

REITANGRUPPEN ÅRSRAPPORT 2003



Reitangruppen

Nøkkeltall

Beløp i NOK mill.

UTSALGSSTEDER	2003	2002
Omsetning inkl. provisjon	27 662	25 733
Vekst i omsetning	8,7 %	9,6 %
Antall utsalgssteder	1 871	2 074
Antall medarbeidere i utsalgssteder	13 286	15 132

RESULTAT	2003	2002
Driftsinntekter	16 301	16 204
Driftskostnader	-15 577	-15 514
Driftsresultat	724	690
Ordinært resultat før skatt	488	279
Gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde	-31	127
Årets resultat	360	269

LØNNSOMHET	2003	2002
Driftsmargin	2,6 %	2,7 %
Kontantstrømsmargin	4,9 %	4,9 %
Totalkapitalrentabilitet	8,3 %	6,8 %
Egenkapitalrentabilitet	23,3 %	8,5 %

BALANSE	31.12.03	31.12.02
Anleggsmidler	6 996	6 848
Omløpsmidler	2 887	2 879
Egenkapital	1 653	1 701
Langsiktig gjeld	5 505	5 445
Kortsiktig gjeld	2 725	2 581
Totalkapital	9 883	9 727
Egenkapitalandel	16,7 %	17,5 %
Utbytte/konsernbidrag etter skatt	230	-

LIKVIDITET	2003	2002
Kontantstrøm fra drift	1 362	1 273
Netto investeringer i varige driftsmidler	739	-61
Beholdning av likvider 31.12.	400	546
Langsiktig rentebærende gjeld 31.12.	5 400	5 144
Netto rentebærende gjeld 31.12.	4 602	4 506

Resultattallene for 2003, samt alle nøkkeltall for 2002 inneholder Esthetique og Vita som er solgt i 2003.

For definisjoner av nøkkeltall, se note 32.

Dette er Reitangruppen	4
Årsberetning	5
Årsregnskap	8
Resultatregnskap	8
Balanse	9
Kontantstrømoppstilling	11
Regnskapsprinsipper	12
Noter til regnskapet	14
Revisjonsberetning	32
Konseptområder	33
REMA 1000 International	33
7-Eleven Skandinavia	34
Narvesen International	35
Reitan Eiendom	37
Sense Communications Int.	38
Adresser	39

Dette er Reitangruppen

REITANGRUPPEN

Reitangruppen er en ledende skandinavisk handelsbedrift.

Reitangruppen er spesialisert på organisering og drift av franchisebasert virksomhet innen varehandel. Vår strategi er ”tre konsepter i tre land” - REMA 1000, Narvesen/Pressbyrå og 7-Eleven i Norge, Sverige og Danmark.

I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle og strategiske investeringer. Eiendomsvirksomheten er konsentrert om to hovedområder: Eiendomsutvikling i Trondheim og kjøp, utvikling og etablering av butikk-eiendommer gjennom deleide eiendomsselskaper. Andre investeringer foretas primært i selskaper relatert til vår handelsvirksomhet.

På sidene 33 til 38 er Reitangruppens virksomhetsområder beskrevet.

Lade Gaard i Trondheim er Reitangruppens kulturelle senter og operativt senter for eiendomsvirksomheten. Uranienborg i Oslo er Reitangruppens finansielle senter og operativt senter for handelsvirksomheten.

VERDIGRUNNLAG

Reitangruppens verdigrunnlag beskriver de verdier vår kultur er bygget på:

- Vi rendyrker bedriftens forretningsidé
- Vi holder en høy forretningsmoral
- Vi skal være gjeldfri
- Vi skal motivere til vinnerkultur
- Vi tenker positivt og offensivt
- Vi snakker med hverandre – ikke om hverandre
- Kunden er vår øverste sjef
- Vi skal ha det morsomt og lønnsomt

Verdiene er blitt til gjennom bedriftens mangeårige historie. En sterk bedriftskultur basert på de åtte verdigrunnlagene er viktig for oppnåelse av Reitangruppens overordnede målsetninger.

HISTORIE

Den første dagligvarebutikken i Reitangruppen, O. Reitan Kolonial, ble etablert i Trondheim i 1948 av Margit og Ole Reitan. Deres sønn, Odd Reitan, begynte allerede i ung alder å arbeide i denne butikken og utviklet derigjennom en ambisjon om å bygge opp en større dagligvarekjede basert på et lavpriskonsept. Den første ekspansjonen fant sted i 1972 da Odd Reitan åpnet AS Sjøkkpris i Trondheim, noe som senere ble etterfulgt av ervervet av

ytterligere fem butikker i Trondheimsområdet i perioden 1973-79. Dette medførte etableringen av en av byens største dagligvaregrupperinger.

Idéen om å skape noe mer enn en lokal dagligvarekjede ble unnfanget under en europeisk studietur som Ole og Odd Reitan foretok, hvor de for første gang ble presentert for større og mer velutviklede lavpriskjeder.

Lavpriskonseptet innen dagligvarer ble ansett som unikt sammenlignet med vanlig butikkdrift i Norge på denne tiden, som i hovedsak besto av frittstående enkeltbutikker. Tilbake i Norge ble erfaringen lagt til grunn for et franchisebasert lavpriskonsept skreddersydd til det norske dagligvaremarkedet. Basert på dette nye konseptet ble den første REMA 1000 butikken åpnet i Trondheim i 1979.

De første REMA 1000 butikkene i Danmark ble etablert i 1994. I april 2003 ble det åpnet en REMA 1000 butikk på Svinesund i Sverige.

I 2001 ble det gjennomført en fusjon mellom Narvesen ASA og REMA 1000 International AS. Både Narvesen og REMA 1000 International hadde gjennom målrettet og langsiktig satsing opparbeidet seg betydelige markedsposisjoner innen sine respektive segmenter i Norge. Med et solid fotfeste i hjemmemarkedet har nordisk og internasjonal vekst vært ansett som et sentralt satsingsområde for begge selskapene. Fusjonen bidro i stor grad til fellesambisjonen om å danne et norskbasert selskap som kan spille en aktiv rolle i restruktureringen av den nordiske og internasjonale handels- og servicenæringen.

Narvesens historie kan føres tilbake til 1893 da Bertrand Narvesen vant anbudet om retten til salg av aviser og annen reiselitteratur ved jernbanestasjonene til Norsk Hovedjernbane og NSB. Tidligere verdifull erfaring fra avissalg ved Larvik jernbanestasjon og på jernbanelinjen Horten-Skien der Bertrand Narvesen var reisende postekspeditør dannet grunnlaget for etablering av til sammen ni kiosker ved sentrale jernbanestasjoner på Østlandet i 1894. I årene som fulgte ble det ytterligere åpnet en rekke kiosker i Oslo og langs forstadsbanene til Oslo, og etter kun fem år var totalt 50 kiosker blitt etablert.

Pressbyrå (med virksomhet i Sverige) og 7-Eleven (med virksomhet i Norge, Sverige og Danmark) ble kjøpt av Narvesen i desember 1997.

Reitangruppens eiendomsvirksomhet ble etablert i 1977. Siden 1995 har selskapet vært et rendyrket eiendoms-selskap.

VIRKSOMHETEN

Reitangruppen er en ledende skandinavisk handelsbedrift som er spesialisert på organisering og drift av franchise-basert virksomhet innen varehandel. Vår strategi er "tre konsept i tre land" – REMA 1000, Narvesen/Pressbyrån og 7-Eleven i Norge, Sverige og Danmark.

I tillegg til handelsvirksomheten har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle og strategiske investeringer. Eiendomsvirksomheten er konsentrert om to hovedområder: Eiendomsutvikling i Trondheim og kjøp, utvikling og etablering av butikk-eiendommer gjennom seks deleide eiendomsselskaper. Andre investeringer foretas primært i selskaper relatert til vår handelsvirksomhet.

Reitangruppens forretningskontor er i Trondheim. Finansavdelingen og handelsvirksomheten har sitt operative senter i Oslo, mens eiendomsvirksomheten har sitt operative senter i Trondheim.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Hovedtrekk

Reitangruppen har i 2003 vist sterk omsetningsvekst og har gjennom året ytterligere forsterket sin markedsposisjon.

Reitangruppens handelsvirksomhet har gjennom rendyrkning av konseptene og organisk vekst forsterket sin satsning i det skandinaviske markedet. Per 31. desember 2003 har Reitangruppen totalt 1 871 utsalgssteder.

Reitangruppen har i 2003 kjøpt Sense Communications International ASA. Reitangruppen fikk kontroll over 90 prosent av aksjene den 2. juni 2003. Selskapet ble strøket fra notering på Oslo Børs den 11. juli 2003. Sense er Norges tredje største mobiloperatør med ca. 275 000 kunder.

Reitangruppens eiendomsvirksomhet har per 31. desember 2003 eierinteresser i omlag 675 000 kvadratmeter eiendom. Det er i løpet av 2003 utviklet, kjøpt og bygget en rekke eiendommer som blandt annet har resultert i 15 REMA 1000-butikker. Det er solgt flere eiendommer med en samlet gevinst på NOK 34 mill.

Reitangruppens handelsvirksomhet har i 2003 som ledd i strategien om å forsterke og rendyrke kjernevirksomheten inngått avtaler om salg av selskap utenfor kjernevirksomheten.

I juni 2003 ble det inngått avtale med Validus-konsernet og ledelsen i Vita og Esthetique International om overdragelse av parfymeri- og drogerivirksomheten i Norge, Sverige og Danmark. Virksomheten ble formelt overtatt av Cosmetic Group AS hvor Validus-konsernet er hovedaksjonær. Videre er det inngått avtale med en lokal aktør om salg av parfymervirksomheten i Latvia. Salgene er gjennomført med regnskapsmessig virkning per 30. juni 2003. Samlet netto tap etter skatt ble NOK 31 mill. og er presentert på egen linje i resultatregnskapet.

REMA 1000 International har solgt sin virksomhet i Polen med regnskapsmessig virkning per 1. april 2003. Salget ga et regnskapsmessig tap på NOK 17 mill. som er inkludert i driftsresultatet.

REMA 1000 Internationals virksomhet i Slovakia ble i 2003 solgt til ledelsen i Slovakia med partnere. Regnskapsmessig ble salget gjennomført per 1. september 2003 og ga et regnskapsmessig tap på NOK 21 mill. som er inkludert i driftsresultatet.

REMA 1000 International inngikk den 5. november 2003 avtale om kjøp av de resterende 50 prosent av aksjene i REMA 1000 Danmark slik at selskapet nå er et heleid datterselskap.

Narvesen International inngikk den 14. oktober 2003 avtale med Norgesgruppen om overdragelse av virksomheten i Engrospartner. Gjennomføring av avtalen er betinget av samtykke fra konkurransemyndighetene. Avtalen er planlagt gjennomført per 1. september 2004.

Reitangruppens handelsvirksomhet solgte 2. juni 2003 eierandelen på 11,8 prosent i Baugur h.f. Salget ga en regnskapsmessig gevinst på NOK 60 mill. som er inkludert i finansielle poster.

Resultatregnskapet

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 27 662 mill. som er en økning på NOK 1 929 mill. sammenlignet med året før (NOK 25 733 mill.).

Driftsinntektene ble NOK 16 301 mill., en økning på NOK 97 mill. sammenlignet med 2002 (NOK 16 204 mill.). Hensyntatt effekten av omlegging til franchise som driftsform i Narvesen Norge, er økningen NOK 1 200 mill.

Kontantstrøm fra drift (driftsresultat før av- og nedskrivninger) ble NOK 1 362 mill. som er NOK 89 mill. bedre enn 2002 (NOK 1 273 mill.). Driftsresultatet ble NOK 724 mill. (NOK 690 mill.).

Tap etter skatt fra salget av Esthetique og Vita ble NOK 31 mill. og er presentert på egen linje i resultatregnskapet. I resultatregnskapet for 2002 er gevinst ved salget av Team Catering på NOK 127 mill. presentert på tilsvarende måte.

Ordinært resultat før skatt ble NOK 488 mill. (NOK 279 mill.). Årets resultat ble NOK 360 mill. (NOK 269 mill.).

Balanse og likviditet

Likvide midler var per 31. desember 2003 NOK 400 mill. (NOK 546 mill.). Netto rentebærende gjeld var NOK 4 602 mill. (NOK 4 506 mill.).

I juni 2003 ble Reitan Handels rentebærende gjeld refinansiert. Det ble etablert en flervaluta fasilitet på totalt NOK 4,5 mrd. som inkluderte refinansiering av Reitangruppens gjeld. I forbindelse med refinansieringen etablerte Reitan Handel en fordring på Reitangruppen på NOK 2,5 mrd.

Netto investeringer i varige driftsmidler utgjorde NOK 739 mill. (NOK -61 mill.).

Egenkapital ved utgangen av året var NOK 1 653 mill. (NOK 1 701 mill.). Egenkapitalandelen var 16,7 prosent (17,5 prosent).

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Anvendelse av årets resultat

Årsresultatet i Reitangruppen AS ble NOK 285 mill. og foreslås disponert slik:

Utbytte	NOK	230 mill.
Overført fra annen egenkapital	NOK	55 mill.
Sum disponert	NOK	285 mill.

HANDEL

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 27 248 mill. som er en økning på NOK 1 515 mill. sammenlignet med året før (NOK 25 733 mill.). Målt i lokal valuta tilsvarer økningen en vekst på 8,7 prosent.

Driftsresultatet ble NOK 795 mill. (NOK 721 mill.). Kontantstrøm fra drift ble NOK 1 240 mill. (NOK 1 158 mill.). Årets resultat ble NOK 619 mill. (NOK 547 mill.).

REMA 1000 International

Virksomheten omfatter REMA 1000 sin virksomhet i Norge, Danmark og Sverige. Antall utsalgssteder per 31. desember 2003 er 483.

REMA 1000 Norge viser sterk omsetnings- og resultatvekst. Selskapet er Norges ledende lavprisaktør og har en markedsandel på 17,4 prosent. De resterende 50 prosent av aksjene i REMA 1000 Danmark ble kjøpt 5. november 2003. Selskapet har vist god utvikling i 2003. REMA 1000 Sverige åpnet sin første butikk 3. april 2003. REMA 1000 Polen er solgt med regnskapsmessig virkning per 1. april 2003 og REMA 1000 Slovakia er solgt med regnskapsmessig virkning per 1. september 2003.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 19 723 mill. som er en økning på NOK 1 519 mill. fra 2002. Sammenlignbar vekst for Norge og Danmark er henholdsvis 5,6 prosent og 6,2 prosent. Driftsresultatet ble NOK 494 mill. (NOK 460 mill.) og inkluderer tap ved salg av virksomhet på NOK 39 mill. Kontantstrøm fra drift ble NOK 656 mill. (NOK 619 mill.).

7-Eleven Skandinavia

Virksomheten omfatter 7-Eleven i Norge, Sverige og Danmark. 7-Eleven er skandinavias ledende convenience-kjede. Antall utsalgssteder per 31. desember 2003 er 193.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 1 752 mill. som er en økning på NOK 175 mill. fra 2002. Sammenlignbar vekst er 2,0 prosent i Danmark, minus 2,1 prosent i Norge og minus 1,2 prosent i Sverige. Driftsresultat ble NOK 31 mill. (NOK 41 mill.). Kontantstrøm fra drift ble NOK 124 mill. (NOK 119 mill.).

Narvesen International

Virksomheten omfatter de nasjonale kjedene Narvesen (Norge og Latvia), Pressbyrån (Sverige) og Preses Apvieniba (Latvia) som alle har en dominerende posisjon i sitt respektive hjemmemarked. Virksomheten omfatter i tillegg Interpress (lesestoffdistribusjon i henholdsvis Norge, Sverige og Danmark) og Engrospartner (distribusjon av servicehandelsprodukter). Antall utsalgssteder per 31. desember 2003 er 1 195.

