-	-	Skattekostnad	-44	10	-40

Proforma sammenligningstall for 2004, 2003 og 2002 er vist i note 29.

Note 29 - Proforma sammenligningstall

Resultatregnskap

(Beløp i NOK mill.)	2004	2003	2002
Driftsinntekter	15 620	15 511	15 429
Av- og nedskrivninger	-698	-573	-543
Annen driftskostnad	-14 316	-14 173	-14 188
Sum driftskostnader	-15 014	-14 746	-14 731
Driftsresultat	606	765	698
Netto finansposter og resultat fra tilknyttede selskap	-164	-231	-391
Ordinært resultat før skatt	442	534	307
Skattekostnad på ordinært resultat	-158	-111	-137
Årets resultat før salg av virksomhetsområde	284	423	170

Balanse

(Beløp i NOK mill.)	31.12.04	31.12.03	31.12.02
Eiendeler			
Anleggsmidler	6 722	7 147	6 696
Omløpsmidler	2 645	2 427	2 528
Sum eiendeler	9 367	9 574	9 224
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital	859	1 669	1 597
Langsiktig gjeld	4 719	5 495	5 192
Kortsiktig gjeld	3 789	2 410	2 435
Sum gjeld	8 508	7 905	7 627
Sum egenkapital og gjeld	9 367	9 574	9 224

Proforma sammenligningstallene er utarbeidet ved at Sense er trukket ut av regnskapet for 2004 og 2003 samt per 31.12.03. Esthetique og Vita er trukket ut av regnskapet for 2003, 2002 og per 31.12.02.

Noter til regnskapet

Note 30 - Kostnader knyttet til omorganisering og restrukturering av virksomhet

Norge - Fusjon av virksomhet

Narvesen International AS fusjonerte med søsterselskapet Scandinavian Convenience AS med skattemessig og regnskapsmessig virkning fra 01.01.2004 og endret navn til Reitan Servicehandel AS.

Narvesen Norge AS fusjonerte med søsterselskapet Scandinavian Convenience Norway AS (7-Eleven Norge) med skattemessig og regnskapsmessig virkning fra 01.01.2004 og endret navn til Reitan Servicehandel Norge AS.

Fusjonene er regulert av aksjelovens § 13-24 jf. § 13-1 flg. som fusjon uten vederlag mellom to aksjeselskap heleid av samme morselskap. Fusjonen skjer således til regnskapsmessig kontinuitet.

Sverige - Innmatkjøp

AB Svenska Pressbyrån kjøpte innmaten, inklusiv rettigheter og forpliktelser, fra Scandinavian Convenience Sweden AB (7-Eleven Sverige) per 01.11.2004. Selskapet endret samtidig navn til Reitan Servicehandel Sverige AB.

I forbindelse med omorganiseringen i Reitan Servicehandel har det påløpt restruktureringskostnader. I tillegg er det i 2004 resultatført ytterligere kostnader knyttet til omorganiseringen.

Restruktureringskostnader	Konsern
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	2004
Etterlønn	-20
Nedskrivning av butikkdata	-8
Husleiekostnader	-4
Flyttekostnader	-2
Sum kostnader	-34
Andre kostnader knyttet til omorganiseringen	Konsern
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	2004
Nedleggelse av butikker og utrangering anleggsmidler	-32
Synkronisering av avskrivningstid	-8
Nedskrivning av fordringer	-14
Husleiekostnader	-6
Nedskrivning av øvrige balanseposter	-8
Sum kostnader	-68
Totale kostnader knyttet til omorganiseringen	Konsern
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	2004
Restruktureringskostnader	-34
Andre kostnader knyttet til omorganiseringen	-68
Sum kostnader	-102

Note 31 – Vesentlige transaksjoner

Salg av Sense

Reitangruppen solgte med virkning per 30.12.04 samtlige aksjer i Sense Communications International AS til Vollvik Gruppen AS som eier mobiloperatøren Chess. Sense var Norges tredje største mobiloperatør med over 260 000 kunder.

Regnskapsmessig gevinst på NOK 285 mill. er i resultatregnskapet presentert netto etter skatt på egen linje.

Proformatall for Reitangruppen hensyntatt salget av Sense er vist i note 29.