Narvesen Norge konverterte i 2002 samtlige enheter til franchisedrift og viser i 2003 god omsetnings- og

resultatutvikling. Pressbyrån har startet omlegging til franchisedrift i 2003 og samtlige enheter vil være konvertert innen utgangen av 2004. Pressbyrån viser i 2003 omsetnings- og resultatutvikling som er svakere enn forventet. Virksomheten i Latvia har positiv utvikling sammenlignet med foregående år.

Interpress-selskapene har god omsetnings- og resultatutvikling. Engrospartner viser også god utvikling i 2003. Det er inngått avtale om salg av virksomheten i Engrospartner til Norgesgruppen med virkning per 1. september 2004. Gjennomføring av avtalen er betinget av samtykke fra konkurransemyndighetene.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 5 542 mill. som er en økning på NOK 145 mill. fra 2002. Sammenlignbar vekst var 2,3 prosent for Narvesen Norge og minus 0,3 prosent for Pressbyrån. Driftsresultat ble NOK 286 mill. (NOK 262 mill.). Kontantstrøm fra drift ble NOK 455 mill. (NOK 413 mill.).

Øvrig handelsvirksomhet

Esthetique og Vita ble solgt med regnskapsmessig virkning 30. juni 2003.

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i Esthetique per 2. kvartal var NOK 213 mill. (NOK 195 mill.). Kontantstrøm fra drift var NOK -3 mill. (NOK -4 mill.). Driftsresultatet ble NOK -15 mill. (NOK -15 mill.).

Omsetning inklusive franchisedrevne enheter i Vita per 2. kvartal var NOK 165 mill. (NOK 168 mill.). Kontantstrøm fra drift var NOK 11 mill. (NOK 13 mill.). Driftsresultatet ble NOK 2 mill. (NOK 4 mill.).

EIENDOM

Driftsinntektene ble NOK 218 mill. (NOK 225 mill.). Driftsinntektene inkluderer netto gevinst ved salg av eiendom på NOK 34 mill. (NOK 47 mill.). Husleieinntekter utgjorde NOK 143 mill. (NOK 102 mill.).

E. C. Dahls Eiendom

Virksomheten omfatter det heleide datterselskapet E. C. Dahls Eiendom AS. Selskapets hovedoppgave er eiendomsutvikling i Trondheim sentrum.

Driftsinntektene ble NOK 117 mill. (NOK 112 mill.). Driftsinntektene inkluderer netto gevinst ved salg av eiendom på NOK 4 mill. (NOK 0 mill.). Husleieinntekter utgjorde NOK 92 mill. (NOK 65 mill.).

Selskapets eiendomsportefølje per 31. desember 2003 består av omlag 125 000 kvadratmeter eiendom.

Øvrig eiendomsvirksomhet

Virksomheten omfatter de deleide regionale eiendoms-selskapene (REMA Eiendom) samt annen eiendomsvirksomhet. De regionale eiendoms-selskapene samarbeider med REMA 1000 Norge om utvikling av butikkprosjekter.

Andel av resultatet etter skatt fra de regionale eiendoms-selskapene var i 2003 NOK 8 mill. (NOK 7 mill.).

ANDRE INVESTERINGER

Andre investeringer foretas primært i selskaper relatert til Reitangruppens handelsvirksomhet. Av disse er mobil-selskapet Sense Communications International største

investering. Sense er Norges tredje største mobilselskap med 275 000 kunder. Reitangruppen eier forøvrig 10 prosent i Bama Gruppen AS, som er blant de største næringsmiddelbedriftene i Norge og representerer det sterkeste varestrømssystemet innenfor fersk frukt og grønt i landet.

OPPLYSNINGER OM MILJØ

Totalt beskjeftiget Reitangruppen 15 000 medarbeidere ved utgangen av 2003 (18 000). I konsernet er det totalt 3 400 ansatte (7 500). Antall ansatte fordeler seg med omlag 50 prosent hver på menn og kvinner.

Reitangruppen har som målsetting at selskapet skal være en attraktiv og god arbeidsplass for medarbeiderne. I Reitangruppen legges det stor vekt på å motivere og utvikle medarbeiderne i tråd med våre verdier og holdninger. Vi ønsker å gi alle medarbeiderne en felles plattform og bygge felles stolthet på tvers av virksomhetsområdene.

Reitangruppen skal være en arbeidsplass der det ikke skal være diskriminering mellom menn og kvinner. Personalpolitikken har som basis at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling på grunn av kjønn i saker som rekruttering, avansement og avlønning.

Sykefraværet har gjennom året vært omlag 6,0 prosent (7,1 prosent). Selskapet har ikke hatt noen alvorlige personskader i løpet av 2003.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner anses som godt og søkes videreført.

Det er styrets oppfatning at virksomheten har begrenset påvirkning på det ytre miljø. I forhold til leverandører stiller Reitangruppen krav til at leverandørene er knyttet til materialselskapenes ordninger for retur- og gjenvinning av emballasjeavfall.

Gjennom inngåtte avtaler har også leverandørene til handelsvirksomheten forsikret at det i produksjons- og/eller fremstillingsprosessen ikke skjer brudd på grunnleggende menneskelig og faglige rettigheter slik de er beskrevet i Plakaten for Etisk Handel.

ANDRE FORHOLD

Aksjonærforhold

Reitangruppen er 100 prosent eid av Reitan-familien hvor Odd Reitan, Ole Robert Reitan og Kjell Magnus Reitan eier 33,3 prosent hver av aksjene.

Ledelse- og organisasjonsforhold

Styret i Reitangruppen består av Odd Reitan, Ole Robert Reitan og Kjell Magnus Reitan.

Ledergruppen i Reitangruppen består av daglig leder Odd Reitan, finanssjef Kjell Magnus Reitan, daglig leder for Reitan Handel Ole Robert Reitan, daglig leder for REMA 1000 International Tom Kristiansen, daglig leder for 7-Eleven Skandinavia Vegar Kulset, daglig leder for Narvesen International Rolf Erik Lie, daglig leder for Reitan Eiendom Ingolv Høyland og investerings sjef i Reitangruppen John Strøm.

FREMTIDSUTSIKTER

HANDEL

Reitangruppens kjernevirksomhet er kjededrift innen dagligvarehandel (REMA 1000) og servicehandel (7-Eleven, Narvesen og Pressbyrå). Strategisk fokus er å forsterke og rendyrke konseptene i det skandinaviske markedet gjennom organisk vekst. Ved å gjennomføre strategien forventer styret at 2004 blir nok et godt år for handelsvirksomheten.

EIENDOM

Gjennom E. C. Dahls Eiendom skal eiendomssatsingen i Trondheim sentrum videreføres og forsterkes i 2004. De regionale eiendomsselskapene skal fortsette sitt samarbeid med REMA 1000 i Norge for å bidra til kjedens vekst også i årene fremover.

ANDRE INVESTERINGER

Sense Communications International har hatt en god utvikling siden Reitangruppen overtok selskapet i juni 2003. Gjennom kraftige kostnadskutt og en generell restrukturering av selskapet, viser selskapet en positiv utvikling med betydelig resultatforbedring og sterk positiv kontantstrøm de siste månedene i 2003 og inn i 2004. Selskapet har i starten av 2004 lansert flere nye produkter som skal distribueres av Reitangruppens handelsvirksomhet, og det forventes en positiv utvikling i kundantallet som følge av dette.

Trondheim, 23. mars 2004
Styret i Reitangruppen AS



Odd Reitan
Styrets leder / Daglig leder



Kjell Magnus Reitan
Styremedlem



Ole Robert Reitan
Styremedlem

Resultatregnskap

Morselskap			Konsern		
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	Note	2003	2002
2	1	Driftsinntekter	2	16 301	16 204
-	-	Varekostnad		-11 895	-11 623
-7	-17	Lønnskostnad	3,5	-1 108	-1 552
-	-	Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	9	-236	-202
-1	-1	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	10	-402	-381
-6	-17	Annen driftskostnad	4,6	-1 936	-1 756
-14	-35	Sum driftskostnader		-15 577	-15 514
-12	-34	Driftsresultat		724	690
-	-	Resultat fra tilknyttede selskap	15	22	16
20	255	Netto finansposter	7	-258	-427
8	221	Ordinært resultat før skatt		488	279
-2	64	Skattekostnad på ordinært resultat	8	-97	-137
6	285	Årets resultat før salg av virksomhetsområde		391	142
-	-	Netto gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde	28	-31	127
6	285	Årets resultat		360	269
		herav minoritetsinteresser		23	20
		Overføringer og disponeringer			
-	230	Utbytte			
6	55	Overført til (fra) annen egenkapital			
6	285	Sum overføringer og disponeringer			


Balanse - eiendeler

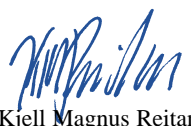
Morselskap			Konsern		
31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	Note	31.12.03	31.12.02
Anleggsmidler					
1	69	Utsatt skattefordel	8	33	-
-	-	Rettigheter	9	147	137
-	-	Goodwill	9	2 676	2 688
		Andre immaterielle eiendeler	9	95	5
1	69	Sum immaterielle eiendeler		2 951	2 830
3	2	Tomter, bygninger og anlegg	10,11	2 001	1 916
2	1	Inventar	10,11	971	898
1	1	Transportmidler	10,11	172	28
-	-	Maskiner og kontorutstyr	10,11	240	284
6	4	Sum varige driftsmidler		3 384	3 126
859	3 847	Investering i datterselskap	13	-	-
-	-	Investering i tilknyttet selskap	15	237	175
10	28	Andre langsiktige investeringer	16	90	411
729	54	Andre langsiktige fordringer	12	334	306
1 598	3 929	Sum finansielle anleggsmidler		661	892
1 605	4 002	Sum anleggsmidler		6 996	6 848
Omløpsmidler					
-	-	Varer	17	683	853
-	-	Kundefordringer		1 163	1 099
16	50	Andre kortsiktige fordringer	18	641	381
19	1	Bankinnskudd, kontanter o.l.	23,24	400	546
35	51	Sum omløpsmidler		2 887	2 879
1 640	4 053	Sum eiendeler		9 883	9 727


Balanse - egenkapital og gjeld

Morselskap				Konsern	
31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	Note	31.12.03	31.12.02
Egenkapital					
19	19	Innskutt egenkapital	25,26	19	19
763	1 185	Opptjent egenkapital	26	1 241	1 144
-	-	Minoritetsinteresser	26	393	538
782	1 204	Sum egenkapital		1 653	1 701
Gjeld					
-	-	Utsatt skatt	8	-	104
2	2	Pensjonsforpliktelser	5	7	11
-	-	Langsiktig pantegjeld	21,22,23	1 103	888
843	2 530	Annen langsiktig rentebærende gjeld	21,22,23	4 297	4 256
-	-	Annen langsiktig rentefri gjeld		98	186
845	2 532	Sum langsiktig gjeld		5 505	5 445
-	-	Annen kortsiktig rentebærende gjeld	23	88	60
1	1	Leverandørgjeld		1 601	1 596
-	-	Betalbar skatt	8	75	133
-	230	Skyldig utbytte/konsernbidrag		230	-
12	86	Annen kortsiktig rentefri gjeld	19	731	792
13	317	Sum kortsiktig gjeld		2 725	2 581
858	2 849	Sum gjeld		8 230	8 026
1 640	4 053	Sum egenkapital og gjeld		9 883	9 727
-	-	Panteheftelser	21	1 103	888
118	122	Garantiforpliktelser	27	269	186

Trondheim, 23. mars 2004
Styret i Reitangruppen AS


Odd Reitan
Styrets leder / Daglig leder


Kjell Magnus Reitan
Styremedlem


Ole Robert Reitan
Styremedlem

Kontantstrømoppstilling

Morselskap			Konsern		
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	Note	2003	2002
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter					
8	221	Resultat før skattekostnad		488	279
-	-52	- Periodens betalte skatter		-160	-174
-	-	+/- Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler		-8	-42
-	5	+/- Tap (gevinst) ved salg av finansielle anleggsmidler		-55	4
-	-	+ Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	9	236	202
1	1	+ Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	10	402	381
-	-	- Netto resultatandel fra tilknyttede selskap	15	-22	-16
-20	178	+/- Netto finansposter eks. gevinst/tap ved salg av aksjer og andel resultat fra tilknyttede selskap		299	408
-22	21	+/- Endring i kortsiktige fordringer og gjeld		-186	-71
-33	374	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		994	971
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter					
-	2	+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11	378	680
-2	-1	- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	11	-1 117	-619
-	2	+ Innbetalinger ved salg av immaterielle og finansielle varige driftsmidler		297	208
-30	-487	- Utbetalinger ved kjøp av immaterielle og finansielle varige driftsmidler		-603	-894
-	-	+/- Andre endringer		-14	5
-32	-484	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 059	-620
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter					
725	3 301	+ Innbetalinger fra opptak av ny langsiktig gjeld		5 269	2 156
-727	-3 031	- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-5 012	-2 771
20	-178	+/- Netto finansposter eks. gevinst/tap ved salg av aksjer og andel resultat fra tilknyttede selskap		-299	-408
-	-	+ Kapitalutvidelse		-	1
-	-	- Utbetaling av utbytte	26	-	-
18	92	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-42	-1 022
-	-	Omregningsdifferanser		-39	40
-47	-18	Netto endring i kontanter		-146	-631
66	19	Beholdning av kontanter ved periodens begynnelse		546	1 177
19	1	Beholdning av kontanter ved periodens slutt		400	546

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

KONSERNREGNSKAPET

Konsernregnskapet viser virksomheten til morselskapet Reitangruppen og dets datterselskap som en økonomisk enhet. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld mellom selskapene er eliminert. Gevinster og intern fortjeneste oppstår ved transaksjoner mellom konsernselskap er eliminert.

Datterselskap

Selskap hvor konsernet har bestemmende innflytelse blir konsolidert inn i konsernregnskapet i sin helhet. I de tilfeller der datterselskapene ikke er heleid, er minoritetsinteressene trukket ut som egen post i resultatregnskapet og balansen. Aksjene i datterselskapene er eliminert etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at anskaffelseskost for aksjene tilordnes datterselskapets identifiserbare eiendeler og gjeld og tas inn i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Et untak fra dette er mer-/mindreverdi knyttet til eiendom, der mer-/mindreverdi kun beregnes for majoritetens andel. Mer-/mindreverdi knyttet til anleggsmidler avskrives etter de samme prinsippene som det underliggende anleggsmiddelet. Anskaffelseskost ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld er balanseført som goodwill. I morselskapets regnskap behandles datterselskap etter kostmetoden.

Felleskontrollert virksomhet (FKV)

Felleskontrollert virksomhet er økonomisk virksomhet regulert ved avtale mellom to eller flere deltakere slik at disse har felles kontroll over virksomheten. For felleskontrollert virksomhet benyttes bruttometoden, og andel av resultat og balanse tas inn linje for linje i konsernregnskapet. I morselskapets regnskap behandles FKV etter kostmetoden.

Tilknyttet selskap (TS)

Tilknyttet selskap er selskap hvor konsernet har en betydelig innflytelse, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollert virksomhet. Langsiktige investeringer i selskap hvor konsernet har 20 prosent eller mer av de stemmeberettigede aksjene, er i konsernregnskapet behandlet som tilknyttet selskap.

I morselskapets regnskap behandles tilknyttede selskap etter kostmetoden. I konsernregnskapet benyttes egenkapitalmetoden. Egenkapitalmetoden innebærer at konsernets andel av årets resultat i det tilknyttede selskapet er tatt inn på egen linje i resultatregnskapet, mens andel av selskapets egenkapital justert for mer- og mindreverdi er klassifisert som anleggsmiddel i balansen. Resultatandelen er redusert med andel interne gevinster og eventuelt avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital.

Omregning av utenlandske datterselskap, FKV og TS

Alle konsernets utenlandske datterselskap vurderes som enheter med frittstående virksomhet. Resultatregnskapet til utenlandske datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap er omregnet til norske kroner basert på gjennomsnittlig valutakurs den måneden resultatet er opptjent. Balanseposter er omregnet til balansedagens kurs. Omregningsdifferanser er ført direkte mot konsernets egenkapital.

INNTEKTS- OG KOSTNADSFØRING

Inntekter resultatføres når de er opptjent. For det vesentlige av konsernets inntekter vil tidspunktet for opptjening være ved levering. Ved salg av telefonabonnement, tas hele registreringsavgiften til inntekt på salgstidspunktet. Driftsinntektene er brutto driftsinntekter redusert med kommisjoner, rabatter og øvrige prisreduksjoner. For provisjonsbaserte tjenester er det kun provisjonen som er inkludert i driftsinntektene.

Kostnader regnskapsføres i samme periode som tilhørende inntekt. Inntektsføring og kostnadsføring knyttet til vareleveranser med returrett periodiseres løpende basert på erfaringstall. Distribusjonskostnader knyttet til abonnements salg kostnadsføres når de påløper. For eiendomsprosjekter benyttes løpende avregning uten fortjeneste.

KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler og gjeld som inngår i varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler dersom de er bestemt til varig eie eller bruk. Annen gjeld er oppført som langsiktig gjeld dersom den forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen. Øvrige eiendeler og gjeld er klassifisert som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Første års avdrag på langsiktig gjeld klassifiseres som langsiktig.

VURDERINGSREGLER FOR EIENDELER OG GJELD

Nedenfor redegjøres det for generelle og spesielle vurderingsregler som benyttes i konsernet.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Følgende avskrivningssatser benyttes:

Goodwill	5 - 20%
Bygninger og anlegg	2 - 15%
Inventar	10 - 20%
Transportmidler	5 - 20%
Maskiner og kontorutstyr	20 - 50%

Utgifter som øker driftsmidlets verdi utover driftsmidlets verdi på anskaffelsestidspunktet balanseføres sammen med driftsmidlet og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vedlikehold, reparasjoner og utskiftninger som opprettholder driftsmidlets inntektsskapende evne kostnadsføres løpende som driftskostnad. Leietakertilpasninger og generelle tilpasninger av byggene som øker byggenes leieverdi, avskrives over forventet økonomisk levetid. På en del av konsernets eiendommer arbeides det med prosjektering/bygging. Kostnadene på disse prosjektene, inklusive tilvirkningsrenter, aktiveres inntil prosjektene er ferdigstilt/utleid.

Omløpsmidler

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Nedskrivning på omløpsmidler reverseres ved verdistigning fra forrige regnskapsperiode inntil nivået for anskaffelseskost.

Langsiktig gjeld

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Urealisert tap som følge av rente-endringer på langsiktig gjeld hvor det foreligger rentebytteavtale fra flytende til fast rente resultatføres ikke.

Kortsiktig gjeld

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Leiekontrakter

Leiekontrakter vurderes som finansielle eller operasjonelle etter en individuell kontraktsvurdering. Leieavtaler hvor selskapet har overtatt den vesentligste risikoen og fordelene forbundet med driftsmidlet, er behandlet som finansiell leie. Driftsmidlet vises i disse tilfellene som et anleggsmiddel i balansen vurdert til neddiskontert verdi og avskrives etter samme vurderingsregler som ordinære eiendeler. Nåverdien av leieforpliktelsen klassifiseres som langsiktig gjeld. Gjelden reduseres med leiebetalningene fratrukket en kalkulert rentekostnad. Andre leieavtaler behandles som operasjonell leie hvor leien kostnadsføres løpende over leieperioden. Driftsmidler i leieavtaler vurdert som operasjonell leie balanseføres ikke.

Konsernet har kun en leiekontrakt som vurderes som finansiell leie.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til påregnelig tap.

Varebeholdninger

Innkjøpte varer for videresalg er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og salgsverdi med fradrag for antatte salgskostnader (netto salgsverdi). Ukurante varer skrives ned til forventet fremtidig salgspris. Nedskrivning av varelager klassifiseres som varekostnad.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Balansposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Gevinst og tap som følge av valutakursendringer på gjeld i utenlandsk valuta som anses som sikring av verdien i datterselskap i utenlandsk valuta, føres direkte mot konsernets egenkapital, sammen med omregningsdifferansen som oppstår ved omregning av datterselskapet.

Finansielle instrumenter

Regnskapsmessig behandling av finansielle instrumenter følger intensjonen bak inngåelse av avtalene. Ved inngåelse defineres avtalen enten som sikringsforretning eller handelsforretning. Reitangruppen har kun rentebytteavtaler (renteswapper) knyttet til underliggende gjeldsposter. Urealisert tap som følge av renteendringer kostnadsføres ikke.

Aksjer

Alle aksjeposter i konsernet som ikke er vurdert som tilknyttet selskap er klassifisert som anleggsmidler. Dette er strategiske investeringer hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse. Disse postene er vurdert til kostpris, eventuelt virkelig verdi ved ikke forbigående verdinedgang.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av periodens betalbare skatt, endring i utsatt skatt og korreksjoner for feil tidligere år. Betalbar skatt er beregnet på grunnlag av skatte-

messig resultat, og årets endring i utsatt skatt er beregnet på grunnlag av årets endring i midlertidige forskjeller. Utsatt skatt i balansen er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier og underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er utlignet.

PENSJONER

Pensjonsforpliktelsen beregnes som den neddiskonterte verdien av fremtidige pensjonsytelser som anses påløpt på balansedagen, basert på lineær opptjening. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi og føres netto mot pensjonsforpliktelsen i balansen. Eventuell overfinansiering balanseføres i den grad det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes. Netto pensjonsmidler klassifiseres som langsiktig fordring, mens netto pensjonsforpliktelse klassifiseres som langsiktig gjeld. Beregning av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler bygger på økonomiske og aktuariemessige forutsetninger som redegjort for i note 5. Fordelingen mellom sikrede og usikrede ordninger vises også i note 5.

Netto pensjonskostnader omfatter periodens pensjonsopptjening inkludert effekten av forventet fremtidig lønnsvekst, rentekostnad på forpliktelsen, forventet avkastning på pensjonsmidlene, resultatført virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, resultatført avvik mellom faktisk og forventet avvik samt periodisert arbeidsgiveravgift. Akkumulert estimatendring og avvik resultatføres over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid for den del av det akkumulerte beløpet som overstiger 10 prosent av hva som er størst av brutto pensjonsforpliktelse og markedsverdien av pensjonsmidlene.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

SAMMENLIGNINGSTALL

Sammenligningstallene for 2002 er endret ved at ANS er konsolidert inn i konsernet etter innflytelse som beskrevet under "konsernregnskapet", i stedet for etter en forenklet metode. Det er også gjort andre tilpasninger for å få konsistens i klassifisering og linjeinndeling. Se også note 26 for endring av sammenligningstall knyttet til feil tidligere år.

AVHENDELSE AV VIRKSOMHETSOMRÅDE

Vita og Esthetique ble avhendet med regnskapsmessig virkning fra 30. juni 2003. Gevinsten fra salget presenteres netto etter skatt på egen linje i resultatregnskapet og spesifiseres i note 29. Proforma sammenligningstall for konsernet vises i note 30.

FUSJON I MORSELSKAPET

Reitangruppen AS har innfusjonert de heleide datterselskapene Reitan Retail AS og Reitan Invest AS med regnskapsmessig virkning per 01.01.03. Fusjonen ble gjennomført med regnskap- og skattemessig kontinuitet. Sammenligningstall er ikke omarbeidet.

Noter til regnskapet

Note 1 - Konseptområder

Formålet med inndelingen i konseptområder er å vise hvert enkelt konsepts bidrag til konsernet. Av- og nedskrivninger av goodwill og merverdier knyttet til oppkjøp er tilordnet konseptområdene. Elimineringene knytter seg til transaksjoner mellom konseptområdene. Reitangruppen AS er morselskapet i konsernet.

Kommentar vedrørende konseptområdet Sense og Hello

Sense ble kjøpt med regnskapsmessig virkning fra 2. juni 2003 og konseptområdet inneholder derfor kun resultatall for Sense for årets siste sju måneder i tillegg til resultat for Hello for hele året.

(Beløp i NOK mill.)

REMA 1000 International	2003	2002	Esthetique Int. og Vita	2003	2002
Driftsinntekter	10 857	10 016	Driftsinntekter	375	781
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-10 200	-9 398	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-367	-744
Av- og nedskrivninger goodwill	-10	-10	Av- og nedskrivninger goodwill	-4	-10
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-153	-148	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-17	-34
Driftsresultat	494	460	Driftsresultat	-13	-7
Anleggsmidler	1 078	923	Anleggsmidler	-	152
Omløpsmidler	1 574	1 541	Omløpsmidler	-	350
Rentefri gjeld	1 157	1 254	Rentefri gjeld	-	149
Investeringer i varige driftsmidler	237	285	Investeringer i varige driftsmidler	4	29
Kontantstrøm fra drift	656	619	Kontantstrøm fra drift	8	37
Omsetning inkl. provisjon	19 723	18 204	Omsetning inkl. provisjon	378	788
Antall utsalgssteder	483	517	Antall utsalgssteder	-	180
Antall medarbeidere i utsalgssteder	6 145	6 634	Antall medarbeidere i utsalgssteder	-	858

7-Eleven Skandinavia	2003	2002	Eiendom	2003	2002
Driftsinntekter	365	321	Driftsinntekter	218	225
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-241	-202	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-76	-110
Av- og nedskrivninger goodwill	-41	-39	Av- og nedskrivninger goodwill	-	-
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-52	-40	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-36	-29
Driftsresultat	31	41	Driftsresultat	106	86
Anleggsmidler	838	760	Anleggsmidler	2 025	1 660
Omløpsmidler	140	261	Omløpsmidler	108	183
Rentefri gjeld	430	426	Rentefri gjeld	128	139
Investeringer i varige driftsmidler	107	84	Investeringer i varige driftsmidler	562	81
Kontantstrøm fra drift	124	119	Kontantstrøm fra drift	142	115
Omsetning inkl. provisjon	1 752	1 577	Omsetning inkl. provisjon	-	-
Antall utsalgssteder	193	183	Antall utsalgssteder	-	-
Antall medarbeidere i utsalgssteder	1 990	2 227	Antall medarbeidere i utsalgssteder	-	-

Narvesen International	2003	2002	Sense/Hello ¹⁾	2003	2002
Driftsinntekter	4 085	4 879	Driftsinntekter	415	-
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-3 630	-4 465	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-404	-
Av- og nedskrivninger goodwill	-34	-30	Av- og nedskrivninger goodwill	-32	-
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-135	-122	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-1	-
Driftsresultat	286	262	Driftsresultat	-22	-
Anleggsmidler	1 169	1 118	Anleggsmidler	103	-
Omløpsmidler	846	918	Omløpsmidler	460	-
Rentefri gjeld	1 316	1 187	Rentefri gjeld	317	-
Investeringer i varige driftsmidler	158	136	Investeringer i varige driftsmidler	2	-
Kontantstrøm fra drift	455	413	Kontantstrøm fra drift	11	-
Omsetning inkl. provisjon	5 542	5 397	Omsetning	415	-
Antall utsalgssteder	1 195	1 194	Antall utsalgssteder	-	-
Antall medarbeidere i utsalgssteder	5 151	5 413	Antall medarbeidere i utsalgssteder	-	-

¹⁾ Inneholder Sense for sju måneder og Hello for hele året.

Note 1 - Konseptområder, fortsatt fra side 14

(Beløp i NOK mill.)

Reitangruppen AS	2003	2002	Konsern	2003	2002
Driftsinntekter	1	2	Driftsinntekter	16 301	16 204
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-34	-13	Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	-14 939	-14 931
Av- og nedskrivninger goodwill	-	-	Av- og nedskrivninger goodwill	-236	-202
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-1	-1	Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-402	-381
Driftsresultat	-34	-12	Driftsresultat	724	690
Anleggsmidler	4 002	1 605	Anleggsmidler	6 996	6 848
Omløpsmidler	51	35	Omløpsmidler	2 887	2 879
Rentefri gjeld	320	319	Rentefri gjeld	2 744	2 822
Investeringer i varige driftsmidler	1	-	Investeringer i varige driftsmidler	1 117	619
Kontantstrøm fra drift	-33	-11	Kontantstrøm fra drift	1 362	1 273
Omsetning inkl. provisjon	-	-	Omsetning inkl. provisjon	27 662	25 733
Antall utsalgssteder	-	-	Antall utsalgssteder	1 871	2 074
Antall medarbeidere i utsalgssteder	-	-	Antall medarbeidere i utsalgssteder	13 286	15 132
Øvrige/Elimineringer	2003	2002			
Driftsinntekter	-15	-19			
Driftskostnader eks. av- og nedskrivninger	13	-			
Av- og nedskrivninger goodwill	-115	-113			
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	-6	-8			
Driftsresultat	-123	-140			
Anleggsmidler	-2 219	630			
Omløpsmidler	-292	-409			
Rentefri gjeld	-925	-652			
Investeringer i varige driftsmidler	46	4			
Kontantstrøm fra drift	-2	-19			
Omsetning inkl. provisjon	-149	- 233			
Antall utsalgssteder	-	-			
Antall medarbeidere i utsalgssteder	-	-			

Noter til regnskapet

Note 2 - Driftsinntekter

Morselskap			Konsern	
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
-	-	Inntekter fra salg av varer	13 216	13 832
2	1	Inntekter fra salg av tjenester	2 669	2 031
-	-	Leieinntekter	116	64
-	-	Gevinst ved salg av varige driftsmidler	42	56
-	-	Andre driftsinntekter	258	221
2	1	Sum driftsinntekter	16 301	16 204

Inntekter fra salg av tjenester inkluderer franchiseinntekter og provisjon ved salg av telekort, sporveiskort, ulike typer pengelodd og tipping.

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

Morselskap			Konsern	
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
-6	-14	Lønninger	-880	-889
-	-	Kommisjon	-5	-418
-	-2	Arbeidsgiveravgift	-175	-188
-	-	Pensjonskostnader	-25	-28
-1	-1	Andre ytelser	-23	-29
-7	-17	Sum lønnskostnader	-1 108	-1 552
12	22	Gjennomsnittlig antall ansatte	5 565	7 832

Ytelser til daglig leder

Samlet godtgjørelse til daglig leder har i 2003 vært NOK 1,1 mill. hvorav andre ytelser utgjør NOK 0,1 mill.

Ytelser til medlemmer av styret

Det er ikke utbetalt styrehonorar for 2003 eller for 2002.

Lån til ansatte

Det er gitt lån til ansatte på til sammen NOK 44,8 mill. (NOK 3,3 mill. per 31.12.02).

Garantier

Per 31.12.03 er det ikke stilt garantier for ansatte (NOK 0,8 mill. per 31.12.02).

Godtgjørelse til revisor

Konsernets kostnadsførte revisjonshonorar for 2003 er NOK 13,8 mill. (NOK 9,9 mill. i 2002). Honorar for annen revisjonsmessig bistand er for 2003 NOK 1,7 mill. Honorar for annen bistand fra revisor og annen bistand fra skatteadvokat utgjør for 2003 henholdsvis NOK 2,3 mill. og NOK 1,1 mill. Samlet honorar for andre tjenester for 2002 utgjorde NOK 6,7 mill.