Note 32 – Transaksjoner med nærstående parter

Reitangruppen AS har per 31.12.04 et lån fra Reitan Handel AS pålydende NOK 1 486 mill. etter fradrag for konsernbidrag på NOK 575 mill. Lånet løper med flytende rente som per 31.12.04 tilsvarer NIBOR + 0,7 prosent. Lånet er i balansen vist som annen langsiktig rentebærende gjeld.

Reitangruppen AS har per 31.12.04 rentebærende gjeld til aksjonærene og nærstående parter på NOK 76 mill. Reitangruppen AS har per 31.12.04 rentebærende fordringer på aksjonærer og nærstående parter på NOK 2 mill. Det er stilt sikkerhet for lånene.

Note 33 – Usikre forpliktelser

Reitangruppen har tidligere hatt virksomhet i Polen gjennom REMA 1000. Virksomheten ble solgt i 2003. I ligningen for 2003 har det norske morselskapet krevd skattemessig fradrag for samlet tap på aksjer ved salg av virksomheten. Ligningen for 2003 er ikke endelig fastsatt, og morselskapet er i dialog med norske skattemyndigheter med hensyn til fradragsrett for deler av den innskutte kapitalen på NOK 107 mill.

Avgiftsmyndighetene har i 2004 fattet et vedtak som retter seg mot Reitangruppen AS og Reitan Handel AS vedrørende transaksjoner som fant sted i 1992. Samlet beløp er på NOK 256 mill. som fordeler seg på Reitangruppen AS med 29 mill. og Reitan Handel AS med 227 mill. Vedtaket er påklaget.

I tråd med regnskapsprinsippene for usikre forpliktelser er ingen av de to forholdene regnskapsført.

Note 34 – Definisjon av nøkkeltall

Omsetning inkl. provisjon	-	Samlet vareomsetning samt provisjon fra salg av telekort, sporveiskort og ulike typer spill i egneide og franchisedrevne enheter
Vareomsetning	-	Samlet vareomsetning i egneide og franchisedrevne enheter
Vekst i omsetning	-	Prosentvis økning i omsetning inkl. provisjon fra i fjor målt i lokal valuta og vektet etter omsetning i fjor
Driftsmargin	-	Driftsresultat før av- og nedskrivning av goodwill i prosent av omsetning inkl. provisjon
Kontantstrøm fra drift	-	Driftsresultat før av- og nedskrivninger
Kontantstrømsmargin	-	Kontantstrøm fra drift i prosent av omsetning inkl. provisjon
Totalkapitalrentabilitet	-	Resultat før rentekostnader, skatt og gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde i prosent av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet	-	Årets resultat før gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde i prosent av gjennomsnittlig egenkapital
Egenkapitalandel	-	Egenkapital i prosent av totalkapital
Netto rentebærende gjeld	-	Rentebærende gjeld minus rentebærende fordringer og likvider
Likvider	-	Summen av kontanter og bankinnskudd
Netto investeringer	-	Investeringer i varige driftsmidler (kostpris) minus salg av varige driftsmidler (salgspris)



PricewaterhouseCoopers AS
N-0245 Oslo
Telefon 02316
Telefaks 23 16 10 00

Til generalforsamlingen i Reitangruppen AS

Revisjonsberetning for 2004

Vi har revidert årsregnskapet for Reitangruppen AS for regnskapsåret 2004, som viser et overskudd på 883 millioner kroner for morselskapet og et overskudd på 565 millioner for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og norsk god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2004 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 5. april 2005

PricewaterhouseCoopers AS

Jørgen O. Kjorsvik
Statsautorisert revisor

Leif Arne Jensen
Statsautorisert revisor

Kontorer: Arendal Bergen Drammen Fredrikstad Førde Hamar Kristiansand Mo i Rana Molde Måloy Narvik Oslo Stavanger Stryn Tromsø Trondheim Tønsberg Ålesund
PricewaterhouseCoopers navnet refererer til individuelle medlemsfirmaer tilknyttet den verdensomspennende PricewaterhouseCoopers organisasjonen
Medlemmer av Den norske Revisorforening | Foretaksregisteret: NO 987 009 713
www.pwc.no

REMA 1000

REMA 1000

Konseptområdet omfatter REMA 1000s virksomhet i Norge, Danmark og Sverige. REMA 1000 ledes av Tom Kristiansen.

I vår kultur og filosofi er det enkle ofte det beste. REMA-filosofien bygger på prinsippet om at få mennesker skal ta mange avgjørelser. REMA 1000 skal være symbolet på sunn fornuft, folkelighet, usnobbethet og dyktighet. I REMA 1000 er det ikke flaut å gjøre ting enkelt - det er genialt.