For Reitangruppen AS er revisjonshonorarer for 2003 NOK 0,6 mill. (NOK 0,3 mill. i 2002). Honorar for annen revisjonsmessig bistand er for 2003 NOK 0,2 mill. Honorar for annen bistand fra revisor og annen bistand fra skatteadvokat utgjør for 2003 henholdsvis NOK 0,3 mill. og NOK 0,1 mill. Det var ikke kostnadsført honorarer for annen bistand fra revisor eller skatteadvokat i 2002.

Note 4 - Andre driftskostnader

Morselskap			Konsern	
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
-2	-4	Leie av butikk- og kontorlokaler	-923	-852
-2	-3	Vedlikehold av butikk- og kontorlokaler	-136	-128
-	-4	Markedsføring	-155	-127
-	-	Tap på fordringer	-28	-29
-2	-6	Øvrige driftskostnader	-694	-620
-6	-17	Sum andre driftskostnader	-1 936	-1 756

Konsernets avsetning til tap på kundefordringer per 31.12.03 utgjør NOK 84 mill. Per 31.12.02 var avsetning til tap på kundefordringer NOK 77 mill. Morselskapet har ingen avsetninger til tap på kundefordringer per 31.12.03 eller per 31.12.02.

Note 5 - Pensjoner

Konsernet har sikrede pensjonsordninger for 1.898 personer, hvorav 974 aktive og 950 pensjonister. Ordningene er definert som ytelsesplaner, noe som medfører at selskapet har et økonomisk ansvar for pensjonsforpliktelsene. Konsernet har også usikrede pensjonsavtaler for 921 personer hvorav 739 aktive og 182 pensjonister.

Morselskapet har usikret pensjonsordning for 1 pensjonist.

Ansatte i Sverige og i Danmark

Konsernets ansatte i Sverige og Danmark inngår i ordninger som behandles som tilskuddplaner i regnskapet. Ordningene løper gjennom private forsikringselskaper.

I tillegg er det i Sverige en usikret pensjonsordning. Denne ordningen innebærer en aktuarberegnet forpliktelse på NOK 29 mill. per 31.12.03 (NOK 25 mill. per 31.12.02).

Pensjonskostnad

Morselskap			Konsern	
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
-	-	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-14	-19
-	-	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-23	-24
-	-	Forventet avkastning på pensjonsmidler	24	25
-	-	Resultatført estimatavvik og planendring	-2	-3
-	-	Periodisert arbeidsgiveravgift	-3	-2
-	-	Netto pensjonskostnad ytelsesplaner	-18	-23
-	-	Tilskuddsplaner	-7	-7
-	-	Netto pensjonskostnad	-25	-30

Økonomiske forutsetninger

2002	2003		2003	2002
-	-	Diskonteringsrente	7,00 %	7,00 %
-	-	Forventet avkasning	8,00 %	8,00 %
-	-	Forventet pensjonsregulering	3,30 %	3,30 %
-	-	Forventet regulering av Folketrygdens grunnbeløp	3,30 %	3,30 %
-	-	Forventet lønnsregulering	3,30 %	3,30 %
-	-	Forventet turnover	3,00 %	3,00 %

Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler

Morselskap			Konsern	
			Sikrede pensjoner	
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
-	-	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	321	341
-	-	Brutto pensjonsforpliktelse	-293	-335
-	-	Beregnet pensjonsforpliktelse	28	6
-	-	Uamortiserte plan- og estimatendringer	71	63
-	-	Arbeidsgiveravgift	-	-
-	-	Netto pensjonsmidler (pensjonsforpliktelser)	99	69

Morselskap			Konsern	
			Usikrede pensjoner	
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
-	-	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-	-
-2	-2	Brutto pensjonsforpliktelse	-84	-61
-2	-2	Beregnet pensjonsforpliktelse	-84	-61
-	-	Uamortiserte plan- og estimatendringer	-15	-10
-	-	Arbeidsgiveravgift	-7	-9
-2	-2	Netto pensjonsforpliktelser	-106	-80

Morselskap			Konsern	
			Sum sikrede og usikrede pensjoner	
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
-	-	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	321	341
-2	-2	Brutto pensjonsforpliktelse	-377	-396
-2	-2	Beregnet pensjonsforpliktelse	-56	-55
-	-	Uamortiserte plan- og estimatendringer	56	53
-	-	Arbeidsgiveravgift	-7	-9
-2	-2	Netto pensjonsmidler (pensjonsforpliktelser)	-7	-11

Noter til regnskapet

Note 6 - Leiekontrakter

(Beløp i NOK mill.)

Noten gir en oversikt over konsernets leiekontrakter for lokaler, transportmidler, maskiner og utstyr.

Lokaler:	Utsalgssteder	Kontor	Lager
Antall eiet	72	3	2
Antall leiet	1 817	21	13
Totalt antall lokaler	1 889	24	15

Leiekontraktene utløper:	Utsalgssteder	Kontor	Lager
Innen 5 år	1 183	15	8
I løpet av en periode på 5 - 10 år	409	2	1
I løpet av en periode på 10 - 15 år	138	-	2
I løpet av en periode på 15 - 20 år	77	-	2
Om 20 år eller senere	10	2	0
Totalt antall leiekontrakter	1 817	19	13

Antall leiekontrakter med opsjon på forlengelse	1 095	5	10
Kostnadsført leie i 2003	840	43	40

Konsernets handelsvirksomhet består i drift av franchisebasert varehandel, og er avhengig av lokaler med god beliggenhet. Det store antallet leiekontrakter som kan forlenges gir konsernet sikkerhet for fremtidig inntjening. Konsernets eiendomsvirksomhet eier og leier ut lokaler til eksterne og interne selskap.

Det ble i 2001 solgt eiendom med avtale om tilbakeleie. Salgsummen er oppført som langsiktig rentebærende gjeld i balansen. Leieavtalen løper over 20 år med opsjon på forlengelse.

Balanseførte leiekontrakter	1 år	2-5 år	over 5 år
Forfall på estimert leiebetaling (nominell)	19	79	225
Forfall på estimert leiebetaling (nåverdi)	18	80	158

Konsernet har 222 transportmidler hvorav 78 eies og 144 leies. Kostnadsført leie på disse transportmidlene er NOK 8 mill. i 2003.

Konsernet har også inngått leiekontrakter for mindre maskiner og utstyr i butikk, kontormaskiner og lignende for en leieperiode på 1-5 år.

Note 7 - Finansposter

Morselskap			Konsern	
Finansinntekter				
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
5	3	Renteinntekter	47	62
26	450	Mottatt utbytte og konsernbidrag	4	2
-	6	Gevinst ved salg av aksjer	69	-
-	-	Valutagevinster	91	13
-	-	Andre finansinntekter	-	8
31	459	Sum finansinntekter	211	85
Finanskostnader				
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
-11	-181	Rentekostnader	-368	-468
-	-11	Nedskrivning av aksjer	-18	-17
-	-11	Tap ved salg av aksjer	-14	-4
-	-	Valutatap	-41	-
-	-1	Andre finanskostnader	-28	-23
-11	-204	Sum finanskostnader	-469	-512
Netto finansposter				
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
20	255	Netto finansposter	-258	-427

Note 8 - Skatter

Morselskap

Konsern

Skattekostnad og betalbar skatt

2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
-2	-	Betalbar skatt	-103	-140
-	-	Korreksjon av tidligere års skattekostnad	-	-12
-	64	Endring i utsatt skatt	6	15
-2	64	Skattekostnad	-97	-137
2	-	Betalbar skatt	103	140
-	-	Forskuddsbetalt skatt	-33	-
-2	-	Effekt av konsernbidrag	-19	-
-	-	Betalbar skatt knyttet til virksomhetsområdet som er solgt	-	-
-	-	Skyldig/korreksjon betalbar skatt tidligere år og omregningsdifferanser	24	-7
-	-	Betalbar skatt i balansen per 31.12.	75	133

Avstemming av norsk nominell skattesats mot effektiv skattesats

2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
8	221	Resultat før skatt	488	279
-2	-62	Forventet skattekostnad på resultat før skatt (28%)	-137	-78
-	-	Effekt av skattesatsforskjeller i utlandet	-1	-1
-	-	Effekt av ikke fradragsberettigede kostnader	-12	-7
-	-	Effekt av ikke fradragsberettiget avskrivning på goodwill	-41	-44
-	-	Effekt av resultatandel fra tilknyttede selskap	2	5
-	126	Effekt av inntekter som ikke er skattepliktige	10	1
-	-	Effekt av utsatt skatt/skattefordeler som ikke er balanseført	86	-
-	-	Effekt av feil tidligere år	-	-
-	-	Andre effekter	-4	-13
-2	64	Skattekostnad	-97	-137
28 %	-29 %	Effektiv skattesats	20 %	49 %

Den nominelle skattesatsen i de landene konsernet har virksomhet ligger mellom 19% og 30%.

Midlertidige forskjeller og utsatt skatt

31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	31.12.03	31.12.02
-	-	Fordringer	-91	-47
-	-	Varelager	-5	-10
-1	-	Avsetninger	-73	-73
-	-	Varige driftsmidler og goodwill	995	1 152
-2	-2	Pensjoner	37	27
-	-25	Aksjer	-15	-370
-	-	Finansiell leasing	-174	-175
-	-	Andre midlertidige forskjeller	121	-20
-	-218	Fremførbart underskudd	-860	-69
-3	-245	Netto midlertidige forskjeller	-65	415
-1	-69	Netto utsatt skatt (utsatt skattefordel) i balansen	-33	104

Konsernets fremførbare underskudd har i hovedsak oppstått i 2003 og knytter seg hovedsakelig til virksomheten i Norge. De fremførbare underskuddene knyttet til virksomheten i Norge må utnyttes innen 10 år. I tilknytning til konsernets virksomhet i utlandet eksisterer det fremførbare underskudd i størrelsesorden NOK 130 mill. som ikke er tatt med i grunnlaget for beregning av utsatt skatt per 31.12.03.

Avstemming av endring i utsatt skatt (utsatt skattefordel)

2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
-1	-1	Netto utsatt skatt (utsatt skattefordel) 01.01.	104	97
-	-4	Fisjon	-	-
-	-	Tilgang ved kjøp av virksomhet	-128	21
-	-	Endring utsatt skatt knyttet til virksomhetsområde som er solgt	-10	-
-	-	Omregningsdifferanser	7	1
1	69	Netto utsatt skattefordel (utsatt skatt) 31.12.	33	-104
0	64	Endring i utsatt skatt	6	15

Noter til regnskapet

Note 9 - Immaterielle eiendeler

Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Rettigheter	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Balanseført verdi 31.12.02	137	2 688	5	2 830
Årets tilgang	83	146	100	329
Årets av- og nedskrivninger	-57	-169	-10	-236
Årets ordinære avgang	-	-	-	-
Avgang ved salg av virksomhetsområde	-27	-10	-	-37
Omregningsdifferanser	11	21	-	32
Balanseført verdi 31.12.03	147	2 676	95	2 918

Konsernets balanseførte rettigheter knytter seg i hovedsak til kjøp av leierettigheter for enkeltbutikker. Andre immaterielle eiendeler gjelder i hovedsak kjøp av kundemasse knyttet til virksomheten i Sense. Morselskapet har ingen immaterielle eiendeler.

Spesifikasjon av balanseført verdi goodwill	Anskaffet i år	Kostpris	Avskrivningsperiode	Balanseført-verdi	Årets av- og nedskrivning
Reitan Handel	2001	2 140	20 år	1 827	-107
REMA 1000, Norge	2000	138	20 år	117	-7
REMA 1000, Danmark	2003	127	20 år	126	-1
7-Eleven, Norge	1997	371	20 år	267	-20
7-Eleven, Sverige	1997	217	20 år	152	-11
Pressbyrå, Sverige	1997	209	20 år	129	-11
Preses Apvieniba, Latvia	2001	31	10 år	21	-3
Svenska Interpress, Sverige	2000	34	10 år	20	-3
Annen goodwill	-	-	5-10 år	17	-6
Sum				2 676	-169

Goodwill avskrives over forventet økonomisk levetid, dog maksimalt 20 år. Oppkjøp knyttet til konsernets kjernevirksomhet gjelder kjøp av sterke handelskonsepter som hver har mange gode beliggenheter med lange leiekontrakter i sine respektive hjemmemarkeder. Med bakgrunn av dette avskrives goodwill fra oppkjøp knyttet til kjernevirksomhet over 20 år.

Note 10 - Varige driftsmidler

Morselskap

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost 31.12.02	6	3	2	1	12
Årets investeringer	-	-	1	-	1
Årets ordinære avgang til kostpris	-	-1	-1	-	-2
Anskaffelseskost 31.12.03	6	2	2	1	11
Akkumulerte avskrivninger 31.12.02	-3	-1	-1	-1	-6
Årets av- og nedskrivninger	-1	-	-	-	-1
Akk. avskr. for ordinær avgang	-	-	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12.03	-4	-1	-1	-	-7
Balanseført verdi 31.12.03	2	1	1	-	4

Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transportmidler	Kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost 31.12.02	2 250	1 850	88	721	4 909
Årets investeringer	520	343	171	83	1 117
Årets ordinære avgang til kostpris	-418	-189	-33	-193	-833
Årets avgang ved salg av virksomhetsområde til kostpris	-	-184	-1	-52	-237
Omregningsdifferanser	29	100	-	22	151
Anskaffelseskost 31.12.03	2 381	1 920	225	521	5 107
Akkumulerte avskrivninger 31.12.02	-334	-952	-60	-437	-1 783
Ordinære avskrivninger	-64	-239	-13	-86	-402
Akk. avskr. for ordinær avgang	25	177	19	166	387
Akk. avskr. for avgang ved salg av virksomhetsområde	-	119	1	27	147
Omregningsdifferanser	-7	-54	-	-10	-71
Akkumulerte avskrivninger 31.12.03	-380	-949	-53	-340	-1 722
Balanseført verdi 31.12.03	2 001	971	172	240	3 384
Balanseførte leieavtaler	56	10	-	16	82

Note 11 - Investeringer i og salg av varige driftsmidler

Morselskap

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transport- midler	Kontor- utstyr	Sum
Investeringer (kostpris)					
2003	-	-	1	-	1
2002	-	-	-	-	-
Salg (salgssum)					
2003	-	1	1	-	2
2002	-	-	-	-	-

Konsern

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	Tomter, bygninger og anlegg	Inventar	Transport- midler	Kontor- utstyr	Sum
Investeringer (kostpris)					
2003	520	343	171	83	1 117
2002	191	314	4	110	619
Salg (salgssum)					
2003	166	149	6	57	378
2002	415	179	6	80	680

Note 12 - Andre langsiktige fordringer

Morselskap

31.12.02	31.12.03	<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	31.12.03	31.12.02
729	43	Rentebærende fordringer på konsernselskap	-	-
-	11	Andre rentebærende fordringer	310	131
-	-	Øvrige langsiktige fordringer	24	175
729	54	Sum andre langsiktige fordringer	334	306

Konsern

Note 13 - Investeringer i datterselskap

Selskapets navn	Anskaffelses- tidspunkt	Kontoradresse	Eier- andel	Stemme- andel	Bokf. verdi <i>(Beløp i mill.)</i>
Reitan Handel AS	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 960
Reitan Eiendom AS	2001	Trondheim, Norge	62 %	62 %	NOK 506
Sense Communications International AS	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 324
Lade Gaard AS	1996	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Reitan Venture 1 ASA	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 57
Rely AS	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Balansført verdi av investeringer i datterselskap					NOK 3 847

Noter til regnskapet

Note 14 - Selskap som inngår i konsernet

Selskapets navn	Kons. metode	Anskaffelses-tidspunkt	Kontoradresse	Eier-andel	Stemme-andel	Aksjekapital (Beløp i hele tusen)
Reitangruppen AS	Morselsk.	-	Trondheim, Norge	-	-	NOK 1 307
Reitan Handel AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 420 000
Reitan Eiendom AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	62 %	62 %	NOK 32 003
Sense Communications International AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 19 485
Lade Gaard AS	Dattersel.	1996	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Rely AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Reitan Venture 1 ASA	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 31 000
REMA 1000 International AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Scandinavian Convenience AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Narvesen International AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Engrospartner International AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Reha Parfyme AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 500
Reha Holding AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 5 000
Aureus Data AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 200
REMA 1000 Norge AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 16 767
REMA Bensin Norden AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 43 000
Hjem Til Deg AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Lev Enkelt AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
REMA Eiendom Narvik AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 200
Nordentorget AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
REMA Domene AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
REMA 1000 Revetall AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Bama Gruppen AS	TS	2000	Oslo, Norge	10 %	20 %	NOK 900
REMA Central Europe AS	Dattersel.	1996	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Central Europe Investments AS	Dattersel.	2000	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Nordre Østland 2 AS	Dattersel.	2002	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Nordre Østland 1 AS	Dattersel.	2002	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Trondheim Butikkdrift AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Klepp Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Stavanger, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Gosen Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Stavanger, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Vestnes Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Stavanger, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Husnes Minipris AS	Dattersel.	1998	Bergen, Norge	100 %	100 %	NOK 350
REMA 1000 Løypeveien	Dattersel.	1996	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Hilleren Mat AS	Dattersel.	1999	Bergen, Norge	100 %	100 %	NOK 50
REMA 1000 Danmark A/S	Dattersel.	1994	Horsens, Danmark	100 %	100 %	DKK 4 400
REMA Distribusjon A/S	Dattersel.	1994	Horsens, Danmark	100 %	100 %	DKK 2 500
REMA EjendomsInvest A/S	Dattersel.	1998	Horsens, Danmark	50 %	50 %	DKK 2 000
REMA Grønt A/S	Dattersel.	1998	Vejle, Danmark	60 %	60 %	DKK 1 000
Oldamer Sverige AB	Dattersel.	1997	Malmø, Sverige	100 %	100 %	SEK 10
REMA 1000 Sverige AB	Dattersel.	2003	Strömstad, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
Trondheim Butikkdrift 2 AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Trøndelag Butikkdrift AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Midt-Norge Butikkdrift AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 500
REMA 1000 Fyrstikketorget AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
REMA 1000 Sofienberg AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
Kjetil Bredesen AS	Dattersel.	2003	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
REMA 1000 Thorvald Meyers gate AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 350
REMA Polen Invest	Dattersel.	2000	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 76 200
Scandinavian Convenience Norway AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Scandinavian Convenience Denmark A/S	Dattersel.	1997	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 3 100
Scandinavian Convenience Sweden AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 2 200
Ferskvedistributoren AS	Dattersel.	1988	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Matboden Dagligvare AS	Dattersel.	1998	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 150
Narvesen Deutschland GmbH	Dattersel.	2000	Berlin, Tyskland	100 %	100 %	EUR 25
Storkiosker i Sverige AB	Dattersel.	1992	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 3 000
Näröppet AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
RH Pizza AB i likvidasjon	Dattersel.	1998	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
RH Pub AB	Dattersel.	1995	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 200
Narvesen Norge AS	Dattersel.	2001	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Pressbyrå Interesenter AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
Spill og Tjenester AS	Dattersel.	1992	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 100
Pressbyrå Konfektyr och Delikatesse						
Landvetter AB	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 500
Bobecks Tobak AB	Dattersel.	1997	Uppsala, Sverige	100 %	100 %	SEK 100
Press Stop AB	Dattersel.	2001	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 500
AB Svenska Pressbyrå	Dattersel.	1997	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 5 000
Narvesen Baltija SiA	FKV	1997	Riga, Latvia	50 %	50 %	LVL 6 950
Preses Apvieniba AS	FKV	2000	Riga, Latvia	50 %	50 %	LVL 3 000
Narvesen Baltija Logistika SiA	FKV	2001	Riga, Latvia	50 %	50 %	LVL 500
Preses Serviss SiA	TS	1997	Riga, Latvia	17 %	17 %	LVL 14
Interpress Norge AS	Dattersel.	2001	Lillestrøm, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000

Note 14 - Selskap som inngår i konsernet, fortsatt fra side 22.

Selskapets navn	Kons. metode	Anskaffelses-tidspunkt	Kontoradresse	Eier-andel	Stemme-andel	Aksjekapital (Beløp i hele tusen)
Engrospartner AS	Dattersel.	2001	Lillestrøm, Norge	100 %	100 %	NOK 1 000
Svenska Interpress AB	Dattersel.	2000	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 1 500
Dansk Centralagentur A/S	Dattersel.	2001	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 1 000
Magasinguiden AS	Dattersel.	1988	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 500
Swedcirc AB	Dattersel.	2000	Stockholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 1 000
DPB A/S	Dattersel.	2001	København, Danmark	100 %	100 %	DKK 500
E.C. Dahls Eiendom AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 45 578
Brygghuset ANS	Dattersel.	1993	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Prinsensgt. 39 ANS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Byhaven AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 39 200
Bakke Bro Bryggen AS	Dattersel.	1998	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 107
Bakke Bro Bryggen ANS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Søndregt. 10 ANS	Dattersel.	2000	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK -
Elvegata 18 Holding AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 120
Elvegata 18 AS	Dattersel.	2003	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 2 000
Trondheim Postgård DA	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	67 %	67 %	NOK 9 287
E. C. Dahls Eiendom Drift AS	Dattersel.	2001	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 5 000
O. Trygvassonsgt. 16 AS	TS	2000	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 1 600
Kongensgt. 22 AS	TS	1998	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 200
Hornemannbygg AS	TS	1998	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK 6 000
Incentra Eiendom AS	TS	2002	Hamar, Norge	25 %	25 %	NOK 175
REMA Eiendom Øst ASA	Dattersel.	2000	Oslo, Norge	99 %	99 %	NOK 44 000
Vårveien 16 AS	TS	2000	Oslo, Norge	49 %	49 %	NOK 4 887
Røa Trivselsbad AS	TS	2000	Oslo, Norge	25 %	25 %	NOK 464
REMA Eiendom Sør ASA	TS	2000	Stavanger, Norge	47 %	47 %	NOK 45 000
Vågsbygd Sentrum AS	TS	2000	Kristiansand, Norge	47 %	47 %	NOK 1 450
REMA Eiendom Vest ASA	TS	2000	Bergen, Norge	46 %	46 %	NOK 59 366
Lindås Butikk Senter AS	TS	2001	Bergen, Norge	37 %	37 %	NOK 5 800
Stryn Eiendomsselskap AS	TS	2002	Bergen, Norge	32 %	32 %	NOK 5 185
Nye Fanatorget AS	TS	2003	Bergen, Norge	46 %	46 %	NOK 2 000
REMA Eiendom Nord AS	TS	1996	Trondheim, Norge	24 %	24 %	NOK 9 138
Nordnorsk Butikkutvikling AS	TS	2000	Trondheim, Norge	14 %	14 %	NOK 198
Nordnorsk Butikkutvikling KS	TS	2000	Trondheim, Norge	15 %	15 %	NOK 3 664
REMA Eiendom Nord Drift AS	TS	2003	Trondheim, Norge	24 %	24 %	NOK 111
Ålveien 2 A DA	TS	2001	Trondheim, Norge	12 %	12 %	NOK 1 216
Anton Grevskottv. 2 AS	TS	1999	Trondheim, Norge	12 %	12 %	NOK 309
Anton Grevskottv. 2 KS	TS	1999	Trondheim, Norge	11 %	11 %	NOK 1 871
Rose Eiendom AS	TS	1996	Porsgrunn, Norge	50 %	50 %	NOK 3 530
Rose Utvikling AS	TS	1997	Porsgrunn, Norge	50 %	50 %	NOK 0
Optimax Utvikling AS	TS	2000	Porsgrunn, Norge	33 %	33 %	NOK 0
Korten Eiendom AS	TS	2000	Porsgrunn, Norge	25 %	25 %	NOK 0
Bison AS	TS	1997	Fredrikstad, Norge	50 %	50 %	NOK 13 600
Osloveien 37 AS	TS	2001	Moss, Oslo	50 %	50 %	NOK 1 000
Kvadraten AS	TS	1995	Kvinnherad, Norge	50 %	50 %	NOK 7 000
Meieriet Etne AS	TS	2000	Kvinnherad, Norge	50 %	50 %	NOK 2 500
Real Estate Central Europe AS	TS	1998	Trondheim, Norge	41 %	41 %	NOK 36 500
Real Estate Central Europe Holding ApS	TS	1999	København, Danmark	41 %	41 %	DKK 7 000
RECE Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 12 000
RECE Sigma Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 4 000
RECE Omikron Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 50
RECE Delta Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 50
RECE Alfa Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 50
RECE Gamma Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 4
RECE Epsilon Poland Sp. z.o.o.	TS	1999	Warsawa, Polen	41 %	41 %	PLN 4
Kjøpmannsprinsen AS	Dattersel.	1997	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 974
Oslo Byport AS	Dattersel.	1998	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 37 840
Ro Bygg ANS	Dattersel.	1989	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 0
Rørosbygg ANS	Dattersel.	1993	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 0
Måløy Brygge AS	Dattersel.	1996	Trondheim, Norge	77 %	77 %	NOK 7 000
Reitan Eiendom Drift AS	Dattersel.	1997	Oslo, Norge	100 %	100 %	NOK 1 100
Markaporten AS	TS	1997	Oslo, Norge	37 %	37 %	NOK 1 000
Pia Eiendom AS	TS	1998	Alta, Norge	49 %	49 %	NOK 2 000
Sentrum Eiendom AS	TS	1998	Alta, Norge	34 %	34 %	NOK 3 000
Nordsia Eiendom AS	TS	2000	Steinkjer, Norge	20 %	20 %	NOK 3 800
ANS Stavsetbygg	TS	1987	Trondheim, Norge	50 %	50 %	NOK -
Kalstad Utvikling AS	TS	1998	Kragerø, Norge	49 %	49 %	NOK 100
Sense Communications AB	Dattersel.	2000	Stocholm, Sverige	100 %	100 %	SEK 250
Sense Communications Denmark A/S	Dattersel.	2000	Herlev, Danmark	100 %	100 %	DKK 510
Grabeto AS	Dattersel.	1998	Trondheim, Norge	100 %	100 %	NOK 300

Prinsippnoten gir en nærmere beskrivelse av de konsolideringsmetodene som er benyttet.

Noter til regnskapet

Note 15 - Investering i tilknyttede selskap

Konsern

(Beløp i NOK mill.)	Bama Gruppen AS	REMA Eiend. Vest ASA	REMA Eiend. Sør AS	Real Estate Central Eur. AS	Rose Eiendom AS	REMA Eiend. Nord AS
Balanseført verdi 31.12.02	80	-	22	24	14	-
Tilgang/avgang	-	28	2	-	5	13
Årets resultatandel	20	1	2	-2	1	-
Mottatt utbytte	-11	-	-	-	-	-
Andel poster mot egenkapitalen	-6	-2	-	-	-6	-
Balanseført verdi 31.12.03	83	27	26	22	14	13

Hvorav

Goodwill/mer- mindrev. bygg 31.12.02	18	-	2	-	2	-
Tilgang/avgang	1	-3	-	-4	-	7
Avskrivninger	-1	-	-	-	-	-
Goodwill/mer- mindrev. bygg 31.12.03	18	-3	2	-4	2	7

Kontoradresse	Oslo	Bergen	Stavanger	Trondheim	Porsgrunn	Trondheim
Land	Norge	Norge	Norge	Norge	Norge	Norge
Eierandel	10,0 %	46,1 %	46,9 %	41,1 %	50,0 %	23,8 %
Stemmeandel	20,0 %	46,1 %	46,9 %	41,1 %	50,0 %	23,8 %

(Beløp i NOK mill.)	O. Tryggvasong. 16 AS	Stavset Bygg AS	Incentra Eiendom AS	Kvadraten AS	Øvrige	Sum
Balanseført verdi 31.12.02	12	-	-	5	18	175
Tilgang/avgang	-	10	10	-	-2	66
Årets resultatandel	-1	2	-	-	-1	22
Mottatt utbytte	-	-	-	-	1	-10
Andel poster mot egenkapitalen	1	-2	-	-1	-1	-16
Balanseført verdi 31.12.03	12	10	10	5	15	237

Hvorav

Goodwill/mer- mindrev. bygg 31.12.02	15	-	-	-	-	37
Tilgang/avgang	-	-	8	-	-	9
Avskrivninger	-1	-	-	-	-	-2
Goodwill/mer- mindrev. bygg 31.12.03	14	-	8	-	-	44

Kontoradresse	Trondheim	Trondheim	Hamar	Husnes
Land	Norge	Norge	Norge	Norge
Eierandel	50,0 %	50,0 %	25,0 %	50,0 %
Stemmeandel	50,0 %	50,0 %	25,0 %	50,0 %

Note 16 - Andre langsiktige investeringer

Morselskap

Konsern

31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	Eierandel 31.12.03	31.12.03	31.12.02
-	-	Baugur h.f.	-	-	187
-	-	Amfi Eiendom AS	12,1 %	46	64
-	-	AS Bøndenes Hus	-	-	23
-	11	Boxer Technologies AS	100,0 %	11	12
-	11	ePocket Solutions AS	42,3 %	11	8
-	-	Reitan Venture Ltd.	-	-	52
-	-	Rely Holding AS	-	-	11
-	-	Deltakelse i sentra og innkjøpsorganisasjoner	-	10	7
10	6	Øvrige investeringer	-	12	35
10	28	Sum andre langsiktige investeringer	-	90	411

Selskap der eierskapet anses å være midlertidig og hvor selskapene ikke inngår i konsernets kjernevirksomhet konsolideres ikke inn selv om konsernet har betydelig eller bestemmende innflytelse.

Konsernet har i 2003 solgt sine aksjer i Baugur h.f. Gevinsten ved salget er presentert under finansposter. Eierandelen i Baugur h.f. var 11,8 prosent per 31.12.02.

Note 17 - Varer

Morselskap			Konsern	
31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	31.12.03	31.12.02
-	-	Handelsvarer	688	860
-	-	Avsetning for ukurans	-5	-7
-	-	Sum varelager	683	853

Note 18 - Andre kortsiktige fordringer

Morselskap			Konsern	
31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	31.12.03	31.12.02
-	-	Opptjente inntekter	160	104
-	-	Forskuddsbetalte kostnader	124	163
-	5	Fordringer på konsernselskap	-	-
15	45	Rentebærende kortsiktige fordringer	176	21
1	-	Øvrige kortsiktige fordringer	181	93
16	50	Sum andre kortsiktige fordringer	641	381

Note 19 - Annen kortsiktig rentefri gjeld

Morselskap			Konsern	
31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	31.12.03	31.12.02
1	1	Skyldig offentlige avgifter og lønn	265	268
2	6	Påløpte kostnader og utsatt inntekt	232	220
-	-	Gjeld til forhandlere	133	149
8	79	Kortsiktig gjeld til konsernselskap	-	-
1	-	Øvrig kortsiktig rentefri gjeld	101	155
12	86	Sum kortsiktig rentefri gjeld	731	792

Note 20 - Finansiell risiko

Konsernet har sin kjernevirksomhet i markedet for dagligvarehandel (REMA 1000) og servicehandel (7-Eleven, Narvesen og Pressbyrå). I tillegg til handelsvirksomhet har Reitangruppen en betydelig eiendomsportefølje og andre finansielle og strategiske investeringer. Konsernet er utsatt for ordinær finansiell risiko knyttet til denne type aktivitet.