REMA 1000-konseptet er basert på franchise som organisasjonsform. Franchising er et nært samarbeid mellom to selvstendige virksomheter. Franchisegiver har utviklet standarder for etablering og drift av lokale virksomheter under et felles navn. Franchisetaker bidrar med hovedessensen; personlig initiativ, skaperlyst og kunnskap om lokale forhold. Franchise er frihet satt i system - det er effektivt og krever liten administrasjon.

Butikkidéen består av nøkkelementene kvalitet, laveste prisnivå og hyggelige og dyktige folk, kombinert med en sterk standardisering av arbeidsrutiner, sortiment og andre sider ved butikkdriften. REMA 1000 har en sterk kultur som skal foredles og forsterkes i alle land der selskapet har virksomhet.

Kvalitet

Kvalitet skal gjenspeiles overfor kunden gjennom butikkens utforming som i størst mulig grad skal være ensartet, ren og ryddig, oversiktlig og med en enkel varetilgjengelighet. Produktsortimentet skal representere merkevarer av høy kvalitet til lave priser.

Laveste prisnivå

Begrepet "Kuttisme" har blitt introdusert av REMA 1000 og henviser til kunsten å skape mye for lite. Kuttisme innebærer at hver enkelt medarbeider aktivt skal kutte kostnader for å øke selskapets konkurransekraft.

Hyggelige og dyktige folk

Kunden er identifisert som vår øverste sjef. Hver kunde skal oppleve REMA 1000 som et hyggelig sted å handle.

Markedet

REMA 1000 har vært en viktig bidragsyter til restruktureringen av det norske dagligvaremarkedet, som i dag er dominert av 4 store aktører. Det omsettes årlig for omlag NOK 100 mrd. i det norske markedet, hvorav REMA 1000

har en markedsandel på 17,5 prosent. Konkurransesbildet i 2004 preges av åpningen av de første Lidl-butikkene i september. De påfølgende prisundersøkelsene befester REMA 1000 sin posisjon som Norges ledende lavprisaktør.

I Danmark er REMA 1000 etablert i discount-segmentet og har en markedsandel på 3 prosent.

Virksomheten i 2004

REMA 1000 Norge har hatt en meget sterk omsetnings- og resultatvekst i 2004. Utviklingen i den underliggende driften i Danmark har også vært god. Utviklingen i Sverige har vært noe dårligere enn forventet.

Det er i 2004 inngått en strategisk allianse med tyske EDEKA som er en av de ledende dagligvareaktørene i Europa. I tillegg til et logistikk- og innkjøps samarbeid er det etablert krysseie i Danmark. EDEKA Danmark har fått 23,0% eierandel i REMA 1000 Danmark og REMA 1000 Danmark har fått 33,3% eierandel i EDEKA Danmark.

Vareomsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 20 598 mill., som er en vekst på 5,3 prosent målt i lokal valuta i forhold til i fjor (NOK 19 723 mill.). Sammenlignbar vekst ble 1,3 prosent for Norge og 1,5 prosent for Danmark. Kontantstrøm fra drift ble NOK 725 mill. (NOK 656 mill.). Driftsresultatet ble NOK 542 mill. (NOK 494 mill.).

Fremtidsutsikter

REMA 1000 har rendyrket virksomheten geografisk til Skandinavia. Grunnlaget for videre utvikling av virksomheten legges gjennom forsterking av konseptet og vekst.

REMA 1000 Norge vil i 2005 fortsette arbeidet med forsterking av konseptet og effektivisering av driften både i lager- og butikkledet.

EDEKA Danmark har tatt over varedistribusjonen til de danske butikkene fra årsskiftet. REMA 1000 Danmark vil fortsette arbeidet med forsterking av konseptet og butikkledet. REMA 1000 Danmark er i en vekstfase og planlegger åpning av 15-20 butikker i 2005.

Utnyttelse av opparbeidet erfaring og kompetanse innenfor kjededrift, franchising, markedsføring og merkevarebygging skal bidra til å forsterke konseptet. REMA 1000 ønsker sterke markedsposisjoner i de landene selskapet er representert.