Valutarisiko

Hoveddelen av konsernets aktivitet ligger i Skandinavia. Konsernet har valutarisiko knyttet til både balanseførte pengeposter i de enkelte virksomheter, samt på omregning av eiendeler i utenlandske virksomheter. Eksponering knyttet til eierandeler i utenlandske virksomheter søkes begrenset ved at den samlede gjeldsporteføljens valutasammensetning tilpasses den enkelte valutas og lands relative betydning i konsernets aktivitet.

Kreditrisiko

Omsetning i REMA 1000, 7-Eleven og Narvesen skjer gjennom franchisetakere. Franchisegiver har god oversikt over hver enkelt franchisetakers økonomiske situasjon. Historisk sett har mislighold og tap på fordringer vært lave i det skandinaviske markedet. Konsernet har imidlertid i forbindelse med oppstart av virksomhet i utlandet pådratt seg enkelte tap på fordringer.

Omsetning i Pressbyrå er i hovedsak kontantsalg til kunder. Omsetningen i Pressbyrå vil fra 1. mai 2004 skje gjennom franchisetakere. Salg fra engrosvirksomheten skjer på kreditt. Historisk sett har tap på fordringer vært lave.

Renterisiko

Konsernet har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disposisjoner for å dempe effekten av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på konsernets lån og gjennom bruk av rentebytteavtaler (renteswapper). Urealisert tap på fastrenteposisjoner regnskapsføres ikke.

Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i et marked med høy omsetning. Kontantstrømmene er høye og relativt stabile.

Noter til regnskapet

Note 21 - Langsiktig rentebærende gjeld og pantstillelser

Morselskap			Konsern	
31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	31.12.03	31.12.02
-	-	Pantelån i valuta	207	168
-	-	Pantelån i NOK	896	720
-	-	Sum pantelån	1 103	888
-	-	Annen langsiktig rentebærende gjeld i valuta	401	223
843	2 980	Annen langsiktig rentebærende gjeld i NOK	3 896	4 033
843	2 980	Sum annen langsiktig rentebærende gjeld	4 297	4 256
843	2 980	Sum langsiktig rentebærende gjeld	5 400	5 144

I balansen er konsernbidrag fra Reitan Handel for 2003 på NOK 450 mill. nettet mot den langsiktige rentebærende gjelden i morselskapet.

Langsiktig rentebærende gjeld i valuta

31.12.02	31.12.03	Valuta	Valutabeløp 31.12.03	Valutakurs 31.12.03	31.12.03	31.12.02
-	-	DKK	81	1,1314	91	167
-	-	LVL	1	12,5190	11	-
-	-	SKK	-	-	-	1
-	-	USD	16	6,6750	105	-
-	-	Sum pantelån i valuta			207	168
-	-	SEK	135	0,9277	125	156
-	-	DKK	205	1,1314	232	29
-	-	LVL	2	12,5190	28	38
-	-	USD	2	6,6750	16	-
-	-	Sum annen langsiktig rentebærende gjeld i valuta			401	223
-	-	Sum langsiktig rentebærende gjeld i valuta			608	391

Avdragsstruktur langsiktig rentebærende gjeld

År	2004	2005	2006	2007	2008	Deretter	Sum
Morselskap	352	86	-	-	2 542	-	2 980
Konsern	600	494	628	766	1 997	915	5 400

I balansen er konsernbidrag fra Reitan Handel for 2003 på NOK 450 mill. nettet mot den langsiktige rentebærende gjelden i morselskapet.

Balansført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån

31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	31.12.03	31.12.02
-	-	Tomter, bygg og anlegg	1 131	866
-	-	Transportmidler	156	-
-	-	Andre varige driftsmidler	61	13
-	-	Annet	97	264
-	-	Sum balansført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for pantelån	1 445	1 143

Konsernet har i 4. kvartal 2003 solgt pantsatte eiendommer for NOK 58 mill. som per 31.12.03 står på sperret bankkonto. Tilhørende pantelån vil bli innfridd når salget er endelig registrert i 1. kvartal 2004. Tilsvarende hadde konsernet i desember 2002 solgt pantsatte eiendommer for NOK 71 mill. som per 31.12.02 sto på sperret bankkonto.

Note 22 - Finansielle avtaler og covenants

Refinansiering i 2003

I juni 2003 ble morselskapets og Reitan Handels rentebærende gjeld refinansiert. En flervalutafasilitet på totalt NOK 4.500 mill. ble etablert. I forbindelse med refinansieringen har morselskapet fått en gjeld til Reitan Handel på NOK 2.500 mill.

Morselskapet har følgende langsiktige lånevntaler per 31.12.03

Morselskapet har trekkfasiliteter på tilsammen NOK 300 mill. som løper ut april 2004. Trekkfasilitetene er benyttet fullt ut per 31.12.03.

Per 31.12.03 har morselskapet en samlet langsiktig gjeld til datterselskap på NOK 2 680 mill. I balansen er konsernbidrag fra Reitan Handel for 2003 på NOK 450 mill. nettet mot denne gjelden.

I tillegg har konsernet følgende lånevntaler per 31.12.03

Et banksyndikat bestående av fem banker har gitt en flervaluta trekkfasilitet på NOK 4.500 mill. som løper frem til 2008. Per 31.12.03 var tilgjengelig ramme på denne fasiliteten NOK 4.332 mill. og trukket beløp utgjorde NOK 3.602 mill. Fasiliteten består av et nedbetalingslån på NOK 2.500 mill. og en revolverende kreditt på NOK 2.000 mill.

Per 31.12.03 var det utstedt lånevntaler for NOK 125 mill. i det norske sertifikatmarkedet. Dette beløpet er innenfor rammen av ikke trukket del av flervaluta trekkfasilitet.

Det ble i 2001 solgt eiendom for NOK 175 mill. til Pareto Management, med avtale om tilbakeleie. I regnskapet er leieavtalen behandlet som finansiell leasing. Salgsummen er oppført som langsiktig rentebærende gjeld i balansen per 31.12.03 med NOK 170 mill.

I tilknytning til konsernets eiendomsvirksomhet er det trukket opp lån på tilsammen NOK 948 mill. hvorav NOK 896 mill. er pantelån.

Konsernet har per 31.12.03 andre langsiktige lånevntaler i valuta tilsvarende NOK 252 mill.

Datterselskapers garantier overfor morselskapet gjeld

Enkelte datter- og datterdatterselskaper til Reitan Handel AS har solidarisk garantert for Reitan Handel AS' forpliktelser knyttet til flervaluta trekkfasiliteten på NOK 4.500 mill. under fasilitetens løpetid frem til 2008.

Finansielle covenants

Følgende finansielle betingelser gjelder for flervaluta trekkfasiliteten:

Måle- tidspunkt	Brutto rentebærende gjeld/ kontantstrøm fra drift	Rentedek-	Invest-	Egenkapital	Egenkapital
		ningsgrad	er- inger	Minimum	Reitangruppen
	Maksimum	Minimum	Maksimum	Minimum	Minimum
2003	4,2	3,25	550 mill.	800	1 600
2004	4,0	3,25	600 mill.	800	1 650
2005	3,7	3,50	650 mill.	800	1 700
2006	3,3	4,00	650 mill.	800	1 750
2007	3,0	4,00	-	800	1 800
2008	3,0	4,00	-	800	1 850

Alle betingelsene med unntak av kravet til egenkapitalens størrelse for Reitangruppen gjelder konsernregnskapet for Reitan Handel.

Rentebytteavtaler

NOK 100 mill., flytende 6 mnd. NIBOR swappet til fast rente 5,94 prosent og løper til 23. november 2005.

NOK 250 mill., flytende 3 mnd. NIBOR swappet til fast rente 6,82 prosent og løper til 24. mai 2004.

NOK 175 mill., flytende 6 mnd. NIBOR swappet til fast rente 5,95 prosent og løper til 5. august 2005.

NOK 350 mill., flytende 3 mnd. NIBOR swappet til fast rente 6,38 prosent og løper til 29. desember 2006.

NOK 500 mill., flytende 3 mnd. NIBOR swappet til fast rente 6,94 prosent og løper til 30. desember 2005.

NOK 400 mill., flytende 3 mnd. NIBOR swappet til fast rente 6,55 prosent og løper til 15. januar 2007.

Trekkrettigheter

Ubenyttet trekkrettighet per 31.12.03 under flervaluta trekkfasilitet var NOK 730 mill. Konsernet har i tillegg andre ubenyttede trekkrettigheter på NOK 298 mill. per 31.12.03.

Konsernkonto

Reitan Handel AS inngikk i mars 2002 avtale om konsernkonto med DnB NOR. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på NOK 150 mill.

Deltakere i konsernets konsernkontoavtale har avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for Reitan Handel AS' forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

De norske selskapene i konsernet er medlemmer i konsernets konsernkontoordning. Reitan Handel AS er eier av konsernkontoordningen.

Noter til regnskapet

Note 23 - Netto rentebærende gjeld

Morselskap			Konsern	
31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	31.12.03	31.12.02
-19	-1	Kontanter og bankinnskudd	-400	-546
-729	-43	Langsiktige rentebærende fordringer på konsernselskap	-	-
-	-11	Andre langsiktige rentebærende fordringer	-310	-131
-15	-45	Andre kortsiktige rentebærende fordringer	-176	-21
-	-	Kortsiktig rentebærende gjeld	88	60
-	-	Langsiktig pantegjeld	1 103	888
843	2 980	Annen langsiktig rentebærende gjeld	4 297	4 256
80	2 880	Netto rentebærende gjeld	4 602	4 506
<hr/>				
2002	2003	(Beløp i NOK mill.)	2003	2002
5	3	Renteinntekter	47	62
-11	-181	Rentekostnader	-368	-468
-6	-178	Netto rentekostnader	-321	-406

Note 24 - Bundne bankinnskudd

Morselskap			Konsern	
31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	31.12.03	31.12.02
-	-	Bundne midler knyttet til salg av eiendom	60	71
-	-	Skattetrekksmidler	17	17
-	-	Andre bundne bankinnskudd	37	24
-	-	Sum bundne bankinnskudd	114	112

I tillegg til bundne skattetrekksmidler på bankkonti, er det stilt bankgarantier på tilsammen NOK 21 mill.

Note 25 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av	Antall aksjer	Pålydende i hele kroner	Balansført verdi i hele kroner
Aksjer klasse A	435 780	1,00	435 780
Aksjer klasse B	871 720	1,00	871 720
Sum alle aksjer	1 307 500		1 307 500

Aksjonærer per 31.12.03	Aksje klasse	Antall aksjer	Eier andel	Stemme andel
Odd Reitan	A	435 780	33,33 %	100,00 %
Ole Robert Reitan	B	435 860	33,34 %	0,00 %
Kjell Magnus Reitan	B	435 860	33,34 %	0,00 %
Sum alle aksjer		1 307 500	100,00 %	100,00 %

Note 26 - Egenkapital

Morselskap				Konsern			
Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital	(Beløp i NOK mill.)	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Minoritetsinteress.	Sum egenkapital
19	763	782	Egenkapital per 31.12.02	19	1 144	538	1 701
-	285	285	Årsresultat 2003	-	337	23	360
-	367	367	Fusjon ¹⁾	-	-	-	-
-	-	-	Oppkjøp av minoritet	-	-	-174	-174
-	-230	-230	Avgitt utbytte/konsernbidrag	-	-234	-	-234
-	-	-	Avstemningsposter tilknyttede selskap	-	-16	-	-16
-	-	-	Annet	-	-6	-	-6
-	-	-	Omregningsdifferanser	-	16	6	22
19	1 185	1 204	Egenkapital per 31.12.03	19	1 241	393	1 653

¹⁾Morselskapet har innfusjonert de heleide datterselskapene Reitan Retail AS og Reitan Invest AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.03. Sammenligningstallene er endret i forhold til avlagt konsernregnskap for 2002. Endringen i egenkapitalen skyldes korreksjon av feil fra tidligere år knyttet til oppkjøpsanalyser innenfor eiendom med NOK 28 mill. og korreksjon av feil fra tidligere år knyttet til oppkjøpsanalyse i forbindelse med kjøp av resterende aksjer i Reitan Handel med minus NOK 180 mill.

Note 27 - Garantier

Morselskap			Konsern	
31.12.02	31.12.03	(Beløp i NOK mill.)	31.12.03	31.12.02
-	-	Garantier for ansatte	-	1
-	-	Garantier for husleie	-	1
118	122	Garantier for lån i datterselskap	134	81
-	-	Andre garantier	135	103
118	122	Sum garantier	269	186

Garantier for lån i datterselskap er knyttet til virksomheten i Reitan Eiendom og garantiene er sikret med pant.

Note 28 - Tap ved salg av virksomhetsområde

Konsernet har i 2003 solgt virksomhetene Esthetique og Vita. Esthetique og Vita ble solgt med regnskapsmessig virkning fra 30.06.03. Transaksjonen er nærmere beskrevet i note 31 om vesentlige transaksjoner.

		Konsern
Tap ved salg av virksomhetsområde		
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>		2003
Tap før skatt		-41
Skattekostnad		10
Netto tap ved salg av virksomhetsområde		-31
Skattekostnad		
<i>(Beløp i NOK mill.)</i>		2003
Betalt skatt		-
Endring utsatt skatt		10
Skattekostnad		10

Noter til regnskapet

Note 29 - Proforma sammenligningstall

Konsern

Resultatregnskap

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	2003	2002
Driftsinntekter	15 926	15 429
Av- og nedskrivninger	-617	-543
Annen driftskostnad	-14 572	-14 188
Sum driftskostnader	-15 189	-13 731
Driftsresultat	737	698
Netto finansposter og resultat fra tilknyttede selskap	-230	-391
Ordinært resultat før skatt	507	307
Skattekostnad på ordinært resultat	-102	-137
Årets resultat før salg av virksomhetsområde	405	170

Balanse

<i>(Beløp i NOK mill.)</i>	31.12.03	31.12.02
Eiendeler		
Anleggsmidler	6 996	6 696
Omløpsmidler	2 887	2 528
Sum eiendeler	9 883	9 224
Egenkapital og gjeld		
Egenkapital	1 653	1 597
Langsiktig gjeld	5 505	5 192
Kortsiktig gjeld	2 725	2 435
Sum gjeld	8 230	7 627
Sum egenkapital og gjeld	9 883	9 224

Proforma sammenligningstallene er utarbeidet ved at Esthetique og Vita er trukket ut av regnskapet for 2003, 2002 og per 31.12.02.

Note 30 - Vesentlige transaksjoner

Kjøp av Sense

Reitangruppen har i 2003 kjøpt Sense Communications International ASA. Reitangruppen fikk kontroll over 90 prosent av aksjene 02.06.03. Per 11.07.03 fikk Reitangruppen kontroll over 100 prosent av aksjene og selskapet ble strøket fra notering på Oslo Børs fra samme dato.

Sense er Norges tredje største mobiloperatør med over 275.000 kunder.

Salg av virksomhetsområde

Reitan Handel inngikk 02.06.03 avtale med Validius-konsernet og ledelsen i Esthetique International og Vita om overdragelse av parfymeri- og drogerivirksomheten i Norge, Sverige og Danmark. Virksomhetene ble formelt overtatt av Cosmetic Group hvor Validius-konsernet er hovedaksjonær. Videre inngikk Reitan Handel avtale med lokal aktør om overdragelse av parfymervirksomheten i Latvia. Salgene er gjennomført med regnskapsmessig virkning per 30.06.03. Regnskapsmessig tap på NOK 31 mill. er i resultatregnskapet presentert netto etter skatt på egen linje.

Proforma tall for Reitan Handel hensyntatt salget av Esthetique og Vita er vist i note 29.

Salg av aksjer i Baugur h.f.

Reitan Handel solgte 02.06.03 sin eierandel på 11,8 prosent i Baugur h.f. Salget medførte en regnskapsmessig gevinst på NOK 60 mill. som er presentert under finansielle poster.

Note 31 - Transaksjoner med nærstående parter

Reitangruppen AS har per 31.12.03 et lån fra Reitan Handel AS pålydende NOK 2.092 mill. etter fradrag for konsernbidrag på NOK 450 mill. Lånet løper med flytende rente som per 31.12.03 tilsvarer NIBOR + 0,7 prosent. Lånet er i balansen vist som "annen langsiktig rentebærende gjeld".

Reitangruppen AS har per 31.12.03 totalt rentebærende fordringer på aksjonærene og nærstående på NOK 45 mill. Det er stilt sikkerhet for lånene.

Note 32 - Definisjon av nøkkeltall

Omsetning inkl. provisjon	-	Samlet vareomsetning samt provisjon på salg av telekort, sporveiskort og ulike typer spill i egneide og franchisedrevne enheter
Vareomsetning	-	Samlet vareomsetning i egneide og franchisedrevne enheter
Vekst i omsetning	-	Prosentvis økning i omsetning inkl. provisjon fra i fjor målt i lokal valuta og vektet etter omsetning i fjor
Driftsmargin	-	Driftsresultat i prosent av omsetning inkl. provisjon
Kontantstrøm fra drift	-	Driftsresultat før av- og nedskrivninger
Kontantstrømsmargin	-	Kontantstrøm fra drift i prosent av omsetning inkl. provisjon
Totalkapitalrentabilitet	-	Resultat før rentekostnader og skatt og gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde i prosent av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet	-	Årets resultat før gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde i prosent av gjennomsnittlig egenkapital
Egenkapitalandel	-	Egenkapital i prosent av totalkapital
Netto rentebærende gjeld	-	Rentebærende gjeld minus rentebærende fordringer og likvider
Likvider	-	Summen av kontanter, bankinnskudd og kortsiktige investeringer
Netto investeringer	-	Investeringer i varige driftsmidler (kostpris) minus salg av varige driftsmidler (salgssum)



PricewaterhouseCoopers DA
N-0245 Oslo
Telefon 23 16 00 00
Telefaks 23 16 10 00

Til generalforsamlingen i Reitangruppen AS

Revisjonsberetning for 2003

Vi har revidert årsregnskapet for Reitangruppen AS for regnskapsåret 2003, som viser et overskudd på 285 millioner kroner for morselskapet og et overskudd på 360 millioner kroner for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømmoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og norsk god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2003 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 23. mars 2004

PricewaterhouseCoopers DA

Jørgen O. Kjørsvik
Statsautorisert revisor

Leif Arne Jensen
Statsautorisert revisor

Kontorer: Oslo Arendal Bergen Drammen Fredrikstad Førde Hamar Kristiansand Mo i Rana Molde Måløy Stavanger Tromsø Trondheim Tønsberg Ålesund
PricewaterhouseCoopers navnet refererer til individuelle medlemsfirmaer tilknyttet den verdensomspennende PricewaterhouseCoopers organisasjonen
Medlemmer av Den norske Revisorforening | Foretaksregisteret: NO 933 922 847
www.pwc.no

REMA 1000

REMA 1000 International

Konseptområdet omfatter REMA 1000's virksomhet i Norge, Danmark og Sverige. REMA 1000 International ledes av Tom Kristiansen.

Vi har en kultur og en filosofi som går ut på at vi tror at det enkle ofte er det beste. REMA-filosofien bygger på prinsippet om at få mennesker skal ta mange avgjørelser. REMA 1000 skal oppfattes som ENKELT, FORT og BILLIG, og være symbolet på sunn fornuft, folkelighet, usnobbethet og dyktighet. I REMA 1000 er det ikke flaut å gjøre ting enkelt - det er genialt.

REMA 1000-konseptet er basert på franchise som organisasjonsform, hvor personlig initiativ, skaperlyst og kunnskap om lokale forhold er hovedessensen. Systemet er effektivt og krever liten administrasjon.

REMA 1000-konseptet er basert på en spesifikk butikkidé som består av nøkkelementene kvalitet, laveste prisnivå og hyggelige og dyktige folk, kombinert med en sterk standardisering av arbeidsrutiner, sortiment og andre sider ved butikkdriften. REMA 1000 har en sterk kultur som skal fordeles og forsterkes i alle land der selskapet har virksomhet.

Kvalitet

Kvalitet skal gjenspeiles overfor kunden gjennom butikkens utforming som i størst mulig grad skal være ensartet, ren og ryddig, oversiktlig og med en enkel varetilgjengelighet. Produktsortimentet skal representere merkevarer av høy kvalitet til lave priser.

Laveste prisnivå

Begrepet "Kuttisme" har blitt introdusert av REMA 1000 og henviser til kunsten å skape mye for lite. Kuttisme innebærer at hver enkelt medarbeider aktivt skal kutte kostnader for å øke selskapets konkurransekraft.

Hyggelige og dyktige folk

Kunden er identifisert som vår øverste sjef. Hver kunde skal oppleve REMA 1000 som et hyggelig sted å handle.

Markedet

REMA 1000 har vært en viktig bidragsyter til restruktureringen av det norske dagligvaremarkedet, som i dag er dominert av 4 store aktører. Markedet er i stadig vekst og det omsettes årlig for over NOK 100 mrd. REMA 1000 er Norges ledende lavprisaktør og har en markedsandel på 17,4 prosent. Forventningen om en ny 5. aktør med utenlandske eiere vil gi et nytt konkurransebilde i 2004.

REMA 1000 Norge vil fortsette arbeidet med forsterking av konseptet og effektivisering av driften både i lager- og butikkledet.

I Danmark er REMA 1000 etablert i discount segmentet og har en markedsandel på 3 prosent. REMA 1000 Danmark er i en vekstfase og planlegger åpning av 15-20 butikker i 2004. Dette, sammen med at veksten i eksisterende butikker ligger over den generelle veksten i dagligvaremarkedet, gjør at markedsandelen forventes å øke også i 2004.

Virksomheten i 2003

REMA 1000 Norge har hatt en meget sterk omsetnings- og resultatvekst i 2003. Utviklingen i Danmark har også vært meget god.

Den første butikken i Sverige ble åpnet på Svinesund 3. april 2003.

REMA Bensin Norden inngikk 30. juni 2003 en drifts- og utleieavtale med Hydro Texaco. Hydro Texaco leier REMA Bensin Nordens automatanlegg og forestår all praktisk drift av disse.

Selskapets virksomhet i Polen og Slovakia er solgt i 2003. Kontrakt for salg i Polen ble signert 10. april og salget er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 1. april 2003.

Kontrakt for salg av Slovakia ble signert 2. september og salget er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 1. september. Det ble samtidig inngått en lisensavtale om drift av REMA 1000 butikker i Slovakia.

Vareomsetning inklusive franchisedrevne enheter ble NOK 19 723 mill., som er en vekst på 10,6 prosent målt i lokal valuta i forhold til i fjor (NOK 18 204 mill.).

Sammenlignbar vekst ble 5,6 prosent for Norge og 6,2 prosent for Danmark. Kontantstrøm fra drift ble NOK 656 mill. (NOK 619 mill.). Driftsresultatet ble NOK 494 mill. (NOK 460 mill.).

Fremtidsutsikter

REMA 1000 International har i 2003 rendyrket virksomheten geografisk til Skandinavia. Grunnlaget for videre utvikling av virksomheten legges gjennom forsterking av konseptet og vekst. Utnyttelse av opparbeidet erfaring og kompetanse innenfor kjededrift, franchising, markedsføring og merkevarebygging skal bidra til å forsterke konseptet. REMA 1000 International ønsker sterke markedsposisjoner i de landene selskapet er representert.

REMA 1000 International	REMA 1000 Norge	REMA 1000 Danmark	REMA 1000 Sverige
Vareomsetning (NOK mill.)	16 841	2 578	51
Vekst i vareomsetning	9,3%	20,7%	-
Antall utsalgssteder	375	107	1
Antall medarbeidere i utsalgssteder	5 400	729	16

7-Eleven Skandinavia



7-Eleven

7-Eleven er verdens største conveniencekjede med ca. 26 000 butikker over hele verden.

7-Eleven Skandinavia

7-Eleven Skandinavia har retten til å bruke varemerket 7-Eleven i Norge, Sverige, Danmark og Finland etter avtale med 7-Eleven Inc. i USA.

Konseptområdet omfatter per i dag 7-Eleven i Norge, Sverige og Danmark. 7-Eleven Skandinavia ledes av Vegar Kulset.

Markedet

7-Eleven er Skandinavias ledende conveniencekjede. Butikkens beliggenhet, vareutvalg og åpningstider tilfredsstiller travle og moderne menneskers behov for å kunne få "hva som helst, når som helst, hvor som helst". 7-Eleven tilbyr et omfattende utvalg innenfor varegrupper som fast food, fresh food, bakevarer, kaffe, kalde drikker, dagligvarer, sjokolade m.m.

7-Eleven har vokst kraftig de siste årene og har posisjonert seg særlig sterkt i de skandinaviske hovedstedene. Det var ved utgangen av 2003 193 7-Eleven butikker i Skandinavia.

7-Eleven sin posisjon i Norge er noe ulik resten av Skandinavia i forhold til konkurranse-situasjonen. Det er bensinstasjonene som ligner mest på 7-Eleven sitt konsept, men de finnes i liten grad i sentrum. Ett av 7-Eleven sine største fortrinn er beliggenhet. Butikkene ligger i sentrum og der folk ferdes. Dette appellerer til hovedmålgruppen som er nyhetsinteresserte og kjøpevillige 18-39 åringene. Disse har et stort forbruk av fast food, bakeri og drikke, som er 7-Eleven sine hovedsatsingsområder.

7-Eleven Sverige har med sin sterke posisjon, spesielt i Stockholm og Göteborg, en tydelige dominans innenfor restaurantbutikker og døgnåpne butikker. I dag er 7-Eleven et naturlig valg ved kjøp av kaffe, yoghurtis, fast food og bakeriprodukter i Sverige.

7-Eleven Sverige legger mye ressurser i sikkerhetsarbeid, både i form av fysiske installasjoner samt informasjon og utdanning av personalet.

Det danske convenience markedet er fortsatt meget fragmentert, noe som betyr at konkurransen er ujevn. Samtidig er bruttomarginen på sigaretter fortsatt lovmessig satt til et lavt nivå. Dette gjør at inntjeningspotensialet i bransjen er lavere enn i de øvrige skandinaviske landene. 7-Eleven må lokalisere sine butikker tett, slik at en på sikt oppnår en dominans innenfor mindre områder. Hovedfokus for etablering vil i tiden fremover være København.

7-Eleven feiret i 2003 sitt 10 års jubileum i Danmark under temaet "10 år og aldri lukket", noe som betyr at kjeden sammenhengende har hatt åpent i 88 600 timer.

Virksomheten i 2003

Danmark viser i 2003 for første gang et positivt driftsresultat. I Norge er konkurransesituasjonen blitt noe tøffere med flere kvelds- og søndagsåpne dagligvarebutikker. Dette har medført negativ vekst i sammenlignbar omsetning og driftsresultat. Den samfunnsøkonomiske situasjonen i Sverige er svakere enn tidligere. Dette påvirker omsetningen i 7-Eleven Sverige og gir en negativ utvikling i driftsresultatet.

Omsetning inklusive provisjon beløp seg i 2003 til NOK 1 752 mill., som er en vekst i lokal valuta på 7,3 prosent i forhold til i fjor (NOK 1 577 mill.). Sammenlignbar vekst ble -2,1 prosent for Norge, -1,2 prosent for Sverige og 2,0 prosent for Danmark. Kontantstrøm fra drift ble NOK 124 mill. (NOK 119 mill.). Driftsresultatet ble NOK 31 mill. (NOK 41 mill.) Avskrivninger på goodwill utgjør 31 mill.

Frømtidsutsikter

7-Eleven i Skandinavia skal fortsatt vokse gjennom flere etableringer av døgnåpne convenience butikker.

7-Eleven

	Norge	Sverige	Danmark
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	814	496	443
Vekst	6,4%	5,9%	10,6%
Antall utsalgssteder	75	74	44
Antall medarbeidere i utsalgssteder	856	650	484



Narvesen International

Konseptområdet omfatter de nasjonale kjedene Narvesen (Norge og Latvia), Pressbyrån (Sverige) og Preses Apvieniba (Latvia). I tillegg omfatter virksomheten Interpress (lesestoff-distribusjon i henholdsvis Norge, Sverige og Danmark) samt Engrospartner (distribusjon av servicehandelsprodukter Norge). Narvesen International ledes av Rolf Erik Lie.

Narvesens utsalgsteder over hele Norge har over 300 000 kundebesøk hver dag. Kjedens hovedprodukt er lesestoff i vid forstand, med Norges største utvalg av norske og internasjonale aviser og magasiner og bestselgende bøker. I tillegg føres et bredt utvalg av tradisjonelle kioskvare, samt ulike serviceprodukter som tippespill, billetter og telekort.

Pressbyrån er Sveriges ledende aktør innenfor kiosk- og servicehandelen, og har kiosker og butikker over hele Sverige. Pressbyrån fremstår med et særdeles sterkt merkevareravn i det svenske markedet og har over 300 000 kundebesøk hver dag. Pressbyrån tilbyr blant annet sjokolade, tobakk, fast food, drikke, aviser, blader og tjenester. I 2003 har kjeden startet med omlegging til franchise som driftsform. Konverteringen vil være ferdig ved utgangen av 2004.

Narvesen Baltija og Preses Apvieniba som er eiet 50 prosent av Narvesen International og 50 prosent av Rautakirja OY, har en dominerende posisjon innen det latviske markedet for blader og aviser. Virksomheten har vært en tradisjonell kioskkjede med hovedvekt på salg av presseprodukter, men struktureres nå om til å bli mer lik Narvesen Norge og Pressbyrån.

Markedet

Markedet for servicehandel består av kiosker, butikker og bensinstasjoner.

I Norge viser totalmarkedet innen servicehandel fortsatt vekst, spesielt innen varegruppene fast food og tjenester. Produktene med størst vekst i 2003 for

Narvesen var reise- og arenabilletter og salg av pølser og bake-off.

Det norske servicehandelsmarkedet omsetter årlig for over NOK 17 mrd. Kiosker og butikker står for i underkant av halve omsetningen, mens bensinstasjonene dekker det resterende. Narvesen har en markedsandel på om lag 14 prosent.

Utviklingen i servicehandelsmarkedet i Sverige har vært svakere i 2003 enn tidligere, og spesielt i området rundt Stockholm. Totalt er det rundt 14 000 utsalgsteder i svensk servicehandel. Av disse inngår omlag 3 000 i kjeder innenfor servicehandelen. Blant kjedene i dette markedet har Pressbyrån en markedsandel på omlag 12 prosent.

På lesestoffsidene betjener Interpress-selskapene alle vesentlige kjeder samt frittstående forhandlere innen servicehandelen i de skandinaviske land. Totalt betjenes omlag 10 500 forhandlere.

Virksomheten i 2003

Narvesen viser god utvikling og leverer i 2003 sitt beste resultat noensinne. Nedgangen i det svenske servicehandelsmarkedet har medført at Pressbyrån har en omsetnings- og resultatutvikling som er svakere enn forventet.