REMA 1000	REMA 1000 Norge	REMA 1000 Danmark	REMA 1000 Sverige
Vareomsetning (NOK mill.)	17 621	2 935	42
Vekst i vareomsetning	4,6%	10,2%	-19,8%
Antall utsalgssteder	380	123	1
Antall medarbeidere i utsalgssteder	5 450	846	16



Reitan Servicehandel

Konseptområdet omfatter servicehandelvirksomhet i Skandinavia og Latvia. Reitan Servicehandel består av 7-Eleven i Skandinavia, de nasjonale kjedene Narvesen (Norge og Latvia), Pressbyrån (Sverige) og Preseš Apvienība (Latvia). I tillegg omfatter virksomheten lesestoffdistribusjon i Norge, Sverige og Danmark samt Engrospartner (distribusjon av servicehandelsprodukter i Norge). Reitan Servicehandel har 970 butikker i Skandinavia samt 411 butikker i Latvia. I 2004 har Reitan Servicehandel en omsetning på i overkant av NOK 7 milliarder, og 200 mill. kundebesøk. Reitan Servicehandel ledes av Vegar Kulset.

7-Eleven er verdens største conveniencekjede med ca. 26 000 butikker over hele verden. Reitan Servicehandel har 197 7-Eleven butikker i Norge, Sverige og Danmark. 7-Eleven er Skandinavias ledende conveniencekjede. Butikkens beliggenhet, vareutvalg og åpningstider tilfredsstiller travle og moderne menneskers behov for å kunne få "hva som helst, når som helst, hvor som helst". 7-Eleven tilbyr et omfattende utvalg innenfor varegrupper som fast food, fresh food, bakevarer, kaffe, kalde drikker, dagligvarer, sjokolade m.m. 7-Eleven har vokst kraftig de siste årene og har posisjonert seg særlig sterkt i de skandinaviske hovedstedene.

Narvesens utsalgssteder over hele Norge har over 200 000 kundebesøk hver dag. Kjedens hovedprodukt er lesestoff i vid forstand, med Norges største utvalg av norske og internasjonale aviser og magasiner samt bestselgende bøker. I tillegg føres et bredt utvalg av tradisjonelle kioskvareer, og ulike serviceprodukter som tippespill, billetter og telekort.

Pressbyrån er Sveriges ledende aktør innenfor kiosk- og servicehandelen, og har kiosker og butikker over hele Sverige. Pressbyrån fremstår med et særdeles sterkt merkevarenavn i det svenske markedet og har over 200 000 kundebesøk hver dag. Pressbyrån tilbyr blant annet sjokolade, tobakk, fast food, drikke, aviser, blader og tjenester. I 2004 har kjeden fullført omleggingen til franchise som driftsform.

Narvesen Baltija og Preseš Apvienība, som er eiet 50 prosent av Reitan Servicehandel og 50 prosent av Rautakirja OY, har en dominerende posisjon innen det latviske markedet for blader og aviser. Virksomheten har vært en tradisjonell kioskkjede med hovedvekt på salg av presseprodukter, men fortsetter omstruktureringen til å bli mer lik Narvesen Norge og Pressbyrån.

Markedet

Markedet for servicehandel består av kiosker, butikker og bensinstasjoner. I Norge viser totalmarkedet innen servicehandel en tilbakegang etter flere år med fremgang. I det norske servicehandelsmarkedet omsettes det årlig for

NOK 16 mrd. Kiosker og butikker står for i underkant av halve omsetningen, mens bensinstasjonene dekker det resterende. Reitan Servicehandel er den største aktøren i servicehandelsmarkedet med en markedsandel på 21 prosent.

I Sverige viser totalmarkedet innen servicehandel også en tilbakegang, spesielt i området rundt Stockholm. Reitan Servicehandel Sverige har en markedsandel på 14 prosent.

Det danske servicehandelsmarkedet omsetter årlig for 16,2 mrd, og 7-Eleven Danmark har en markedsandel på 3 prosent.

I Latvia viser servicehandelen en god utvikling. Detaljhandelen har en økning på 13 prosent fra fjoråret.

På lesestoffsidene betjener Interpress-selskapene alle vesentlige kjeder samt frittstående forhandlere innen servicehandelen i de skandinaviske land. Totalt betjenes omlag 10 000 forhandlere.

Virksomheten i 2004

Året 2004 er preget av restrukturering av servicehandelvirksomheten i Reitangruppen. I Norge har 7-Eleven og Narvesen fusjonert. I Sverige har Pressbyrån kjøpt virksomheten i 7-Eleven Sverige, samtidig som de har gått over fra egendrevne filialer til franchisebutikker.