Oppgraderingen av utsalgstedene tilhørende Preses Apvieniba fortsetter. Resultatet i 2003 er preget av poster med engangseffekt, men den underliggende driften viser positiv utvikling.

Interpress-selskapene viser stabilt omsetningsnivå og god resultatfremgang. I Norge er utviklingen på norske bøker spesielt god. I Sverige viser omsetningen av internasjonale aviser god utvikling.

Vareomsetning inklusive franchisedrevne enheter beløp seg til NOK 5 542 mill. tilsvarende en vekst på 2,5 prosent målt i lokal valuta (NOK 5 397 mill.).

Fortsetter side 36.

Narvesen International



Sammenlignbar vekst i Narvesen og Pressbyrå har vært henholdsvis 2,3 prosent og minus 0,3 prosent. I Preses Apvieniba viser oppgraderte enheter en god omsetningsvekst. Driftsresultatet ble NOK 286 mill. (NOK 262 mill.) Kontantstrøm fra drift ble for 2003 NOK 455 mill. (NOK 413 mill.)

Den 14. oktober 2003 ble det inngått avtale med Norgesgruppen om salg av virksomheten i Engrospartner. Avtalen innebærer at Norgesgruppen overtar avtaler om vareleveranser, varelager samt de ansatte i virksomheten. Gjennomføringen av avtalen er betinget av samtykke fra konkurransemyndighetene. Avtalen er planlagt gjennomført per 1. september 2004.

Fremtidsutsikter

Narvesen, Pressbyrå og Preses Apvieniba skal ytterligere styrkes i sine respektive hjemmemarkeder. For å styrke konseptene og for å oppnå kostnadseffektivisering er det utviklet et felles kiosk-konsept som medfører at butikkinnredning, driftskonsept og markeds-konsept for kjedene samkjøres i større grad.

Det forventes fortsatt vekst i servicehandelen i Norge. Viktige konkurransefortrinn er effektivisering og videreutvikling av vare- og informasjonsflyten mellom distributør og kjede/forhandler.

Narvesen International	Narvesen Norge	Pressbyrå	Narvesen Baltija (50%)
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	2 294	1 650	133
Vekst	3,6%	-0,5%	0,5%
Antall utsalgssteder	437	329	429
Antall medarbeidere i utsalgssteder	2 350	1 779	1 022

	Interpress Norge	Svenska Interpress	Dansk Centralagentur	Engros- partner
Omsetning inkl. provisjon (NOK mill.)	379	165	91	1 491
Vekst i omsetning inkl. provisjon	0,2%	1,0%	-3,4%	3,9%
Antall utsalgssteder	-	-	-	-
Antall medarbeidere i utsalgssteder	97	72	48	95

Reitan Eiendom

Reitan Eiendom

Eiendom er et virksomhetsområde i Reitangruppen. Virksomheten har hovedsete i Trondheim og ledes av Ingolv Høyland.

Virksomhetsområde har to forretningsideer:

For det ene er det bygd opp en betydelig eiendomsportefølje i Trondheim Sentrum. Denne satsingen har en langsiktig tidshorison, og aktiviteten skal videreutvikles. Eiendomsaktiviteten i Trondheim sentrum er i sin helhet eid av E. C. Dahls Eiendom med underselskaper. Selskapet har egen administrasjon. Totalt sett omfattet denne eiendomsporteføljen ca. 125 000 kvm. per 31. desember 2003.

For det andre har eiendomsvirksomheten en målsetning om å bidra til økt omsetning for REMA 1000 gjennom utvikling av eksisterende og nye butikkprosjekter. Dette skjer gjennom seks regionale eiendomsselskaper hvor Reitan Eiendom har varierende eierandel. Disse selskapene har en geografisk organisering som korresponderer med REMA 1000 sin regionale organisasjon: REMA Eiendom Nord i Trondheim, REMA Eiendom Vest i Bergen, REMA Eiendom Sør i Stavanger, REMA Eiendom Øst i Oslo, Rose Eiendom i Porsgrunn og Bison i Fredrikstad. Disse selskapene har også et samarbeid med de øvrige handelskonseptene i Reitangruppen.

Virksomheten i 2003

E. C. Dahls Eiendom har ferdigstilt et større byggeprosjekt i 2003. I de regionale eiendomsselskapene er det ferdigstilt 15 REMA 1000-butikker. Det er gjennom året solgt 10 butikkeiendommer.

Reitan Eiendom AS hadde i 2003 et årsoverskudd på NOK 26 mill (NOK 13 mill.). Konsernet viste et resultat på NOK 34 mill som er NOK 9 mill. høyere enn foregående år. (NOK 25 mill.)

Morselskapets bokførte egenkapital var per 31. desember 2003. NOK 831 mill. og utgjorde 80,7 prosent av den totale kapital. Konsernets egenkapital på samme tidspunkt utgjorde NOK 1 000 mill. Selskapets frie egenkapital per 31. desember var NOK 407 mill. Konsernet har god likviditet for sin virksomhet og har en fri egenkapital på NOK 275 mill.

Fremtidsutsikter

Utvikling av butikkprosjekter for handelsvirksomheten er spredd geografisk over hele Norge. Konkurransen om gode beliggenheter har vært og vil fortsatt være sterk. De regionale datterselskapene har en betydelig prosjektportefølje som vil bli realisert i løpet av de nærmeste årene.

Eiendomsvirksomheten i Trondheim har høy utleiegrad. Kontormarkedet i Trondheim virker å ha stabilisert seg prismessig, og man ser tendenser til økning i leieprisene for gode kontorlokaler. Handelen i Trondheim sentrum opplever tilbakegang. Dette fører til variasjon i leiepriser og økt fokus på beliggenhet. E. C. Dahls Eiendom er godt posisjonert i Trondheim og tar sikte på å styrke sin posisjon fremover.

Reitan Eiendom

Husleieinntekter (NOK mill.)	143
Resultat før skatt (NOK mill.)	45
Antall kvadratmeter (basert på eierandel)	261 908



Sense Communications Int.

Sense er Norges største leverandør av mobiltjenester uten eget nett, en såkalt virtuell mobilleverandør. Selskapet har over 275 000 kunder, hvorav 25 000 i Sverige. Selskapet ledes av Nadir Nalbant.

I Norge tilbyr Sense både mobilabonnement og telefonkort. I Sverige opererer Sense i markedet for mobilabonnement.

Sense leier nettverk fra de store operatørene og konsentrerer sine aktiviteter rundt salg- og markedsføring. Sense er den fremste utfordreren til duopolet i Norge, representert ved Telenor Mobil og TeliaSonera (NetCom). Sense skal fremstå som en kundevennlig mobilaktør. Selskapet ønsker å bli oppfattet som "den sjarmerende rebellen" som tilbyr mobilmarkedet "mobil med et smil". Sense sine produkter skal være kundevennlige, uten overraskelser og ha en god pris. Slik vil Sense bidra til at kundene får en bekymringsfri hverdag.

Sense innfusjonerte Hello AS i løpet av 2003.

Markedet

Verdien av totalmarkedet for mobiltelefoni i Norge er omlag 13 mrd., hvorav abonnementsmarkedet representerer ca. 10 mrd. Mobilmarkedet er fremdeles i sterk vekst. Nesten 90 prosent av nordmenn over 14 år har mobiltelefon, mens bare rundt 20 prosent av originert tale kommer fra mobiltelefoner, resten kommer fra fasttelefoni. I tillegg til en forventet vekst i ordinær tale, øker stadig bruken av andre eksisterende tjenester som tekstmeldinger og telefonsvar. Fremvekst av nye tjenester, som bilde- og video-tjenester, bidrar også til økningen i totalmarkedet.

Konkurransesituasjonen har blitt betydelig tøffere i løpet av året. En økning i antall tjenestetilbydere har ført til prispress på de ulike tjenestene. I andre kvartal sank SMS prisene med rundt 30 prosent fra alle aktører, og videre utover året begynte også prisene på tale å gå ned.

Virksomheten i 2003

Reitangruppen kjøpte alle aksjene i Sense i løpet av sommeren etter at det ble lagt inn bud 1. april. I forbindelse med oppkjøpet ble selskapet tatt av børs.

I løpet av året har selskapet hatt suksess med salg av kontantkort gjennom Narvesen. Utviklingen i antall abonnementskunder har også vært positiv.

Etter oppkjøpet har Sense vært gjennom en restrukturering. Selskapets profil, både når det gjelder posisjonering og de produktene som tilbys markedet, har blitt endret. Videre har Sense i løpet av 2003 skiftet til en moderne og effektiv driftsplattform som gjør at kostnadsstrukturen er betydelig trimmet.

Omsetningen i 2003 var 631 mill. og representerer en vekst på 11prosent. Driftsunderskuddet var 31 mill., mens kontantstrøm fra drift var 14 mill. Driftsresultatet inkluderer nedskrivning av den gamle driftsplattformen med 19 mill.

Fremtidsutsikter

Selskapet har store forventninger til 2004.

Tilgjengeligheten til Reitangruppens distribusjon, nye konkurransedyktige tjenester, samt en kostnadseffektiv driftsplattform gjør at Sense skal styrke sin posisjon betydelig innen både kontantkort- og abonnementsmarkedet. Sense forventer også å trappe opp aktiviteten i Sverige i løpet av 2004.

Sense Communications Int.

	Kontantkort	Abonnement	Totalt
Omsetning (NOK mill).	91	540	631
Vekst i omsetning	882%	-3%	11%
Antall kunder	182 777	92 437	275 214
Antall medarbeidere	-	-	49

Reitangruppen, Lade Gaard

Odd Reitan, Colonialmajor
Lade Gaard
Pb 1840 Lade
N-7440 Trondheim
Tel: +47 73 89 10 00
Fax: +47 73 89 10 89

Reitangruppen, Uranienborg

Kjell Magnus Reitan
Uranienborgveien 6
Pb 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

Reitan Handel

Ole Robert Reitan
Uranienborgveien 6
Pb 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

REMA 1000 International

Tom Kristiansen, daglig leder
Uranienborgveien 6
Pb 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

REMA 1000 Norge

Geir Petter Solstad, daglig leder
Grenseveien 88
Pb 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 00
Fax: +47 24 09 85 49

REMA 1000 Danmark

Carsten Normann, daglig leder
Marsallø 60
DK-8700 Horsens
Tel: +45 75 64 79 00
Fax: +45 75 64 79 01

REMA 1000 Sverige

Tom Kristiansen, daglig leder
Uranienborgveien 6
Pb 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

REMA 1000 Ejendomsinvest

Jan Poulsen, daglig leder
Strandkærvej 5
DK-8700 Horsnes
Tel: + 45 75 64 84 00
Fax: + 45 76 26 16 50

7-Eleven Skandinavia

Vegar Kulset, daglig leder
Uranienborgveien 6
Pb 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

7-Eleven i Norge

Paal Hansem, daglig leder
Bertrand Narvesens vei 2
Pb 6600 Etterstad
N-0607 Oslo
Tel: +47 23 39 57 11
Fax: +47 22 57 99 99

7-Eleven i Sverige

Mikael Palmberg, daglig leder
St. Göransgatan 159
Box 300 13
S-104 25 Stockholm
Tel: +46 8 54 56 12 00
Fax: +46 8 54 56 12 36

7-Eleven i Danmark

Christian Hoff, daglig leder
Vesterbrogade 15 A
DK-1620 København V
Tel: +45 33 55 06 77
Fax: +45 33 55 06 78

Narvesen International

Rolf Erik Lie, daglig leder
Uranienborgveien 6
Pb 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

Narvesen Norge

Torstein Schroeder, daglig leder
Bertrand Narvesens vei 2
Pb 6219 Etterstad
N-0603 Oslo
Tel: +47 815 00 90 99
Fax: +47 22 57 30 58

Pressbyrån

Johannes Sangnes, daglig leder
Strandbergsgatan 61
Box 301 85
S-104 25 Stockholm
Tel: +46 8 58 74 90 00
Fax: +46 8 58 74 90 49

Narvesen Baltija

Katrine Judovica, daglig leder
Aiviekstes street 5
LV 1003 Riga
Tel: +37 17 50 31 50
Fax: +37 17 22 54 98

Engrospartner

Carl Martin Krüger, daglig leder
Leiraveien 11
Pb 163
N-2001 Lillestrøm
Tel: +47 66 93 67 00
Fax: +47 66 93 67 01

Interpress Norge

Staae Søly, daglig leder
Bertrand Narvesens vei 2
Pb 6602 Etterstad
N-0607 Oslo
Tel: +47 22 57 32 00
Fax: +47 22 57 32 20

Svenska Interpress

Peter Fagerström, daglig leder
Byängsgränd 8, 120 40 Årstad
Box 901 70
S-120 22 Stockholm
Tel: +46 8 50 65 06 00
Fax: +46 8 50 65 07 50

Dansk Centralagentur

Hans Meinertz, daglig leder
Sluseholmen 6
DK-2450 København SV
Tel: +45 33 27 77 00
Fax: +45 33 27 77 01

Reitan Eiendom

Ingolv Høyland, daglig leder
Lade Gaard
Pb 1840 Lade
N-7440 Trondheim
Tel: +47 73 89 10 00
Fax: +47 73 89 10 89

E. C. Dahls Eiendom

Geir Melbye, daglig leder
Dronningensgate 7
Pb. 686
N-7001 Trondheim
Tel: +47 73 99 09 90
Fax: +47 73 99 09 95

REMA Eiendom Øst

Per Egil Sandberg, daglig leder
Grenseveien 88
Pb 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 00
Fax: +47 24 09 85 49

REMA Eiendom Sør

Kåre Henry Hauge, daglig leder
Lars Hertevigsgt. 5
Pb. 865
N-4004 Stavanger
Tel: +47 51 53 99 80
Fax: +47 51 84 14 70

REMA Eiendom Vest

Petter Hjortland, daglig leder
Kanalveien 51
Pb. 6044
N-5020 Bergen
Tel: +47 55 20 60 00
Fax: +47 55 20 60 70

REMA Eiendom Nord

Øyvind Christensen, daglig leder
Lade Gaard, Pb. 1840 Lade
N-7440 Trondheim
Tel: +47 73 89 10 70
Fax: +47 73 89 10 75

Rose Eiendom

Gunnar Svarstad, daglig leder
Håndverksvn. 1
N-3917 Porsgrunn
Tel: +47 35 56 10 10
Fax: +47 35 56 10 11

Bison

Arild Aaserud, daglig leder
Huseby
N-1636 Fredrikstad
Tel: +47 93 04 98 00
Fax: +47 69 32 05 01

Investeringer i Reitangruppen

John Strøm, investeringssjef
Uranienborgveien 6
Pb 5874 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 22 43 31 00
Fax: +47 22 43 31 10

Sense Communications Int.

Nadir Nalbant, daglig leder
Sørkedalsveien 6
Pb 5806 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 23 60 23 00
Fax: +47 23 60 23 50

Sense Sverige

Nadir Nalbant, daglig leder
Sørkedalsveien 6
Pb 5806 Majorstuen
N-0308 Oslo
Tel: +47 23 60 23 00
Fax: +47 23 60 23 00

E-mail, Lade Gaard

post@reitangruppen.no

E-mail, Uranienborg

postoslo@reitangruppen.no

Internett

www.reitangruppen.no



Reitangruppen

Reitangruppen, Lade Gaard
Postboks 1840 N-7440 Trondheim
Tlf.: +47 73 89 10 00 Fax: +47 73 89 10 89
E-mail: post@reitangruppen.no
Org. nr. 983 506 011

Reitangruppen, Uranienborg
Postboks 5874 Majorstuen N-0308 Oslo
Tlf.: +47 22 43 31 00 Fax: +47 22 43 31 10
E-mail: postoslo@reitangruppen.no
Org. nr. 983 506 011