Vareomsetningen inkl. provisjoner ble NOK 7 260 mill., som er en vekst på 0,8 prosent målt i lokal valuta i forhold til i fjor (NOK 7 148 mill.). Kontantstrøm fra drift ble NOK 514 mill. (NOK 579 mill.). Driftsresultatet ble NOK 186 mill. (NOK 317 mill.). Korrigert for kostnader vedrørende omorganisering på totalt NOK 102 mill. ble driftsresultatet for 2004 NOK 288 mill.

Både Narvesen Norge og 7-Eleven Norge har økt omsetning sammenlignet med fjoråret, til tross for nedgang i totalmarkedet innenfor servicehandelen. Narvesen Norge har en vekst på 3,1 prosent og en sammenlignbar vekst på 0,6 prosent. 7-Eleven Norge har en vekst på 4,4 prosent og en negativ sammenlignbar vekst på 3,5 prosent.

Omsetningen i Pressbyrån og 7-Eleven Sverige viser en svak økning fra fjoråret. Pressbyrån har en vekst på 0,1 prosent, og en negativ sammenlignbar vekst på 1,0 prosent. 7-Eleven Sverige har en vekst på 4,5 prosent og en sammenlignbar vekst på 2,1 prosent. Resultatene i Reitan Servicehandel Sverige er preget av omstruktureringen som er gjennomført i selskapet i 2004.

7-Eleven Danmark viser fin utvikling fra fjoråret med en vekst i omsetning på 5,0 prosent og en negativ sammenlignbar vekst på 0,1 prosent. Danmark viser et positivt driftsresultat for andre år på rad i 2004.



Narvesen Baltija viser en god utvikling fra fjoråret med en vekst på 12,7 prosent og en sammenlignbar vekst i omsetning på 5,0 prosent. Narvesen Baltija viser for første gang et positivt driftsresultat før goodwillavskrivninger.

Interpress-selskapene viser stabilt omsetningsnivå og god resultatfremgang. Interpress Norge har en omsetningsvekst på 0,8 prosent, mens Svenska Interpress har en vekst på 4,7 prosent. Dansk Centralagentur A/S har en omsetningsnedgang på 4,4 prosent. I Norge fortsetter veksten på norske bøker, mens internasjonale blad har god utvikling i både Sverige og Norge.

Engrospartner har en omsetningsnedgang på 8,2 prosent sammenlignet med i fjor grunnet opphør av distribusjonssavtalen med Statoil.

Fremtidsutsikter

I 2004 er all servicehandelvirksomhet i Reitangruppen slått sammen til Reitan Servicehandel. Reitan Servicehandel skal være spesialist på utvikling, organisering og drift av servicehandelkonsepter. Vår ambisjon er å være skandinaviaas raskest voksende og mest lønnsomme servicehandelselskap.

Veksten i Reitan Servicehandel fremover skal i første rekke skje gjennom å drifte eksisterende konsepter og sortiment enda bedre, introdusere nye produkter og tjenester, samt å etablere nye butikker.

7-Eleven	Norge	Sverige	Danmark
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	848	542	483
Vekst i omsetning inkl. provisjon	4,4%	4,5%	5,0%
Antall utsalgssteder	78	73	46
Antall medarbeidere i utsalgssteder	850	1 139	506

Narvesen / Pressbyrå	Narvesen Norge	Pressbyrå	Narvesen Baltija (50%)
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	2 366	1 732	151
Vekst i omsetning inkl. provisjon	3,1%	0,1%	12,7%
Antall utsalgssteder	453	320	411
Antall medarbeidere i utsalgssteder	2 605	2 586	550

Engrospartner / Interpress	Interpress Norge	Svenska Interpress	Dansk Centralagentur	Engrospartner
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	382	178	70	1 366
Vekst i omsetning inkl. provisjon	0,8%	4,7%	-4,4%	-8,2%
Antall utsalgssteder	-	-	-	-
Antall medarbeidere	93	78	47	78

Reitan Eiendom

Eiendom er et virksomhetsområde i Reitangruppen. Virksomheten har hovedsete i Trondheim og ledes av Ingolv Høyland.

Reitan Eiendom har to forretningsidéer:

Det er bygd opp en betydelig eiendomsportefølje i Trondheim Sentrum. Denne satsingen har en langsiktig tids-horisont, og aktiviteten skal videreutvikles.

Eiendomsaktiviteten i Trondheim sentrum er i sin helhet eid av E. C. Dahls Eiendom med underselskaper. Selskapet har egen administrasjon. Totalt sett omfattet denne eiendoms-porteføljen ca. 121 000 kvm. per 31. desember 2004.

Eiendomsvirksomheten har også en målsetning om å bidra til økt omsetning for REMA 1000 gjennom utvikling av eksisterende og nye butikkprosjekter. Dette skjer gjennom seks regionale eiendomsselskaper hvor Reitan Eiendom har varierende eierandel. Disse selskapene har en geografisk organisering som korresponderer med REMA 1000 sin regionale organisasjon: REMA Eiendom Nord i Trondheim, REMA Eiendom Vest i Bergen, REMA Eiendom Sør i Stavanger, REMA Eiendom Øst i Oslo, Rose Eiendom i Porsgrunn og Bison i Fredrikstad. Disse selskapene har også et samarbeid med de øvrige handelskonseptene i Reitangruppen.

Virksomheten i 2004

I E. C. Dahls Eiendom har 2004 vært preget av ordinær drift, samtidig som det har vært arbeidet med utvikling av 2-3 større prosjekter. I de regionale eiendomsselskapene er det ferdigstilt 7 REMA 1000-butikker. Det er gjennom året solgt 15 butikkeiendommer. I tillegg har REMA Eiendom Nord i

2004 gjennomført to større sale/leaseback transaksjoner som omfatter 15 butikkeiendommer til en verdi av NOK 400 mill.

Reitan Eiendom AS hadde i 2004 et årsoverskudd på NOK 93 mill. (NOK 26 mill.). Konsernet viste et resultat på NOK 47 mill. som er NOK 13 mill. høyere enn foregående år. (NOK 34 mill.)

Morselskapets bokførte egenkapital var per 31. desember 2004 NOK 424 mill. og utgjorde 38 prosent av den totale kapital. Konsernets egenkapital på samme tidspunkt utgjorde NOK 551 mill.

Fremtidsutsikter

Utvikling av butikkprosjekter for handelsvirksomheten er spredd geografisk over hele Norge. Konkurransen om gode beliggenheter har vært og vil fortsatt være sterk. De regionale datterselskapene har en betydelig prosjektportefølje som vil bli realisert i løpet av de nærmeste årene.

Eiendomsvirksomheten i Trondheim har høy utleiegrad. Kontormarkedet i Trondheim virker å ha stabilisert seg prismessig, men man ser tendenser til økning i leieprisene for gode kontorlokaler. Handelen i Trondheim sentrum opplever tilbakegang. Dette fører til variasjon i leiepriser og økt fokus på beliggenhet. E. C. Dahls Eiendom er godt posisjonert i Trondheim og gjennom kjøpet av Mercursenteret AS per 5. januar 2005 har selskapet styrket sin posisjon som den største private aktøren i eiendoms-markedet i Trondheim sentrum.

Reitan Eiendom

Husleieinntekter (NOK mill.)	150
Resultat før skatt (NOK mill.)	57
Antall kvadratmeter (basert på eierandel)	272 000

Reitangruppen, Lade Gaard

Odd Reitan, Colonialmajor
Lade Gaard
Pb. 1840 Lade
N-7440 Trondheim
Tel: +47 73 89 10 00
Fax: +47 73 89 10 89

Reitangruppen, Uranienborg

Kjell Magnus Reitan
Uranienborgveien 6
Pb. 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

Reitan Handel

Ole Robert Reitan
Uranienborgveien 6
Pb. 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

REMA 1000

Tom Kristiansen, daglig leder
Uranienborgveien 6
Pb. 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

REMA 1000 Norge

Tom Kristiansen, daglig leder
Grenseveien 88
Pb. 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 00
Fax: +47 24 09 85 49

REMA 1000 Danmark

Henrik Burkal, daglig leder
Marsalle 60
DK-8700 Horsens
Tel: +45 75 64 79 00
Fax: +45 75 64 79 01

REMA 1000 Sverige

Mattias Gustafson, daglig leder
Box 16
S-452 21 Strömstad
Tel: +46 3 17 74 11 73
Tel: +46 3 17 74 11 74

REMA 1000 Ejendomsinvest

Jan Poulsen, daglig leder
Strandkærvej 5
DK-8700 Horsens
Tel: +45 75 64 84 00
Fax: +45 76 26 16 50

Reitan Servicehandel

Vegar Kulset, daglig leder
Uranienborgveien 6
Pb. 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

Reitan Servicehandel Norge

Torstein Schröder, daglig leder
Bertrand Narvesens vei 2
Pb. 6219 Etterstad
N-0603 Oslo
Tel: +47 815 00 909
Fax: +47 22 57 30 58

Reitan Servicehandel Sverige

Johannes Sangnes, daglig leder
Strandbergsgatan 61, 1 tr
Box 30 185
S-104 25 Stockholm
Tel: +46 8 58 74 90 00
Fax: +46 8 58 74 90 49

Reitan Servicehandel Danmark

Christian Hoff, daglig leder
Vesterbrogade 15 A
DK-1620 København V
Tel: +45 33 55 06 77
Fax: +45 33 55 06 78

Narvesen Baltija

Katrine Judovica, daglig leder
Aiviekstes street 5
LV-1003 Riga
Tel: +37 1 7 07 42 02
Fax: +37 1 7 11 31 47

Engrospartner

Carl Martin Krüger, daglig leder
Leiraveien 11
Pb. 163
N-2001 Lillestrøm
Tel: +47 66 93 67 00
Fax: +47 66 93 67 01

Interpress Norge

Staae Søly, daglig leder
Bertrand Narvesens vei 2
Pb. 6602 Etterstad
N-0607 Oslo
Tel: +47 22 57 32 00
Fax: +47 22 57 32 20

Svenska Interpress

Peter Fagerstöm, daglig leder
Byängsgränd 8
Box 90 170
S-120 22 Stockholm
Tel: +46 8 50 65 06 00
Fax: +46 8 50 65 07 50

Dansk Centralagentur

Hans Meinertz, daglig leder
Sluseholmen 6
DK-2450 København SV
Tel: +45 33 27 77 00
Fax: +45 33 27 77 01

Aureus Data

Kjell Engemoen, daglig leder
Bertrand Narvesens vei 2
Pb. 6409 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 45 40 22 40
Fax: +47 22 67 07 77

Reitan Eiendom

Ingolv Høyland, daglig leder
Lade Gaard
Pb. 1840 Lade
N-7440 Trondheim
Tel: +47 73 89 10 00
Fax: +47 73 89 10 89

E. C. Dahls Eiendom

Geir Melbye, daglig leder
Dronningensgate 7
Pb. 686
N-7001 Trondheim
Tel: +47 73 99 09 90
Fax: +47 73 99 09 95

REMA Eiendom Øst

Per Egil Sandberg, daglig leder
Grenseveien 88
Pb. 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 00
Fax: +47 24 09 85 49

REMA Eiendom Sør

Kåre Henry Hauge, daglig leder
Koppholen 5
Pb. 54
N-4064 Stavanger
Tel: +47 51 96 32 34
Fax: +47 51 96 32 46

REMA Eiendom Vest

Petter Hjortland, adm. dir.
Kanalveien 51
Pb. 6044
N-5020 Bergen
Tel: +47 55 20 60 00
Fax: +47 55 20 60 70

REMA Eiendom Nord

Eivind Bustad, daglig leder
Lade Gaard
Pb. 1840 Lade
N-7440 Trondheim
Tel: +47 73 89 10 70
Fax: +47 73 89 10 75

Rose Eiendom

Gunnar Svarstad, daglig leder
Håndverksvn. 1
N-3917 Porsgrunn
Tel: +47 35 56 10 10
Fax: +47 35 56 10 11

Bison

Arild Aaserud, daglig leder
N-1654 Fredrikstad
Tel: +47 93 04 98 00
Fax: +47 69 32 05 01

Investeringer i Reitangruppen

John Strøm, investeringssjef
Uranienborgveien 6
Pb. 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

E-mail, Lade Gaard
post@reitangruppen.no

E-mail, Uranienborg
postoslo@reitangruppen.no

Internett
www.reitangruppen.no



Reitangruppen

Reitangruppen, Lade Gaard
Pb. 1840 N-7440 Trondheim
Tlf.: +47 73 89 10 00 Fax: +47 73 89 10 89
E-mail: post@reitangruppen.no
Org. nr. 983 506 011

Reitangruppen, Uranienborg
Pb. 5874 Majorstuen, N-0308 Oslo
Tlf.: +47 22 43 31 00 Fax: +47 22 43 31 10
E-mail: postoslo@reitangruppen.no
Org. nr. 983 506 011